

वार्षिक प्रतिवेदन Annual Report 2021-2022



भारतीय प्रबंधन संस्थान जम्मू Indian Institute of Management Jammu

# Contents

Ι.	Duaru	or governors	UJ
2.	From	the Director	04
3.	About	IIM Jammu	06
	3.1.	IIM Jammu - Srinagar Off-Campus	09
4.	Acade	mic Programs	12
	4.1.	Admissions	12
		4.1.1. Doctor of Philosophy (Ph.D.)	12
		4.1.2. Master of Business Administration	13
		4.1.3. Integrated Program in Management	15
		4.1.4. Executive Master of Business Administration	16
	4.2.	Doctor of Philosophy (Ph.D.)	17
	4.3.	Master of Business Administration (MBA)	21
	4.4.	Integrated Program in Management (IPM)	25
	4.5.	Executive Master of Business Management	28
	4.6.	Dual Degree Program (B.Tech and MBA)	31
	4.7.	Orientation Programme	33
	4.8.	Summer Internship	46
	4.9.	Final Placement	50
	4.10.	Annual Convocation	54
5.	Facult	y & Officers	60
6.	Resea	rch & Publications	63
7.	Intern	national Conferences, Seminars, Workshops & Webinars	65
8.	Rankii	ng & Accreditation	68
9.	Execu	tive Education Programme	69
10.	Centre	e of Excellence	74
	10.1.	Centre for Innovation and Entrepreneurship	74
	10.2.	Anandam: Center for Happiness	77
11.	Collab	orations & Partnership	78
12.	Librar	у	84
13.	Comm	nittee & Clubs	86
14.	Indust	try Interaction at IIM Jammu	102
15.	Award	ds & Recognitions	110
16.	Events	s	111
17.	New I	nitiatives	126
	17.1.	MBA in Hospital Administration & Healthcare Management	126
	17.2.	Online Summer School & Online Winter School	127
18.	Infrastructure Development		
19.	Direct	or's Report	132
20.	Audit	Report	134
20.	Baland	ce Sheet	138

Annual	Repor
2021-2	22

# 1.0 Board of Governors

# Chairman I



Mr. Milind Pralhad Kamble CMD, MPK Group of Companies & Founder of DICCI

# Members



Mr. Mr PK Banerjee (ISS) JS (Management, MC & Scholarship), Ministry of Education, Govt. of India



Mr. Rohit Kansal (IAS) Principal Secretary, Higher Education Department, Govt. of Jammu &Kashmir



Mr. Vijay Gambhire President, The Sirpur Paper Mills Limited



Ms. Anita Bhogle Prosearch Consultants



Mr. Mukund Walvekar Ex. Managing Director & CEO, Acer Ltd.



Mr. Anand Kripalu MD & Global CEO, EPL Limited (Blackstone)



Mr. Ranjit Singh Ex. Managing Director, Kalpataru Power Transmission Ltd.



Dr. Shalini Lal Founder, Infinity OD



Mr. Lalit Kumar Naik Director, Noveltech Feeds Pvt. Ltd.



Prof. B. S. Sahay Director, IIM Jammu

| 03 |



# 2.0 From the Director



The 6th year of IIM Jammu was very exciting and challenging, and the Institute successfully achieved its target despite the COVID-19 pandemic. The Institute took timely corrective measures to tackle the pandemic without hampering its teaching & learning resulting in more productive results. Currently, IIM Jammu is running in transit office at Old University Campus and Jallo-Chak. I am privileged and honored to steer this newly formed Institute as its Founder Director. Our vision is:

To develop leaders and entrepreneurs who can perform globally to make a valuable difference to society and the corporate world.

To position IIM Jammu as one of the top business schools in India with a global outlook embedded with a regional and national focus.

To be known as a business school par excellence for outstanding value-based quality education, high-quality research, executive education, consultancy, and strong corporate and international linkages.

To be a B-School, which will serve humanity, the society, the state, and the nation for economic growth and prosperity.

From day one, we have set our standards high and focusing on designing practice-oriented learning and contemporary industry-focused curricula. The Institute is striving for a leadership role in carrying out research and higher education relevant to the nation's economic growth.

On behalf of IIM Jammu, I present the annual report for the year 2021-22. Some of the noticeable contributions of the students, faculty members, and achievements of IIM Jammu are:

- An overwhelming response for admission in MBA Batch 2021-23, and 248 students have been admitted to the Programme.
- Completing the two-year flagship "Master of Business Administration" Programme on time while maintaining high academic rigor, content, and discipline standards. This could be achieved due to the timely planning of online classesduring the COVID-19 pandemic.
- Receiving an excellent response from the recruiters for placement of the 5th Batch of Master of Business Administration wherein 100% students have been placed. The placements witnessed participation from esteemed organizations, offering roles across various domains including BFSI, Consulting, Strategy, Sales & Marketing, Operations, HR, IT, and Analytics.
- Receiving an amazing response from the recruiters for summer placement for the batch of 2021-23, achieving the feat for 6th consecutive years, and getting 100% students placed for internship. IIM Jammu successfully attracted recruiters from various domains like Marketing, finance, Strategy, Operations, Human Resource, and Analytics. The top 3 segmentroles were Sales & Marketing, Financial Management &Equity, Research and Logistics.
- The Annual Convocation of 5th Batch of Master of Business Administration of IIM Jammu was held on 9thJune 2022. Shri Ramnath Kovind, Hon'ble President of India, the Chief Guest, delivered the convocation address. Shri Dr. Jitendra Singh, Hon'ble Union Minister of State (I/C), and Shri Manoj Sinha, Hon'ble Lieutenant Governor, Union Territory of Jammu & Kashmir graced the ceremony as Guest of Honour.

 IIM Jammu initiated the Student Exchange Programme with the Top B-Schools of the globe, and this year, eleve students of MBA Program have been selected under theStudent Exchange Programme with the partner

relevant to the nation's economic growth.

From day one, we have set our standards high and focusing on designing practice-oriented learning and contemporary industry-focused curricula. The Institute is striving for a leadership role in carrying out research and higher education

 IIM Jammu organized its two-day HR Conclave virtually. The event involved power-packed themes on contemporary HR issues and experiences by HR Heads from organizations of national and international repute.

institutions.

- IIM Jammu organized its third Leadership Summit. The two-day summit witnessed top leaders of corporate world, academia, government & other works of life of national and international repute. The summit involved powerful themes on contemporary topics and experience from the corporate leaders. The summit witnessed participation from Industry, Academia, Social Sector, Entertainment Industry, etc.
- IIM Jammu started Five-year Integrated Programme in Management (IPM) and a batch of 60 students have been admitted through a national level entrance exam
   'JIPMAT' conducted by National Testin Agency.
- IIM Jammu started Two-Year Executive Master of Business Administration (EMBA) Program in Blended Mode and a batch of 30 participants with rich industry experience joined the program.
- IIM Jammu started B.Tech + MBA Dual Degree Program in collaboration with IIT Jammu.
- IIM Jammu launched its Two-Year MBA in Hosptital Administration & Healthcare Management Program in collaboration with AIIMS Jammu and IIT Jammu from AY 2022-23.

- IIM Jammu is committed to feeling its presence in the world's top academic institutions and exploring academic and research collaboration with internationally known business schools for students and faculty exchange, collaborative research, and joint conferences. In these series, IIM Jammu has signed MoU with top B-schools of the world, namely The Liverpool John Moores University UK, DHBW Germany, Deakin University, Australia, University of Scranton, Pennsylvania, USA and University of Alabama at Birmingham.
- IIM Jammu signed an MoU with national institutions & corporates for joint research, Management Development Programmes, joint conferences& workshops, etc.,namelyDalit Indian Chamber of Commerce (DICCI), Tripartite Memorandum of Understanding (MoU) with AIIMS Jammu and IIT Jammu and NSE Academy.
- IIM Jammu offered several Executive Programmmes in emerging area of business management through its technology partner Erutidus.
- IIM Jammu is academic partner for Mahatma Gandhi National Fellowship Program along with other nine IIMs and started its academic module.
- IIM Jammu conducted Entrepreneurship Development Programmes for the students of J&K.

These achievements were possible only with the support from all stakeholders, including students, faculty members, corporate, Board of Governors, Ministry of Education, Government of India, and the State Government.

**Prof. B.S. Sahay**Director IIM Jammu

| 04 |



# 3.0 About IIM Jammu

The Indian Institute of Management (IIM) brand has become synonymous with innovation, talent and zeal for success, and contribution in management. The Government of India established IIM Jammu in Jammu and Kashmir in 2016. Presently IIM Jammu operates from the Old University Campus, Canal Road, Jammu. IIM Jammu has also taken another transit campus on lease at Jallo-Chak, Jammu to accommodate the increased intake of the various academic programs. IIM Jammu has set high standards for outstanding value-based quality education, high-quality research, executive education, consultancy, and strong corporate as well as international linkages. IIM Jammu encourages contemporary research concentrating on regional, national, and international issues.

IIM Jammu has been set up with the aim "To Empower the Youth for building a Powerful India". This will be achieved with the dedication and commitment of brilliant students selected from a very rigorous process. From day one, IIM Jammu has set high standards by focusing on a practice-oriented learning approach and a contemporary industry-focused curriculum driven by a robust corporate interface. The Institute aims at bringing a global perspective to all its Programmes through its activities in a fast-changing global environment. The Institute encourages overseas exposure for its students to help them assimilate best management practices and understand the importance of cross-culture issues in management. Its prodigious Post Graduate Diploma Programme in Management has all the salient features of world-class management education delivered using relevant andragogy by the best faculty of IIMs and other premier B-Schools of the country.





Keeping these aims in mind, IIM Jammu offers the following Programmes:

# I. Doctoral Programme

• Doctor of Philosophy (Ph.D.) in Management

# II. Post-Graduate Programme

- Master of Business Administration (MBA)
- Executive Master of Business Administration (EMBA)
- 5-Year Integrated Program in Mangement (IPM)

# III. Executive Education for Corporate, Public Sectors and Government

- Open Programs
- In-company Programs
- Advanced Management Programs
- Online Certificate Programs

# IV. Faculty Development Programme

- Academic Leadership Program
- Faculty Development Program
- Quality Improvement Program

The permanent 200 acres of the state-of-the-art campus is under construction at Jagati, 14 Kms. from Jammu City, about 16 km. from Jammu Railway Station, and 18 km. from Jammu Airport. The campus will be a blissful mix of modern architecture, culture and heritage of Jammu and Kashmir.

# 3.1. IIM Jammu - Srinagar Off-Campus

# Srinagar Off-Campus (Transit Office)

IIM Jammu established a Off-Campus at Srinagar. The Off-Campus of IIM Jammu at Srinagar has been established to provide world-class Executive Education, training & consultancy to the corporate world. The transit campus is located in the heart of Srinagar city, 8 Km from Srinagar

International Airport. The campus was inauguratedHon'ble Minister of Education, GoI, Shri. Ramesh Pokhriyal 'Nishank' in the presence of the Director IIM Jammu, Prof. B.S. Sahay, and advisor to LG of J&K, Mr. K.K. Sharma.



The Off-Campus of IIM Jammu at Srinagar has been established to provide world-class Executive Education, training & consultancy to the corporate world. The Off-Campus will take the following initiatives:

- Training programs for knowledge creation and dissemination among the stakeholders viz Educated youth, MSMEs, government institutions, Public Funded Research Organizations and alike.
- Management Development Programs (MDPs), shortterm (online and offline modular programs, open and customized programs for various organizations)
- Technology consulting, roundtable conferences, seminars for conceptualization, commercialization, and up-gradation of technologies, transfer of know-how, and technology transfer.
- Programs centered on opportunity identification, strategizing, leadership development, business models, and other domain-specific initiatives in the areas of operations, marketing, information technology, finance, etc.

| 08 |



- Executive Development Programmes (EDPs), MDPs and Advanced Management Programmes for the members of statutory and regulatory bodies to create a conducive and vibrant business environment in the state and region.
- To fulfill the gaps for the existing enterprises through Skill Development Programmes, capacity development programs as deemed fit in time and space. Efforts will be made in constructing and conducting customized Executive Programmes for various organizations, including corporate, government, PSUs, educational institutions, regulatory bodies, etc. Customized Programmes will address their specific requirements and provide them strategic solutions and suitable development interventions. These Programmes will be crafted and designed in close association with the stakeholders to ensure value-added delivery.
- e-Enabled Programmes will be offered through cuttingedge technology. This will provide knowledge and learning support to business executives and management talent in real-time through highly interactive and live sessions from our studios.
- Our open enrolment Programmes will offer a broad portfolio of short-duration courses designed for various specialized areas. These Programmes will allow management talent to select the Programme based on interest and professional requirements.
- Promised and untapped business opportunities will be identified, feasibility studies will be performed, and to provide assistance in execution.
- Entrepreneurial awareness and boot-camps for developing and promoting entrepreneurship in the state and region.



The off-campus of IIM Jammu is set up, primarily focusing on Corporate Training and Entrepreneurship. The campus has facilities for residential training of corporate executives and hosts a well-equipped Business Incubator apart from smart classrooms for providing training in a blended mode. The campus has a high-tech communication network

and advanced security system installed in a serene and scenic green campus, connected to all parts of J&K. This ensures easy commuting of local youth to take advantage of the Institute facilities offered to them for promotion of entrepreneurship and innovation in the region.

# Keeping these aims in mind, IIM Jammu Srinagar Off-Campus offers the following Programmes:

- Management Development Programmes.
- Faculty Development Programmes.
- Executive Development Programmes.
- Leadership Development Programmes.
- Sponsored Research and Consulting.
- Online Interactive Training Programmes for working executives
- Workshops, Round-Table Conferences/National/International conferences.
- Incubation Centers
- Entrepreneurship Development Programmes

# IIM Jammu - Srinagar Off-Campus (Permanent)

This year IIM Jammu was also able to procure land to set up permanent off-campus at Srinagar. The Government of J&K allotted a piece of land measuring 40 Kanals in the heart of Srinagar city at Athwajan. The land is located on the banks of the scenic Jehlum river, which is donned by Shikaras, and surrounded by beautiful mountains that will give the permanent campus a natural feel of Kashmir valley.

# Srinagar Off-Campus -Permanent Campus

- The Government of J&K has alloted 40 Kanals (5 acres) of Land for construction of permanent Off-Campus at Srinagar at Athwajan Srinagar.
- Demarcation of Land was completed by Revenue Department J&K and an agency was hired for GPS coordinates, contouring and iron pegging.
- CPWD has been entrusted to construct the boundary wall.
- EdCIL under MoE has been requested to prepare the DPR for the construction of permanent Offcampus.
- After approval of DPR by the Construction Committee, Finance & Audit Committee and the Board, DPR will be submitted to the MoE for approval of budgeted cost and release of fund to initiate the process of tendering by CPWD.

| 10 |



# 4.0 Academic Programs

# 4.1. Admissions

During the session 2021-22, admissions were made in the following Programmes:

Doctor of Philosophy (Ph.D.)

Master of Business Administration (MBA) Integrated Program in Management (IPM)

Executive MBA

Details of admission to these Programs are given in subsequent sections.

# 4.1.1. Doctor of Philosophy (Ph.D.)

IIM Jammu started the Doctor of Philosophy (Ph.D.) program from Academic Year 2020-21. Ph.D. is a full-time residential program that offers opportunities to scholars for advanced studies and research in different areas of 'management'. The Program aims at preparing the doctoral scholars for careers in teaching, research, and consulting in management and related disciplines. It also aims at preparing the scholars

for careers in other organizations that require advanced analytical and research capabilities. The Program provides scholars with the necessary skills to identify and undertake complex research issues in the field of management and disseminate their findings into publications of international standards.



Second Batch of Ph.D. in Management Programme admission, 99 applicationswere received against the admission notification, and subsequently, fourscholars joined Ph.D. in Management Programme as per following details:

#### **Applications Received**

ppca.a.c.i.c		
Category	No.	
General	43	
NC-OBC	26	
SC	12	
ST	04	
EWS	12	
DAP	07	
Total	99	

#### **Admission Offers**

Category	No.	
General	4	
NC-OBC	3	
SC	1	
ST	1	
EWS	1	
DAP	0	
Total	10	

#### Final Registration

That registration		
Category	No.	
General	1	
NC-OBC	1	
SC	0	
ST	1	
EWS	1	
DAP	0	
Total	4	

## Gender

Category	Male	Female	No.
General	0	1	1
NC-OBC	0	1	1
SC	0	0	0
ST	0	1	1
EWS	1	0	1
Total	1	3	4

## **Functional Area**

Category	No.
Business Policy and Strategy	1
Organizational Behaviour & HRM	2
Marketing	1
Total	4

#### 4.1.2. Master of Business Administration

The Institute started its flagship "Post-Graduate Program in Management" in 2016. Subsequently, the Programme has been renamed as "Master of Business Administration (MBA)". The Programme and curriculum of IIM Jammu have been designed and reviewed continuously, keeping in mind the challenges that the students will face in their careers outside. IIM Jammu believes in contributing to society in conjunction with academic excellence.

For the Sixth batch (2021-23) of MBA admission in IIM Jammu, 419 candidates have been accepted in "Master of Business Administration" Course, and subsequently, 248 candidates finally registered for the MBA Programme. The details are given below:

#### **Admission Offers**

Category	No.
General	3173
NC-OBC	1919
SC	1018
ST	339
EWS	665
DAP	138
Total	7114

# Offer Acceptance

Category	No.
General	174
NC-OBC	120
SC	74
ST	5
EWS	45
DAP	1
Total	419

# Final Registration

Category	No.
General	102
NC-OBC	70
SC	48
ST	2
EWS	25
DAP	1
Total	248

Catagogg	Gender		Total
Category	Male	Female	Total
General	69	33	102
NC-OBC	61	09	70
SC	40	08	48
ST	02	00	02
EWS	23	02	25
DAP	01	00	01
Total	196	52	248

| 12 |



# Work Experience

Months	No.
0-6 Months	212
7-12 Months	16
13-24 Months	07
24-36 Months	07
36 & Above	06
Total	248

# **Educational Background**

Discipline	No.
Engineering	143
Commerce	67
Science	25
Others	13
Total	248

# **Batch Highlights**

- Heterogeneous mix of students from different educational backgrounds in the 6th batch of students comprising Engineering, Pure & Allied Sciences and Commerce as the major areas.
- 21 % representation from the Female students.
- Students with international exposure both in terms in education, work experience and summer internships.
- The 2021-23 batch has 86 % of the candidates with six months of work experience. However, the other 14 % of the batch has significant work experience, and therefore, the batch has a reasonable mix of fresh and experienced candidates.



# 4.1.3. Integrated Programme in Management (IPM)

The IIM Jammu started its new program Five Year Intrgrated Program in Management (IPM) in 2021. The program aims to prepare young professionals full of managerial and decision-making capabilities using an ultra-modern academic pedagogy of global standards based on a Holistic and Multidisciplinary Curriculum. The Five Year Full-time Residential Integrated Program is strategically designed with a blend of science, social science, and management courses. The program's ultimate aim is to integrate management education with Science, Technology, Engineering, and Mathematics (STEM).

## **Exit Options:**

Students would be provided an exit option with a BBA degree/ certificate subject to completing the required norms. This program has been strategically designed to allow the students to exit from the program after completing each year up to the third year as per the New Education Policy 2020.

## **First Year**

After Successful completion of one year, the student is allowed to exit the program and a 'Certificate in Basics of Management' will be awarded.

## **Second Year**

After Successful completion of 2nd year, the student is allowed to exit the program and a **Advanced Certificate** in **Management** will be awarded.

#### **Third Year**

After Successful completion of 3rd year, the student is allowed to exit the program and a 'Bachelor of Business Administration' Degreewill be awarded.

The admission of IPM Batch has been admitted through a national level test 'JIPMAT' conducted by the National Testing Agency (NTA). A total of 7910 applications have been received for the admission in IPM 2021 Batch, total 86 offer made on the basis of merit and subsequently 60 students joined the program. The details are as follows:

# **Applications Received**

Category	No.
General	5759
NC-OBC	1273
SC	371
ST	100
EWS	407
DAP	35
Total	7910

## **Admission Offers**

Category	No.
General	36
NC-OBC	21
SC	13
ST	7
EWS	9
DAP	4
Total	86

# Final Registration

Category	No.
General	24
NC-OBC	16
SC	9
ST	5
EWS	6
DAP	3
Total	60

Catagoni	Ger	Total	
Category	Male	Female	Total
General	1	23	24
NC-OBC	2	14	16
SC	4	5	9
ST	1	4	5
EWS	1	5	6
DAP	1	2	3
Total	9	51	60

# Batch Highlights for IPM 2021-26

- Heterogeneous mix of students from different educational backgrounds in the 1st batch of students comprising sciences, commerce, and arts as the major areas.
- 85 % representation from the Female students.

| 14 |



# 4.1.4. Executive Master of Business Administration (EMBA)

The IIM Jammu started its new program Executive Master of Business Admnistration (EMBA) in blended mode in 2021. The program is for working executives with a minimum work experience of three years. There are many qualified professionals who could not pursue formal management education due to different reasons. EMBA in blended mode provides an opportunity to such experienced professionals with minimal disruption to their work routine and personal pursuits. These experienced professionals may be from industry, corporates, government organizations, armed/paramilitary forces, NGOs and entrepreneurs.

The admission of EMBA Batch has been admitted through a merit based on the CAT/GMAT/ CAT/GMAT/GRE/ score obtained during last three years or IIM Jammu Admission Test (IIMJAT) score and personal interview. The candidates may be exempted from IIMJAT conducted by the Institute. A total of 107 applications have been received for the admission in EMBA 2021 Batch, total 57 offer made on the basis of merit and subsequently 30participants joined the program. The details are as follows:

# Applications Received

Category	No.
General	92
NC-OBC	7
SC	7
ST	0
EWS	1
DAP	0
Total	107

# Admission Offers

Category	No.
General	54
NC-OBC	3
SC	0
ST	0
EWS	0
DAP	0
Total	57

# Final Registration

Category	No.
General	27
NC-OBC	2
SC	1
ST	0
EWS	0
DAP	0
Total	30

Catagory	Ger	Gender	
Category	Male	Female	Total
General	23	4	27
NC-OBC	2	0	2
SC	1	0	1
ST	0	0	0
EWS	0	0	0
DAP	0	0	0
Total	26	4	30

# Batch Highlights for EMBA(Blended-Mode) 2021-23

- Heterogeneous mix of executives from different educational backgrounds in the 1st batch of students comprising Engineering & IT, Sciences, Arts and Commerce as the major areas.
- Executives with international exposure both in terms in education and work experience.
- The 2021-23 batch has candidates with more than 5 years of experience across different industries.

# 4.2. Doctor of Philosophy (Ph.D.)

IIM Jammu has started the Doctor of Philosophy (Ph.D.) program from Academic Year 2020- 21. Ph.D. is a full-time residential program that offers opportunities to scholars for advanced studies and research in different areas of 'management'. The Program aims to prepare the doctoral scholars for careers in teaching, research and consulting

in management and related disciplines andjobs in other organizations that require advanced analytical and research capabilities. The Program provides scholars with the necessary skills to identify and undertake complex research issues in the field of management and disseminate their findings into publications of international standards.

Following areas of specialization are available at IIM Jammu:



**Business Policy** and Strategy



Finance and Accounting



Marketing



Operations Management



Organizational Behavior & HRM

IT & Systems

## About Ph.D.

Doctor of Philosophy (Ph.D.) at IIM Jammu is a full-time doctoral program that offers research scholars opportunities for advanced studies and research in different areas of 'management'. The program aims to prepare research scholars for careers in teaching and research in management studies, careers in academic institutions, and other related disciplines and organizations that require advanced analytical and research capabilities. The Program offers its research scholars a unique opportunity to engage in high-quality

intra-disciplinary and interdisciplinary research. The Program is committed to educating scholars who will become leaders in their field of research. The complete guidelines about Ph.D. are listed in the "Ph.D. handbook" to be given to each scholar at the time of registration to the program.

Candidates with post-graduation degrees can complete the Ph.D. within a duration of three years.

# Objectives of the Programme

The objectives of the program are:

- To provide research scholars with the necessary skills to identify and research complex issues in the field of management.
- To contribute to the creation, transmission, and application of knowledge in the field of management.
- To do research and publications of international standards in inter-disciplinary management areas that will add value to society and the body of knowledge.
- To meet academia and industry's teaching and research manpower needs by producing highly skilled individuals with exceptional analytical ability and trained in conducting specialized research.

| 16 |



# Programme Structure

The Ph.D. program at IIM Jammu has been categorized into the following:

- Phase I (Fundamentals of Management)
- Phase II (Specialization)
- Phase III (Ph.D. Thesis)

Research scholars will generally spend four years that includes two years of rigorous course work. Course work in the first year provides a general management overview and develops essential skills for analyzing managerial problems. In the second year, research scholars will take advanced doctoral-level courses in the area of specialization, followed by a Ph.D. Thesis, for the next couple of years. The thesis aims to provide an opportunity to make an original contribution to an area of management or one of its source disciplines. In the following line, we provide glimpses of these phases.

# Phase I: (Fundamentals of Management)

This phase is usually completed in the first year. The program for this year is designed for developing the required proficiency in general management and a broad understanding of the area of specialization. All research scholars, irrespective of their areas of specialization, take most of the courses offered in the first year of the MBA Programme. Research scholars

take courses in major functional and general management areas such as accounting and control, computer and information systems, finance, marketing, operations, personneland industrial relations, and strategy. Research scholars are also exposed to basic disciplines of economics, behavioral sciences, and quantitative methods.

During the Summer Internship, at the end of the first year of course work, all research scholars complete a research project either with a faculty member at the Institute or in any other organization. Phase I ends with successfully completing all the courses with a minimum prescribed proficiency and the summer project. While research scholars need to meet certain academic requirements across all courses, a higher performance is required in certain area-specified courses.

# Phase II: (Specialization)

In the second year, research scholars take advanced courses in their area of specialization and related fields for the purpose of acquiring in-depth knowledge. In addition, all research scholars have to take a compulsory package of Ph.D. courses, which are specially designed to develop teaching and research skills and an ability to integrate their learning. During this phase, research scholars interact closely with their area faculty and are encouraged to start exploring areas of research in their specialization.

The program offers specialization in the following seven areas:

IT Systems & Business Policy Strategy & Behavior & HRM Behavior & HRM Accounting

Finance & Accounting

Marketing Operations & Supply Chain & Business & Supply Chain & Business & Supply Chain & Business & Busin

Once Phase II courses are successfully completed, the research scholar undertakes an area-comprehensive examination. This examination is administered at the beginning of the third year and tests whether the research scholar has obtained a satisfactory level of knowledge in her/his area of specialization. Comprehensive examination requirements are specified by the respective areas.

Entrepreneurship

# Phase III: (Ph.D. Thesis)

The thesis provides the research scholar with an opportunity to undertake original research in the area of interest. The dissertation should be a scholarly contribution to the knowledge pertinent to the understanding and resolution of management problems. Research is an essential part of the doctoral research scholar's training at IIM Jammu. As early

Management

**Environment** 

as Phase I, research scholars are encouraged to be actively involved in research activities at the Institute and with faculty members throughout the program.

Phase III begins with the formation of the Thesis Advisory Committee (TAC) in the initial part of the third year. Research scholars are encouraged to meet faculty members with whom they share research interests and seek their assistance in identifying a dissertation topic as early as possible. In addition to the close working relationship during the course work, this interaction helps the research scholar find a thesis advisor and form the thesis advisory committee. The thesis advisor advises the research scholar on his dissertation and chairs the thesis advisory committee comprising at least two other members.

The research scholar develops a written proposal and with the agreement of the thesis advisor, gives a seminar on the thesis proposal. The proposal has to be approved by the Doctoral Research Committee (DRC). From then onwards, the research scholar works closely with her/his supervisor on the dissertation. When the candidate's supervisor judges that the dissertation is complete, the research scholar gives a seminar on the dissertation work and subsequently defends orally the dissertation before a thesis examination committee. The Ph.D. Chairperson appoints the thesis examination committee comprising the thesis advisory committee and other members.

While the course work formally gets over with the completion of Phase II, doctoral research scholars are encouraged to continue taking advanced courses of interest even during this last stage of study.



| 18 |



# Mandatory Course Work (during 1st year of the Programme)

During the first year of the Program, the research scholars acquire knowledge of the discipline and functional areas of management and general management. The research scholars, irrespective of their Area of specialization, take a compulsory set of courses in the first year. The research scholars acquire an in-depth knowledge of the Area of specialization and related fields. In addition, they take the MBA/ Doctoral Level elective courses, which are specially

designed to provide an in-depth understanding of the Area of their research as well as to develop research skills. During this phase, students interact closely with their area faculty and are encouraged to start exploring areas of research in their specialization. At the end of the first year, they undergo a summer research assignment under the advice/guidance of his/her Academic Advisor. The 1st year structure is as helow:

Courses	Term 1	Term 2	Term 3
Compulsory Courses (From 1st Year MBA)			
<ul> <li>Financial Accounting</li> <li>Micro Economics</li> <li>Marketing Management I</li> <li>Individual &amp; Group Behavior</li> <li>Quantitative Methods I</li> <li>Operations Management</li> <li>Spreadsheet Modelling</li> </ul>	<b>√</b>		
<ul> <li>Quantitative Methods – II</li> <li>Information Systems for Managers</li> </ul>		√	
<ul><li>Business Research Methods</li><li>Supply Chain Management</li><li>Business Analytics</li></ul>			<b>√</b>
Doctoral level courses for all areas	'		
Teaching Pedagogy	√		
<ul><li>Philosophy of Management</li><li>Research Methodology -I</li></ul>		√	
<ul> <li>Research Methodology-II</li> <li>One Area Specific Doctoral Level course</li> <li>One Area Specific Doctoral Level Research Seminar</li> </ul>			√
Elective Courses	-	3	2
Total Courses	8	7	8
Total Hours	210	195	225
Total Hours for Doctoral Programme		630	

During the course work in the first year, the research scholars will be introduced to several workshops, which will help them understand the concepts of research writing.

# 4.3. Master of Business Administration (MBA)

The Flagship Programme of the Institute - MBA is widely acknowledged as an epitome of academic rigor. The two-year, full-time, residential Programme is designed to equip students to take on leadership roles in an increasingly complex and dynamic global scenario. Each year consists of three trimesters, with eight weeks of the summer internship. The two-year course curriculum has been designed by emulating the best practices at institutions across the globe. Over and above the regular course material lays emphasis on field work. The concept of management combined with a contemporary outlook offers a strong foundation and relevance to students.

With utmost pride and joy, IIM Jammu heartily welcomes its Sixth batch of the Master of Business Administration. The inaugural ceremony of the 6th batch was held on July 22, 2021 virtually and Lt. Governor, Jammu and Kashmir Shri Manoj Sinha was the Chief Guest and e-inaugurated the program in the presence of Padma Shree Shri Milind Kamble, Chairman Board of Governor's, IIM Jammu. The ceremony was also graced by other notable stalwarts from Industry, Academia, Social Sector, Bureaucrats, and Board of Governors, IIM Jammu virtually.

The MBA Programme is aimed at providing an overall development to the students, thus honing their problem-solving skills, increasing their affinity to innovation, and their passion for creativity. The meticulously structured Programme is aimed to help students develop a global mindset and understand the social, economic, technological and ecological environment to address the challenges of global competition.

# Objectives

The objectives of the two-year MBA Program are:

- To enable students to understand the socio-economic, technological, ecological, and political environment of India and the globe.
- To equip students with required conceptual and interpersonal skills for managerial decision-making in structured/unstructured environments.
- To inculcate positive thinking and problem-solving skills to demonstrate leadership & team building in a cross-cultural environment.
- To develop the ability to take risks and be entrepreneurial.
- To develop socially responsible and ethical business leaders capable of performing without compromising integrity, honesty, and fairness.

With the above objectives in mind, the MBA Program curriculum is designed to achieve the following Programme outcomes (POs). At the end of the program, our MBA graduate shall:

- PO1: Have a good understanding of the socio-economic, technological, ecological, and political environment of India and the globe
- PO2: Have strong interpersonal skills and domain knowledge
- PO3: Be capable of decision-making and problem-solving in a structured and unstructured environment
- PO4: Demonstrate leadership & team building in a cross-cultural environment
- PO5: Be socially and ethically responsible managers
- PO6: Have the ability to take risks and be entrepreneurial

| 20 |



#### Curriculum

The MBA Program extends over a period of two years, involving six trimesters with a summer internship at prestigious organizations. The Programme is carefully designed keeping in view the changing needs of the global business scenario.

The curriculum for the 6th batch of IIM Jammu has been designed considering the latest developments and demands in the field of management, both national and global level. This has also been compared and contrasted with the curriculum offered in the best B-Schools globally. Special care is taken to ensure that the students think beyond the boundaries of the curriculum and are encouraged to an industry-oriented learning process. It ensures the fulfillment of our goal i.e., to create and disseminate knowledge for strengthening commerce, trade, and industry, for the growth and development of the region and nation.

#### MBA 1st Year

The first year of the Programme is devoted to building up basic competence in core areas and developing a holistic and socially mindful management attitude. Courses in the first years are compulsory for all students. The aim of the compulsory package is to provide participants with the fundamental knowledge, skills and techniques, contextual understanding, and overall perspective necessary for general management.

#### Term 3 Term 1 Term 2 Business Business Business Analytics Communication - I Communication II Business Communication -III • Financial Accounting Corporate Social Responsibility Individual & Group Business Environment: India Behaviour • Human Resource & the World Management Marketing • Information Systems • Business Research Management - I for Managers Methods Microeconomics Macroeconomics • Corporate Finance Quantitative Methods – I • Organization Theory Marketing Management II & Design Spreadsheet Modelling Quantitative • Supply Chain Methods II Management Strategic • Business Analytics Management

#### MBA 2nd Year

In the second year, students choose from a range of electives to specialize in functional areas of their interest. The areas offered, currently, are Finance, Human Resources, Marketing, Operations, Strategy and General Management, Information Management, etc. More emphasis is given on the research project, engagement of students in market research, and current trends as per the need of the industry during the course.

# **Elective Courses**

Elective Courses		
Marketing	Finance	Information Technology and Systems
<ul> <li>Advanced Marketing Research</li> <li>B2B Marketing</li> <li>Consumer Behaviour</li> <li>Customer Relationship Management</li> <li>Integrated Marketing Communication</li> <li>Sales and Distribution Management</li> <li>Pricing</li> <li>Product and Brand Management</li> <li>Marketing Analytics</li> <li>Strategic Marketing</li> </ul>	<ul> <li>Advanced Financial Reporting &amp; Analysis</li> <li>Alternative Investment Markets</li> <li>Financial Statement Analysis</li> <li>Business Valuation</li> <li>Commercial Bank Management</li> <li>Project Finance</li> <li>International Finance</li> <li>Investment Analysis and Portfolio Management</li> <li>Financial Risk Management</li> <li>Financial Derivatives</li> </ul>	<ul> <li>Advance Data Science and Machine Learning</li> <li>Data modeling using IT tools</li> <li>Business Intelligence, Social Media and Cognitive Analytics</li> <li>Electronic Commerce</li> <li>Digital Transformation using Artificial Intelligence and Emerging Technologies</li> </ul>
<ul> <li>Strategic Management</li> <li>Competitive Strategy</li> <li>International Business         Management</li> <li>Mergers &amp; Acquisitions</li> <li>Strategic Alliance</li> <li>Strategy Simulation using</li> </ul>	Organizational Behaviour/ Human Resource Management     Counseling Skills for Managers     Learning and Development     Performance Management System	Operations, Supply Chain & Decision Sciences  Big Data Analytics Lean Enterprise Project Management Supply Chain Analytics Supply Chain Management
CESIM	Talent Acquisition	Total Quality Management

| 22 |

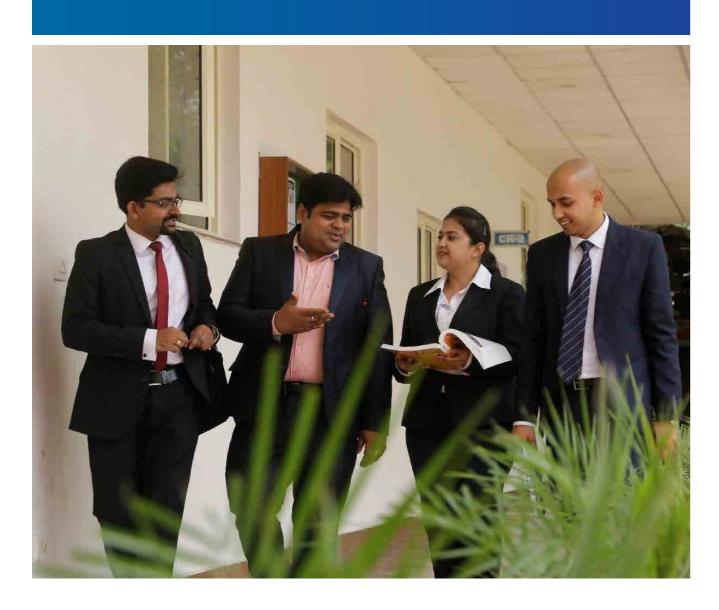


# Pedagogy

The pedagogy at IIM Jammu varies for different courses, with case studies being the predominant method for most. Along with that, group and individual projects, student presentations, simulation exercises, business games, role play, field visits, etc., are used. Many courses bring in industry experts to integrate classroom learning with industry practice.

A majority of the classes are based on discussions around a specific topic assigned for each category. Before the beginning of each term, students are provided with the learning material for each class which is to be read, and preliminary discussions are to be done in their peer groups.

During the discussion in class, it is expected that students will participate and make a significant contribution. The faculty monitors the students' contributions to the discussion and ensures equitable distribution of opportunity for all students to participate over the duration of the course. Students of IIM Jammu have prior work experience of an average of 18 months. Such students get the opportunity to bring perspectives from their work experience to the classroom, which substantially enriches the discussions.



# 4.4. Integrated Program in Management (IPM)

The Five Year Integrated Program in Management (IPM) • To impart knowledge & skills to students for their easy aims to prepare young professionals full of managerial and decision-making capabilities using an ultra-modern academic pedagogy of global standards based on a Holistic and Multidisciplinary Curriculum. The Five Year Full-time Residential Integrated Program is strategically designed with a blend of science, social science, and management courses. The program's ultimate aim is to integrate management education with Science, Technology, Engineering, and Mathematics (STEM). This program aims to prepare young professionals to start their career at any point in time by exiting from the program. According to NEP 2020, a holistic and multidisciplinary curriculum would aim to develop all capacities of human beings- intellectual, aesthetic, social, physical, emotional, and moral in an integrated manner.

The program objectives are as follows:

• To enable students to understand India and the globe's socio-economic, technological, ecological, and political environment.

- absorption at the entry-level managerial roles in the varied management functions across different industries.
- To equip students with required conceptual and interpersonal skills for managerial decision making in structured/unstructured environments.
- To build their leadership & team skills to enhance their performance in a cross-cultural environment.
- To develop socially responsible and ethical business leaders who can perform without compromising integrity, honesty, and fairness.
- To develop the ability to take risks and be entrepreneurial.
- To empower students to use relevant business knowledge, analyze data, think critically, solve problems, communicate well, be adaptable to the changing business needs and make decisions ethically and professionally.

# Pedagogy

The pedagogy at IIM Jammu varies for different courses that takes into consideration the theoretical understandings of students and their individual needs. Course Curriculum uses various teaching methodologies such as case studies, group and individual projects, student presentations, simulation exercises, business games, role play, field visits, etc. Many courses bring in industry experts to integrate classroom learning with industry practice.

The teaching pedagogy will help develop well-rounded individuals that possess critical 21st century capacities, including increased creativity and innovation, critical thinking and higher-order thinking capacities, problem-solving abilities, teamwork, communication skills, more in-depth learning and mastery of curricula across fields, increases in social and moral awareness, besides general engagement and enjoyment of learning.

| 24 |



#### Curriculum

first three years of the IPM program would be based on the Boot Camp at Ladakh. In the 2nd Year, students will complete a Social and Corporate internship. During the 3rd year, the students will enroll in an international exchange program with

The duration of the IPM Program is five years, where the one of the partner institutions based on merit and course norms. Additionally, in the 3rd Year of the program, students semester system and the last two years would be based will have the option to select a sector-specific specialization. on the trimester system (as per the prevailing MBA course The course structure after the sixth semester will be merged structure). At the end of 1st year, students will undertake with the flagship MBA program of the Institute and students will be required to meet the academic rigor of the MBA program. The first year curriculum is as follows:

#### Courses

# Semester 1

- Economics for Business I
- Accountancy
- Business Mathematics I
- Principles and Practice of Management
- Principles of Computational Thinking
- Introduction to Sociology
- Business Communication I
- Indian and World History
- Happiness and Well Being
- Physical Training and Sports

# Semester 2

- Economics for Business II
- Cost Accounting
- Business Mathematics II
- Marketing Management I
- Critical Thinking and Problem Solving
- Introduction to Psychology
- Business Communication
- Management Information System
- Performing Arts
- Physical Training and Sports

# Semester 3

- Indian and Global Economy
- Marketing Management II
- Financial Management
- Introduction to HRM
- Indian and World Geography
- Introduction to Data Analytics
- Creativity and Innovation
- Foreign Language I

#### Semester 4

- Consumer Behavior
- Financial Systems and Markets
- Business Research Methods
- Emerging Technologies in Business
- Environmental Science
- Indian Polity
- Introduction to Operations Management
- Digital Culture

#### Semester 5

- Developmental Economics
- Branding & Advertising
- Business Ethics and Values
- Supply Chain Management
- Inustrial Relations and Labour Laws
- New Venture Planning
- Organizational Behavior
- Foreign Language II

#### Semester 6

- Talent and Leadership Development
- **Business Laws**
- **Public Policy**
- Elective 1
- Elective 2
- Elective 3
- Elective 4
- Elective 5

# **Elective Courses**

#### Marketing

- Sales & Distribution
- Integrated Marketing Communication
- B2B Marketing
- Product & Brand Management
- Pricing
- Services Marketing
- Retail Management
- E Commerce & Digital Marketing
- Relationship Marketing
- Digital Marketing & Social Media

# IT Systems & Analytics

- Fundamentals of Business Intelligence
- Basics of E-Commerce
- Advanced Programming
- AI for Business
- Business Data Mining & Machine Learning
- Digital Business Model
- Advanced Analytics

IT Strategy

#### OB & HRM

- Industrial Psychology
- Managing Organizational Change
- Managing Self and Career
- Performance Management and Reward Systems
- Motivation
- Conflict and Negotiations
- Psychological & Psychometric Testing
- HR Analytics and **Information System**

# Boot Camp:

At the end of 1st year, IPM Studnets will undertake Boot Camp. The boot camp program aims to provide an immersive experience to the culture and historical dimension.



1 26 1 | 27 |



# 4.5. Executive Master of Business Management (EMBA)

The Executive Master of Business Administration (EMBA) in blended mode is a program for working executives with a minimum work experience of three years. There are many qualified professionals who could not pursue formal management education due to different reasons. EMBA in blended mode provides an opportunity to such experienced professionals with minimal disruption to their work routine and personal pursuits. These experienced professionals may be from industry, corporates, government organizations, armed/paramilitary forces, NGOs and entrepreneurs. EMBA is an intensive two-year program designed for mid/senior level professionals to enhance skills and capabilities essential at such responsible positions.

Emerging Economies like India have huge potential, but the required managerial pool to tap those opportunities are in short supply. To bridge this gap, the EMBA program has a distinct focus on a strategic understanding of business, rooted in practical skill development through action learning projects and industry interface.

This EMBA program will empower the participants with the knowledge, skill, attitude, flexibility and the ability for lifelong learning, to develop their careers to their fullest potentials. To ease the learning process for them, the program would be combining the on and off campus learning modules spread

over two years. The program aims to build managerial, decision-making, analytical, and leadership capabilities of participants using a modern academic pedagogy of global standard.

The objectives of the program are:

- To build managerial capabilities of participants which allow them to harness maximum out of limited resources through their innovative mind-set, entrepreneurial zeal, and understanding of the technological, ecological & political environment.
- To enhance the knowledge base, skills, and competencies of participants to enable them to grow in their career and be leaders in their organizations.
- To build competencies of participants that enable them to respond effectively in a rapidly changing global environment.
- To impart management education to working professionals and entrepreneurs seeking skills and strategies to take their organizations to the next level
- To develop socially responsible and ethical business leaders who can perform without compromising integrity, honesty, and fairness.

# Blended Learning: On-Campus and Online Modules

The courses are delivered through blended learning comprising of on-campus in the class modules and online modules. The delivery of every 3-credit course is done using the following blend of online and on-campus modules: (a) 24 hours teaching is done in online synchronous mode, and (b) 06 hours teaching is done in the on-campus mode in physical classrooms at the IIM Jammu Campus.

Twenty-four hours of compulsory on-campus teaching sessions across four courses and the end-term exam would be conducted in each term at IIM Jammu Campus. The remaining 96 hours of online teaching across four courses would be run over weekends (Saturdays and Sundays). The on-campus module will be conducted at the beginning of Term I, II, III, IV, V and at the end of Term VI. At the beginning of Term- I, the on-campus module will be for the following purpose:

- Provide orientation to the participants for the program & IIM Jammu systems & processes.
- Allow networking & community sense amongst participants.
- Kick-start the learning process for the participants.

#### Year 1 - Core Courses

Term I	Term II	Term III
<ul> <li>Economics for Managers</li> <li>Organizational Behaviour</li> <li>Quantitative Techniques for Managers</li> <li>Management Accounting</li> <li>Happiness and Mental Well Being</li> </ul>	<ul> <li>Marketing Management</li> <li>Business Modelling</li> <li>Operations Management</li> <li>Business Research Methods</li> </ul>	<ul> <li>Corporate Finance</li> <li>Strategic Management</li> <li>Human Resource         Management</li> <li>Ethics, Governance &amp;         Legal Aspects of Business</li> <li>Entrepreneurship &amp; New         Venture Planning</li> </ul>

#### Year 2 – Elective Courses

Economics	&	<b>Business</b>		
Environment				

- Circular Economy and Business Sustainability
- Econometrics for Managers
- Behavioural Economics
- Commodity Future and Options
- Public Policy
- International Trade and Finance
- Agribusiness and Agrientrepreneurship
- Economics and Business Policy
- Business, Development Policy and Growth
- Economics of Strategy

# IT Systems & Analytics

- Blockchain Strategy
- Business Intelligence and
   Data Modelling
- Digital Transformation using AI and EmergingTechnologies
- Cognitive computing and Neuromanagement
- Big Data, Cloud and IOT Analytics
- Robotic Process
   Automation
- Advanced Data Science and Artificial Intelligence
- Cybersecurity, Ethics and Data Privacy for Managers
- Healthcare Analytics
- Technology and Innovation Management
- E-Commerce
- Peoples Analytics

## Operations & Supply Chain

- Project Management
- Supply Chain Management
- Big Data Analytics
- Total Quality Management
- Operations Strategy
- Lean Enterprise
- Supply Chain Analytics
- Service Operations Management
- Multi-criteria Decision Making

| 28 |



# III.

#### Marketing

- Consumer Behavior
- Sales and Distribution Management
- Advanced Marketing Research
- Services Marketing
- Customer Relationship Management
- Rural and Agricultural Marketing
- Pricing
- Strategic Marketing
- Integrated Marketing communication
- Digital Marketing
- Marketing Analytics
- B2B Marketing
- Product and Brand Management
- International Marketing

#### **Business Communication**

• Corporate Linguistics

#### Finance & Accounting

- Advanced Financial Reporting & Analysis
- Corporate Tax Planning
- Investment Analysis and Portfolio Management
- Financial Derivatives
- Investment Banking & Business Valuation
- Private Equity and Venture Capital
- Wealth Management
- Strategic Cost Management
- Management Control Systems
- Insurance Management
- Alternative Investment
   Markets
- Behavioural Finance
- Accounting & Finance Analytics
- International Finance
- Commercial Bank
   Management
- Financial Risk
   Management
- Financial Statement Analysis
- Project Finance
- Fixed Income Securities & Debt Markets

# Business Policy & Strategy

- Strategic Innovations & Design Thinking
- Mergers & Acquisitions
- Strategy Simulations using CESIM

#### OB & HRM

- Talent Acquisition
- Indian Management Thought
- Conflict Managament & Negotiation
- Industrial Relations and Labour Law
- Game People Play
- Counselling Skills for Managers
- Current and Emerging Issues in HR
- Learning & Development
- Leadership Development
- Performance Management Systems

# Pedagogy

Though the pedagogy at IIM Jammu varies course-wise but in majority of the courses, case studies are followed along with the theoretical underpinnings. Additionally, class presentations, simulation exercises, group or individual projects, business games, role plays and field visits, among others, are used. To integrate the classroom learning with the industry, the industry experts are invited to have discussions with the participants in many of the courses.

To make the learning process easy and effective, the classes are delivered in discussion modes. The participants are provided with the reading material in the form of articles, cases, book chapters beforehand. It is expected that the participants come prepared to the class and contribute significantly to the class discussions individually or in groups. This will be helpful for them to develop creative thinking, problem solving skills, idea integration with different perspectives, leadership qualities, and team work along with the joy of learning.

#### Global/Rural Immersion

Through the immersion program, IIM Jammu will be providing learning experiences and opportunities to its EMBA participants by providing them exposures to global/rural environments. This one week immersion program will take place after the successful completion of first year of EMBA. The global immersion will expose the participants to the unique learning methods followed by the international partners of IIM Jammu, whereas, the rural immersion will

be immersing the participants with the knowledge and working cultures of rural India. This global/rural immersion will be enhancing the knowledge and understanding of EMBA participants on the role of different cultures and working styles in the process of business administration. The expenditures of the global/rural immersion will be additional and will be charged from the participant on actual basis.

# 4.6. Dual Degree Program (B. Tech and MBA)

Majority of the engineering students aspire for a management degree at some point of their career. Most of the students also dream of undertaking B.Tech from IITs and MBA from IIMs, which is considered to be the most preferred combinations amongst all the stakeholders - students, parents and industry. At the same time, the presence of IIT and IIM as neighboring institutions of national importance is a rare combination. Therefore, it is a dire need to capitalize this opportunity for the larger benefits of the aspiring students, parents, industry, government, society and the nation as a whole. It is also felt that many industries look for candidates having sound knowledge in Engineering and excellent managerial skills i.e. Industry-ready products for their hiring. Besides, exposure to a variety of courses gives students a wider vision on a problem and more tools to solve problems from a very young age.

IIM Jammu and IIT Jammu started Joint Dual Degree Program (B. Tech and MBA) in academic year 2021. The dual-degree program was earlier launched by Hon'ble Minister of Home Affairs, Shri Amit Shah during his visit to inaugurate the campus & research facility at IIT Jammu in October 2021. IIT Jammu will offer courses on B.Tech. whereas IIM Jammu will offer courses on MBA. The program is divided into two distinct stages:

- 1. First four years for the B. Tech. Program, to be pursued at IIT Jammu
- 2. Last two years for the MBA program, to be pursued at IIM Jammu

## Program Objective:

This dual degree program in technology and management aims at preparing young scientific minds to undertake techno-managerial roles in corporate and public sectors and strengthen scientific temper for a sustainable ecosystem.

| 30 |



## Orientation

The orientation lectures were delivered by Prof. Manoj Singh Gaur & Prof. B.S. Sahay, Directors of IIT Jammu & IIM Jammu respectively who introduced this unique Dual-Degree program to the firstyear students of IIT Jammu. It is important to note that this 6-year long, Dual-Degree program will offer B.Tech students of IIT Jammu an opportunity to pursue an MBA degree directly after their graduation without having to qualify CAT; given they maintain a 7.0+ GPA

throughout their course of study. This is the first time in the country when an engineering-management education will be collaboratively imparted by premier institutes like IIMs & IITs. 48 students, currently in the first year of their B. Tech degree at IIT Jammu opted for this distinct course after the orientation session. These students will now directly pursue their MBA after graduating from IIT Jammu subject to maintaining an aggregate 7.0 GPA during their B.Tech.



# 4.7. Orientation Programme

# 4.7.1 Master of Business Administration (MBA) and Doctor of Philosophy (Ph.D.)

A five-day Orientation Programme was organized for the Sixth Batch of MBA as well as the Second Batch of Ph.D. Programme during July 22-26, 2021. Due to the Covid pandemic across the globe, the orientation programme was conducted online for the incoming batches. The orientation programme was conceptualized with manifold but coherent and related objectives. The main objectives of the program were to:

- Familiarize students with IIM Jammu systems, processes, procedures, and general rules
- Acquaint students with the faculty members and staff of the Institute
- Acquaint students with the teaching and learning methods used at IIM Jammu with special emphasis on the case method

- Provide students an introduction to the aim and objectives of the MBA/ Ph.D. Programme of IIM Jammu
- Encourage open communication between the students and faculty, staff, and key activity heads of the Institute.
- Ensure that students get to know each other well, overcome their inhibitions and develop a sense of collaboration and team-work

The orientation also included sessions on familiarizing the students with changing trends in the industry and emerging skills required to be successful in the ever-changing world. Students were introduced to a multitude of pedagogies like Case Method, Simulations, Project & Field Oriented teaching. They were familiarized with the learning in the Virtual Mode.



| 32 |



As part of the Orientation Programme, the everyday day started with early morning yoga sessions on 'Maximize Happiness and Mindfulness' conducted by Ms. Vaijayanti Joshi, Yoga Therapist, Nutritionist & Motivational Coach. These sessions aimed at inculcating a healthy and balanced routine and lifestyle amongst students. These sessions ensured the mental and physical well-being of the students. The first-year students presented the cultural program at the end of each day during the entire Orientation Program. IIM Jammu witnessed some of the best performances during these cultural programs.

Speaking during the e-inauguration, Professor B. S. Sahay, Director IIM, Jammu in his welcome address stressed that vision of IIM Jammu is to develop leaders and entrepreneurs who can perform globally and give valuable contribution to the society. He spoke about the various academic, research and other consulting activities of the Institute which will help IIM Jammu to be a preferred choice in management education in the World. Speaking on occasion, IIM Jammu has establisthe hed good linkage with corporate world and expressed satisfaction for good participation of industries for the placemement activities.



Lt. Governor, Shri Manoj Sinha, Jammu and Kashmir was the Chief Guest and e-inaugurated the program in the presence of Padma Shree Shri Milind Kamble, Chairman Board of Governors, IIM Jammu. In his inaugural address, Shri Manoj Sinha said that IIM, Jammu is one of the major achievements of the Government of Indialed by Prime Minister, Shri Narendra Modi in the education sector in Jammu and Kashmir. He further stressed that that Jammu has emerged as an education hub in North India with the establishment of an Indian Institute of Management, Indian Institute of

Technology, Indian Institute of Mass Communication, AIIMS and other significant higher educational institutions in the Jammu Province. He also advised that with the introduction of New Education Policy (NEP 2020), IIM Jammu now shall be able to bring to provide holistic approach in the education system for the all-round development. He also expressed to achieve unhindered academic and research-oriented environments in the institutes of National Importance in the UT of J&K.



Prof. Shakti Gupta, Director AIIMS, Jammu was the Guest of Honor. In his address, Prof. Gupta brought out the rationale behind the establishment of AIIMS Jammu. He expressed his pride stating that J&K is the only UT/ State in India where all three Institutes of National Importance i.e. IIM, IIT and AIIMS, are present. He motivated the students to utilize their stay at IIM Jammu to the full extent and also advised them to acquire holistic learning. In his presidential Address, Dr. Milind Kamble, Chairman BoG, IIM, Jammu said that it is heartening to see that IIM, Jammu is making rapid strides and has earned an outstanding reputation in such a short period of time because of its academic excellence, research, executive education and corporatized international linkages.

After the Inaugural function on day 1, student had an interesting session by the Ad Guru and renowned Indian Ad Film Director Mr. Praladh Kakkar. In his session titled, 'Don't Try to be Normal', Mr. Kakkar shared with students his motivating and inspiring experiences. Students learned uncountable lessons about life from his talk. Mr. Kakkar, talked about keeping the spirit of risk-taking and the importance of adding value to the world so as to create a personal brand. He also asserted that in order to be a changemaker, one needs to explore their passion, be a unique thinker, and put one's day-to-day learning to practice. He endorsed his insights by showing short Ad Films, discussing the ideas and reasons of their origin, and thereby lessons learned from them.

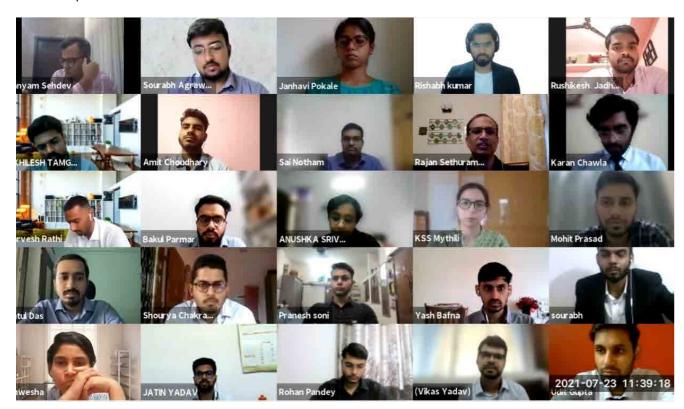


| 34 |



In the ensuing session titled, "Adoption of Digital in Automotive Industry", Mr. Rajesh Uppal, Sr. Executive Director & CIO, Maruti Suzuki Ltd., spoke about the growth of the automotive industry in India. He gave an overview of Maruti Suzuki India and went on to explain the journey of customer experience transformation through digital intervention. He very aptly brought out how Maruti is using Data and data analytics to make optimum strategies. He also touched upon how the Internet of Things (IoT) is utilized in different aspects of business at Maruti.

In the next session titled "Analytics and AI – An Exciting Future", Mr. Rajan Sethuraman, CEO, Latent View Analytics, gave an idea about how Analytics and AI can lead to an exciting future. He briefed on using analytics to get to the core of behavioral patterns and embark oneself on a path of self-discovery. He also stressed the fact that how fast organizations have adopted AI in at least one function.



The next session was by Mr. Satyarth Priyedarshi, Head of Digital, Tata AIA who in the session titled "What companies Look for in MBAs" spoke about how students need to approach MBA and what they can do in the 2 years of the program. Mr. Satyarth went on to explain his professional journey and elaborated on how he chose the right sector to be in based on the market trends. Students need to look forward towards the upcoming technology and market trends while selecting their career path. Being in the right industry and sector which is going to witness growth, helps the person grow as well.

The next session before the lunch was titled "Success Principles Post MBA" was handled by Mr. Muthukumar Vemban, Director - Operations, Bacardi. Mr. Muthukumar Vemban spoke about the Success Principles Post MBA. He mentioned the importance of passion, respect, fulfilment, adaptability, learning, motivation and social inclusion. He cited several examples around core values from his life to

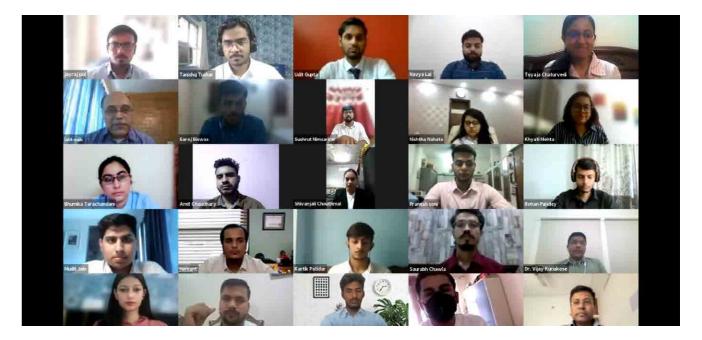
suggest the success path to the students. He also touched upon the ethical approach of doing things in the business.

The post lunch session was titled "Learning Management through Administration – A J&K Perspective". The speaker was Shri Anshul Garg, Deputy Commissioner, Jammu. Shri. Anshul Garg, DC Jammu, started his talk by giving students a brief glimpse about the UT of J&K, its vibrant culture, seamless connectivity, healthcare hallmarks, new industrial policy, smart city project, data-driven governance and overall conducive ecosystem in the region. Then by citing examples from his personal experiences, he highlighted the basic tenets of administrative management – both internal and external.

Day three of the orientation began with the first session by Ms. Sushma Chauhan, Secretary, Higher Education, Govt. of J&K who talked about essence of higher education and its importance in upholding constitutional values. She discussed about National Education Policy and its importance with

the students. She aslo appraised students about the LG's sustainability Scholarship for students and the initiatives taken by her departments in promoting result oriented higher education and skill development in J&K.

In the next session titled "Future Career Options and Entrepreneurship", Mr. Lalitkumar Naik, Director, Noveltech Feeds Pvt. Ltd and Member BoG, IIM Jammu talked about Entrepreneurship as a career option. He discussed about the importance of self-commitment for entrepreneurs. He also explained with examples that businesses succeed when entrepreneurs work together in groups.Mr. Naik also highlighted the importance of innovation which brings utility to business and said bringing uniqueness is the mantra of modern entrepreneurship. The session ended with conveying that entrepreneurship is a scientific process and discussing the traits needed for an entrepreneur.



The next session was titled "How Financial Institutions Can Contribute to Economic Recovery Post Pandemic". The session speaker Mr. Amitesh Sinha, CFO and Partner, SIMA Funds, discussed in details the challenges that Covid pandemic has provided to the global economy and Indian economy in particular. He narrated through various cases how various corporate organizations have contributed to economic recovery. He stressed on the concept of financial sustainability and provided insights about his venture and its strategic roadmap.

The next session was on "Navigating the Order of Business in a Changing World" and the speaker was Mr. Himadri Ganguly, Executive Director, PWC. Mr Himadri Ganguly outlined how the post pandemic world business order has created new opportunities along with challenges. He particularly cautioned that given China's position, India should rather focus on services. He advised the students to develop Agility, Tech Orientation, Constant re-skilling and cross functional expertise to thrive in the emerging scenario.

The next session was a panel discussion with CA. Nihar N. Jambusaria, President, ICAI and CA. Dipen Trivedi, Director, Deloitte on panel. CA. Nihar spoke on Future Opportunities.

He started his talk by emphasizing the importance of managerial decision-making with the help of technology and data analytical tools. He spoke about the importance of climate change and sustainable measures across companies and different domains. He highlighted that the growth of MSME has a direct impact on the economy of the country. CA Dipen emphasized the importance of soft skills and said, "Management is all about mastering softer aspects. He also enlightened students that "organization will hire you with open arms if you are a person of dignity and believes in respect." He concluded by saying that the only thing that holds you up is the active demonstration of your positive belief system embedded in your core values and not your academics or hard skills. This was also a very interactive session.

In the post lunch session Shri Mukesh Singh, IPS ADGP, IGP Jammu spoke on "Field Experience in Jammu and Kashmir". He briefed about the situation in JK. He shared his experiences in the policing function. He explained to the students the role of leaders and how to be part of the team and lead by example. He explained to the students how leaders take the lead and manage things with available resources.

| 36 |



On day four, Prof. Sunil Shukla, Director General, Entrepreneurship Development Institute of India (EDII) Ahmedabad, spoke on "Essence of Entrepreneurship". He elaborated on the fundamentals of an entrepreneurial venture, integrative models on entrepreneurial inputs & outputs, and much more. Dr Sunil also stressed on the need of focusing on research on entrepreneurship by PhD. students. The session ended with an interactive Q&A round between Prof. Shukla and the students.

The next session was a panel discussion by Mr. Mukund Walvekar Former MD & CEO, Acer Ltd. and Member BoG IIM Jammu and Ms. Anita Bhogle Member BoG, IIM Jammu. The discussion was on the topic "Preparing for a Corporate Career". Mr. Mukund guided students to develop a personal outlook inside them and work relationships outside. The most important characteristics to exhibit during the corporate career is to maintain enthusiasm, be resilient, and manage stress at the work place. Ms. Anita guided students to focus on self-growth and continuous skill enhancement even after completion of the MBA course work. She asked students to learn skills which are relevant for tomorrow. Both the speakers were of the opinion that communication is the

important skill for a successful corporate career. The written communication skills as well as verbal communication is required to express oneself. Building professional network and maintaining relationships along with work life balance is a way to deliver consistent performance. The important element in life is to be fair to everyone at workplace and in life, exhibit ethical conduct and don't compromise on integrity.

The next session was titles "Train to Become Career Superstars". The speaker of the session was Mr. M. Muneer, Co-founder, Medici Institute Foundation for Diversity and Innovation; and the CEO Customer Lab Solutions. Mr. Muneer's address of the students had three major emphasis areas: developing professional acumen, prioritizing personal wellbeing and how to achieve both of these through the IIM Jammu journey. He inspired the students to develop a strategy to identify the less travelled paths, take calculated risks and emphasized on the importance of emotional intelligence. He also talked to the students about the importance of networking and suggested them to have a personal board of directors. Mr. Muneer also highlighted the importance and role of constructive criticism.



The last pre-lunch session was titled "ME-2-WE" by Mr. Rishi Gupta, Director & COO, HPe. Mr. Rishi Gupta enlightened the students about the implementation of the 'we mindset' concept by sharing his personal experiences. He encouraged the students to work on self-transformation and continuously evolve to overcome various challenges and improve their performance. The 'we' mindset as explained by him comprised of having clear goals, disciplined thoughts, remaining curious, having regular practice and timely

execution of plans. This would help the individuals to have a win-win mentality which will develop positive relationships. He also highlighted the importance of being a good listener by encouraging the students to understand first than being understood.

In the next session titled, "Leadership Mindset", Mr. Vinod Mrithinjayam, MD, Accenture Strategy and Consulting, talked about the "how to leverage the technology". Then, he talked about "what makes someone great leader. Further, he emphasized on to have big dream as dreaming big leads to think bigger. He has also focused on the COVDI-19 pandemic "how COVID-19 has change the business strategy and mindset. Another important attributes of leader, he has discussed is value creation. He said "leader does not follow the trend rather they set the trend".

The next session was titled "Emergence of a new world Marketing Order" by Mr. Shardul Bisht, CMO- Modi Naturals. Mr. Shardul Bisht reinforced the idea of being a good observer. His presentation titled "Strategic brand management- A new post-covid world order?" was an anectode pertaining to the concept of the changing world due to the pandemic. He emphasized that as product managers and brand managers one should observe where we are today and what lies ahead.

The habit of observing will contribute in the development of the startups, even in times like the covid pandemic. He encouraged the students to make reading newspapers like "Economic Times" a common practice. This simple practice of reading will enable the individual observe the changing world w.r.t the global economic power, demographic and social change, climate change and resource scarcity, and technological advancements while curbing costs. Such simple practices will enable any business revive from grave situtaions like the pandemic.

The next session speaker was Mr. Anupam Katheriya, Associate Vice President, Emami who spoke on "Opportunities in the Marketing Domain for MBA Graduates". Mr. Katheriya

encouraged the students to find out where their true passion lies to be a successful professional. He mentioned that, marketing is complementary function and goes hand-in-hand with other functions of the organization. He also emphasized the importance of various certifications for professional growth.

In the next session titled "Artificial Intelligence and How It Is Changing the Environment and How to Prepare for a Working Life Where Technology Will Play a Major Role", Mr. Sandeep Dutta, Chief Practice Officer, Fractal Analytics presented impactful insights on the AI and its impact on Businesses and Human. He mentioned challenges related to data, interpreting outcomes, consideration of AI and interplay of human and machines. Further, He discussed prominent examples from his industry in leveraging AI to solve diagnosis problem in the medical domain. He closed his session by citing requirement of few skills set - compassion, empathy, creativity, humor, originality and adaptability that one has to focus on the be the part of the AI era.

In the last pre-lunch session on the concluding day, Mr. Abraham Joseph, Country Head – HR, Foxconn, conducted an interactive session titled, "Learning to Manage the Future that has Arrived". He went on emphasizing on making India more sustainable for whole of the world. He also explained leaning to manage the future that has arrived and changing the managing the workforce. He talked about the human centered response with all stakeholders – employees and customers. He highlighted the organization preparedness to



| 38 |



cope up with the emerging pandemic, motivated employees to work from home effectively. He elaborated the virtual working environment in a manufacturing firm. Town hall every alternative week with employees by CEO of the company to engage with employees. He advised all students to embrace hybrid work culture, performance, technology and convincing that is no difference in contribution working physically and WFH.

Post lunch, Mr. Ranjan Prakash Thakur, Principal Secretary, Industries and Commerce Department, Government of Jammu and Kashmir in his session titled "Industrialization and Development of Aspirational States" explained the various developmental activities happening in J&K. The speaker also elaborated the various policies of J&K to boost investment in J&k. Mr. Thakur expressed his hope that J& K will be in the top ranking in ease of doing business in the near future.

The next session titled "Importance of Unlearning and Relearning" was conducted by Mr. Natwar Kadel, Head-Center of Expertise and People Strategy at Hyundai Motors India Limited. The speaker discussed about 12 Rules of success and how that can help to unlearn, and relearn. The

speaker also emphasized on the importance of Flexibility and adaptability in today's context.

In the next session titled, "Branding IIM Jammu: The Role of Students", Prof. B. S. Sahay, Director, IIM Jammu, highlighted the role of students in branding of IIM Jammu. He asked the incoming batches of students to make best utilization of opportunity which they have received by being selected into the academic programs of IIM Jammu. He asked them to mark both in their academics and extra-curricular activities to further the brand of IIM Jammu. He also apprised them that they are the brand ambassadors of IIM Jammu.

The five-day Orientation Programme was concluded with a valedictory session. The session started with presentation of a brief report about the conduct of the entire programme by Prof. Manoj Kumar Chairperson (MBA). Followed by this, Prof. B. S. Sahay, Director, IIM Jammu made his closing remarks. He again congratulated the students of the incoming batches on joining IIM Jammu and wished them success in the program. The program concluded with vote of thanks by Dr. Muqbil Burhan to all dignitaries who spared time to share their experiences and in guiding the students in their new journey.



# 4.7.2 Executive Master of Business Administration and Integrated Program in Management (IPM)

A three-day Orientation Programme was organized for the First Batch of Five Year Integrated Program in Management and Fisrt Batch of Executive Master of Business Administration Programme during October 8-10, 2021. Due to the Covid pandemic across the globe, the orientation programme was conducted online for the incoming batches. The orientation programme was conceptualized with manifold but coherent and related objectives. The main objectives of the program were to:

- Familiarize students with IIM Jammu systems, processes, procedures, and general rules
- Acquaint students with the faculty members and staff of the Institute
- Acquaint students with the teaching and learning methods used at IIM Jammu
- Provide students an introduction to the aim and objectives of the EMBA/ IMP Programme of IIM Jammu
- Encourage open communication between the students and faculty, staff, and key activity heads of the Institute.
- Ensure that students get to know each other well, overcome their inhibitions and develop a sense of collaboration and team-work

The orientation also included sessions on familiarizing the students with changing trends in the industry and emerging skills required to be successful in the ever-changing world. Students were introduced to a multitude of pedagogies like Case Method, Simulations, Project & Field Oriented teaching. They were familiarized with the learning in the Virtual Mode.

IIM Jammu welcomed its maiden batches of IPM (Integrated Program in Management) and E-MBA (Executive Master of Business Administration) through a virtual inauguration programme. The first day of the Orientation Program began with a tranquillizing yoga session, 'Maximize Happiness and Mindfulness' by Mr Nitin Kumar Varada, Yoga and Meditation Trainer. The next session was an ice breaker wherein the faculty members, officers, and staff members introduced themselves to the students.

The inauguration began with an optimistic note through lamp lighting, followed by the students' recital of the Saraswathi Vandana. After that, Dr Rashmi Ranjan Parida, Chairperson, Student Affairs, IIM Jammu, presented the batch profiles of both programs. Dr Nitin Upadhyay, Chairperson, IPM, and Dr Mahesh Gadekar, Chairperson, EMBA, introduced the respective programs and talked about the vision with which they have been launched.



| 40 |



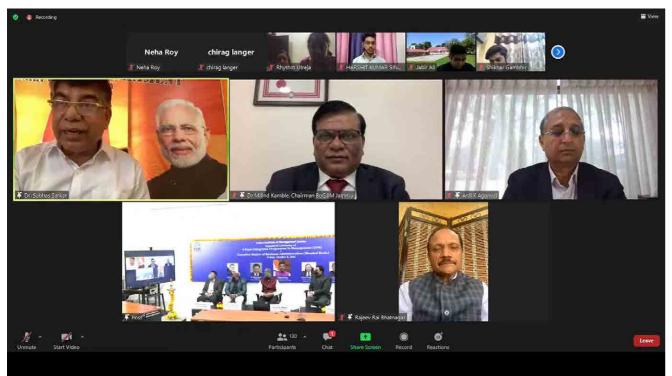
After their address, Prof. B.S. Sahay, Director, IIM Jammu, welcomed the students of new programs into the IIM Jammu fraternity. He said that the programs encompassed both National Education Policy 2020 and the Hon'ble Prime Minister's campaign of 'Beti Bachao, Beti Padhao'. He

juxtaposed the E-MBA cohort with the IPM students and expected the former to mentor the latter. He concluded his speech by urging the students to be ethical leaders who do their bit in building the nation.



Following this was the presidential address by Dr Milind Kamble, Chairman, BoG, IIM Jammu. Citing the extensive research, academic rigour, and international collaborations

of the Institute, he spoke about the progress of IIM Jammu at length. He stated that the students should utilize the conducive environment and tread on the path of excellence.



The Chief Guest of the program, Dr Subhas Sarkar, Hon'ble Minister of State for Education, Government of India delivered inaugural address. He congratulated the students of IPM and EMBA participants and advised to learn 'Reform, Perform and Transform' culturefor the holistic development of the society in changing environment. He also sahred the impotatnce of the National Education Policy, NEP 2020 as changemaker in Indian education system for offering multidisciplinary courses with entry/ exit option in a programme and appreciated IIM Jammu for starting multidisciplinary courses like IPM and E-MBA. Putting forth examples of Swami Vivekananda and

Sardar Vallabhbhai Patel, he wanted the students to always be compassionate and empathetic.

Shri Anil Agarwal, Chairman, Cosmos Group, and Shri R.R. Bhatnagar, Advisor to the Hon'ble Lt. Governor, Jammu and Kashmir, graced the ceremony as the Guests of Honour. Shri Anil Agarwal deemed the programs "futuristic and holistic" and inspired the young minds to make the nation 'Atmanirbhar' through their innovations. Shri Bhatnagar stressed the importance of participating in extra-curricular activities while asking the students to be inquisitive and problem solvers.



The three -day orientation program included session from the various insudtry experts includes Mr Anuj Arora, Head Marketing and Consumer Experience - India (Home-Textiles and Health & Hygiene Business), Welspun Group, who deliberated on 'Brand Management', spoke about the imperativeness of consumer behaviour and brand knowledge, Mr T. S. Kathayat, President & Chief Operating Officer, Welspun Group, guided the students to be successful future leaders. He briefly mentioned how Welspun is working towards creating a future sustainable environment. The essential qualities of a good leader, transparency, resilience, competency, courage, consistency, and integrity, were generously elaborated by Mr Kathayat, Mr Bhaskar Roy, Vice President and Global Operating Leader, Genpact, talked about the importance of data science in the present world

scenario. He led the exponential change in analytics by giving examples of top organizations globally that do not own high investment assets but work on heaps of data.

The unique feature of Orientation Program is inclusion of Yoga and meditation session for incoming students and day started with a restorative Yoga and Meditation session conducted the expert in Yoga and meditation. The experts performed various asanas with the students and explained the importance of Yoga Sadhana, especially now when sitting long hours in front of a screen has become a norm.

On the final day of the orientation program, industry stalwart speakers from various industries interacted with the students. Mr Satyarth Priyedarshi, Head of Digital, Tata AIA, enlightened the students with multiple career opportunities

| 42 |



in the budding digital sector. He outlined the workflow of various applications and platforms while describing two significant parts of the Digital Ecosystem - Digital Technology and Digital Media. Dr J. P. Singh, Chief Medical Officer, Jammu, spoke about the Covid and Vaccination situation in the Union Territory of Jammu & Kashmir. Stressing on both communicable and non-communicable diseases, he advised to follow health protocols and take preventive measures.

Mr Sandeep Chatterjee, Director, Deloitte, asserted the importance of networking in B-schools and mentioned no substitute for hard work, dedication, and commitment. Mr Arvind Kumar, the CEO, Dukes India, emphasized the formula for growth in life where uncalculated risks play an important role. He further added that one needs to be ready to face challenges and plan to handle failure.

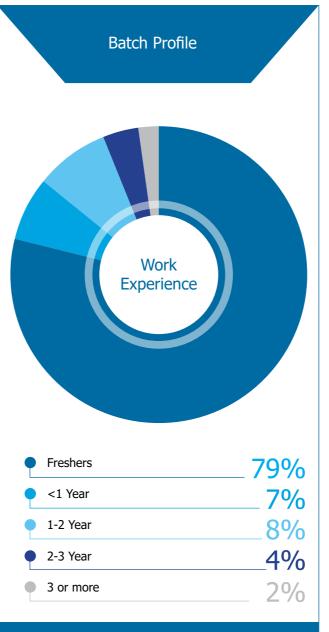
The valedictory session took place in the presence of Prof. B.S. Sahay, Director, IIM Jammu. In his address, the Director, IIM Jammu shared his thought and highlighted the efforts made by the institute in promoting the girls' admission. A prime factor has been to give extra ten marks to the female candidate under the gender diversity component. Further, he said that women equality has always been the priority for the institute as it contributes to the betterment of the society. We aim to bring in quality education and equality for the girl child in higher education and shown his happiness to see the represnation of girs students in the program as its IMP Program is being dominated by the female candidates with 85% of the seats procured by girl candidates. In his velidictory address, Director, IIM Jammu spoke about the significance of the branding and how it has helped IIM Jammu bridge the gap with the aspirants and corporate.

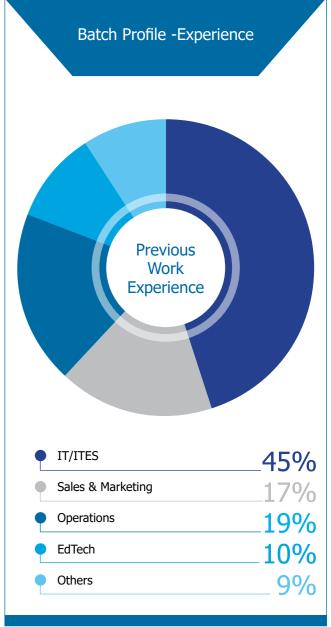


# 4.8. Summer Internship

IIM Jammu successfully completed the Summer Internship Placement for the class of 2021-2023 consisting of 240 students. The students belong to a wide variety of backgrounds such as Engineering, Commerce, Science, Arts etc. 21% of the batch having prior work experience in sectors such as IT, Operations, Sales and Marketing, in organisations such as Reliance Jio, Amazon, Audi, Accenture, Deloitte, Ericsson, Infosys, Dr. Reddy Laboratories, Puma, Cognizant, Amando, Nestle, Ericsson, Adani Wilmar Ltd, Mahindra, Tata Consultancy Services, Wipro among others.

We had nearly 217 companies visiting us this year with the highest stipend being offered being INR 3,50,000 and the top 10 percentile receiving INR 77,000. Some of our prominent recruiters include - Adani Port, Amul, Bosch, Microsoft, YES Securities, Delmonte Group, Dukes Group, BenQ, ITC, ICICI Bank, AMNS, Realme, LG, HP, Network18, Honda Cars, Reliance Group, TATA Steel, CRISIL, Vedanta, V-Guard among others.



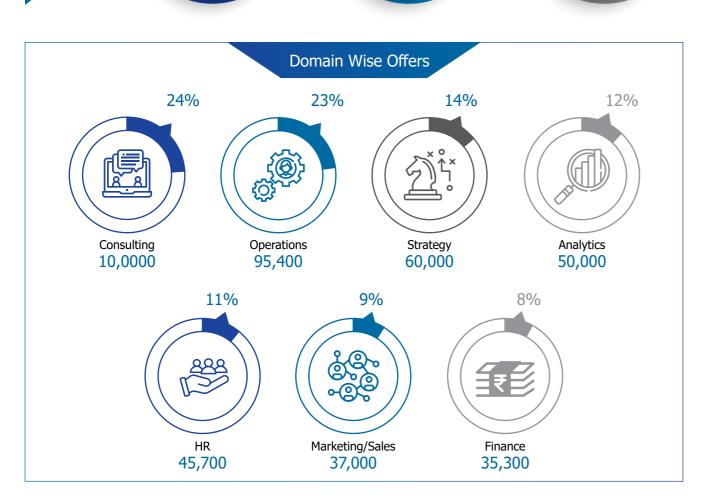


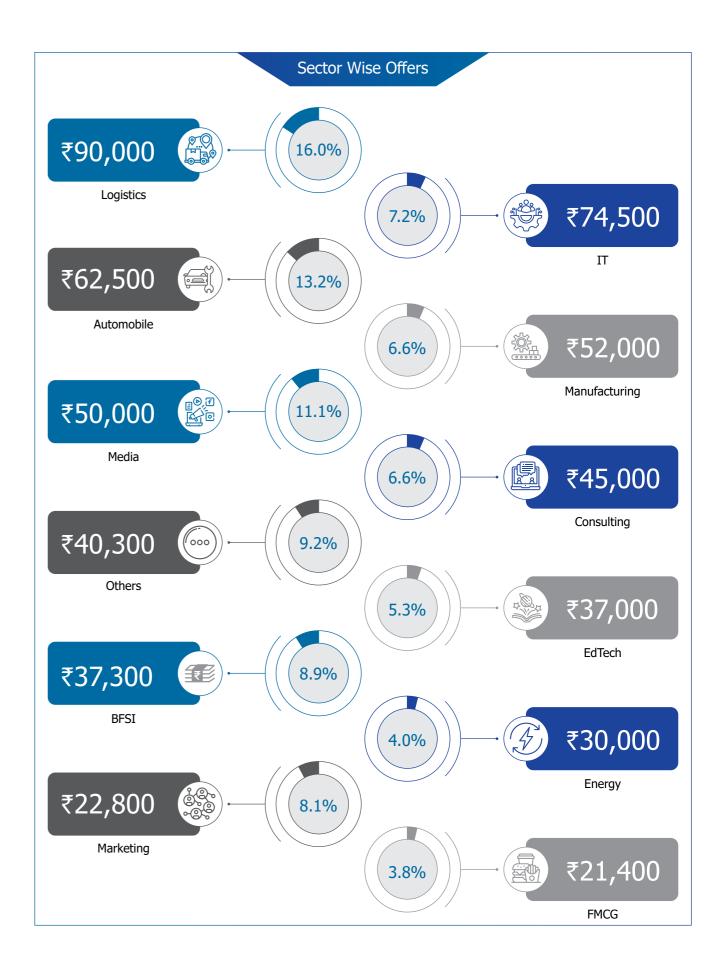
| 44 |



# SUMMER INTERNSHIP SUMMARY MBA BATCH 2021-23

Median CTC Highest CTC Average CTC ₹ 3,50,000 ₹ 46,000 ₹ 40,000 Workex Average Freshers Average ₹ 67,000/-₹ 36,200/-127 48 255 Offer Total Companies Statistics **Total New** Total Number of Visited Recruiters Offers





| 46 |



# List of Recruiters for Summer Internship 2021-23































































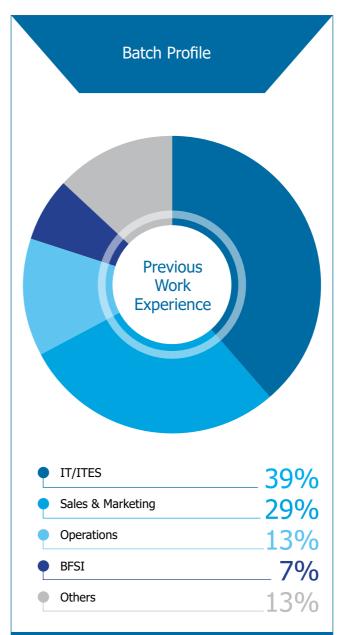


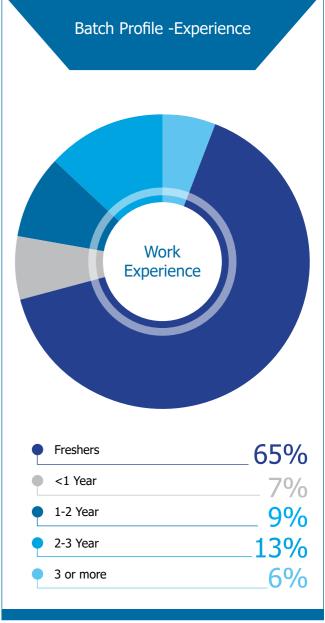
# 4.9. Final Placement

IIM Jammu successfully concluded its final placement for MBA Batch 2019-2021, with a batch size of 217 students. Being the fastest-growing IIM, we continue to scale new heights and create enviable opportunities for our students.

The class of 217 students witnessed over 119 companies participating in the campus recruitment process with 36 first-time recruiters offering enviable roles in Product Management, Marketing, Consulting, Finance, and General Management. Despite the difficulties posed by the pandemic, IIM Jammu was able to adapt to the new normal and was

able to conduct the entire process smoothly online. Despite a more than 100% increase in batch size, we recorded a 35% increase in our average package - with our highest package being 32 LPA and our average at 14 LPA with the average of the top 10 percentile being 29.8 LPA. Our recruiters include industry leaders such as Amazon, Brillio, BenQ, Aditya Birla Fashion, Cognizant, Deloitte, HDFC Bank, Hyundai, ICICI Bank, Optum, Paytm, PwC, Trendence Analytics, TresVista, Vedanta, Xiaomi amongst others.





| 48 |



Highest CTC ₹ 32 LPA

Average CTC ₹ 13.78 LPA

Median CTC ₹ 12.75 LPA

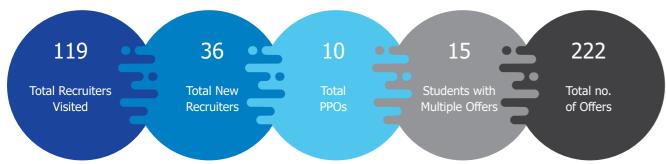


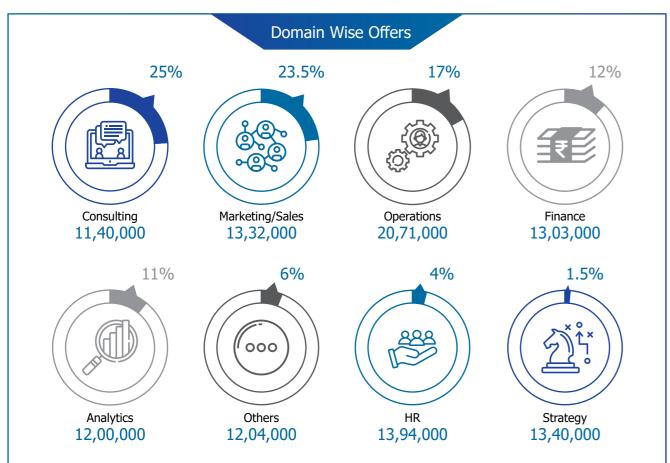
Workex Average ₹ 16,17,000/-

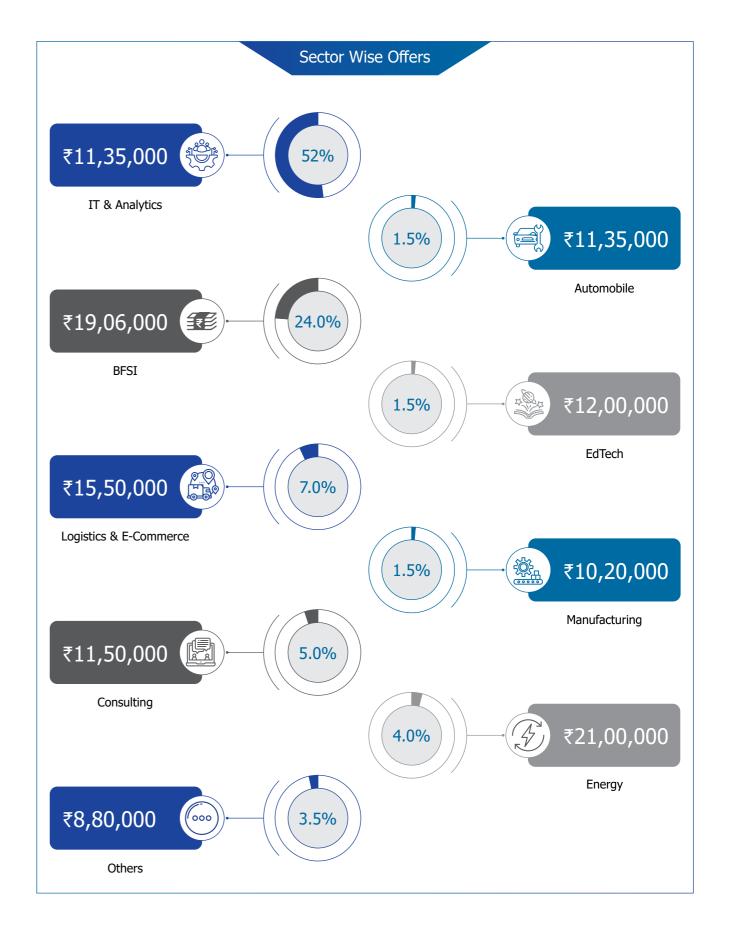


Freshers Average ₹ 12,51,000/-

# Offer Statistics







| 50 |



# List of Companies Final Placement 2020-22





































































































# 4.10. Annual Convocation

The Fifth Convocation of IIM Jammu was held on 9th June 2022 at the Convention Centre, Jammu. Shri Ram Nath Kovind, Hon'ble President of India consented to be the Chief Guest and delivered convocation address. Dr. Jitendra Singh, Hon'ble Minister of State (I/C) and Shri Manoj Sinha,

Lt. Governor, Jammu & Kahsmir (UT) graced as Guest of Honour. A total of 214 students from MBA 2020-22 Batch were conferred with Master of Business Administration (MBA) Degree.



On arrival of the dignitaries, The fifth Convocation of IIM Jammu started with the national anthem, Saraswati Vandana

and Convocation was declared open by Dr. Milind Kamble, Chairman, BoG IIM Jammu.



| 52 |



While delivering the convocation address, Shri Ramnath Kovind, Hon'ble President of India stated that 'Education is the greatest enabler' and congratulated the students, parents, and the faculty for providing the country with its future leaders. He appreciated IIM Jammu for its accomplishments over the past years, with special emphasis on IIM Jammu's Anandam: Center of Happiness, 'Anandam', hoping that it would continue a similar growth trajectory in the upcoming years.

Speaking on the occasion, the President said that the future of our country depends on good education of our young population and Institutes like IIM Jammu are nurturing our youth. These talented young people are going to build the India of the future. They are going to make the lives of the people, better, and the country, stronger. The President said that as we know, the National Education Policy seeks to position India as a 'Knowledge Hub' in today's knowledge economy. It seeks to make our youth equipped for the world of 21st century while preserving our ancient values which remain relevant even today. For India to become a global knowledge hub, our institutes of learning have to be globally comparable. He was happy to note that the number of Indian institutions in the global ranking is gradually increasing. He said that new institutions like IIM Jammu should quickly adopt global best practices and aspire for higher ranking.



The President said that aided by convergence of technologies and opportunities, many start-ups have become very successful and are being described as the emerging mainstay of the Indian economy. Unicorns, most of which are set up by young people, must be a source of inspiration for all students. He said that the mindset of being a job-giver and not a job-seeker among the youth of India is one of the key factors in our country having one of the best start-up ecosystems in the world.

The President said that as we know, the National Education Policy seeks to position India as a 'Knowledge Hub' in today's

knowledge economy. It seeks to make our youth equipped for the world of 21st century while preserving our ancient values which remain relevant even today. For India to become a global knowledge hub, our institutes of learning have to be globally comparable. He was happy to note that the number of Indian institutions in the global ranking is gradually increasing. He said that new institutions like IIM Jammu should quickly adopt global best practices and aspire for higher ranking



The President also appreciated IIM Jammu initiative for the collaboration with IIT Jammu and AIIMS Jammu and jointly offering programs. IIM Jammu has been offering dual degree program with IIT Jammu. It is also starting MBA programs in inter-disciplinary areas with IIT Jammu and AIIMS Jammu. This integration of courses and institutes is in line with the objectives of the National Education Policy-2020.

The Chief Guest, President of India, Shri. Ramnath Kovind also inaugurated IIM Jammu Diversity Cell and shown his happiness that IIM Jammu, in collaboration with DICCI and CII, is going to set up a special diversity cell for helping potential entrepreneurs from scheduled castes and scheduled tribes. He appreciated everyone concerned with this initiative to promote entrepreneurship and inclusion.



| 54 |



Dr. Jitendra Singh, Hon'ble Union Minister of State (Independent Charge), Govt of India congratulated graduating students and encouraged to actively participate in taking India to the next pedestal. In his address, Dr. Singh

said the National Educational Policy , NEP 2020 and Start-up movements are two important pillars for taking India fast among the frontline countries in the World.



He advised that IIMs and other higher institutes of learning must not only produce managers and executives for multinational companies, but they should add value through managerial skills in fostering the Start-up eco-system. He also emphasized the need of New Education Policy, NEP 2020 as it focus on aptitude rather than on making students

as careerist and provision of multiple entry/ exit option which will be cherished as academic flexibility and will have positive impact on the students related to availing of different career opportunities at different times, depending upon their intrinsic learning and inherent aptitude.



Shri Manoj Sinha, Hon'ble Lieutenant Governor, Union territory of J & K, congratulated the graduating students, remarking that learning shouldn't be confined to books and courses but should also be used in the real world. He also proposed to make Jammu and Kashmir 'Aatmanirbhar' in the upcoming years and stressed the need for interdisciplinary and holistic education, which is the main motto of NEP2020.

Dr. Milind Kamble, Chairman, Board of Governors, IIM Jammu delivered the welcome address and gave an overview of the Institute and mentioned that IIM Jammu provides a conducive environment for nurturing talent, excellence, and innovation. He reminded everyone of the importance of adaptability and preparedness in this new era and wished success to the future corporate leaders.



Prof. B. S Sahay, Director, IIM Jammu presented the highlights of IIM Jammu in the past one year where he spoke about the progress of the Institute in the form of research publications, academics, infrastructure development, and setting up of the new state of the art campus at Jagti which is nearing completion. He gave an insight into the

programmes currently offered by IIM Jammu and mentioned the various MoUs that have been signed between IIM Jammu and various institutions, both nationally and internationally. He also expressed satisfaction that the recent hiring from corporates from IIM Jammu which saw an increase of 33% in average salary.



| 56 |





The main highlight of the convocation was the conferment of the medals. IIM Jammu confers the Chairman's Gold Medal, Director's silver medal and Chairperson MBA Bronze Medal to the meritorious students for their scholastic performance. The medals has been conferred by Shri Ramnath Kovind, President of India to the mertorius students and shown his happiness to see that India is moving not only towards greater women empowerment but also towards women-led empowerment.

SI. No	Medal	Batch - 2020 - 22
1.	Chairman's Gold Medal	Ms. Sonali
2.	Director's silver medal	Ms. Shraddha Shukla
3.	Chairperson's MBA Bronze Medal	Ms. Raafeeq Dawara



# 5.0 Faculty & Officers Full Time Faculty



**Dr. Abhishek Srivastava**Assistant Professor
Ph.D., IIM Ranchi
IT Systems & Analytics



**Dr. Archana Sharma**Assistant Professor
Ph.D., IIT Delhi
Marketing



**Dr. Avinash Kumar** Assistant Professor Ph.D., IIM Lucknow Marketing



**Dr. Baljeet Singh**Assistant Professor
Ph.D., IIM Indore
Marketing



**Dr. Harsha Jariwala**Assistant Professor
Ph.D.
Finance and Accounting



**Dr. Kapil Manohar Gumte**Assistant Professor
Ph.D., IIT Hyderabad
Operations & Supply Chain



Prof. Manoj Kumar Professor Ph.D., SJSOM, IIT Bombay Finance and Accounting



Dr. Mamta Tripathi
Assistant Professor
Ph.D., IIT Guwahati
Organizational Behaviour & Human
Resource Management



**Dr. Minakshi Kumari** Assistant Professor Ph.D., IIT Delhi Operations & Supply Chain



**Dr. Apurva**Assistant Professor
Ph.D., IIT Delhi
Business Communication



**Dr. Ateeque Shaikh**Assistant Professor
Ph.D., IRMA
Marketing



Prof. B. S. Sahay Director Ph.D., IIT Delhi Operations & Supply Chain



**Dr. Barnali Chaudhary**Assistant Professor
Ph.D., University of Cagliari
Business Communication



Prof. Jabir Ali Professor Ph.D., AMU, Aligarh Economics & Business Environment



**Dr. Kulwinder Kaur** Assistant Professor Ph.D., Panjab University Marketing



**Dr. Mahesh Gadekar**Assistant Professor
Ph.D., SP University, Pune
Marketing



Dr. Manu Bansal Assistant Professor Ph.D., IIM Bangalore |Economics & Business Environment



**Dr. Muqbil Burhan**Assistant Professor
Ph.D., IIT Delhi
Business Policy, Strategy &
Entrepreneurship

| 58 |





**Dr. Nageswara R. Kondreddy**Assistant Professor
Ph.D., IIT Kharagpur
Operations & Supply Chain



**Dr. Pankaj K Agarwal**Associate Professor
Ph.D., XLRI Jamshedpur
Finance and Accounting



**Dr. Prakrit Silal**Assistant Professor
Ph.D., IIM Calcutta
IT Systems & Analytics



**Dr. Prateeksha Maurya**Assistant Professor
Ph.D., University of Delhi
Finance and Accounting



**Dr. Rashmi Ranjan Parida**Assistant Professor
Ph.D., IIT Kharagpur
Marketing



**Dr. Sajit M Mathews**Assistant Professor
Ph.D., IIT Kanpur
Business Communication



**Dr. Somu Gorai**Assistant Professor
Ph.D., IIM Calcutta
Operations & Supply Chain

**Dr. Sumant Ku. Bishwas** 



Assistant Professor Ph.D., IIT Delhi Organizational Behaviour & Human Resource Management



**Dr. V. Raj Kumar** Assistant Professor Ph.D., Anna University Marketing



**Dr. Nitin Upadhyay** Associate Professor Ph.D., BITS Pilani IT Systems & Analytics



**Dr. Parvathy B**Assistant Professor
Ph.D., IIM Bangalore
Marketing



**Dr. Prateek Jain**Associate Professor
Ph.D., IIT Delhi
|Business Policy, Strategy &
Entrepreneurship



**Dr. Rambalak Yadav** Assistant Professor Ph.D., IIT Dhanbad Marketing



**Dr. Ruchi Sehgal**Assistant Professor
Ph.D., University of Delhi
Business Communication



**Dr. Sarbjit Singh**Assistant Professor
Ph.D., IIT Kanpur
Economics & Business
Environment



**Dr. Sujeet Kumar Singh** Assistant Professor Ph.D., IIT Roorkee Operations & Supply Chain



**Dr. Sushant Bhargava**Assistant Professor
Ph.D., IIM Lucknow
Organizational Behaviour &
Human Resource Management



Dr. Vaseem Akram Assistant Professor Ph.D., IIT Hyderabad Economics & Business Environment

# Visiting Faculty

# Prof. Ahindra Chakrabarti

Great Lakes Institute of Management, Gurgaon Area of Interest Financial and Management Accounting; Cost Management; Infrastructure Finance; Project Finance

# Dr. Abrar Ali Saiyed

Ozyegin University

Area of Interest Entrepreneurship & New Venture Planning

# Dr. Ayan Paul

**BSNL** 

Area of Interest E-Commerce

#### Prof. Cyril Foropon

Montpellier Business School, France Area of Interest Big Data & Predictive Analytics, , Supply Chain Management, Industry 4.0, Lean Operations,

#### Dr. Nitin Varma

IT Consultant and Adjunct Faculty.

Area of Interest
Information Systems For Managers

#### Dr. Parvinder Arora

School of Business, Cambrian College, Canada Area of Interest Financial Accounting

## CA Rajat Jain

FA-CAO, IIM Jammu Area of Interest Financial Accounting

## Officers

Cmdr. Kesavan Baskkaran (R) Chief Administrative Officer

Mr. Shailesh K. Lohiya Librarian

## Mr. Rakesh Kumar Shami

Project Engineer & Estate officer IIM Jammu

#### Prof. Ranjan Das

IIM Calcutta

Area of Interest Strategic Management, Innovation, Entrepreneurship

## Prof. Sachin S. Kamble

EDHEC Business School France
Area of Interest
Manufacturing Management,
Project Management, Quantitative
Techniques & Market Research

# Dr. Sudip Das

Infosys, Senior Client Solution Manager

Area of Interest Information Systems For Managers

#### Dr. Vinit Ghosh

Assistant Professor, Goa Institute of Management
Area of Interest
Peoples Analytics, Data Analytics,
Machine Learning,

## CA Atul Kedia

Founder Advisor, Light Hill Capital, India

Area of Interest Corporate Finance, Financial Accounting

# Dr. Arghya Ray

FORE school of Management Area of Interest

# Dr. Bipul Kumar

Marketing Analytics

AI Consultant, Kaliber Labs Area of Interest Advanced-Data Science and Artificial Intelligence

#### Dr. Harsh Pathak

Advocate, Supreme Court of India Area of Interest Legal Aspects of Business

#### Prof. Pankaj Sinha

FMS, University of Delhi

Area of Interest

Financial modeling, Financial Risk Management

# Prof. Rajaram Govindrajan

Universitat Autdnomo De Barcelona

Area of Interest

Total Quality Management

# Prof. Rameshwar Dubey

Montpellier Business School, France Area of Interest Big Data Analytics, Supply Chain Analytics

# Prof. Rashmi K Aggarwal

IMT Ghaziabad

Area of Interest IPR, Corporate Laws, Corporate Governance

#### Dr. Sai Kishore Kalloori

Lecturer, ETH Zurich, Switzerland Area of Interest Business Analytics, Data Analytics

#### Prof. Sushil Khanna

IIM Calcutta

Area of Interest M&A ;Disinvestments: Strategic Management

# CA. Rajat Jain

FA & Chief Accounts Officer

Mr. Vaibhav Gupta Administrative Officer (Admin.)

## Mr. Nadeem Younus Zargar Administrative Officer (Admin.)

Mr. DV Srihari Administrative Officer (Programs)

Mr. Arup Bhattacharya

Administrative Officer (Academics)



# 6.0 Research & Publications

During the year 2021-22, the Research & Publication Department was formed at IIM Jammu. R&P Department has taken many initiatives to encourage the research environment at IIM Jammu. Some of the milestone initiatives taken by the Institute are listed below:

- A detailed research policy was developed for the formalization of the research processes at IIM Jammu.
- A list of journals based on IIM Jammu's Publication policy was prepared
- Teaching load of the faculty members has been reduced, and introduce a research-centric matrix to compensate for the teaching load.

# Research Papers in Refereed Journals

- Akram, V., & Ali, J. (2022). Do countries converge in natural resources rents? Evidence from club convergence analysis. Resources Policy, 77, 102743
- Ali, J., Akram, V., & Burhan, M. (2022). Does economic complexity lead to global carbon emissions convergence?. Environmental Science and Pollution Research, 1-10.
- Ansari, M. A., Villanthenkodath, M. A., Akram, V., & Rath, B. N. (2022). The nexus between ecological footprint, economic growth, and energy poverty in sub-Saharan Africa: a technological threshold approach. Environment, Development and Sustainability, 1-28.
- Akram, V. (2022). Spillover effect of greenhouse gas emissions across five major continents. Environmental Science and Pollution Research, 29(8), 11634-11643.
- Akram, V., & Rath, B. N. (2021). Understanding the evolution of fiscal performance of Indian states. Growth and Change, 52, 2172—2193. https://doi.org/10.1111/ grow.12544
- Ansari, M. A., Akram, V., & Haider, S. (2022). A link between productivity, globalisation and carbon emissions: evidence from emissions by coal, oil and gas. Environmental Science and Pollution Research, 29(22), 33826-33843.
- Akram, V., & Ali, J. (2021). Output convergence at sector level across Indian states: Evidence from weak sigma and club convergence analysis. Journal of International Development, 33(7), 1166-1188.
- **Ali, J.**, Akram, V., & Burhan, M. (2022). Does economic complexity lead to global carbon emissions convergence?. Environmental Science and Pollution

- Introduce Faculty Development Fund
- Introduced Incentive policy to promote high-quality Research Publications
- The number of publications by the faculty members has been increased.
- Editor's Research Seminars were organized by R&P Department.

Research, 1-10.

- Shabir, S., & Ali, J. (2022). Determinants of financial inclusion across gender in Saudi Arabia: evidence from the World Bank's Global Financial Inclusion survey. International Journal of Social Economics.
- Ali, J., & Khan, W. (2022). Factors affecting access to clean cooking fuel among rural households in India during COVID-19 pandemic. Energy for Sustainable Development, 67, 102-111.
- Shabir, S., & Ali, J. (2022). Determinants of early-stage entrepreneurship in the Kingdom of Saudi Arabia: Evidence from the Global Entrepreneurship Monitor Database. Managerial and Decision Economics, 43(5), 1566-1578.
- Akram, V., & Ali, J. (2022). Do countries converge in natural resources rents? Evidence from club convergence analysis. Resources Policy, 77, 102743.
- Ali, J., Singh, S., & Khan, W. (2022). Health awareness
  of rural households towards COVID-19 pandemic in
  India: Evidence from Rural Impact Survey of the World
  Bank. Journal of Public Affairs, e2819. <a href="https://doi.org/10.1002/pa.2819">https://doi.org/10.1002/pa.2819</a>
- Ali, J., & Khan, W. (2022). The COVID-19 pandemic: access to relief under social assistance programs by rural households in India. International Journal of Social Economics.
- Ali, J. and Khan, W. (2022), "The COVID-19 pandemic: access to relief under social assistance programs by rural households in India", International Journal of Social Economics, https://doi.org/10.1108/IJSE-10-2021-0632

- Ali, J., Akram, V., & Burhan, M. (2022). Does economic complexity lead to global carbon emissions convergence?. Environmental Science and Pollution Research, 1-10.
- Jain, P., Jain, A., & Yadav, A. (2022). Entrepreneurial governance – the role of marketing in government. Academy of Marketing Studies Journal, 26(S2),1-7.
- Brandão, A., Ramos, S., & Gadekar, M. (2021). Artist jewelry designer entrepreneurship: does it only glitter or is it also gold?. Journal of Research in Marketing and Entrepreneurship.
- Kaur, K., & Singh, T. (2021). Impact of online consumer reviews on Amazon Books sales: Empirical evidence from India. Journal of Theoretical and Applied Electronic Commerce Research, 16(7), 2793-2807.
- Kushwaha, H., Mishra, S. K., & Kumar, M. (2022).
   Management of litigation risk by Indian MSMEs. Journal of Financial Services Marketing, 1-16.
- Arora, S., Sahney, S., & Parida, R. R. (2022). Drivers of showrooming behaviour: insights from integrated perspectives. International Journal of Retail & Distribution Management.
- Reddy, K. N., Kumar, A., Choudhary, A., & Cheng, T.
  E. (2022). Multi-period green reverse logistics network
  design: An improved Benders-decomposition-based
  heuristic approach. European Journal of Operational
  Research.
- Shaikh, A., Mukerjee, K. and Banerjee, S. (2022), "Cab-sharing services and transformation expectations of consumers: the moderating role of materialism", Benchmarking: An International Journal, https://doi.org/10.1108/BIJ-09-2021-0525
- Banerjee, S. and Shaikh, A. (2022), "Impact of brand nostalgia on intention to purchase brand extensions: moderating role of brand attachment", Journal of Product & Brand Management, https://doi.org/10.1108/ JPBM-10-2020-3149
- Singh, B., Singh, R.K. and Singh, P. (2022), "Benchmarking performance of new venture travel intermediaries: role of firm value and customer perceived value", Benchmarking: An International Journal, Vol. https://doi.org/10.1108/BIJ-02-2022-0099

- Ali, J., Singh, S., & Khan, W. (2022). Health awareness of rural households towards COVID-19 pandemic in India: Evidence from Rural Impact Survey of the World Bank. Journal of Public Affairs, e2819. https://doi. org/10.1002/pa.2819
- Singh, A. P., Yadav, S. P., & Singh, S. K. (2022). A multiobjective optimization approach for DEA models in a fuzzy environment. Soft Computing, 26(6), 2901-2912.
- Singh, S. K., & Yadav, S. P. (2022). Scalarizing fuzzy multi-objective linear fractional programming with application. Computational and Applied Mathematics, 41(3), 1-26.
- Sharma, Y., Silal, P., Kumar, J. and Singh, R. (2022), "From pandemic to Prada: examining online luxury-brand self-narratives", Marketing Intelligence & Planning, Vol. 40 No. 4, pp. 527-541. https://doi.org/10.1108/MIP-05-2021-0153
- Srivastava, A., Dasgupta, S.A., Ray, A., Bala, P.K. and Chakraborty, S. (2021), "Relationships between the "Big Five" personality types and consumer attitudes in Indian students toward augmented reality advertising", Aslib Journal of Information Management, Vol. 73 No. 6, pp. 967-991. https://doi.org/10.1108/AJIM-02-2021-0046
- Upadhyay, N., Upadhyay, S., Abed, S. S., & Dwivedi, Y. K. (2022). Consumer adoption of mobile payment services during COVID-19: Extending meta-UTAUT with perceived severity and self-efficacy. International Journal of Bank Marketing.
- Upadhyay, N., Upadhyay, S., & Dwivedi, Y. K. (2021).
   Theorizing artificial intelligence acceptance and digital entrepreneurship model. International Journal of Entrepreneurial Behavior & Research.
- Upadhyay, N., Upadhyay, S., Al-Debei, M. M., Baabdullah, A. M., & Dwivedi, Y. K. (2022). The influence of digital entrepreneurship and entrepreneurial orientation on intention of family businesses to adopt artificial intelligence: examining the mediating role of business innovativeness. International Journal of Entrepreneurial Behavior & Research.

| 62 |



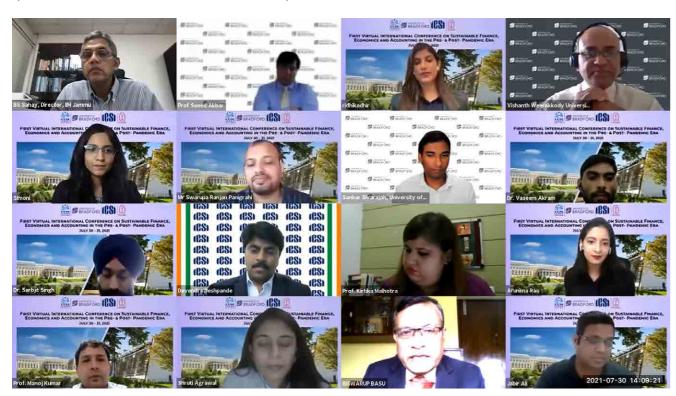
# 7.0 International Conferences, Seminars, Workshops & Webinars

# International Conference on Sustainable Finance, Economics & Accounting in The Pre- and Post- Pandemic Era

Indian Institute of Management Jammu, in collaboration with the School of Management, University of Bradford, UK, organized the first International Conference on International Conference on Sustainable Finance, Economics & Accounting in The Pre- and Post- Pandemic Era on the virtual platform as part of the Memorandum of Understanding signed between the two institutions. The conference feaured 118 reasearch papers from five cuntries. About 20 industry and academic speakers from 5 different counties delivered their expert talk

to provide their insights on the importance of the circular economy across different sectors. The conference was organized through two plenary sessions and four technical sessions covering the following themes:

- Lead Theme: Sustainable Finance, Economics & Accounting
- Additional Themes: Traditional Finance, Economics & Accounting



The event was inaugurated by Prof B S Sahay, Director, IIM Jammu, who expressed how important it is in the era of globalization for researchers across the world to come on a singular platform to share their ideas and insights. This initiative of IIM Jammu and University of Bradford, UK will help to forge ties with Universities and Academicians worldwide, he added.

Prof Saeed Akbar, School of Management, University of Bradford, shared his own experience in putting this event together. He urged the participants to use this platform as a networking opportunity for future cross-cultural research work in these domains. Prof Vishanth Weerakkody, Dean Faculty of Management, Law and Social Sciences, University of Bradford enthralled the audience with a virtual tour of

University of Bradford. Through his brief presentation, he laid special emphasis on how the Institute puts forth the cause of sustainable development in a big way, by even integrating it into its architecture with a green campus.

CMA Biswarup Basu, President, Institute of Cost Management Accountants of India, shared his valuable insights on the need for sustainability. He articulately put forth how industries, businesses and Governments are taking cognizance of the importance of sustainable functioning and are working towards a better future. Prof Manoj Kumar, Chairperson MBA, IIM Jammu gave an overview of the key note panel discussions and paper presentation sessions. He also highlighted the importance of research work and collaboration.

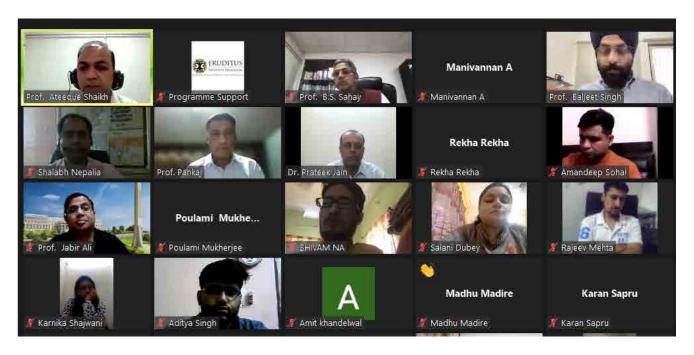
The second and final day of the first-ever virtual International Conference on 'Sustainable Finance, Economics & Accounting in The Pre and Post-Pandemic Era', was started with a high-profile keynote address. Jointly organized by the Indian Institute of Management Jammu, India, and the University of Bradford, UK, this conference featured 118 research papers from five countries.

The first keynote speaker was Prof. Douglas Cumming, Finance & Entrepreneurship at College of Business, Florida Atlantic University. While speaking on 'Death, Destruction & Manipulation', he gave comprehensive perspectives on market manipulation and insider trading and its impacts. Dr. Mia Mikic, Faculty of Economics and Business, Zagreb University, explained why climate change has transformed from future risk to imminent risk and how trade can be made adequate to mitigate climate change.

CS Devendra V Deshpande, the Vice President at ICSI, explained the role of ESG in sustainability. He mentioned the changing perception of 'Risk' and 'Return' as investors develop the approach to consider sustainability and not just one year profit. The insights of the Journal Review process were shed

light on by Prof Bruce Hearn, Professor of Accounting and Finance, School of Management, University of Bradford. The keynote address session was concluded by Prof Hisham Farag, Professor of Finance at the University of Birmingham. He discussed the importance of the CEO's managerial human capital and corporate culture. After branching out into ten parallel tracks and 20 technical sessions, twelve papers were reviewed per track. These were thoroughly reviewed for the Best Paper Awards.

- The ICMAI Best Paper Award was awarded on the theme of "Financial Management" to: "Corporate Social Responsibility and Firm Financial Performance: A Moderating Effect of Economic Policy Uncertainty" by Jadhav Chakradhar & Ritika Gupta, from Center for Economics & Social Studies, Hyderabad.
- The ICSI Best Paper Award on the theme of "Sustainable Governance" goes to "Antecedents to Short-Term Migration of Labour: An Empirical Investigation" by Farah F. Shah & D P Priyadarshi Joshi, from Shri Mata Vaishno Devi University, Jammu & Kashmir.



For the Valedictory Ceremony, Prof. Jabir Ali shared a brief overview of the two days. He shared clinching details about the event like how the conference spanned across 87 institutions including IIMs (11 papers); IITs (5), NITs (2); Central Universities (6), Rest from States Universities and reputed Institutes. Prof. Sankar Sivrajah, Head of the School of Management, University of Bradford, UK highlighted how this event was a culmination of the tireless efforts of individuals from both institutes.

Prof B.S. Sahay, Director of IIM Jammu delivered the 'Valedictory Address' and presented awards to leading research scholars. Prof. B. S. Sahay urged participants to get their work published in reputed journals. In his speech, he shared his vision for the next international conference to be organized in collaboration with the University of Bradford, UK. He also gave a Call-To-Action to the Organising Committee to invite papers from 15-20 countries.

| 64 |



# 8.0 Ranking & Accreditation

The International Accreditation and Ranking Committee (IA&RC) of IIM Jammu focuses on getting accredited by AACSB, BGA and EFMD at the earliest. The committee was able to make considerable progress in AACSB and BGA accreditation processes.

#### Association of MBAs (AMBA)

IIM Jammu originally applied for AMBA accreditation, which unfortunately has a cap of 300 accredited business schools at a time. Therefore, we could not proceed with the AMBA accreditation process. AMBA suggested that we could proceed with accreditation of their sister brand BGA instead, a whole-school accreditation system that focuses on responsible management, impact, and lifelong learning. IIM Jammu entered AMBA's waiting list and decided to proceed with BGA accreditation instead. As on 07 June, 2021, 56 programs offered in Indian business schools are accredited by AMBA.

## Business Graduates Association (BGA)

BGA accreditation is a gold-standard quality assurance achievement awarded to Business Schools that demonstrate an increasing impact on their students and communities over a measurable period. Currently we are a member of BGA. BGA accreditation uses Continuous Impact Model (CIM), which assesses the improvement in impact across a range of metrics. The criteria used for BGA accreditation are based upon the BGA Charter.

An Online meeting was held on July 15, 2021 with the Business Development Manager of AMBA & BGA, Mr. Victor Hedenberg to discuss the accreditation process for BGA and following action has been taken:

- An application for membership with BGA was submitted on October 18, 2021.
- Prof. Leila Guerra from Imperial College Business School, London was assigned as our mentor for the accreditation process on December 15, 2021.
- An online meeting was held on March 18, 2022 with Prof. Leila Guerra, mentor for BGA Process and IR Committee and the Director to discuss further process for the accreditation. The Institute initiated the second stage of the accreditation process, namely the Development stage where the Institute must develop metrics to measure the six aspects of growth given by BGA. We have set ourselves a stringent deadline to develop the Continuous Impact Model for this purpose.
- The Committee submitted its draft BGA Continuous Impact Model (CIM) to the Director for final review further for accreditation process on June 29, 2022.

# Association to Advance Collegiate Schools of Business (AACSB)

AACSB International (AACSB), a global non-profit association, connects educators, students, and businesses

to achieve a common goal: to create the next generation of great leaders. Established in 1916, AACSB provides quality assurance, business education intelligence, and learning and development services to over 1,700 member organizations and more than 900 accredited business schools worldwide. Currently, we are a member of the AACSB. The following is a timeline of the activities related to AACSB.

- The Institute started its working to develop necessary documents for Initial Eligibility Application process in October 2021 and completed in March 2022
- On 27 April, 2022, the Initial Accreditation Committee (IAC) of AACSB officially accepted our Initial Eligibility Application. We are now officially in the accreditation process.
- On June 24, 2022, Prof. Greg C. Mosier (Dean, University of Nevada, Reno, USA) has been assigned as mentor of IIM Jammu for AACSB accreditation. We have initiated contact with Prof. Greg for further procedures.

# European Foundation for Management Development (EFMD)

EFMD is a global, non-profit, membership-driven organisation dedicated to management development, founded in 1972. It acts as a catalyst to promote and enhance excellence in management development globally. It is recognised globally as an accreditation body for business schools, business school programmes, and corporateuniversities. Currently, we are a member of EFMD and EFMD Global Network. The following is a timeline of activities related to EFMD.

- On 18 November 2021, we applied for membership in EFMD and EFMD Global Network.
- On December 09, 2021, we received Associate Membership of EFMD and EFMD Global Network. Ratification of this membership takes place in the Annual General Assembly of EFMD and EFMD Global in June 2022, after which we will proceed with accreditation application.

# National Institutional Ranking Framework (NIRF)

The National Institutional Ranking Framework (NIRF) was launched in the year 2015. It outlines a methodology to rank institutions across the country based on parameters like "Teaching, Learning and Resources," "Research and Professional Practices," "Graduation Outcomes," "Outreach and Inclusivity," and "Perception". The following are the details.

- NIRF 2021: IIM Jammu participated in NIRF ranking for the first time in 2021 and was placed in the band 76-100.
- NIFR 2022: IIM Jammu has participated in NIRF 2022 and expects to have a position between 40-50.

# 9.0 Executive Education Programme

Executive Education and corporate training form an important deliverable of IIM Jammu. In line with its Mission statement, IIM Jammu strives to offer outstanding value-based quality executive education. In a short span of time, IIM Jammu has offered training programs to various public and private sector stakeholders at the national and international levels. The training programs include several professional development training programs to senior faculty members of TEQIP III funded technical institutes; program for Vice-Chancellors and Board Members of TEQIP III funded technical institutes; Principals and Vice-principals of CBSE affiliated schools: International training program on Agricultural Value chain for AARDO member countries. IIM Jammu has also adopted the online training mode. With all the required infrastructure available, IIM Jammu is launching various online programs for its partner institute, including The Institute of Chartered Accounts of India; The institute of Cost Accounting of India; the Institute of Company Secretaries of India, and The Asian-African Rural Development Organization (AARDO). IIM Jammu also plans to offer various open and customized programs through a blended mode of delivery. With the inauguration of IIM Jammu - Srinagar Off-campus, which has a primary focus on executive education, IIM Jammu has better infrastructural facilities to offer a wide set of executive programs with broad outreach. IIM Jammu is also exploring the possibilities of setting a transit campus in Ladakh for Executive Education.

# Online International Training on Innovative Marketing Models for Smallholders' Agriculture (April 05-09, 2021)

IIM Jammu organized a five-day Online Training Program for Smallholders from Agriculture sector of the Afro-Asian Region from April 5th to April 9th, 2021. 49 participants from various countries across the Afro-Asian region participated in this program. The program had been sponsored by the African-Asian Rural Development Organization (AARDO). The objective of the training was to offer a pragmatic approach to the issues surrounding successful marketing of agricultural products. The five-day program intended to yield strategic thinking from groups and move the smallholders in an innovative direction. IIM Jammu is recognized as the partner institute by the African-Asian Rural Development Organization (AARDO)., to provide a series of training to the beneficiaries from the agriculture sector in the Afro-Asian region. The five-day program included presentations and action plans from the participants.

The training program's objective was to develop an understanding of the agricultural marketing systems for smallholder's agriculture, evaluate the process of integrating

smallholder farmers into modern marketing systems and retail supply chains, and understand the role of technology, information system, and infrastructure in creating agricultural marketing systems for smallholders. This will enable the participants to develop the necessary understanding, skills, and attitudes for implementing innovative marketing models for smallholder's agriculture. The programme focused on cathe pacity building of the Middle-Level Government Officials from the AARDO member countries, who are endowed with the responsibility of strengthening marketing linkage for various agricultural produce for enhancing farmer's income. Prof. Jabir Ali, Programme Director, welcomed the participants from the AARDO member countries and introduced them to the fledgling IIM Jammu.

# **Executive Programme in Digital Marketing**

The Executive Programme in Digital Marketing helps the participants understand the importance of Digital Marketing and its applications in business environment, gain knowledge of digital marketing domain and leverage the online opportunities to grow business and its operations, explore the benefits of analytical approach to digital marketing and build confidence to use tools for undertaking such analysis; and use the knowledge, framework and tools to plan their business strategy.

IIM Jammu offered two batches of this programme with a combined total of 193 enrolments in the course. The 6-month IIMJ Executive Programme in Digital Marketing Will help participants to grow past their current position in the corporate by providing them with cross functional managerial perspective. This 6-month immersive & hands-on learning journey provides time for introspection and reflection.

# Executive Programme in Machine Learning & Artificial Intelligence in Business

Artificial Intelligence has become the most vital phenomenon make efficient decisions with highest reliability. Integrating AI systems enable organizations to grow at a faster rate as it eliminates a lot of human workloads and makes decision making scientific and simpler because of its cognitive capabilities. IIM Jammu offered the first batch of this programme a total of 47 enrolments. The 7-month IIMJ Executive Programme in Machine Learning & Artificial for Business will help managers and leaders to understand the increasing deployment of ML & AI in business and seize opportunities to adapt ML & AI in their organization.

| 66 |



# Mahatma Gandhi National Fellowship, SANKALP, MSDE, GoI

Under National Skill Development Mission (NSDM), the Ministry of Skill Development and Entrepreneurship (MSDE) conceived an end-to-end implementation framework to provide opportunities for quality short- and long-term skill development, leading to productive employment and career progression meeting the aspirations of trainees. Skill Acquisition and Knowledge Awareness for Livelihood Promotion (SANKALP) was subsequently launched in January 2018 to achieve these goals and operationalize Skill India Mission.

The two-year Mahatma Gandhi National Fellowship (MGNF) program was designed and launched to create a cadre of individuals who will strengthen such an ecosystem by supporting the functioning of national and state institutions in achieving the goals set forth under SANKALP. The idea is to identify these individuals, in the age group of 21-30 years having a recognized university degree, and train them in a blended academic program that offers these

cadres an academic input alongside a practical exposure to the fields through a district-level field immersion program, with the district administration, that ultimately lead to the creation of a district-level ecosystem that supports skill development. Under this certified fellowship program, the fellows are expected to bring in fresh thinking and inputs at the ground level for local planning, execution, community interaction, and outcome management. They will support their respective State Skill Development Missions (SSDMs) by helping the districts in establishing the district skill development planning.

The Indian Institute of Management (IIM) Jammu will be one of the academic partners responsible for designing the course content for the academic input and the framework for off-campus mentoring, tracking, and evaluation of the fellows. The fellows will be taught the course content under different course modules at IIM Jammu that will be consistent with 40 contact days along with off-campus mentoring, field



experience, and workshops that form an integral part of their two-year fellowship program.

Indian Institute of Management Jammu inaugurated the Mahatma Gandhi National Fellowship-Phase 2. The Chief guest of the event was Shri Dharmendra Pradhan, Hon'ble Union Minister for Skill Development & Entrepreneurship (MSDE) and the special guest was Shri Rajeev Chandrasekhar, Hon'ble Minister of State for Skill Development & Entrepreneurships

.Mahatma Gandhi National (MGN) Fellowship is a two-year programme which combines classroom sessions at IIM with an intensive field immersion at the district level to strengthen the district skill administration and the District Skill Committees (DSCs). The Program has been designed by the initiative of the Ministry of Skill Development and Entrepreneurship (MSDE), Government of India, and implemented in collaboration with State Skill Development Missions (SSDMs).

Each MGN Fellow will assist the functioning of the local administration and contribute to the creation of a district-level ecosystem to support skill development. IIM Jammu has been given the responsibilities of 48 Districts belonging to Jammu and Kashmir (20), Chandigarh (01), Ladakh (02), Puducherry (02), and West Bengal (23).

While speaking at the event, Shri Dharmendra Pradhan highlighted the importance of investing in skill development and encouraged fellows to work in the districts allotted to them at grassroots level. "Indian youth is full of talent and skill and they should use this to uplift the skill gap that occurs in the country, he said. In his address, Shri Rajeev Chandrasekhar, Hon'ble Minister of State for Skill Development & Entrepreneurship, encouraged the fellows

to keep the skill ecosystem at the back of their mind while working in the district. He also appreciated the role of IIM's in making the program successful and thanked the district skill machinery for their continuous support.

The inaugural session was followed by ice breaking session where MGNF Team and fellows introduced themselves. Professor B.S Sahay, Director IIM Jammu stressed upon the role that hard work plays in life. He encouraged students to work against the clock and devote their time towards the overall development of the country. It was followed by address by Prof Jabir Ali and Dr Muqbil Burhan, the Program Directors (IIMJ) for MGNF who also stressed upon the opportunities and the challenges that lie ahead.



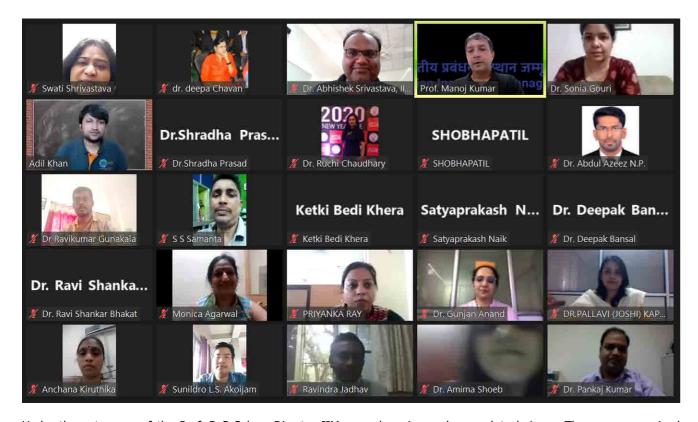
# Five-Day Online FDP under the ATAL academy scheme

Five-day Faculty Development Program (FDP) on teaching and research methodology in online mode wasconcluded at IIM Jammu on 6th Aug 2021. Organised between 2'nd August to 6'th August, it witnessed the participation of 200 hundred teachers from 189 different universities and institutions, from more than 25 different states and union territories of India. This FDP was conducted under the Online Faculty Development Programme scheme 2021-2022 of AICTE Training and Learning (ATAL) Academy. The main objective of ATAL Academy is to plan and help in imparting

technical education in the country and in fostering research, innovation, and entrepreneurship through training in various emerging areas. In the last year, even amidst the covid-19 pandemic, ATAL academy had organized approximately 1000 FDPs in online mode, and approximately one lakh faculty members and research scholars participated. Online FDPs (2020-21) organized by ATAL academy in the last year 2020-21 have also been recognized as a world record by the World Book of Records, London.

68 |





Under the patronage of the Prof. B S Sahay, Director IIM Jammu, this FDP was successfully coordinated by Dr. Manoj Kumar and Dr. Abhishek Srivastava. In the course of 5 days, IIM experts taught the participants about various teaching

pedagogies, and research techniques. The program received excellent feedback from participants, including multiple requests to organise more such events in the future.

#### Management Development Program for SJVN Executives

IIM Jammu organized a residential Management development Program (MDP) for the Executives of SJVN from August 09th - 27th, 2021. The program was jointly inaugurated by Prof. B.S. Sahay, Director, IIM Jammu and Mr. D. P. Kaushal, Executive Director (HR), SJVN Limited. Speaking on the inaugural, Prof. B.S. Sahay in his address

emphasized on enjoying your work so that one can achieve excellence. He stated that, there is no shortcut to success and you have to completely involve yourself to be a winner. He further added that learning is always a two-way process and therefore encouraged the participants to be participative and get maximum benefit from the MDP.



Mr. D. P. Kaushal, Executive Director (HR), SJVN Limited was the guest of honor for the inaugural program. He in his address encouraged all the SJVN Executives to develop their competencies and be better prepared as well as equipped for the future needs of business. He also encouraged participants to ask as many questions as possible during the MDP to enhance their learning. He further emphasized on the similarity between vision and goals of IIM Jammu and SJVN Limited, as both attribute great importance to integrity, social responsibility and sustainability. Chairperson Executive

Education, Prof. Pankaj Agarwal in his address underscored the objectives, both IIM Jammu and SJVN Limited have in common, i.e. to eradicate the darkness and illuminate the world, through different ways. He also shared details regarding various programs offered by Executive Education, IIM Jammu. Participant also shared their expectations from the MDP. The introductory address on the inaugural session was given by Prof. Sujeet Singh, Co-Director MDP and session was concluded with a vote of thanks given by Prof. Mamta Tripathi, Co-Director MDP.

#### **Consultancy Projects**

Consultancy and professional activities are to encourage since these form an integral part of education, training, and research activities both of the Institute as well as of individual faculty. Consultancy is one major focus of IIM Jammu, where faculty experts work closely with the industry and government to help them solve/identify problems. IIM Jammu givesa high mandate to consultancy projects. The

objective behind undertaking consultancy and professional activities is to help to improve the management system in various work organizations and therefore acquiring insights into the knowledge application and problem-solving. IIM Jammu has undertaken the following consultancy projects during the year 2021-22:

SI. No.	Project	<b>Project Amount</b>
1	Five-Year Business Plan for JKPCC	8.45 Lakhs
2	Restructuring/Reorganization of Public Works (R&B) Department of Jammu & Kashmir	20.10 Lakhs
3	Academic Partnership for creating a learning ecosystem to Mahatma Gandhi National Fellowship under Skills Acquisition and Knowledge Awareness for Livelihood Promotion (SANKALP), The Ministry of Skill Development and Entrepreneurship (MSDE), Government of India	455.00 Lakhs*

| 70 |



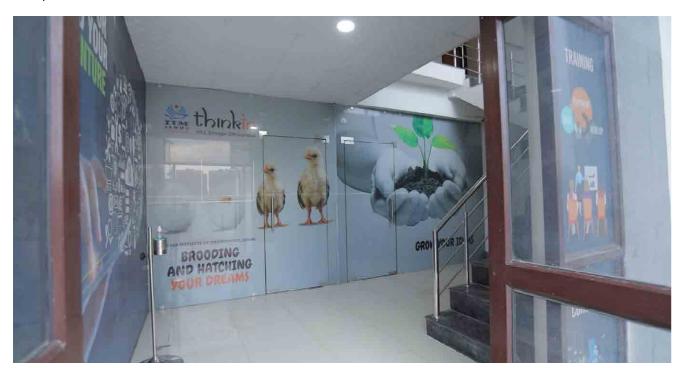
#### 10.0 Centre of Excellence

## 10.1. Centre for Innovation and Entrepreneurship

In line with the initiatives and provisions of NITI Aayog, • These incubatees will be selected through a competitive the impetus to job creation via entrepreneurship is a highly focused area. It will transform the business initiatives and provide self-reliance to the Off-Campus of IIM Jammu at Srinagar. The focus is on developing a business incubation Center that creates success stories. The promising proposals will be screened and shortlisted based on their viability to fulfill the value gap. Initially, five proposals of such promise and potential will be nurtured for one entire year with a required physical and intellectual infrastructure. After assimilating the learnings of zeroth year, further ten such proposals will be worked upon every subsequent year. Incubation Model Pipeline of Incubates

• Every year, Off-Campus of IIM Jammu at Srinagar would incubate around ten projects for becoming future start-

- screening process and presentations from potential start-ups.
- These incubatees will be monitored for the actions they are taking in order to facilitate their growth.
- The incubatees will be screened, and those who exhibit the most growth potential will be accelerated with all possible supports.
- Develop a program to allow self-selection of incubatees with those showing most potential progression to higher levels of intervention
- The off- campus will take various initiatives like training programs for knowledge creation and dissemination, technology consulting, and incubation of startups.



A separate building inside the campus is dedicated to the Center for Entrepreneurship & Innovation. The Center hosts a Business Incubator with modern workstations designed aesthetically on the pattern of international standards. The incubator provides a workspace for more than 25 companies at the same time. The campus has a high-tech communication system and is entirely under digital surveillance. A green campus surrounded by beautiful gardens, IIM Jammu's

Srinagar off-campus offers an experience of a lifetime to visitors. The campus has recreational facilities and a hall dedicated to sports activities. The campus is also developing a lab with facilities for students and youth to experiment and develop innovative ideas. The campus in the evening gives a serene and scenic view with lights lit and showers open in the garden, and a facility for open barbeque.

#### Women Entrepreneurship Meet

IIM Jammu, Srinagar Off-Campus and Entrepreneurship Development Cell, IIM Jammu hosted aVirtual event where ten exceptionally talented women entrepreneurs of Kashmir were invited to share their views, struggles and way forward on promoting women entrepreneurship in Kashmir. The event was also attended by the Director, IIM Jammu Professor B.S. Sahay who promised all possible support from IIM Jammu in

promoting and encouraging women entrepreneurship in J&K. Prof. Sahay also suggested entrepreneurs from Kashmir to leverage and benefit from the resources and facilities offered by IIM Jammu through its off-campus in Srinagar. The program was moderated by Dr. Mugbil Burhan, Chairperson IIM Jammu, Srinagar Off-campus who interacted with the women entrepreneurs through question answer session.



The program featured proud business owners from Fashion, Bakery, and Design Industry running some promising ventures like Zaytuna Label by Ms. Samreen, Sunny Smile Bakes by Ms. Mehtab, Hangers the Closet by Ms. Sadia, Rabia Shahnaz by Ms. Naila Shah, Mehak Suhail Architects, Very the Artelier by Ms. Igra Khan, and Poash by Ms. Asma Wali. The women entrepreneurs shared their experiences and challenges that they and other entrepreneurs face in Kashmir.

Female Entrepreneurship remains a challenging path, particularly within the male-dominated society. The increasing presence of women as entrepreneurs has led to a change in the demographic characteristics of business and economic growth in Kashmir. Women-owned business enterprises play a prominent role in thr society by inspiring others and generating more employment opportunities in the Kashmir region.

It was awe-inspiring to hear the stories of these extraordinary women. Despite facing numerous obstacles, they are now successfully running their businesses. A society in which women cannot realise their full potential loses out on the significant potential for innovation, economic growth, and job creation. It has never been easy for women to prove their resilience. But fighting against the odds, these leading ladies have made valuable contributions to women entrepreneurship. With the new era, more and more women entrepreneurs are rising. IIM Jammu is planning to have a similar kind of events for women entrepreneurs in Jammu and is organizing Women Entrepreneurship Summit at its main campus at Jammu and off-campus located in Srinagar. Promoting entrepreneurship in J&K, IIM Jammu is starting business incubators at Jammu and Srinagar to support young entrepreneurs through training, ideation, seed funding, workspace and acceleration.

| 72 |



#### **Innovators Meet**

Indian Institute of Management Jammu, Srinagar Off-campus organized an Innovators Meet in their off-campus at Nowgam, Srinagar. The program was organized in association with Grassroots Innovations and Agumemtation Network (GIAN), Gujarat. The program was attended by more than 20 innovators from different parts of the valley, who shared their experiences and challenges in a session that was also attended by scholars, researchers and faculty members from institutes like Harvard University, Zhejiang University, NIT Srinagar, IIM Jammu, GIAN and Kashmir University.

The objective of this in-house discussion was to facilitate the bottom-up narrative about local innovations. The structural and institutional challenges peripheral innovators face while scaling up their innovations were identified and documented. To nurture local innovations both from the formal and

informal settings, it was agreed that a robust actor - sector collaboration will be forged.

In his welcome and concluding address, Chairman IIM Jammu's Srinagar Off-campus Dr. MuqbilBurhan assuredthe innovation stakeholders of the valley that IIM Jammu will offer a strong platform for local innovations, traditional industries and outstanding traditional knowledge holders and play an important role in creating an ecosystem for innovation and entrepreneurship in the region. Further, he said that IIM has set up an Entrepreneurship and Innovation Centre at Srinagar and Jammu campus with the sole objective of nurturing innovation and startups. The center has also setup a business incubator with the name "ThinkIN" for startups and is going to be functional this year with a first batch of incubatees.



Dr. Sheikh Fayaz Ahmad, who is currently working as an innovation researcher at Zhejiang University China, also spoke on the occasion and stressed on understanding the bottom-up narrative from innovators which is must for crafting any innovation policy. Referring to the innovation policy history, he said that the top-down policy directionality has not helped local innovations. The local narrative about innovations is always wanting. For building a robust innovation system in

Kashmir he mentioned that innovators perspectives are very important.

Dr. Shabir Hassan, research scientist at Harvard Medical School while congratulating local innovations, IIM Jammu and Gian spoke about the importance of organizing discussions and discourses on value-based innovations and entrepreneurship for nurturing innovation culture in Kashmir. He agreed to work with the local innovations for further value

addition and scaling up. Appreciating the idea of creating innovation clubs, he suggested that local innovation stops should be set up in local universities and enterprises.

Syeed Nadeem, GIan coordinator, referred to local success stories documented by his organisation from last ten years. He said that local innovations fail to create meaningful impact precisely because of institutional hurdles. Creating pro-innovation institutions and right incentives he believed

would usher an innovation culture in Kashmir. The meet was also attended by Prof. Saad from NIT Srinagar who gave his valuable suggestion to the innovators and suggested collaboration supporting a better ecosystem for innovations in the valley. Various successful Entrepreneurs from the valley like Sheikh Iqbal (Founder, Tashawur), UfairAejaz (CEO & Founder KMTTI), Abdul Hamid Bhat (CEO Raheem Greens) also attended the event and interacted with the innovators on the occasions.

# 10.2. Anandam: The Center for Happiness

The purpose of 'Ānandam: The Center for Happiness' is to bring holistic well-being based on the notion of 'pañca kośa.' Regular physical exercise or asanas can bring wellness at the physical level (annamaya koṣa). Breathing exercises like prāṇāyāma and mindfulness helps in enhancing vitality (prāṇamaya koṣa). Meditation (dhyāna) and contemplation (nididhyāsana) over the nature and purpose of life brings tranquility at the emotional and cognitive level (manomaya & vijñānamaya). When four sheaths are harmonized, one experiences a profound state of relaxation and bliss (ānanda). It also expands the circle of consciousness, resulting in self-transcendence, compassion, a sense of inclusion, and responsibility towards others.

The Center for Happiness acquires its name 'Ānandam' from the Indian wisdom tradition where the pure consciousness is being as "anandam". "Ānandam" doesn't aim for only happiness but knowing the truth, doing good and enjoying the beauty around. The tagline for "Ānandam" further reinforces its ideology that it will work for the well-being of all. The tagline "Sarvabhūtahiteratāḥ" stands for being always engaged for the well-being of all.

#### Session on Science of Happiness

IIM Jammu's Center for Happiness hosted a session on the "Science of Happiness" with Sri M, Founder, Satsang Foundation, on 27th March 2022. Prof. B.S. Sahay, Director, IIM Jammu welcomed the guest and reiterated that the purpose of life was to find happiness.

Sri M, Founder, Satsang Foundation commenced the talk with peace-inducing chants and enlightened the students on the secrets of finding happiness. During his interactive sessions, he quoted several interesting anecdotes and Upanishads emphasizing the real essence of happiness existing within us. In his session, The Science of Happiness, his address revolved around what makes a person happy and the ways to lead a joyous life. IIM Jammu thanked Sri. M, Founder of Satsang Foundation for enlightening the students through his interactive session.

| 74 |



# 11.0 Collaboration & Partnership

The motto of IIM Jammu is 'सावदियायावमिकतये' (sā vidyā yā vimuktaye), which means 'that is knowledge which liberates." True to its motto, IIM Jammu is on its path to developing into a boundless learning institution. One of the aspects of this goal is exposure to global issues through an internationallyinclusive curriculum and faculty/ student body. IIM Jammu has established an International Exchange Program for both students and faculty to facilitate this goal's achievement. This program aims to develop collaborative relationships towards developing academic curricula, exchanging students/faculty to gain international experiences, and organizing events of research dissemination and executive training. The International Relations office strives to facilitate exchange programs in the institute by building and fostering collaborations established by IIM Jammu in Great Britain, France, Greece, Russia, Morocco, Fiji, South Korea, and Venezuela, etc.

IIM Jammu offers students a unique opportunity to experience a culture that is a distinct amalgamation of several different regional flavors into its inherent Indian-ness. From its protected environment, both students and faculty can savor this exciting phase of its liberation from a turbulent legacy. Being one of the institutions being developed as institutions of national importance by India's government, IIM Jammu is inextricably woven into the development story of the region.

IIM Jammu seeks to equip its students with a globallyinclusive management education covering all aspects of management of institutions of the future. The International Relations Office, IIM Jammu, is building academic relationships with institutions worldwide to facilitate numerous exchange programs for students and faculty to ensure a deep comprehension of the various geopolitical, economic and cultural facets that drive the efficient functioning of global enterprises. We believe that this exchange of faculty and students among institutions of the world will encourage mutually beneficial knowledge transfer that is desired and required to be a successful leader.

IRO believes that when a student walks out of the portals of IIM Jammu, it is with pride that he has been offered all the opportunities to develop and grow holistically in the ever-changing dynamic and competitive global business environment. It is an opportunity like no other to get to learn courses in two different countries and at the same time being exposed to the cultural differences.

For the selection of the outgoing students, a rigorous course of action is undertaken. This procedure starts with the submission of the Application with SOP, followed by resume filtering, review of academic record, and role in the institution building.

#### Collaboration with International Business Schools

In addition to the previous Eight MoUs, IIM Jammu has signed 5 MoUs with the top International Business Schools to internationalize the research and learning experiences at IIM Jammu. These MoUs have been primarily focused upon Student Exchange, Faculty Exchange, Joint Research, and Management Development Programs.

#### The Liverpool John Moores University UK

Indian Institute of Management Jammu, and The Liverpool John Moores University UK have signed an agreement to develop academic exchanges for students and faculty members and channel research collaborations. The senior representatives of both institutions, Prof. B. S. Sahay, Director IIM Jammu, and Prof Ian G. Campbell, Vice Chancellor and Chief Executive of Liverpool John Moores University signed off the agreement. Prof. Rameshwar Dubey, Reader-Operations Management at Liverpool Business School and Ms. Alison Topping, International Partnerships Manager at Liverpool John Moores University played an instrumental role in negotiating the terms of the agreement.

The agreement paves a roadmap for both institutions to partner in strategic initiatives, academics, research, and executive education and builds synergies. The strategic models of engagement have been identified to form the basis of the association. They will focus on student exchange for

the MBA Programme and the 5-year Integrated Programme in Management (IPM) with faculty exchanges and doctoral research scholar exchange between the partners. The faculty members at both institutions will also partner for research collaborations and joint research projects. The partnership provides alternative learning experiences and helpspropagate ideas among the institutions.

The partnership will provide an opportunity to collaborate with world-class teachers and researchers and expand global research. It will also help students gain international experience that will benefit them in their future careers. 2 ndJune 2021 Indian Institute of Management Jammu, and The Liverpool John Moores University UK sign agreement for academic exchange and research collaborations Indian Institute of Management Jammu, and The Liverpool John Moores University UK have signed an agreement to develop academic exchanges for students and faculty members and channel research collaborations.

#### DHBW Germany

Indian Institute of Management Jammu, and Duale Hochschule Baden-Württemberg (DHBW) Loerrach, Germany, has agreed to initiate the academic exchange and mobility for students and faculty members and explore avenues for research collaborations. The senior representatives of both

institutions, Prof. B. S. Sahay, Director IIM Jammu, and Prof. Arnold van Zyl, President DHBW and Dr. Theodor Karl Sproll, Rector DHBW Loerrach, signed off the agreement. Professor Jabir Ali, Dr. Aakash Kamble from IIM Jammu, and Ms. Kathrin Hebert, Head of International Office and Professor Sylvia Gnad, Delegate International Affairs and Ms. Thereza Kistner, Assistant at International Office at DHBW Loerrach, played an instrumental role in negotiating the terms of the agreement.

The agreement paves a roadmap for both institutions to partner in strategic initiatives, academics, research, and executive education and builds synergies. DHBW Loerrach offers a unique blend of industry practice phases and workplace training along with classroom learning. The strategic models of engagement have been identified to form the basis of the association. They will focus on student exchange for the MBA Programme and the 5-year Integrated Programme in Management (IPM) with faculty exchanges and doctoral research scholar exchange between the partners. The faculty members at both institutions will also partner for research collaborations and joint research projects.

The partnership provides cross-cultural linkages for the stakeholders of both institutions aiding in the propagation of ideas. The partnership will provide an opportunity to collaborate with world-class faculties and researchers and expand global research. It will also help students gain international experience that will benefit them in their future careers.

#### Deakin University, Australia

Indian Institute of Management Jammu, and Deakin University, Australia, have signed an agreement to develop innovative pathway programs for Indian students with options to transfer their studies onshore at Deakin in Australia.

The agreement was signed off virtually by both partners on 12th April 2021 in the presence of senior representatives, including Director Professor B. S. Sahay, Professor Jabir Ali, and Dr. Aakash Kamble from IIM Jammu and by Professor Gary Smith, Deputy Vice-Chancellor (Global Engagement), Professor Mike Ewing, Executive Dean, Faculty of Business & Law and Ms. Ravneet Pawha, Deputy Vice President (Global) from Deakin University, Australia.

The virtual signing ceremony was witnessed by Mr. Brett Galt-Smith, Counsellor (Education and Research), Australian High Commission, New Delhi. With the National Education Policy 2020 announcing strategic changes in the associations between Indian and foreign education providers, the association between IIM Jammu and Deakin University provides a unique opportunity for Indian students to experience a blended global education variant. This strategic collaboration's broader objective is to build synergies in the areas of strengths from both partners. The strategic models of engagement have been identified to form the bases of the association and will be carried out in a phased manner. In the initial phase, an immersion program will be developed to allow MBA students at IIM Jammu to study onshore at a Deakin University campus in Australia for two weeks and complete a module.

This immersion program will be IBL centric with detailed insights into the global business perspectives. In the next phase, the partner will be developing some hybrid pathways options for the newly developed Executive MBA at IIM Jammu through which students can study few units from DBS' flagship MBA program as a part of their curriculum.

Professor B S Sahay, Director, IIM Jammu, said, academic and research collaborations are pathways to the internationalization of education and an essential cornerstone for students' holistic development. Such



| 76 |



collaborations with leading global universities align with the vision and mission of IIM Jammu to create an institute par excellence with international linkages providing a global outlook with a regional and national focus. This partnership holds particular importance as it creates linkages between the two institutions in the management field and aligns well with the

National Education Policy 2020. The partnership will shrink the geographical boundary between Australia and India, thus paving the way for collaborative and hybrid education modules and special emphasis on research collaborations.

Speaking at the launch, Mr. Brett Galt-Smith from the Australian High Commission elaborated that high-level academic collaborations of this nature are a founding pillar for the future for any bilateral relationship, especially under the India Australia Comprehensive Strategic Partnership, which agrees to expand education and research collaboration between the two nations. Simultaneously, this

collaboration aligns with and is a step forward in the Indian Government's National Education Policy and its intention to promote collaborations between the Indian and international academia.

Deakin University's Deputy Vice-Chancellor (Global Engagement), Professor Gary Smith, said, "We are delighted to have an association with IIM Jammu. At Deakin, it is our continuous endeavor to develop meaningful partnerships and connect with high-achieving education providers worldwide. These partnerships are important to Deakin as they provide learning pathways and allow the sharing of ideas and experiences.

The partnership with IIM Jammu will be an important one as it provides an opportunity for global research, to help students to gain international experience for their future careers and to collaborate with world-class teachers and researchers."

#### The University of Scranton, Pennsylvania, USA

Indian Institute of Management Jammu, and The University of Scranton, Pennsylvania, USA, have signed an agreement to develop academic exchanges for students and faculty members and channel research collaborations. The agreement was signed off virtually by both partners on 13th April 2021 in the presence of senior representatives, including Director Professor B. S. Sahay, Professor Jabir Ali, and Dr. Aakash Kamble from IIM Jammu, and by Dr. Jeffrey Gingerich, Acting President and Provost/Senior Vice President of Academic Affairs, Mr. Gerald Zaboski – Vice President for Enrollment Management and External Affairs, Dr. Sam Beldona – Dean, and Dr. Murli Rajan, Associate Dean, Kania School of Management from The University of Scranton.

This strategic collaboration paves a roadmap for the internationalization of education with a broader objective to build synergies between both partners in academics, research, and executive education. With the National Education Policy 2020 announcing strategic changes in the associations between Indian and foreign education providers, the association between IIM Jammu and The University of Scranton provides a unique opportunity for Indian students to experience a blended variant of global education. The strategic models of engagement have been identified to form the basis of the association. They will focus on student exchange for the MBA Programme and the 5-year Integrated Programme in Management (IPM) with faculty exchanges and doctoral research scholar exchange between the partners. The faculty members at both institutions will also conduct research collaborations and joint research projects.

Professor B S Sahay, Director, IIM Jammu, said, National Education Policy 2020 has given impetus to the

internationalization of the Indian education system. Academic and research collaborations are the pathways to create an institute par excellence. The partnership with the University of Scranton opens up doors for IIM Jammu students to pursue international student exchange programs in the USA, thus enriching their learning experience. Faculty exchange and research collaborations will further strengthen the research output of both institutions. Speaking at the launch, Dr. Jeffrey P. Gingerich from The University of Scranton said, "We are delighted to have an association with IIM Jammu. One of our objectives at The University of Scranton is connecting and partnering with high-achieving education providers worldwide. These partnerships are important to The University of Scranton since they provide alternative learning experiences and share ideas and experiences. The partnership with IIM Jammu will provide an opportunity to collaborate with world-class teachers and researchers and expand global research. It will also help students gain international experience that will benefit them in their future



#### University of Alabama, Birmingham

To broaden the horizon of its academic and research activities, the Indian Institute of Management (IIM), Jammu signed an MoU with the University of Alabama (UAB) at Birmingham. The pact is aimed at enhancing the development of collaborative research programs, academic and cultural exchange programs between both Institutes. Prof B.S. Sahay, Director IIM Jammu, and Prof. Rubin Pillay, the University of Alabama at Birmingham signed the MoU in presence of Shri. Rajesh Bhushan, IAS, Secretary, Health, and Family Welfare (H & FW), Govt. of India, Dr. Shakti Gupta, Director, AIIMS, Jammu and Dr. Manoj Singh Gaur, Director, IIT Jammu

Speaking on the occasion, Prof. Bidya S. Sahay, Director, IIM Jammu said, "TheMoU provides various opportunities to work together in the interdisciplinary domains of education andresearch. These collaborations are a vital part of IIM Jammu's international endeavors and these will be helpful in fostering the advancement in teaching, research, cultural understanding as well as the international reputation of both

the institutes through student exchange, faculty exchange, technology transfer, and research programs. I am sure the collaboration between both the Institutes will lead to meaningful outcomes in the interest of the stakeholders."

Prof. Rubin Pillay, Chief Innovation Officer, School of Medicine, UAB, said. "Today technology has become an integral part of our lives. Collaboration with IIM Jammu will help us to develop our competence in many key areas ranging from the development of educational and training programs, long-range planning, and Institutional development. The collaboration between the two reputed Institutes will give a leading edge to the research output of UAB."

This MoU will give international exposure to students of both the Institutes by providing them with the hands-on opportunity to learn from the international environment under the international student exchange program. This will be helpful for students to sharpen their skills and knowledge by working in close association with the students and faculties from diverse cultural groups.



| 78 |



# Collaboration with National Institutions Dalit Indian Chamber of Commerce

Indian Institute of Management (IIM) Jammu signed a Memorandum of Understanding (MoU) with the Dalit Indian Chamber of Commerce and Industry (DICCI) on 22nd October 2021. The MoU signing took place at IIM Jammu, Canal Road Campus. The objective of this MoU is to encourage the collaboration between the two institutions and promote entrepreneurship from all states of the country, especially the socially underprivileged sections across the country.

The MoU was signed by Prof. B.S. Sahay, Director, IIM Jammu and Mr. Ravi Kumar Narra, National President, DICCI. He explained the objective of the MoU while comparing India's growth path to that of the United States.

Prof. B.S. Sahay, Director IIM Jammu, shared his experience working with the underprivileged section of society when he was the director of IIM Raipur. He appreciated and congratulated the selfless efforts and hard work that Dr. Milind Kamble put in along with him in the journey. He further added that we should offer selfless services to whomever we can, without any expectations.

Dr. Milind Kamble, Chairman, BoG, IIM Jammu, thanked all the speakers and mentioned how promising the future is. He has been a pioneer in helping the underprivileged classes, and it is under his guidance that this important step was taken. The MoU signing ceremony was concluded with the National Anthem.



#### The Tripartite Memorandum of Understanding (MoU) with AIIMS Jammu and IIT Jammu

Indian Institute of Management Jammu signed a Memorandum of Understanding (MoU) with AIIMS Jammu and a Tripartite Memorandum of Understanding (MoU) with AIIMS Jammu and IIT Jammu at the MoU Signing Ceremony hosted by AIIMS Jammu at the Convention Centre, Jammu. The event was presided over by the Chief Guest, Dr. Jitendra Singh, Hon'ble Minister of State (Independent Charge) of Science and Technology, Minister of State in the Prime Minister's office, Minister of State in Ministry of Personal, Public Grievance. The MoUs aim at creating an academic think-tank to give new opportunities to the Faculty and students and promote integrated learning among the scholars. The MoU between IIM Jammu and AIIMs Jammu was signed by ProfessorB.S.Sahay, Director, IIM Jammu and Dr. Shakti Kumar Gupta, Executive Director and CEO, AIIMS.

The Tripartite MoU between the institutions was signed by Prof. B.S.Sahay, Director, IIM Jammu, Dr. Manoj Singh Gaur,

Director, IIT Jammu and Dr. Shakti Gupta, Executive Director and CEO, AIIMS. Prof.B.S. Sahay talked about the integration of technology, medical sciences and management helping in the blended learning, as is one of the key objectives of the National Education Policy 2020, and how it will lead to enhancement of multidisciplinary education.

Dr. Milind Kamble, in his address called Jammu a hub of higher education and highlighted the great academic potential of the historic collaboration between the institutes. Dr. Jitendra Singh released the MoUs and in his addressal said that Jammu has set an example for the other states of the country. He believes 'working in silos' prevents the optimum use of our resources and knowledge and hence collaboration is the new mantra of success. The event concluded with a Vote of Thanks delivered by Lt. Col. Prabhat Sharma, Deputy Director (Admin), AIIMS, Jammu.



#### **NSE Academy**

IIM Jammu signed a Memorandum of Understanding (MoU) with NSE Academy; a subsidiary ofNational Stock Exchange on October 16, 2021 to jointly offer various short and long term certification program in Finance and Allied areas. The MoU signing ceremony was held online and was presided over by Prof. B S Sahay, Director IIM Jammu along with Mr. Abhilash Mishra, CEO. Speaking on the occasion, Prof. B S Sahay said that this MoU will make high quality professional education and training in Finance and allied areas accessible to a wider section of aspiring professionals.

He expressed confidence that IIM Jammu's formidable intellectual capital and NSE Academy's long experience in delivering online programs will bring in a win-win synergy between two organizations. He stressed that a collaborative approach is the need of the hour and in line with the New Education Policy, 2020 too. Mr. Abhilash Mishra said that NSE Academy was proud to be associated with IIM Jammu, an institute of national importance and expressed hope that the collaboration will lead to innovative educational programs in Finance and allied areas.

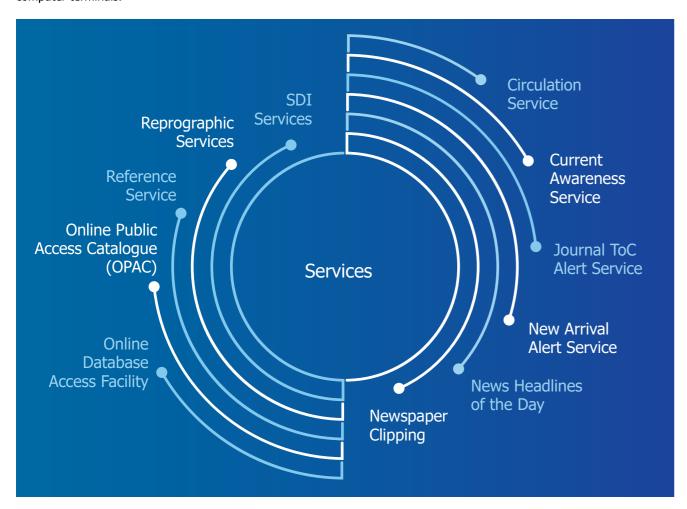
| 80 |



# 12.0 Library

IIM Jammu Library acts as a learning resource centre for the IIM Jammu academic fraternity. The objective of the library is to facilitate appropriate and user-friendly access to current and relevant information for its patrons. The library holds a rich collection of printed as well as electronic resources which include books, journals, E-Databases, E-journals, reports, case studies, etc. IIM Jammu Library is a fully computerized library using Open-Source Software KOHA-LMS for its CMS operations. The library offers convenient campus-wide access and remote access to digital resources through its subscription to e-databases & e-journals and facilitates real-time availability of library materials from their computer terminals.

Library has added the "Bloomberg Finance Lab" equipped with 12 Bloomberg Terminals for the benefit of students and faculty. It provides access to real-time global market data in global economics, equities, currencies, commodities, and fixed income and enables portfolio construction, simulations, and live trading for the practical exposure of the students. The terminal allows access to market intelligence data for research and the latest industry reports, which can also be useful for knowledge creation and faculty research.



#### Library Resources

#### Books:

IIM Jammu Library has rich collection of 7000 printed books in management and its allied subject into its collection during the year. The Library has also added 1.8 Lakhs eBooks through the subscribed database and is accessible 24x7 to the patrons. The library maintains a separate collection

of Reference Books, Text Books, General books, and other documents. The IIM Jammu fraternity is actively involved in recommending appropriate library collections in print and electronic to keep library resources up to date as per the need of the institution.

#### E-Resources:

The Library holds a rich collection of electronic resources, which include eBooks, journals, eDatabases, eJournals, Reports, Case studies, etc. and subscribing following

eResources accessible 24x7 on campus-wide network and through remote access portal as well:

# Corporate/ Country / Sectoral Databases

- ACE Knowledge Portal
- Bloomberg erminal Finance Lab
- CRISIL Research
- EPWRF-India Time Series
- ETPrime
- Statista
- CMIE ProwessIO
- CMIE -States of India
- Indian Boards

#### Services

- Harvard Business School Case Collection
- Turnitin
- Grammarly
- Remote Access
- DELNET

#### E-Journals Database

- Business Source Complete (EBSCO)
- Elsevier Science Direct eJournals
- Emerald Insight eJournals
- EPW Digital Archive
- INFORMS PubSuite eJournals
- Springer Nature eJournals
- Talyor & Francis eJournals
- ProQuest ABI/IFORM Collection
- JSTOR Digital Archive

# E-Books/ E-Newspapers & Magazines

- Wall Street Journal
- ET Prime
- E-book Central ProQuest
- PressReader (Newspaper Direct)
- Financial Times

#### E-Library:

IIM Jammu Library has a dedicated library web portal http://library.iimj.ac.in/to provide information about the library and its various information. The library web portal serves as central point to connect its users with subscribed eResources. The portal also facilitates to find out real-time availability of books available in the library.

#### Remote Access:

IIM Jammu Library has been subscribing all the eResources on campus-wide network and can be accessed from anywhere in the campus. It is also providing access to the subscribed eResources through its remote access portal https://iimjlibrary.remotexs.in/ anytime anywhere/ 24x7.

#### Collaboration:

IIM Jammu Library has co-operative arrangement with other IIMs & other top B-Schools Libraries of the country. This Library is a member of the Developing Library Network (DELNET) through which documents not held in the library are located and borrowed from other libraries to serve the information requirement of the users.

#### IIM Union Catalogue:

IIM Jammu Library has a cooperative arrangement with other IIMs Library for the exchange of resources to fulfil the information requirement of its patron. IIM Jammu hosts its holding along with the other IIMs, approx. 5.3 Lakhs records on IIM Union Catalogue which facilitates an inter-library loan facility for IIM Jammu users if the requested resource is not available.

| 82 |





# 13.0 Committees & Clubs Student's Committees

#### **Student Council**

The Student Council at IIM Jammu shoulders the responsibility of promoting students' welfare concerns. Students' Council is responsible for maintaining discipline in the campus, optimum usage of the institute's facilities, address concerns of the students, preside over all the clubs and committees functioning and maintain a stable relationship between authorities and students at the institute

#### Alumni Committee

Strong Alumni Bond is the testimony of success for an elite institute. The Alumni Committee of IIM Jammu operates to strengthen the bond between the institute, current PGP students and the Alumni. The purpose of the committee is to foster a mutually beneficial relationship between existing students and the alumni. The committee aims to position a culture that will maintain and enhance a highly engaged and vibrant community of alumni right from the start. Activities:

- Organize city meets to connect alumni to the college and prospective students
- Bringing alumni to the campus to bridge the gap between present industry trends and academics.

#### **Industry Interaction Cell**

The committee is regarded as the face of IIM Jammu in the corporate world. With the aim of promoting interaction between industry and academia, IIC fosters the learning environment by organizing periodic guest lectures to complement the classroom learning with industry applications at IIM Jammu.

#### **Activities:**

- Contacting industry experts and inviting them to IIM Jammu for guest lectures.
- Conducting industrial visits to bridge the gap between industry and academia.

#### **Placement Committee**

Providing benchmark education to the student is the core focus of IIM Jammu which is assured through the vetted PGP curriculum and innovative pedagogy. However, we feel that when students join the educational institution they have an aspiration to be placed in reputed organizations preferably through campus recruitments. In this context, the

placement committee of IIM Jammu strives the best possible and contributes optimally to the aspirations of students. Activities:

- Establishing linkages with the industry for conduct of campus recruitments.
- Acting as an important interface between the Institute and the industry.

#### **International Relations Committee**

The international relations committee is committed to providing students with global prescriptive and cross-cultural exposure. The committee is dedicated to establishing tie-ups with globally renowned management institutions.

#### Activities:

- Establishing academic relations with international universities.
- Establishing contacts for specialized courses offered in foreign universities.

#### Mess Committee

The mess committee of IIM Jammu is dedicated to providing the students with the quality meal in order to lessen the nostalgia of home-cooked meal. Mess committee is an important committee which makes the hostel life of the students memorable.

The mess committee deals with the coordination with vendors, inventory management, shop floor operations, effective communication, and public relations, cost saving. The skills of mess committee range from marketing, finance, operations to human resources management.

#### **Activities**

- Act as a bridge between the Admin, hospitality authorities and the students.
- Keeps a check on the daily issues regarding the housekeeping activities.
- To decide the mess menu in consultation with the mess manager and the head chef and taking suggestions from the students.
- To regularly check the quality of the food and reporting any deviations.

#### Corporate Communications Committee

IIM Jammu aims to portray a splendorous image of the institute by promulgating the academic, management and cultural events. It also aspires to forge reciprocating relationship with various media houses for the purpose of networking and social assimilations. The committee also acts as the medium to keep the corporate world abreast of the happenings in IIM Jammu.

- Looks after all communication and publication Serves as official spokesperson for the institute.
- Plays an integral role in updating the happenings of IIM Jammu on social media platforms.

#### Social Responsibility Committee

The social responsibility cell of IIM Jammu lays its emphasis on the continuous amelioration of the society. Our vision is to disseminate values of sustainable development among the students and make them aware about their moral responsibilities towards the society. We strongly believe that as a socially responsible individual we can make a happier and healthy nation.

#### Disha - Skill Development Committee

Development of professional competencies and diversified skills are the cornerstone of any career ladder. This responsively is with the skill development committee of IIM Jammu which organizes various career boosting programs which eventually brings benefits to the students in honing their placement skills such as CV writing, Group Discussions, Mock-Interviews etc.

#### Activities:

- Responsible for helping student to build up their profile and CV to get them job ready
- Conduct workshop and training program for skill development through industry expert and consultant.

#### Infrastructure Committee

Life at a B-school requires many facilities and quick response time in case of problems. To overcome these challenges, the committee is in place which consult with the competent authorities to improve infrastructural resources of the institute to the possible extent. It is responsible for ensuring safety, hygiene, and quality living standard of the students and works for providing the best suitable environment for students to catalyze the learning process and to make the campus a comfortable place.

#### Activities:

- Creates a lively atmosphere for the student to enjoy the life at the campus
- Maintenance of proper infrastructure throughout the campus.

#### The Clubs

## Aapoorti - Supply Chain Management Club

Aapoorti- Supply Chain Management and Logistics Club of IIM Jammu, strives to nurture the interests of the student community in the operations domain by enhancing knowledge and awareness among them. The club aims to create various learning opportunities by conduct knowledge sharing sessions for the students, simulation games, case study competitions, and certification programs focused on operations and supply chain.

#### Adventure Club

Adventure Club of IIM Jammu targets a set of life-changing experiences and achieves each of them via meticulous planning, budgeting low-cost, and environment-friendly approaches, experiencing each of these adventures with simplicity and humility

#### Agri-tech Club

The Agri-tech Club of IIM Jammu aims to create an ecosystem of Agri-tech in colleges, and among the B-schools. The

club intends to focus upon the most important economic contributor to our GDP among the student community. To increase the growth of Agri-tech start-ups in our institute. To be the first institute club across IIM which would pave way for more such clubs across other IIMs.

#### Alpha -The Investment Club

Alpha-The Investment Club of IIM Jammu's purpose is to create financial awareness among the students and to provide peer-to-peer discussion forums for equity investments. The club will also familiarize the students with the basics of equity markets including the fundamental and technical analysis tools.

#### Arles-The Art Club of IIM Jammu

Arles-The Art Club of IIM Jammu's purpose is to provide a platform for the students to showcase their artistic talents and increase the sense of inventiveness among all. The club wouldn't be singularly confined to any one domain of art but will include various forms of creative expression, from

| 84 |





manual to digital. The purpose attached is to encourage and prepare students to be corporate-ready with designing talents.

#### BAAZAR - A student-run stall

Bazaar- A Student-run stall club of IIM Jammu will have a designated stall inside the camp promote entrepreneurship, initially, club members will operate the stall and later anyone can operate it based on a tender auction.

#### Bandish-The Music Club

Every element in the universe resonates with one another to give a Melodic composition, Bandish. Just like that, we, the music club at IIM J captures the melody of the music within the individuals resonating with the versatile sounds in the habitat. With the unfeigned meaning, Bandish aims to give impetus to the musical talent of the campus and to bind together the whole IIMJ cohort in a beautiful string made up of musical composition. The club uses music as a medium to relieve stress, reinvigorate the soul, and get the best of campus musicians to inculcate a habit of celebrating every little thing with a pinch of music. Bandish escorts organized workshops for music enthusiasts while providing them a platform to showcase their skills. The club also organizes recreational meets every once in a while.

#### Coinage-Economics Club

Coinage-club of IIM Jammu's purpose is to help students understand the linkage of economics to real-world business problems and news. The club would aim to teach students to evaluate the economic aspect of not only India but all the major economies and understand the inter-relation that these economies share.

#### **DARPAN-The Theatre Club**

Darpan's philosophy is derived from its name. The club is dedicated to promoting high-quality theatre. The club aims to encourage fresh talent at the institute. It aspires to portray society's various threads via the medium of art. Darpan will also work towards active participation of the students in events organized by Malhar; it will also work towards bringing out the best artists performing in front of the batch. In theatre, the literary skills of storytelling and poetry are combined with the realm of live performance. It serves as a stress reliever and a recreational pastime for both the performers and the audience. It also provides an added learning of teamwork, public speaking (dialogue deliveries), time management, etc. And all this is important for a leader.

#### **Debating Society**

The Debating Society Club at IIM Jammu conducts debates and group discussions in various formats on topics such as

education and technology, environment, and society.

#### DHAROHAR – The Heritage club

Dharohar-The Heritage club of IIM Jammu aims to help the IIM Jammu community in exploring the rich heritage of

Jammu and Plan tours to unexplored heritage sites and nearby places.

#### Digital Marketing Club

Creativity is one skill that will always need the intervention of the human mind and thus in a world that is digitalizing more and more every day, and everything is being substituted by machines and AI, the skill of creative designing and editing is becoming more sought after in the industry. Another reason for the same is that digital marketing is the need of the hour for all the businesses in the industry and content is the heart and soul of digital marketing. The intent of the club is to supply all the students at our institute with all the general skills and knowledge required to start their journey of creation – the creation of innovative and relative content that will assist them in achieving greater heights in the two years of MBA as well as in their career.

#### Photography Club - DRISHTI

The club at IIM Jammu provides an encouraging environment for all the photo enthusiasts to share their skills, experience, and passion. The members of the club will be exposed to leverage the opportunities for photography projects in collaboration with other committees to improve their creativity and knowledge. The Club plays an integral role in making the events of IIM Jammu successful and memorable.

#### **ESCON-** Consulting club

ESCON is a student-driven consulting and strategy club of IIM Jammu. The club aims to equip the studen ts with a structured approach to make informed decisions on management consulting careers and provide opportunities to promote the all-round development of the students. It aspires to help students develop an understanding of the profession by bringing avenues of industry interaction, panel discussions, live projects, case competition, and organizing events. It helps the students to take a holistic look at specific problems companies are dealing with and give advice on how they should approach them. The club anchors these efforts by creating forums for aspirants to learn and imbibe skills and best practices from industry experts

#### Film Club - The movie screening Club

The purpose of Film Club of IIM Jammu is to build a community of cinema appreciators at IIM Jammu. By screening movies/documentaries from different nations, we aim to widen our

thinking horizon and sensitize students to different cultures and events. Films are also an excellent way to get people talking, as they create an atmosphere for people to get together and share their opinions and theories on aspects of the film. Strong friendships, and even relationships, have been formed just from the watching and sharing of movies. The club would provide the students at IIM Jammu with a much necessary break from their hectic academic schedules.

#### Groove-The Dance Club

Groove, The Dance Club of IIM Jammu provides an opportunity to all the students of IIMJ who are passionate about Dancing. Groove plays an integral role in making the events of IIM Jammu more vibrant by choreographing various team and individual dance performances. The club makes sure to offer a platform to Dance as well as Fitness enthusiasts for whom music acts as a stress buster.

#### Kartavya - The Social Activist Club

As the title suggests that all the activities under this Kartavya -The Social Activist club of IIM Jammu will be extended to broader areas of concern to society, natural well-being, and environmental sustainability.

#### Kisse aur Kahaniyan-Poetry and Writers Club

Kisse aur Kahaniyan -the poetry and writers club of IIM Jammu is a unique initiative for the poetry and writing enthusiasts. The club provides a platform to budding poetry and writers to connect, communicate, and collaborate with a new community of writers and also enhance their skills in the field of poetry and writing.

#### Matrix- The Business Analytics Club

The Matrix-The Business Analytics Club of IIM Jammu club, through its presence and operations, would satisfy the following purposes:

- Create a culture of openness (to knowledge & information), an atmosphere of experimentation and collaboration, and a platform for students to strengthen their foundations and explore their interests in the world of analytics;
- Provide an avenue for analytics aspirants to acquire indepth domain knowledge;
- Facilitate hands-on learning by promoting, educating, and training students on various tools and programming languages;
- Provide access and facilitate information sharing on data repositories, e- libraries, journals, newspapers, blog posts, articles, and other online resources

- Provide opportunities for analytics majors and aspirants to acquire skills, get certified, and equip themselves (theoretically & practically) to tackle internships and recruitment processes, and eventually project themselves into a career in analytics;
- Facilitate a superficial (yet profound) and functional understanding of the world of analytics for laymen, while providing avenues of further research that capture the essence (for business majors) without delving into technicalities;
- Provide an avenue for all students to revise and further their understanding of concepts discussed in classrooms, get doubts clarified, and improve their approach to better perform in exams;
- Promoting collaboration and knowledge transfer between experienced and inexperienced members, as well as students.

#### Financial Analytics Club

Financial Analytics Club of IIM Jammu is a student-driven career-focused initiative. The primary objective of the club is to inculcate interest in finance. The activities are scheduled in a manner that helps the students prepare in their placement season and provides them practical approach to finance.

#### NEELAM – Sales Club

Neelam-The Sales Club of IIM Jammu aims to give students a better understanding of sales prospectus and master sales methods to expand their network.

#### Nidhi - Corporate Finance Club

Nidhi-The Corporate Finance Club of IIM Jammu is a studentdriven initiative aimed towards sharing and enhancing knowledge in the field of finance through interesting and innovative activities, discussions, events, and workshops.

#### Pariyojana - Project Management Club

Pariyojana - Project Management Club of IIM Jammu is designed for students who want to gain necessary skills in the field of project management. This is the right place where motivated students could work in a team and learn by doing.

#### People Management Club

The People Management Club of IIM Jammu is dedicated to promoting the best skills related to people management in the corporate industry. The club will aim to bring, foster, and deliver the best talent at the institute. It will instill and ignite an interest in the overall understanding and development of people management among the students at the institute.

| 86 |



The people management club will work actively to organize events and also will help the students in understanding the do's and don'ts in the placement when they need to face the HR of the recruiting company. The club will aim at showcasing to students the expertise in managing the issues related to people management by acting not only as a learning channel but also as an effective and exciting platform to discuss, practice, and deliver some of those.

The club will act as a platform where the students can interact and initiate conversations with people management experts to explore and challenge the current practices in the corporate world.

#### POD-Club - Podcasts

POD Club is an initiative of POD enthusiasts at IIM Jammu. The club will be carrying out podcasts at the Institute campus covering different segments

#### ProdMan - Product Management Club

ProdMan-The Product Management club of IIM Jammu aims at acquainting the students with a profound knowledge of the product management domain.

#### Sports club

Sports not only help in maintaining physical fitness and wellbeing but also inculcate important traits of being a team player. These inculcated traits guide students in handling stressful environments in professional and personal domains. The sports clubs of IIM Jammu organizes and encourages students to participate in inter-institutions sports activities and win accolades for IIM Jammu.

- 1. Chess
- 2. Football
- 3. Volleyball
- 4. Basketball
- 5. Cricket
- 6. Badminton7. Table Tennis
- 8. Gym
- 9. Athletics

#### Toastmasters Club

Toastmasters Club of IIM Jammu aims to provide a mutually supportive and positive learning environment, where every member is empowered to develop communication and leadership skills, which in turn fosters self-confidence and personal growth. Toastmasters is the right place for those who love public speaking or are determined to improve their overall communication & leadership skills or for those who want to be a part of a vibrant global community as the club operates at national as well as international levels

#### Valuation Pulse Club

The Valuation Pulse club of IIM Jammu derives its name from the underlying value of an asset. This club would be dedicated to helping students analyze the various methods that go into the preparation of an equity research report. Industry analysis, Company analysis, and the utmost important part is, how to calculate the intrinsic value of a particular company by looking at its financial statements. The sessions will progress with basic learnings that help them build a strong foundation before progressing to intermediate and advanced level tasks.

#### Yoga Club

Yoga Club is an initiative of yoga enthusiasts at IIM Jammu. The club aims to achieve holistic, physical, psychological, social, and spiritual benefits.

# Activities conducted during Year Anti-Terrorism day

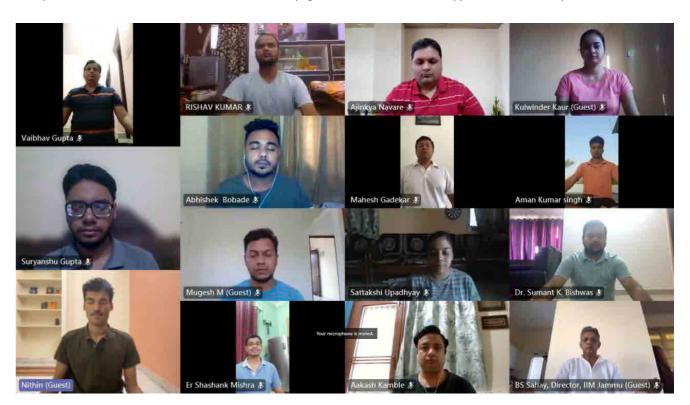
Indian Institute of Management (IIM) Jammu celebrated Anti-Terrorism Day on its campus. The Anti-Terrorism day is observed every year on 21st May, the death anniversary of former Prime Minister Shri Rajiv Gandhi with the objective

of weaning away masses, especially youth, from terrorism by highlighting the suffering of common people besides educating the masses how it is against humanity and interests of the nation.

#### International Yoga Day

Indian Institute of Management Jammu virtually celebrated International Yoga Day. The event began on a very enthusiastic note where Dr. Ajinkya Navare- Chairperson, Anandam welcomed the attendees. After that, Prof. B.S. Sahay addressed the event and talked about how yoga is

essential for every human's physical and mental well-being. He mentioned that yoga is very relevant in these COVID times since it has left a lasting impact on people's psychological and physical health. Yoga can help people in dealing with such crises and support boost immunity.



Mr. Nitin Kumar Varada then took over the session. Mr. Varada is a Program Manager at Scaler Academy and a part-time yoga practitioner. He explained to attendees the importance of mindfulness. He then taught different asanas and helped with pranayama exercises. As the session moved towards the end Mr, Varada explained the importance of

meditation in daily life and explained how to practice it. All the attendees were very enthusiastic throughout the event. The event concluded with a vote of thanks by the organizing committee to all the attendees.

#### Independence Day

Indian Institute of Management Jammu observed the celebration of the 75th Independence Day in hybrid mode and joined by the students, faculty, officers and staff. Prof. B.S. Sahay, Director IIM Jammu commenced the event with the unfurling of the National Flag and addressed the gathering.

In his address to students, Director, IIM Jammu spoke about the landmark achievement of the Government of India in vaccinating a massive number of population and requested the students to get themselves vaccinated on a priority basis. He also emphasized the pivotal role that IIM Jammu is playing in the socio-economic development

| 88 |





of the state. Prof. Sahay congratulated the Olympic winners and upheld their achievements. He concluded his speech by motivating students to take pride in the rich cultural identity of their nation. The address was followed by a felicitation ceremony for various faculty, officers and staff members in recognition of their outstanding service. Monetary awards and appreciation certificates were given to faculty members for their stellar research work and to officers and staff for their outstanding performance.

The program was marked by cultural programs by the students of both junior and senior batches. The performances include regional dance from students belonging to different parts of the country symbolizing unity and diversity, poetry recitation and drama encompassing the message of achieving the true essence of Independence. The celebration concluded with an engaging session of music and poetry in which the faculty and staff members took part with great enthusiasm.



# हिन्दी दिवस

हिन्दी हमारी पहचान, हमारा गर्व'। इस विषय पर भारतीय प्रबंधन संस्थान जम्मू में 14 सितंबर, 2021 को 72वां हिन्दी दिवस का कार्यक्रम आयोजित हुआ। कार्यक्रम का आरम्भ छात्रों द्वारा मधुर सरस्वती वंदना से हुआ। प्रोफ. मनोज कुमार, अध्यक्ष, एम. बी. ए., ने भी सभी उपस्थित लोगों से अनुरोध किया कि अपनी भाषा को ना भूले और कि बिना किसी संकोच के हिंदी

भाषा का प्रयोग, सम्मान के साथ करें। डॉ. जाबिर अलि, अध्यक्ष, एम. बी. ए. प्लेसमेंट्स, ने बोला कि किसी व्यक्ति को हिन्दी संस्कृति को नहीं भूलना चाहिए एवं कि यह हमारा कर्त्तव्य है की हम हिन्दी भाषा को आगे बढ़ाए और जड़ों से दूर नहीं जाए। अन्य प्राध्यापकों ने भी समान भाव प्रकट किए।



कार्यक्रम में बीज वक्ता की भूमिका में सुश्री विजय शर्मा, लेखक, सिने -विशेषज्ञ, ने अपनी उपस्थिति से इस अवसर की शोभा बढ़ाई। उन्होंने अपने भाव व्यक्त करते हुए कहा की आजादी के 75 वर्ष बाद भी हमको हिन्दी भाषा से सफलता नहीं मिलती हैं परन्तु उसको हमारे हिन्दी ना बोलने का कारण नहीं बनना चाहिए। इसके अतिरिक्त उन्होंने हिन्दी को सम्मान, स्वाभिमान और गर्व का प्रतीक होने के साथ-साथ, हमारी अस्मिता की पहचान भी बतायी। उन्होंने हिन्दी बातचीत तथा लेखन पर भी बल दिया।



| 90 |



मुख्य अतिथि, सुश्री सुनंदा बनर्जी, संस्थापक, को-इमर्ज, ने हिन्दी भाषा पर अपने विचार व्यक्त किये। उन्होंने दर्शकों को अपनी परंपरा से जुड़े रहने की सलाह दी। उन्होंने हिन्दी साहित्य एवं भारतीय कला की अहिमयत पर प्रभाव दिया और कहा कि हमको इन में रूचि और मनोरंजन ढूंढ़ना चाहिए। इसके अतिरिक्त उन्होंने अपने देश एवं भाषा पर गर्व करने का प्रोत्साहन दिया।

कार्यक्रम के अंतिम चरण में श्री. बी एस सहाय, निदेशक, आई आई एम जम्मू, ने अपने प्रेरणादायक भाषण में हिन्दी भाषा की महत्वता बताने के साथ-साथ हिन्दी भाषा को देश की संस्कृति और संस्कारों का प्रतिबिंब भी माना। उन्होंने भारत के प्रधानमंत्री, श्री. नरेंद्र मोदी जी को प्रेरणा स्रोत बताया और कहा कि

जैसे वह हिन्दी भाषण देते है, उसी प्रकार छात्रों को भी अपने देश और भाषा के प्रति गर्व करना चाहिए। उन्होंने यह बात भी कही कि अपने विचार और मन को हिन्दी भाषा से अच्छी कोई और भाषा अभिव्यक्त नहीं कर सकती तो हिन्दी या अपनी मात्र भाषा में वार्तालाप करने में भी संकोच नहीं करना चाहिए। शब्दों का खूबसूरत उदाहरण देते हुए प्रोफ. सहाय ने कहा कि जैसे अक्षर एक दूसरे को सहयोग देते है, वैसे ही हमको भी समानता का पालन करना चाहिए। अंत में उन्होंने पूर्ण संस्थान से अनुरोध किया कि हिन्दी दिवस मात्र एक दिन का दिवस नहीं बल्कि इसको अपने दैनिक जीवन में ढालना चाहिए। कार्यक्रम राष्ट्रगान एवं धन्यवाद प्रस्ताव के साथ समाप्त हुआ।

#### **Blood Donation Camp**

IIM Jammu organized a Voluntary Blood Donation Camp in the Institute n Armed Forces Flag day,. The initiative by Prayas - The Social Responsibility Committee of IIM Jammu

was held in collaboration with the J&K Thalassemia Welfare Society.



More than 100 registrations were received for the blood donation with enthusiastic participation from faculty members, administrative staff, and the students. The blood donation camp was inaugurated by Director Prof. B.S Sahay, who encouraged students to come forward and contribute to the noble cause. A team of doctors from S.M.G.S. Hospital Jammu, headed by Dr. Rubna, helped in the smooth operation of the camp, with adherence to all the COVID protocols.

Amidst the rising spread of infections due to the Covid-19 pandemic, it has become increasingly difficult for Thalassemia patients to undergo regular blood transfusion. The scarcity of blood in such a scenario can be life-threatening for patients in certain critical cases. The event saw the entire IIM Jammu fraternity uniting for a great cause. The initiative would help bring awareness, and the donated blood would be utilized to treat Thalassemia patients in the region.

#### National Communal Harmony Week

IIM Jammu, along with IIT Jammu, hosted an event on 22nd November 2021 to celebrate the National Harmony Week (19-25 Nov', 2021). The event was graced by Brigadier Gurmeet Singh Shan, Director, Sainik Seva Board, as the Guest of Honor, and Prof. Ashoke K Sarkar, Dean Administration, IIT Jammu. The event was also attended by Prof. B.S Sahay - Director, IIM Jammu, Prof. Jabir Ali, Chairperson, MBA Placements, Prof. Manoj Kumar, Chairperson, MBA with other faculty members and students of both the respective institutes.

The program began with a mesmerizing dance performance by students from both the institutes, followed by a play to deliver the message about cultural harmony performed by IIM Jammu's Drama Club. The students addressed the need for harmony among the diverse population throughout the country and around the world using poetry, dance, music, and drama. IIM Jammu and IIT Jammu students put up outstanding performances to deliver a message to the masses and promote communal harmony.



Prof. B.S. Sahay, Director, IIM Jammu, praised the students of both the institutes for presenting the message upon communal harmony. He also encouraged the students to practice oneness. He stated "India is a great country with a lot of diversity, and harmony is imperative to make India the finest country. India is important to us and that nothing else matters. India is in the first place. Forever and eternally."

The Guest of Honor, Brigadier Gurmeet Singh, in his address, spoke about the value of camaraderie and how it helped him during his time in uniform. He stated that communal harmony is core for survival. He stressed that in order to eradicate the vestiges of hatred, one must be the change.

Prof. Ashoke K. Sarkar, Dean (Administration), IIT Jammu, averred that celebrating communal harmony is not enough and efforts should be made to preach it as well. Prof. Jabir Ali, Chairperson, MBA Placements, expressed that the heart oversees caste and religion while making relationships. He went on to quote Mahatma Gandhi, the Father of the Nation, saying, "Always aim at complete harmony of thought and word and deed. Always aim at purifying your thoughts and everything will be well".

| 92 |



#### 73<sup>rd</sup> Republic Day

Indian Institute of Management Jammu celebrated the 73rd Republic Day on 26th January 2022 with utmost pride, patriotism, and integrity. The celebrations were done in a hybrid mode owing to the current pandemic situation, and witnessed the participation of the IIM Jammu fraternity from

different locations from India. The celebration began with the flag hoisting, followed by a display of parade on the campus and the National Anthem. Prof. B.S. Sahay, Director, IIM Jammu, delivered the Republic Day address honoring the day on which the Constitution of India came into effect.



#### Aarambh: Alumuns Meet Session

The Indian Institute of Management Jammu, organized an IIM Alumnus meet-up session on June 20th, 2021. The purpose of the session was to guide the incoming IIM students for their upcoming two years of MBA. The speakers for the session were Mr. Swapnil Chauhan, TAS Officer (Tata Administrative Services) at Tata Trusts; Mr. Aakash Agarwal, ERP consultant at PwC India; Mr. Prasun Shekhar, Management Trainee at Asian Paints; Ms. Surabhi Modi, Trader Assistant at J.P. Morgan & Chase; Ms. Simran Verma, Senior Business Associate at Tech Mahindra.

The session started with the virtual tour of IIM Jammu's upcoming new campus. After that, Mr. Rajni Ranjan, Placement Officer, IIM Jammu, introduced the day's distinguished panelists. A welcome note was presented by Mr. Jabir Ali, Placements Chairperson, IIM Jammu. He talked about the teaching pedagogy at IIMs. He also mentioned how students from different backgrounds join MBA, and the institutes render them with just the right kind of skill sets and prepare them for the corporate world. After his address, the panelists shared their reflections on life during and after

MBA, how to build up a strong profile, and other relevant topics.

Mr. Chauhan, while spouting the session, talked about how the IIM Culture helps MBA graduates stand different throughout their corporate careers. He emphasized the significance of knowledge and skills and urged the students to work every day to upskill themselves. Ms. Modi, while taking forward the discussion, introduced the importance of networking and connections. She explained why it is vital to get out of one's comfort zone. Mr. Shekhar shared his MBA experience with the students. He stressed the importance of concentrating on one thing at a time. Ms. Verma, while addressing the students, stated that being part of different clubs and committees helps you grow since it gives you discernment of ownership and responsibility. Finally, Mr. Agarwal presented the mantra 'Learn, Unlearn and Relearn' to the students. He suggested that the students not hesitate while trying out new things since these two years for them are to make maximum mistakes before entering the corporate world.

#### International Women's Day

Indian Institute of Management (IIM) celebrated International Women's Day with zeal and enthusiasm. The theme for this year's observance is "Gender equality today for a sustainable tomorrow". There was a Mini-Marathon organized in the morning hours comprising of faculty, staff, and students. The

session commenced with the lamp lighting ceremony. Ms. Anuradha Chawla, Founder of Bbetter HR Solutions was the Guest Speaker on the occasion. Prof. B.S. Sahay, Director, IIM Jammu presided over the function.





94 |



Ms. Anuradha Chawla, Founder of Bbetter HR Solutions and Guest speaker on the occasion spoke about the several complex aspects of womanhood and their course of journey lucidly in an easy-to-understand manner by giving day to day

examples from daily life. She also opined on the fact that the nation today considers women as the engine of growth and believes in being committed to the rise of women nationally and globally.





Dr. Minakshi Kumari, Assistant Professor, IIM Jammu mentioned that the success of women is not limited to the professional front only but also on the family front too. She

further stressed for gender equality and making women more visible in the crowded and noisy society of today.

#### Gandhi Jayanti (Swachta Abhiyan)

Indian Institute of Management Jammu organized a Cleanliness and Plantation Drive on the campus on the occasion of Gandhi Jayanti, marking the 152nd birth anniversary of Mahatma Gandhi. The initiative was taken by the Social Responsibility Committee under the guidance of Dr. Rashmi Ranjan Parida, Chairperson Student Affairs,

IIM Jammu. The cleanliness drive witnessed students and staff displaying active participation in cleaning various areas within the campus, thus promoting Swachchta Abhiyan. In the plantation drive, the students and staff engaged in planting different saplings on the campus and pledged to plant trees and nurture them.



#### Vigilance Awareness Week

IIM Jammu observed Vigilance Awareness Week in its Old University Campus. This year, the Awareness Week was

observed from October 26, 2021, to November 1, 2021, to raise public awareness about corruption and fight against it.



With this year's theme revolving around "Independent India @75: Self Reliance and Integrity", IIM Jammu, will always aim at initiatives that bring together all the stakeholders for fighting against the scourge of corruption. As an institute, emphasis has always been laid on the importance of identifying and implementing effective preventive measures to fight corruption and enhance accountability in all walks of life. The Vigilance Week celebrations witnessed the faculty

members and staff members of IIM Jammu coming together to take a special integrity pledge to commit to the ideals of transparency and honesty. The pledge was taken in both Hindi and English, with the promise of being vigilant and committed towards the highest standards of honesty and integrity at all times and supporting the fight against corruption.

#### Alumni Speak Series- Margdarshan

IIM Jammu successfully conducted its 2nd session of Alumni speak series 'Margdarshan' on 13th November 2021; the theme of this event was "What you need in the first few years". The event marked special importance for the students of the first year and second year of MBA program as it told about the challenges one faces during the initial years of corporate life.

The meet was organized wherein three of the alumni shared their corporate life experiences with the current MBA students in an interactive session. The event started with the address of Chairperson MBA- Dr. Manoj Kumar, Chairperson Alumni Affairs Committee Dr. Minakshi Kumari, welcoming all the dignitaries and the alumni, followed by a formal introduction of faculty members, alumni, and the alumni committee members of IIM Jammu.

Dr. Manoj Kumar ,Chairperson MBA explicated the role of Alumni in projecting the brand name of IIM Jammu in their respective field of work and the emotional connection with the Alma mater. He emphasized the importance of alumni association with the institute in mentoring the current students, extending internships and placement opportunities to them, and helping in the development of a course curriculum that meets the needs of the industry.

Chairperson of Alumni Affairs Committee - Dr Minakshi Kumari, Briefed the alumni and students about the various intiatives being taken by the Alumni Committee for strengthening the Alumni-alma mater bond.

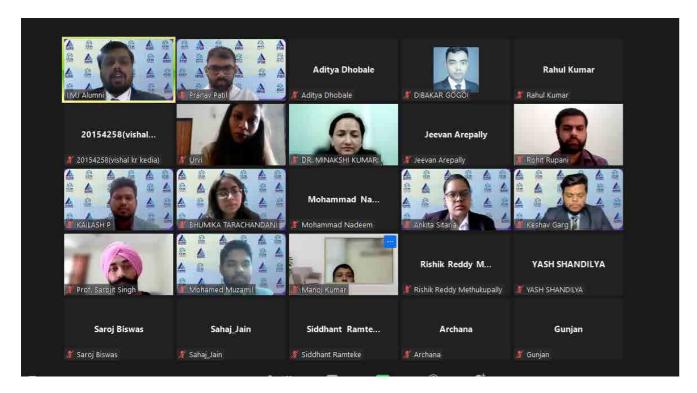
After that, an open platform for discussion was set wherein the three notable alumni Dr. Prutha Kose (COO, Big Growth Digital Pvt Ltd, and Co-Founder, ApkaMedical Technologies), A. Jeevan Kumar (Data scientist, Siemens), and Rohit Rupani (Investment Banking Analyst, Motilal Oswal Financial Services Ltd.) put forth their learnings, experience and life lesson which they gained through the corporate life. The

| 96 |



speakers gave some important lessons to the participants on 'Understanding their personality, and then approaching for a particular job, the importance of Bloomberg for finance enthusiasts, the emerging role of analytics in every domain of business, etc. Through their experiences, it was evident

that making mistakes was okay, but one should learn not to repeat the same mistakes again'. The meet ended with a vote of thanks to all the present members, with a intent to increase the frequency of such interactive sessions.



#### Nomos-Mad: A Management Fest

Indian Institute of Management Jammu was elated to host "Nomos-Mads - fest for management buffs", on 8th and 9th of January 2022. It is the flagship management fest of IIM Jammu, wherein the respective clubs organised various competitions. These competitions helped students enhance their knowledge and allow them to compete with students from B-schools across the country. The Nomos-Mads aims to celebrate the participants' business sense, logic, and domain proficiency.

The two-day fest comprised various business and management games. The objective of the games was to bring forth the strategic mindset of participants and emphasise testing team coordination, verbal skills, and management skills while promoting healthy competition among future managers. The fest comprised of events across various domains of business management, namely; finance (Equity Research competition), Marketing (Case competition), strategy (simulation game), and many more. Thus, providing an opportunity for participants to expand their horizons and perform in their interested domains. Participants also had a chance to battle it out through creative activities like JAM, treasure hunt, etc.

The event concluded with the gracious valedictory session where the winners of competitions were announced and the Chief Guest, Mr. Ranjan Prakash Thakur, Principal Secretary, Industry and Commerce, Jammu, and Kashmir government, addressed the students and emphasised the importance of such events. Addressing the importance of change, the chief guest encouraged students to forge their way forward by thriving to change. He asked students to believe in themselves to facilitate the difference at the more significant level. He talked about the modifications in the functionality of the J&K government and how the change has benefitted state affairs.

Professor B.S. Sahay, Director IIM Jammu, congratulated all the participants. He laid significant stress on how games help one become resilient, confident, and disciplined. Winning and losing is part of the game. With this thought, he accentuated how such events help build strong networks and connections. He also cited, being the youngest IIM, the growth of IIM Jammu is remarkable, and the development it has witnessed in the past five years is significant. With the announcement of winners, the IIM Jammu embarked on the successful closure of its management fest.

## 14.0 Industry Interaction at IIM Jammu

#### Ms. Rashmi Mansharamani, Chief Human Resources Officer (CHRO), Wave Group



IIM Jammu was delighted to host Ms. Rashmi Mansharamani, Chief Human Resources Officer (CHRO), Wave Group, on the 92nd webinar of 'Nav Samvaad'. The topic for the session was "HR readiness and future organisations." Ms. Mansharamani began her address by discussing disruption and sustaining it through innovations and adaptability. She also paralleled obsolescence with a bridge that had lost its purpose. Hence, the key to staying relevant is

to move out of boundaries and evolve constantly. There was also deliberation on agile leadership. An agile leader, she stated, revamps business according to the times and focuses on technology. Sharing her views on future organizations, she cited learning and flexible decision-making as critical aspects. She also urged the students to be resilient and ready for the impediments and competition they might face in the future.

#### Mr. Rishi Bhatnagar, Global Head Talent Acquisition, Talent Brand, HR Transformation, Visteon



IIM Jammu hosted Mr. Rishi Bhatnagar, Global Head Talent Acquisition, Talent Brand, HR Transformation, Visteon, in the 91st webinar of the Nav Samvaad series. The topic for the session was, "The Future of Mobility and the Opportunities within it for Talent in India" Mr. Bhatnagar spoke about the happenings in the mobility industry and emphasised Visteon's role in it. He mentioned how the wants and needs of people have changed, and that travelling more

about the experience. Further, he stressed upon the importance of electric and self-driven vehicles in the coming decade, and their potential in the future. The transformation that the automotive industry is going through is once-in-a-lifetime, with car manufacturers moving towards a more software-industry-oriented workforce.

#### Ms. Anita S Guha, CIO Talent Advisor – IBM



IIM Jammu was privileged to host Ms. Anita S Guha, CIO Talent Advisor – IBM, at the 90th Webinar of 'Nav Samvaad'. The topic for the session was "Positioning Yourself for the Corporate World: Context & Tips to help you thrive!". The session began with an address on the VUCA world and the drastic revolutions in the business world. In order to thrive in this VUCA environment, the speaker emphasized building personal and professional resilience and becoming adjustable with the transformations. The discussion also took a deep dive into how we can position

ourselves in the corporate world. Elucidating it further, she came up with an acronym, 'ASK', which is firstly, an attitude that reflects our willingness to learn and grow, secondly, the skills that make us versatile, and thirdly, the knowledge that can help us think from all perspectives. The career metaphor was another aspect that Ms. Guha deliberated upon. She talked about the corporate ladder, which is a lateral progression, and the jungle gym, which gives us more room for opportunity and exploration.

#### Mr. Arun Saravanakumar, Director - L'Oréal



IIM Jammu was delighted to host Mr. Arun Saravanakumar, Director - L'Oréal. The topic for the session was "The Glamour of Supply Chain Operations."The speaker walked the students through his professional journey and explained how different roles helped him grow as a leader. He explained that a leader must efficiently manage the

responsibilities and the team's expectations.Mr. Arun emphasized the importance of supply chain and how the e-commerce supply chain strategy is changing the way of doing business. He highlighted that e-commerce is where most problems will need to be solved in the future, ranging from management of increasing SKUs to waste management.

| 98 |



#### Mr. Sanjoy Shaw, HR Director - South Asia, Givaudan India Pvt Ltd



IIM Jammu was honored to host Mr. Sanjoy Shaw, HR Director - South Asia, currently working at Givaudan India Pvt Ltd.Mr. Shaw is heading HR for Givaudan South Asia for Frarrance & Beauty and Taste & Wellbeing businesses. He is a Member of the SAMEA HR Leadership Team and a member of the South Asia Management Committee (ManCom).In the session, he majorly emphasized the importance of having clear career goals, practising growth mindset behaviours, relentlessly working on self development to stay relevant while creating value

for organization. He explained the changing nature of work-workplace-workforce to which future talents need to embrace to succeed. The concept of Learn - Unlearn - Re-learn was explained as an essential tool for a smooth learning curve in the corporate to stay relevant. He also emphasised to focus on "Breadth of knowledge and Depth of Expertise". Last but not the least, encouraged for long term career engagement with a good corporate and avoiding too much adventure for frequent job changes and chasing short term gains in career.

#### Mr. The Karn, Founder- WeCript Ecosystem



IIM Jammu was elated to host Mr. The Karn, Founder- WeCript Ecosystem. This engaging session revolved around the topic, 'Living Through A Tech-Driven World'. It started with Mr. The Karn addressing how technology is changing our lives. Being an entrepreneur himself, he highlighted the significance of working for self and helping people. The session further focused on the main aspects of data protection; right to privacy, right to information,

and right to freedom..It was an interactive session that helped the students gain more clarity and understand the nuances of the corporate world better.

#### Mr. Puneet Jain, Vice President - Head of APAC, Clarivate



IIM Jammu was delighted to host Mr. Puneet Jain, Vice President - Head of APAC at Clarivate. The topic for the session was "Melding of AI and Big Data for a Better Tomorrow."The session focused on the role of Big Data in transforming the outlook of companies and the way they manage data. Further, the speaker emphasised the four V's of Big Data: Volume, Variety, Velocity, and Veracity, and highlighted that it is vital

to add value to the data for deriving knowledgeable insights. Mr. Jain also employed case studies from various domains as an essential tool for better understanding. He showcased the application of Big data concepts to real situations.

#### Mr. Ritesh Arora, Global Pega Practice Head & Vice President, Coforge



IIM Jammu was delighted to host Mr. Ritesh Arora, Global Pega Practice Head & Vice President at Coforge. The topic for the session was "Business and technology trends that are shaping our industry." The session started with Mr. Arora stating the importance of the banking industry, where personalized one-to-one banking, mobile banking, insurance and

claims serve as the key factors. Further, the speaker emphasized on various trends in technology such as artificial intelligence, CRM, digital and robotics process automation, cloud and blockchain technology. The speaker also addressed on how to grow one's network and ace the target job.

#### Mr. Ramchandra Prabhu Salgaonkar, Start-up Founder, Amaze Warriors Consulting



IIM Jammu hosted Mr. Ramchandra Prabhu Salgaonkar, Start-up Founder of "Amaze Warriors Consulting", in its 83rd webinar of the Nav Samvaad series. The topic for the discussion was "Innovative Marketing & Entrepreneurship" The session revolved around some of the innovative marketing techniques and the key features required for a product to become a brand. The speaker also focused on Travel Space and Business Consulting, for which

he developed a model named, "Pay on Success Model". Being a Travel buff himself, Mr. Ramchandra has founded a startup in Travel domain known as "Experiential Tourism", which comprises of walking tours and budding confident solo travellers.

#### Ms. Swapnil Srivastava, Global TMT, EY GDSKnowledge



IIM Jammu was delighted to host Ms. Swapnil Srivastava , Global TMT (Technology, Media & Entertainment, Telecommunications) Analyst Leader at EY GDSKnowledge. The topic for the session was "Emerging Technologies: Potential to change our lives". The session focused on the Business impact of technologies and the causes of widespread revolution. Further, the speaker emphasized on Metaverse, the new version of internet, brought to

life by human created experiences. The speaker also addressed how the pandemic has accelerated digital transformation. The session concluded with an interactive Q&A round where the students acquired a more profound insight from the speaker's vast expertise and experiences.

#### Mr. Parveen Kumar Gupta, Chairman, Utkarsh Small Finance Bank



IIM Jammu was elated to host Mr. Parveen Kumar Gupta, Chairman at Utkarsh Small Finance Bank. This knowledgeable and engaging session revolved around 'Central Bank Digital Currency (CBDC). The session started with Mr. Gupta addressing the core idea behind CBDC and the reason for the sudden interest in it. He highlighted the significance of

adopting basic models initially and comprehensively testing the impact on monetary policy and the banking system. The session concluded with an interactive Q&A round which helped the students gain more clarity and understand the nuances of the corporate world better.

#### Mr. Aditya Basu, Director - Strategy and Advisory, BORN Group (Tech Mahindra XDS)



IIM Jammu hosted Mr. Aditya Basu, Director - Strategy and Advisory, at BORN Group (Tech Mahindra XDS). This knowledgeable and engaging session revolved around 'The Alchemy of RoI', where the speaker recommended various strategies along with interesting books for students to read. He emphasised that it is equally important to have knowledge of different domains to sustain as it is

to have a particular specialisation. From an Einstein quote to the success story of Amazon and Tesla, this session explored various key elements for the students to take note of. The session concluded with an interactive Q&A round which helped the students gain more clarity and understand the nuances of the corporate world better.

| 100 |



#### Mr. Sachin Gupta, Founder and CEO, Probo



IIM Jammu was delighted to host Mr. Sachin Gupta, Founder, and CEO of Probo. The topic of the discussion was "Trading-without the hassle of Stocks and DEMAT." The discussion began with the speaker introducing interest rates and trading activity in general. He then elaborated on four critical success factors of trading, i.e., keeping a watchful eye on the market, market research, risk appetite, and patience. The discussion ended with a demo session

of the Probo app, followed by an interactive Q&A session. IIM Jammu extends heartfelt gratitude to Mr. Sachin Gupta for his valuable time.

#### Mr. Anupam Dutta, Partner, PwC



IIM Jammu was delighted to host Mr. Anupam Dutta, Partner at PwC in the 82nd session of the Nav Samvaad series. The topic for the session was "Lessons from my Leadership Journey for Management students". In this highly interactive session, the speaker emphasized upon the 3C Formula, consisting of 'Competition, Communication, and Connect' which assists individuals throughout their corporate life. He explained the need for uniqueness in Competition

using the concept of 'Blue Ocean Strategy' and used interesting examples from his life and case-studies to explain the importance of Communication and Connect. He further stressed that the students must have proficiency in a particular domain, ace at communication skills, and make a network of depth with people around them..

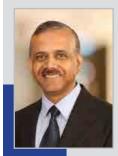
#### Mr. Ranjit Khompi, AVP HR, Reliance Retail's Fashion & Lifestyle



IIM Jammu had the privilege to host Mr. Ranjit Khompi, AVP HR heading L&D for more than 42,000 employees in Reliance Retail's Fashion & Lifestyle businesses. The session was as engaging as it was insightful. It revolved around the fact that how the concept of strategy seems basic to understand but at the same time is extremely difficult to execute

and implement it. "There have been more than 24 thousand books printed on strategy since 1960s, and yet no organisation is able to achieve 100% correctly executed strategy! It's easier said than done". The session concluded with an interactive Q&A round where the students acquired a more profound insight from the speaker's vast expertise and experiences...

#### Dr. Rakesh Sinha, Founder & CEO, Reflexive Supply Chain Solutions



IIM Jammu was delighted to host Dr. Rakesh Sinha, Founder & CEO at Reflexive Supply Chain Solutions. The topic for the session was "Agile Supply Chains." The session focused on the benefits of Agile Supply Chains over Conventional Supply Chains in different industries while demonstrating the bimodal inventory distribution model. Further, the speaker emphasized the consumer needs pertaining to the

supply chain, highlighting that consumers ultimately care about freshness and availability. The session concluded with an interactive Q&A round where the students acquired a more profound insight from the speaker's vast expertise and experiences.

#### Prof. Kuldeep Kumar, Professor, Bond University



IIM Jammu had the honor of hosting Prof. Kuldeep Kumar, Professor and Head, Department of Economics and Statistics at Bond University, University of Kent. The topic for the session was "Fraud, Corruption and Bribery: How to Detect and how to Prevent?" Prof. Kuldeep commenced the session with insights on how performing data analysis resembles playing in someone's backyard in the virtual world. The discussion further hovered

around various massive scams in history and the power of data analysis in predicting and preventing fraud. He also shed light on the concept of 'Fraud Triangle- Opportunity, Pressure and Rationalisation', which explains the factors behind the occurrence of fraud. The session ended with a fruitful discussion between the host and students of IIM Jammu. IIM Jammu thanks Prof. Kuldeep Kumar for providing his valuable time and knowledge.

#### Mr. Sunil David, Regional Director - IOT (India and ASEAN Region), AT&T



IIM Jammu was privileged to host Mr. Sunil David, Regional Director - IOT (India and ASEAN Region), AT&T, at the 74th Webinar of 'Nav Samvaad'. The topic for the session was "Digital Transformation - Enabler for Business Transformation, the levers for Growth." The session started with Mr. David addressing the core idea behind digital transformation and disruptive technologies like AI, IoT and Blockchain. He emphasized on how these

technologies have penetrated the industries at an unprecedented rate, and further shared his views on the six levers of growth that are imperative to organize business operations.

#### Mr. Kartik Narayan, Executive Vice President & Head - Strategic Accounts, Vodafone Idea Limited



IIM Jammu hosted Mr. Kartik Narayan, Executive Vice President & Head - Strategic Accounts at Vodafone Idea Limited. The topic for the session was "ESG (Environmental, Social & Governance) and its impact on Management, Board and Investors."The session began with interesting trivia about ESG, followed by the speaker highlighting its importance in the current times. He stressed that the companies should heed to ESG, as it contributes in

cost reduction and productivity upliftment, thereby increasing the profitability. The session concluded with an interactive Q&A wherein the students tried to understand the challenges that come up with implementation of ESG in an Indian context.

#### Mr. Amit Kumar, Managing Director, Accenture – Strategy and Consulting



IIM Jammu had the privilege of hosting Mr. Amit Kumar serving as Managing Directors, Accenture – Strategy and Consulting, in its fourth session of "Aarambh". The session focused on emerging career opportunities with the virtualization of world, the potential of AR-VR technology and the integration of technology in each sector. The speakers also emphasized on different techniques to be successful

by laying importance on the ability to build a strong team, using the power of being a connector and the willingness to learn and unlearn again. IIM Jammu extends heartfelt gratitude to Mr. Amit for his valuable time and enlightening the students with great insights.

| 102 |



#### Mr. Rishabh Singh, TEDx Co-organizer, Brand Startegist & Harvard Delegate



IIM Jammu had the privilege of hosting Mr. Rishabh Singh, a TedX organizer and Harvard delegate, in its third session of "Aarambh". Mr. Rishabh focused on the importance of online presence and the crucial tools required to build a strong LinkedIn profile to approach industry leaders. During the session, the speaker also delivered various tips for building a personal brand to boost one's career. The session was wrapped up by an interactive Q&A where the

students gained a deeper insight from the speaker's vast knowledge and experiences. IIM Jammu extends heartfelt gratitude to Mr. Rishabh for the aspiring managers to build a personal brand..

#### Mr. Anantraj Jinde, Senior Brand and Marketing Lead, SP Growth Partners



IIM Jammu hosted Mr. Naveen Goel, Executive Vice President and County Head - Small Banking Industry, IndusInd Bank, for the 72nd webinar of the Nav Samvaad series. The topic of the session was "Lessons from my leadership journey for Management Students." The session focused on various life skills that would help management students set the tone for a successful career, such as communication, change management, strategic thinking, people management, time management,

persuasion and influence, and listening. Mr. Goel also emphasized the importance of deciding on a goal and sticking to it despite the adversities and lack of support. He stated, "Once you've decided on a goal, stick to it with all your heart, or don't do it at all. It doesn't make a difference if you do things half-heartedly." IIM Jammu extends heartfelt gratitude to Mr. Naveen Goel for his valuable time and sharing insights with the students.

#### Prof. Shantanu Bhattacharya, Deputy Dean, Lee Kong Chian School of Business, Singapore Management University



IIM Jammu delighted to host Prof. Shantanu Bhattacharya, Deputy Dean, Lee Kong Chian School of Business, Singapore Management University as its chief guest in the 3rd session of 'Vagjyoti'. The discussion appertained to the topic, "The future of Industry 4.0 on Innovation and Skills". Prof. Bhattacharya began with how accurate forecasting is the key to future success. He spoke about Industry 4.0 and its various instruments like Big Data,

Artificial Intelligence, and Internet of Things (IoT). Discussing about these tools, he spoke about the enormous impact they, particularly IoT, will have on the healthcare and diagnostics sector in the future. He was also of the opinion that the advent of robotics would be a wonder to behold. Other industries like the printing, and manufacturing and distribution industry will also witness a complete revamp.

#### Mr. Gopal Krishna, Country Head - Market Function and Product Group Head, TCS ION



IIM Jammu was glad to host Mr. Gopal Krishna, Country Head - Market Function and Product Group Head, TCS iON, for the 70th webinar of the Nav Samvaad series. The topic for the session was 'Transformative Business from "Unorganised" thoughts and Marketing strategy Formulation, Implementation and Challenges Faced.' The session focused on various factors that differentiate to compete in management world, such as

differentiation on price and pricing model, product features, delivery excellence and service network. Mr. Krishna also emphasized on the corporate strategy and its framework, which started with little pressure for shareholder value and has reached VUCA World in 2020s. The speaker addressed the three aspects of strategy formulation, value driven strategy and techniques to transform businesses.

#### Mr. Munish Chawla, Founder and Chief Happiness Officer, Jeevitam



IIM Jammu hosted Mr. Munish Chawla, the Co-Founder and Chief Happiness Officer, Jeevitam. The topic of the session was 'Future of Livelihood'. The session started with how the way of working has changed unforeseeably during recent times. The speaker addressed how the perspective of work seekers is evolving and emphasized on the need of continuously learning and acquiring new skills. Mr. Chawla also mentioned about the 'Digital Nomads'

and explained how the world is becoming one big marketplace for seekers and providers alike. The session summed up with an interactive and enriching Q&A session between the speaker and the students.

#### Mr. Ashish Bhalla, Associate Director, HR (Head - Campus Placements), HCL Technologies



IIM Jammu privileged to host Mr. Ashish Bhalla, Associate Director, HR (Head - Campus Placements), HCL Technologies as guest speaker in the Leadership Talk series. Mr. Bhalla shared his insights on "Key to Success: Defining one's mission, cracking the job digitally, and focusing on job satisfaction". With the placements session knocking at the door, Mr. Bhalla expressed the importance of deciding where one wants to set and not trying random roads.

He mentioned how different job roles come with different challenges, levels of prerequisites, and career paths. "Don't pick up a job because of the situation; pick up a job of your passion", he advised the aspiring managers to have the list of sectors and domains they want to explore before they set their foot into the corporate world.

#### Mr. Himanshu Gupta, Co-Founder & CEO, Lawyered



IIM Jammu hosted Mr. Vishal Bansal, Lead-Talent Acquisition, HP Inc, in its 68th webinar of the Nav Samvaad series. The topic for the discussion was "HR readiness for future organizations." While focusing on how business is rethinking change, the session revolved around how organizations are working to become more flexible and lighter on their feet. Mr.

Bansal emphasized key factors influencing employee engagement through the ability to rearrange talent, managing, and rewarding performance, upskilling the workforce, and tailoring employee experience were the key points that were emphasized upon.

#### Mr. Praveen Kamath Kumbla, GM HR, -Global Strategic Hiring & Redeployment - Wipro Ltd.



IIM Jammu hosted Mr. Praveen Kamath Kumbla, General Manager HR-Global Strategic Hiring & Redeployment - Wipro, for the 67th webinar of the Nav Samvaad series. The topic of the session was "Transformations in business landscape is an opportunity". The session kick-started with the insightful discussion on business landscape transformation and how the last two years were influential in bringing leaps of adaptation and

change. Further, the session covered multilingual skills, the importance of business insights from data tools, and the ardent need to think differently. The astounding case of four horsemen (FAAG) showed how rapid transformation leads to enormous diversification in every sector. The session came to a halt with a fruitful dialogue between the host and the students.

| 104 |



#### Mr. Amit Tyagi, Partner & Chief Marketing Officer, Apexon



IIM Jammu was delighted to host Mr. Amit Tyagi, Partner & Chief Marketing Officer, Apexon, for the 65th webinar of the Nav Samvaad series. The topic for the session was, "MarTech and CX in today's data-driven world". It was an energy-filled session in which the participants were given a detailed presentation on relevant concepts like the history of customer experience, the evolution of the Martech landscape, and the components of Martech. He has

also advised students to foucs on learning about marketing automation rather than on strategies. The students were also informed about the importance and ways of capturing the return on investment in Martech.

#### Mr. Raghav Choudhary, Managing Director, Crescendo Global



IIM Jammu had the privilege to host Mr. Satyajit Mohanty, Chief Human Resource Officer, Crompton Greaves Consumer Electricals Ltd., who enlightened the audience about "Changing dynamics in the global market: HR Perspective". A very interactive session to start with, Mr. Satyajit shared his thoughts about how AI and human involvement go hand-in-hand to cope with the changing trend in harnessing talent and building the right workforce for the organization.

He also shared his personal experiences of how culture can be translated to the employees in different work modes.

#### Mr. Mikhil Innani, Chief Executive Officer, Apollo Finvest



IIM Jammu hosted Mr. Mikhil Innani, Chief Executive Officer, Apollo Finvest in IIM Jammu Guest Lecture series – Nav Samvaad, Industry Interaction Cell On the topic, "Fintech In India- Present & Future". Mr. Innani talked about his experience with the problems that are solved by Fintech companies and how their business model differs from traditional lenders. The

session summed up with an interactive and enriching O&A session between the speaker and the students.

#### Mr. Giridhar Seetharam, Chief Business Officer, Fevicol



IIM Jammu was extremely pleased to honour to host Mr. Giridhar Seetharam, Chief Business Officer, Fevicol. The topic for the session was "Brand P&L Management". "It is critical for a Brand Person to be aware of the Brand P&L because virtually he is like a brand CEO. Yes, consumers are important, but if you're not making money with the optimal consumer price, then you're going to be soon out of business",

Mr. Seetharam quoted. The session was concluded with a case study and an engaging Q&A round.IIM Jammu thanks Mr. Seetharam for providing valuable insights about Brand P&L Management and making it such an interactive session

## 15.0 Awards & Recognitions

## **Faculty Achievements**

The faculty members at IIM Jammu are recognized for their contributions to education, research, and national development.

- Prof. B. S. Sahay, Director, IIM Jammu graced 'Annual Start-up Summit' as Guest of Honour, organized by Entrepreneurship Development Institute of India, Ahmedabad
- Prof. B. S. Sahay, Director, IIM Jammu has been invited as a speaker in multiple webinars on contemporary issues.
- The faculty members at IIM Jammu are members of the editorial boards of many reputed international and national journals.
- The faculty members at IIM Jammu have delivered many keynote addresses, co-chaired conferences, and panel discussions.
- The faculty members at IIM Jammu have evaluated the doctoral thesis and have conducted viva voce of Ph.D. scholars in various state and central government institutions.
- The faculty members at IIM Jammu have also contributed to the construction of test papers for various nationally important competitive examinations.

#### Students' Achievements

IIM Jammu students have not only contributed to academics but also to sports, cultural and CSR activities. This year our students have won many prizes in national-level events. The outstanding award winners include:

- National Winners at Ektava Business Transformation using IT, Operations, and Strategy, (Team comprising Midulaj Safreen, Gowtham M, and Kritika Tyagi) organized by the IFMR Graduate School of Business
- National Winners at Pronigma 2.0: The Ad Fest of the Year, ( Team comprising Shubham Mittal, Manas Patel, and Sekhar Gogoi) organized by IIM Sambalpur
- National Winners at "Advectius" International Business Case Study Challenge, (Team comprising Neha Sharma, Ashish Sawant, and Ridhika Dhir) organized by MDI Gurgaon
- National Winners in "Ishtihara" (Team comprising Rohit Yelinje, Priyadarshini Srivastava, Rahul Suthwal, and Kritika Tyaqi), organized by IIM Amritsar
- National Winners in Archon Lead by Example (CREST 10.0) (Team comprising Rohit Yelinje and Kritika Tyaagi) organized by Great Lakes Institute of Management (GLIM), Gurgaon
- First Runner-up in International Bloomberg Olympiad 2022 (Team comprising Apoorva Gautam, Bhavya Mishra, Deepshikha Dabas), organized by TAPMI
- National Finalist in B-School Case Challenge (Team comprising Pranav Krishnan, Patibanda Sri Divya, and Rishik Reddy Methukupally) XStrat, organized by Vedanta
- National Winners at in Casecation (Team comprising of Prince Alok and Mohanish Mangalam) organized by Commcentric: The Commerce Association of Kamla Nehru College, University of Delhi
- National Runner Up at National Level Business Strategy Challenge (Prabhat Kumar Upadhyay) organized by Nimetler Technologies Private Limited

- National Runners Up in Pixstory: The Case Maze, a case study competition (Team comprising Saurabh Chawla, Khushboo Soni, Navpreet Hans, and Teesha Patil) organized by Pixstory
- National Runners Up in KIRIT 2.0 The Kirloskar Business Plan Competition (Team comprising Navpreet Hans, Mrinalini Minal, and Dhruv Raj Singh) organized by Kirloskar Institute of Advanced Management Studies
- National Winners at Business Analytics Competition -Cipher at NEEV'20 (Team comprising Nitin Kumar and Ruchi Jain) organized by SCMHRD Pune
- National finalists at Brain-a-lytics 3.0 (Team comprising Nitin Kumar, Kritika Tyagi, and Srajan Singh) organized by IIM Nagpur
- National finalists at 'Mark Arena' (Team comprising Varun Kurichh, Jay Prajapati, and Dhole Kiran Santosh) organized by BISMARC BIM Trichy
- Winner at Pitcher Perfect (Team comprising Kiran Kumar Kumawat, Hemant Mahajan, Simaran Malik, Vanshika Garg) organized by IMT Ghaziabad
- Winners at OpEscape (Team comprising Rohit Yelinje, Shubham Kaushal, Shreyansh Singh Gautam) by organized IIM Jammu
- Winners at Pitcher Perfect (Team comprising Kiran Kumar Kumawat, Hemant Mahajan, Simaran Malik, Vanshika Garg) organized by IMT Ghaziabad
- Runner-up at Ek Bharath Sreshtha Bharat (Krutika Wagh) organized by IIM Nagpur

| 106 |



#### 16.0 Events

#### 16.1 Five Years Journey of IIM Jammu

IIM Jammu celebrated its five year journey with great zeal. The celebration was organized in hybrid mode wih the presence of the experts from the Industry, Academia, Governments, and alumni of IIM Jammu. The virtual celebration of the "Five Years Journey of Indian Institute of Management Jammu" kickstarted with an Inaugural Program comprising of the lamp-lighting and recitation of the Saraswati Vandana.



The inaugural program witnessed eminent personalities like Dr. Jitendra Singh Ji, Union Minister of State (Independent Charge), GoI, and Shri Shriram Dandekar, Former Chairman,

BoG, IIM Jammu; and Dr. Milind Kamble, Chairman, BoG, IIM Jammu. All these astute personalities interacted with the students and shared their pearls of wisdom with them.



After this, Prof. B.S. Sahay, Director, IIM Jammu, gave a brief about the Five-year journey of IIM Jammu and the milestones it has achieved. He also stated how IIM Jammu aspires to play a pivotal role in the growth of the education sector of Jammu & Kashmir in the coming years and train the country's brightest minds who can make a difference.

He also spoke about the recent programs like the Five-year integrated program for Management i.e., IPM and EMBA in the blended mode, which received an overwhelming response from all across the nation. Adding to that, he stated IIM Jammu has a strong team of 30 highly qualified faculty members.



Dr. Jitendra Singh, the event's chief guest, congratulated IIM Jammu on completing the five remarkable years. He mentioned how he believes that IIM Jammu will play a pivotal role in restructuring the education sector of the Union Territory Jammu & Kashmir and continue to provide the most exemplary management leaders to the Industry.

Dr Singh also stated, "Five years is not a long period in the age of an Institution. But IIM Jammu has made a mark in the period of infancy itself, which is truly commendable". The Inaugural Program concluded with a vote of thanks by Prof. Jabir Ali, Chairperson (Placement), IIM Jammu, and the National Anthem.



| 108 |



The Inaugural Program was followed by a panel discussion that revolved around the theme, "Strengthening collaboration for academic excellence". This panel discussion was moderated by the panel chair Ms Anita Bhogle, BoG Member, IIM Jammu. The first panel was graced by distinguished personalities like Shri Anand Kripalu, BoG Member, IIM Jammu; Prof. Shakti Gupta, Director, AIIMS Jammu; Prof. Manoj Gaur, Director, IIT Jammu; Prof. Shirley Congdon, VC, University of Bradford; Prof. Vishanth Weerakkody, University of Bradford; Prof. Colin Higgins, Associate Dean, International & Partnerships, Deakin Business School, Deakin University, Australia; and Prof. Manoj Kumar, Chairperson (MBA).

Ms Anita Bhogle opened the forum to discuss the academic scenario, the current drift and industry expectations. The panellists started the discussion by discussing how preparing students for Industry is significant due to its dynamic demands. The panel members mentioned how the collaboration requires careful management but can bring many benefits, including a two-way flow of ideas. They also said that collaboration of this type could be an essential means of diversifying income streams for fundamental research. The first-panel discussion was concluded by citing how universities have a wealth of knowledge and talent, from world-class academic researchers to students, so working together is a win-win for everyone involved.



After a brief break, the event resumed with a second-panel discussion which was based on the topic, "Encouraging industry and alumni engagement". Dr Shalini Lal, BoG Member, IIM Jammu, acted as the panel chair for this panel discussion. The second panel consisted of notable members like Shri Shashikant Chaudhary, Former BoG Member, IIM Jammu; Shri Ranjit Singh, BoG Member, IIM Jammu; Shri Mukund Walvekar, BoG Member, IIM Jammu; Shri Rishi Gupta, Director & COO, HPe; Shri Anindya, PWC, Director; Prof. Jabir Ali, Professor, IIM Jammu; Prof. Rajiv Ranjan, Ex-Professor, IIM Jammu, Currently Director, Delhi Business School; and Shri Sri Harsha, 3rd Batch Alumni, IIM Jammu, OnePlus.

The panellists discussed how creating an engaged, supportive alumni network is crucial to an institution's success. They

also highlighted the fact that an engaged alumni network allows the University to benefit from the skills and experience of the graduates by offering their support to the current students and the institution. The discussion closed on the conclusion that if we keep the alumni adequately informed and engaged, they become the best ambassadors of the institution who can offer invaluable market experience.

Subsequently, a third-panel discussion on the topic, "Creating social impact and governance", took place, which was moderated by the panel chair Ms Jaya Goyal, Former BoG Member, IIM Jammu. The last panel consisted of noteworthy personalities like Shri Lalit Naik, BoG Member, IIM Jammu; Dr Vijay Gambhire, BoG Member, IIM Jammu; Shri Sameer Narang, Chief Economist, Bank of Baroda; Shri Dipen Trivedi, Director, Deloitte; Dr Rajat Sharma, Former

Associate Professor, IIM Jammu, currently IIM Ahmedabad; Dr Pankaj Agarwal, Chairperson (Executive Education) IIM Jammu; and Ms Susmitha M, 2nd Batch Alumni, IIM Jammu, FIS.

The forum started with discussing how creating a social impact will remain salient to investors during a global pandemic and the associated economic downturn. The panel

members highlighted that the challenge for many corporate leaders is that they aren't sure how to do that. They lack understanding of exactly where they should be focusing their attention and how they should be communicating it. The discussion concluded that companies must move beyond box-checking & window dressing culture to make a real difference.





| 110 |



After the three enriching panel discussions, the event concluded with a valedictory session comprising of noteworthy personalities like CS Nagendra Rao, President, Institute of Company Secretaries of India (ICSI); Shri Bishwarupa Basu, President, Institute of Cost Accountants of

India (ICAI); and Lt. Col. M.L. Sharma (Retd.), Former CAO, IIM Jammu. Lastly, Dr Muqbil Burhan, Chairperson Srinagar-Off Campus, IIM Jammu, extended the vote of thanks to the esteemed guests for taking out their valuable time and gracing the event.



#### 16.2 HR Conclave

Indian Institute of Management Jammu harmonized the 4th edition of the HR Conclave of the Institute on 4 September 2021, which resonates with the Institute's vision to develop leaders and entrepreneurs who can perform globally to make a valuable difference to society in the Corporate World. Carrying forward the legacy of the immediate edition, the HR Conclave 4.0 is conceptualized around the theme' Dare

to Disrupt'. The Conclave witnessed well-known stalwarts and visionaries across the corporate fraternity, and ingenious expertise was shared on the virtual platform. Prof. Jabir Ali (Chairperson, Placements, IIM Jammu) presented the Institute and the batch profiles of the students, exhibiting the changing dynamics and diversity across the batches and the growth journey of the Institute over the period of five years.

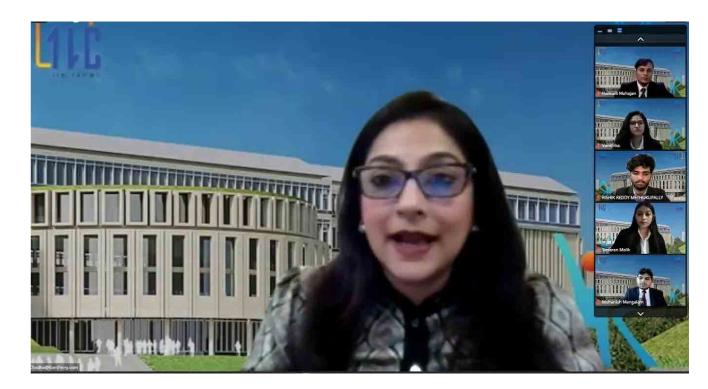


Prof. B. S. Sahay, Director, IIM Jammu, concluded the first session by appreciating the panelists for gracing the occasion. He highlighted the importance of HR in today's scenario and the risk-taking capabilities of generation Z. He presumes all his students get the opportunities to be mentored by the industry stalwarts, helping them enhance their learning arc.

The theme for the firstpanel discussion was 'Understanding Generation Z in the workplace'. Mr. Hitesh Khurana, Head - Talent Acquisition & Talent Management, CASIO, moderated the conversation and it was later presided over by- Mr. Rohit Sharma, Head - HR Services, Bayer; Ms. VipraBabbar, Head HR & Recruitment, Meero; Mr. Anurag Sahay, HR Head, Nestle Goa Unit, Mr. Venkatesh Neelam, Deputy Manager HR, Volvo Group; Mr. Sudhir Dhar, PCC, Executive Director - Group CHRO, Motilal Oswal Financial Services; Mr. Vishal Thakur, Vice President- Human Resources, Tata Capital; Mr. Amit Verma, HR Head, NVIDIA.

The panel talked about the challenging traditional status at the workplace while iterating that 'how' to do something is more important than 'why' for generation Z. They mentioned that generation Z is changing the status quo, and it is all about how the industry is going adjust to the change. They also talked about the thought process of generation Z in terms of time optimization..

The second panel discussion revolved around 'Gig Economy: Building a Robust Workforce with Inclusive HR Frameworks in the second panel'. Mr. Pradipta Sahoo, Advisor to the Board, Bank of India, moderated the session and was presided over by- Mr. Arun Kumar T., Director - HR Transformations, APAC, Sodexo; Ms. Konika Chadha, Head of Professional Search - India, Korn Ferry; Dr. Natwar Kadel, Head - Centre of Expertise People Strategy, Hyundai Motor India Ltd.; Dr. Shashi Kant, Associate Director (HR) | ER-IR North, Flipkart; Mr. Shubham Tripathi, Sr. Human Resources Manager, Zee Entertainment Enterprises Limited, Mr. Sanjay Kumar Verma, Sr. Vice President HR, Johnson Controls Hitachi India Ltd.



They mentioned how companies have adjusted to it and have started treating gig workers as an internal part of the organization. Gigs have revolutionized the way we work, and it provides autonomy, flexibility, and job satisfaction. The panelists took the discussion towards the end while stressing the importance of knowing where gig workers suitably fit in an organization. The conference was followed by a Q&A session where students raised questions before the panel, and the panelists also made it more exciting by rewarding the best questions. The students of IIM Jammu would like

to extend the vote of thanks to the panelists for taking their valuable time and sharing their insights with the students of IIM Jammu.

Continuing its flagship event series, the Indian Institute of Management Jammu successfully organized Day two of the HR conclave on 11 September 2021. The session began with the quote "To win the marketplace, you have to win at the workplace" by Prof Rajni Ranjan (Placements Officer, IIM Jammu), followed by Prof. Jabir Ali (Chairperson

| 112 |



 Placements, IIM Jammu), emphasizing the remarkable journey of the Institute from the day of its establishment till date. The insightful words of Prof B.S. Sahay, Director, IIM Jammu, "Management is not to be taught, but it has to be practiced," set the tone for the discussion of panel one.

The industry experts had their primary focus on exchanging ideas on how diversity and inclusion are shaping the organizational structure. Some of the prominent aspects that keynote speakers highlighted were Tokenism, Different dimensions of diversity, Consumer IIM Jammu organizes Day-2 of 'HR Conclave 4.0'

The topic of Panel One was 'Need of DQ – Decoding Diversity and Inclusion, which was moderated by Ms. Ruchira Garg, Sr Director-HR Services, VMware. The panel comprised of businesswomen visionaries, namely, Ms. Amreeta Mazumdar – Director – Talent Acquisition – Global, ChargeBee; Ms. IfyIyadi – HR Manager, Tolaram Group; Ms. Sumi George

Lead HRBP & TL&OD Lead - India, GSK Consumer
 Healthcare; Ms. Pratima Dubey - Senior Associate & Talent
 Acquisition Specialist, State Street; Ms. Tanvi Sharma - Head
 Strategy and Business Development, Raychen RPG; Ms.
 Neha Sharma - Director - HR, TrueBlue India LLP; Ms. Shalu
 Manan - VP - HR Transformation, Genpact.

The second panel discussion revolved around "Is the 4-day work week really the future of work". Mr. Anindya Ghosh, Associate Partner, IBM, moderated the session and was presided over by Mr. Sajjad Ahmed, Senior Director – Human Resources, Capgemini; Mr. Charles Godwin P., HR Leader, Zoho Corporation; Ms. Yukti Mittal, Senior Manager – Strategic Talent Management, Vedantu; Mr. Srikanth Kalyanasundaram, Deputy General Manager – Human Resources, John Cockerill India Ltd.; Mr. Colin Mendes, Head of Human Resources, VoltasBeko; Mr. Abraham Zachariah, SVP HR – Leadership Development & Talent Management, GSC's & Technology, HSBC.



The conversation started with the keynote speaker highlighting the key trends in work-life such as multiple changes occurring in the 4th industrial revolution, employee and consumer experience, and significant change in work concerning the pandemic. The main colloquy revolved around how both the service and manufacturing sectors will deal, and their readiness in adapting to this culture which further included points such as one size does not fit all. This point was very well mentioned by one of the speakers who

emphasized implementing new measures. Additionally, the session revolved around flexibility and agility while working, especially in a gig economy, and the reduction in carbon footprint. The main concern was a reduction in working hours should not be seen as compression, and India being a developing country, would take a bit of time adjusting to this environment. The session concluded with an engaging Question-Answer round.

#### 16.3 Leadership Summit

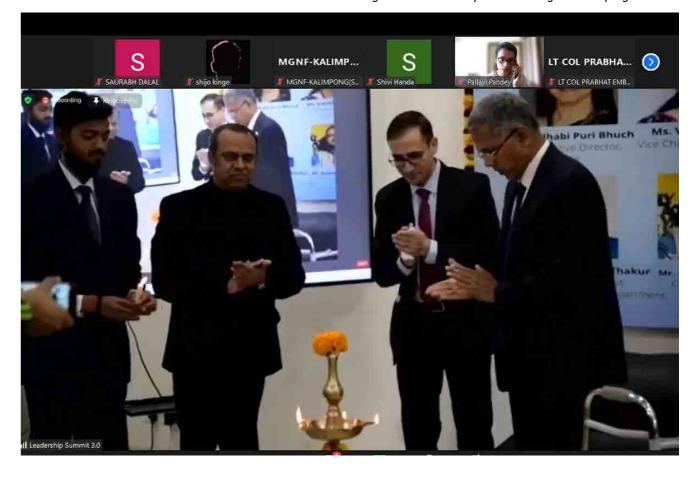
The Leadership Summit is an important marquee event at Indian Institute of Management Jammu that resonates with its vision of developing leadership and entrepreneurship. The idea is to bring together visionaries from industry, government, and other walks of life to offer valuable ideas to support the country's economic growth through industrial transformation and the promotion of leadership.

At IIM Jammu, we aspire to bring leaders on a single platform to create ideas that have a meaningful impact on our future. Innovation, collaboration, excellence, integrity and sustainability form the core values of IIM Jammu, which was set up to promote excellence in management education and create a strong industry interface.

With this in mind, IIM Jammu successfully organized the 3rd edition of the Leadership Summit with theme Leadership Summit 3.0 is 'Leadership Next for Atmanirbhar Bharat'. The two day events witnessed distinguished speakers from corporate, academia, government and social works of life. The panellists represent different dimensions of society encompassing the government, corporate, academicians, artists and other public life stalwarts.

'Leadership Summit 3.0: Leadership Next for Atmanirbhar Bharat'

Atmanirbhar Bharat, which means "self-reliant India," is a word adopted and popularized by the Indian government in regard to the country's economic goals and progress. The



| 114 |



phrase is used in this context to refer to making India a larger and more involved part of the global economy, as well as promoting policies that are efficient, competitive, and robust, as well as policies that promote equity and are self-sustaining and self-generating. This umbrella theme would encompass the discussion on the topics that are relevant to the recent changes impacting the industry today. The panels have been carefully crafted, keeping in mind the scope of topics to be addressed.

With a series of disruptions transforming the professional landscape today, individuals are facing the need to adapt now more than ever before. Be it rapidly digitizing in a corporate setting or developing a competitive edge by unlocking the potential of our gig workforce, and we are at the forefront of shaping the new normal. Therefore, it is of utmost importance to incorporate decision-making with a focus on enhancing the domestic capacities and capabilities of our industries to meet the demand for growth in the following years. There is a dire need to look inwards and assess our preparedness to drive change before we look outwards and seek avenues to assist us in drafting India's global footprint.

The Leadership Summit witnessed various industry experts and academicians who joined together to collaborate and exchange ideas so as to recognize the strategies that can be adopted to shape the future of Human Resource. The two days conclave had following panel discussion:

• Panel 1: Gig Economy 3.0

Panel 2: The Great Reset 3.0

• Panel 3: Envision, Empower and Exceed 3.0

• Panel 4: Forging an emerging leader 3.0

Panel 5: Elevation 3.0

Indian Institute of Management (IIM) Jammu launched the third installment of its flagship event, the Leadership Summit, a two-day grand event from 26th-27th Feb 2022 welcoming the global heavyweights from industry, government, and other walks of life. Professor B.S. Sahay, Director, IIM Jammu, inaugurated the event by 'Lighting of the Lamp' in the presence of Dr. Muqbil Burhan, Program Chair, and Dr. Prateek Jain, Program Co-Chair, Leadership Summit. The main theme for this year is centered around "Leadership next for 'Atmanirbhar Bharat', with the primary focus on self-reliance, self-sustenance, adopted by the Government of India and making India a part of the global economy. This would be possible by the promotion of efficient, competitive, and robust policies that are vital for creating a self-sufficient nation.

Dr. Muqbil Burhan, Program Chair, Leadership Summit, delivered the introductory speech, where he introduced the theme for this year's summit – 'Leadership Next for Atmanirbhar Bharat.' Dr. Burhan emphasized the role of leaders with regards to providing motivation, clarity of purpose, and quidance for greater efficiency.

Prof. Sahay welcomed everyone to the event and spoke about its rich legacy and how despite the pandemic, the institute persisted and hosted the event in a blended mode. Talking about this year's theme, he spoke on the need to have great leaders at the helm in order to make the country self-reliant. He reminded the audience of the shortage of PPE kits at the onset of the pandemic, and how the country persisted and not just met its own demand but also became a global exporter in such a short interval of time. Prof. Sahay motivated the audience to become job-creators rather than be job seekers and lauded how the number of "Unicorns" in India has substantially increased over the past year.



In the first panel discussion, the institute got an opportunity to host esteemed visionaries who talked about "The Great Reset: Navigating through disruptions at the workplace." Mr. Kris Gopalakrishnan, Co-founder, Infosys, kick-started the session by reminding me of the growing uncertainties in the corporate world and how the industries need to take advantage of emerging opportunities and continue to evolve with the changing environment. He further spoke as to how the pandemic accelerated the pace of digital technology in organizations, which led to the emergence of hybrid work culture.

Carrying the discussion forward, Mr. Rohit Kansal, Principal Secretary, Higher Education and Information, J&K, spoke about the three major requirements required with regards to education. According to him, this included education leading to more contribution from individuals towards the development of society, imparting knowledge for humanism and justice, and building fair relations. He further talked about the drastic changes that the education system has undergone in recent years. He emphasized the need for a robust ecosystem of innovation in this digital age.



Mr. Anil Kaul, Managing Director, Tata, Capital Housing Finance, greatly added to the discussion by sharing his experiences. He talked at length about the evolved expectations of customers and the increased importance of innovation in the workplace. He advised the future leaders on giving priority to customers first and highlighted the need to reimagine, adapt and disrupt. At the same time, he mentioned the accompanying risks and talked about the different ways by which they can be minimized.

Mr. JB Singh, President, and CEO, Interglobe Hotels, led the discussion by providing insights on the various business models and changing customer preferences in the challenging business environment. He reiterated the need for all the leaders to slow down and embrace the uncertainty. He urged all the stakeholders to continue to contribute to society at large. He advised the audience on the need to be disciplined and be passionate about their goals.



| 116 |



During the second panel discussion, the institute got an opportunity to host esteemed women visionaries who talked about "Envision, Empower and Exceed". Dr. Kiran Bedi, Former Lieutenant Governor of Puducherry and the First Woman IPS Officer graced the event with her virtual presence and addressed the audience with her inspiring words. She highlighted the significance of having a disciplined routine and a healthy schedule in life to empower oneself and emphasized the power of "We" over "Me,". She further stressed the need of working as a team, in all walks of life. She also made a mention about the latest book authored by her — "Fearless Governance", and gave a blueprint for good governance by quoting real-life examples. She urged everyone to stay agile, remain need-based and not greed-based.

Ms. Deepika Kumari, Professional Archer, Padmashri, and Arjuna Awardee graced the Leadership Summit panel and provided detailed insights into the theme, "Envision, Empower and Exceed". She began the discussion by speaking on her overall journey, success, and growth in all phases of life. Elaborating it further, she emphasized the cruciality of tough circumstances and the detrimental effects of being in comfort zones. The ace player also shared interesting lessons from her professional journey. According to her, the biggest opponent for anyone is their own selves. She urged the students to take charge of their journey, not to be boughed down by failures, and always try to pursue the best in themselves.

Mr. Rameesh Kailasam, in his address, spoke about the growing importance of gig workers in India. According to him, the gig economy is the future, and the corporates are doing well in balancing the increased momentum for techsavvy employees in manufacturing gig jobs. According to him, "Gig has a pride, it doesn't believe in a number of working hours rather in practical work"



In the third panel discussion, the institute got an opportunity to host Dr. Vijay Gambhire, President & Director, The Sirpur Paper Mills Limited (a subsidiary of JK Paper Limited) spoke on the topic, 'Transitioning traditional Industries into digital age'. Dr. Gambhire emphasized the importance of digital transformation in this era. He was also of the opinion that digital penetration has been massive in India recently, and investments and awareness among people are catalyzing this process further. Pandemic was another key reason that was instrumental for the companies, to sustain themselves and turn the crisis around and revamp their existing operations. He concluded his speech by stressing that change is essential for growth and should be embraced by all to stay relevant in this era

On day two of Leadership Summit 3.0, Papiya Banerjee, Co-founder, Unqbe, and Kailash Kulkarni, CEO, L&T Mutual Funds, spoke on the theme, "Gig Economy: Unlocking the Potential of an Independent Indian Workforce". Ms. Banerjee began the discussion by mentioning the main drivers of the gig economy, transformation in the core of technology, changing scenarios, and change of perception towards work among people during the ongoing pandemic. She believed that despite the pandemic, remote work was in full swing, there was no lag in the efficiency and overall functioning. Moreover, the economy is more reliant on gig workers now, and the risk-taking appetite has increased since the entrepreneurial DNA is gaining momentum. Taking the discussion further, Kulkarni spoke about the dependence

of digitization on the growth of the gig economy. He stated that a large no. people have developed a quest for learning, and there is a whole gamut of people who are now open to working as freelancers or have taken the entrepreneurial path by creating their own start-ups. According to him, passion was something that should always be pursued. The two most crucial aspects for success are diligence and the process of learning and unlearning.



The Founder-CEO of OYO Rooms and winner of the Business World Young Entrepreneur Award, Ritesh Agarwal graced the event with his virtual presence. He advised the students to take bigger leads ahead of themselves and not hesitate to try by pursuing new business opportunities. Further, he

asked potential entrepreneurs to spend time directly with customers and learn from them. Agarwal used reallife examples from his life and shared valuable experiences with the audience, motivating them to become entrepreneurs and become job-creators.



| 118 |



In the panel discussion, the institute got an opportunity to host esteemed visionaries such as Mr. Ranjan Thakur, Principal Secretary, Dept. of Industries and Commerce, J&K, and Vanitha Datla, ViceChairperson & MD, Elico Ltd. who spoke on the topic "Unlocking the potential of J & K.". Ranjan Thakur mentioned that transformation has to be a rapid process, it needs to dismantle the entire regime in order to bring real change. According to him, everyone amongst

us should have the commitment to drive the change on all fronts as India is a young nation and it needs to keep changing with time. He also gave an overview on the various reforms by the Central Govt for the state of J & K, increased flight connectivity, various collaborations, and giving more impetus to exports from the state. He also gave a detailed insight into the overall transformation of governance and switching over to e-governance during the past year.



Padmashri Dr. Milind Kamble, Chairman BoG, IIM Jammu and CMD, MPK Group of Companies & Founder of DICCI gave an insight into the Aatmanirbhar Bharat package announced by Govt. Of India and the various incentives for various strata of society. He mentioned that the future of

India lies in being self-sufficient and self-reliant. According to him, Leadership Summit 3.0 is an important platform that promotes the growth and development of leadership and entrepreneurship in India.



In his valedictory address, Professor B.S. Sahay, Director, IIM Jammu, motivated students to pursue entrepreneurship and highlighted that IIM Jammu is committed to promoting entrepreneurship as its core subject. Professor Sahay also mentioned that it is better to be a job creator rather than being a job seeker. He further urged the students to believe in themselves, as they have all the potential and capability to reach their goals by staying focused. He assured all possible support from the Institute on all fronts. He thanked all the speakers for their valuable time and the insights they shared with the students. He lauded the team of faculty members and students for the successful completion of the event.

Leadership Summit 3.0 marked the presence of influential speakers and eminent leaders, like Ms. Kiran Bedi, Former

Lieutenant Governor of Puducherry and the First Woman IPS Officer, Mr. Ranjan Thakur, Principal Secretary, Dept. of Industries and Commerce, J&K; Mr. Rohit Kansal, Principal Secretary, Higher Education and Information, J&K, Rear Admiral Kapil Mohan Dhir AVSM, VSM, Joint Secretary, Indian Navy, and Defence Staff; Mr. Kris Gopalakrishnan, Co-founder, Infosys; Mr. Anil Kaul, Managing Director, Tata Capital Housing Finance Ltd.; Mr. Kailash Kulkarni, CEO, L&T Mutual Funds; Mr. Ritesh Aggarwal, Founder, and CEO, OYO Rooms; Ms. Papiya Banerjee, Co-founder, Unqbe; Mr. Rameesh Kailasam, CEO, IndiaTech.org; and Ms. Deepika Kumari, Professional Archer, Padmashri and Arjuna Award Winner. The summit was also graced by Dr. Vijay Gambhire, President and Director, The Sirpur Paper Mills Limited and Member, Board of Governors (BoG), IIM Jammu.

| 120 |



#### 17.0 New Initiatives

# 17.1. MBA Hospital Administration and Healthcare Management

IIM Jammu was delighted to launch MBA Hospital Administration and Healthcare Management with IIT Jammu and AIIMS Jammu, imbibing leadership to handle the nuances of the healthcare industry. The event was graced by the presence of Hon'ble Home Minister Amit Shah, Shri Dharmendra Pradhan, Minister of Education, Dr. Jitendra Singh, Union Minister of State (Independent Charge),

Shri Manoj Sinha, Hon'ble Lt. Governor, in addition to the Directors of the partner institutes- Prof. B.S. Sahay, Director-IIM Jammu, Prof. M.S. Gaur, Director-IIT Jammu, and Dr. Shakti Gupta, Director-AIIMS Jammu. Dr. Milind Kamble, Chairman-BoG, IIM Jammu, and Shri Sharad Kumar Saraf, Chairman, BoG, IIT Jammu, were some of the esteemed guests present at this historic moment.



The course has been developed and introduced with an ambition to equip students with required conceptual and interpersonal skills for managerial decision-making in hospitals through collaborative relationships to effectively evaluate the working of a healthcare facility in terms of budget, the goals of the facility's practitioners, and the needs of the community.

The program offers a unique advantage of learning the basics of management and operations from Indian Institute of Management Jammu, technological aspects from Indian Institute of Technology Jammu and gain subsequent practical, hands-on experience in management of hospitals and health care services at AIIMS Jammu under the guidance

and supervision of hospital administrators. The program is a two-year full-time residential program with the first year having core courses and second year elective courses.

IIM Jammu will be a few of the institutes that have started the Five-Year Integrated Program in Management as the demand for such interdisciplinary, holistic, and high-quality courses is increasing. To cater to the needs of the prospective students, requirements of the market in the Post-COVID era, and implications of the New Education Policy 2020, IIM Jammu looks forward to delivering the best Management degree in Hospital Administration and Healthcare Management for the benefit of the students, society, and our country, India.

#### 17.2. Online Summer School

Indian Institute of Management Jammu launched a unique "Online Summer School" for the students of 10th, 11th, and 12th classes. The one-week long program, which commenced on July 5 and concluded on July 10, 2021, had an innovative and fun-based approach. Prof B S Sahay, Director, IIM Jammu, has initiated this idea to engage young students positively during the pandemic. He has envisioned that this program will expand students' knowledge across various

disciplines and help them explore new career options. The program received an overwhelming response from about 2500 participants about 862 participants attended the program The program included essential modules curated by the esteemed faculty members of IIM Jammu. The program structure has been developed keeping in mind the young audience and focuses on three main modules.



The first session conducted by Dr. Baljeet Singh revolved around 'Knowing the World Around You'. The theme for the second session was 'Future Career Options' and was hosted by Dr. Nitin Upadhyay. The module resumed with the 'Fun

Based Learning' session by Prof. Jabir Ali. The students were introduced to the pedagogy of scenario-based learning, followed by the session on 'Entrepreneurship' by Dr. Muqbil Burhan.



| 122 |



The second module was all about learning about new skills; Dr.Minakshi Kumari conducted the first session on 'Problem Solving and Critical Thinking,' wherein students were motivated to think outside the box and overcome obstacles with a new perspective. The second session was on 'Financial Literacy' and was hosted by Dr. Pankaj K. Agarwal.



The module resumed with an interactive session on 'Journey from Products to Brands' by Dr. Aakash Kamble. The students learned the intricacies of how some well-known brands developed over the years, followed by a guiz on logo identification. Dr. Ruchi Sehgal conducted the second session on 'Public Speaking and Personality Development.' The third module focused on Self-development, where the session started with "Importance of Having a Hobby" by Mr. Pankaj Malhotra, Vice-Chairperson, SPIC MACAY, and "Exploring Happiness" by Dr. Ajinkya Navare, Asst. Prof., IIM Jammu. The module continued with Time & Stress Management by Dr. Mamta Tripathi, Asst. Prof. IIM Jammu, Building Interpersonal Relationship by Dr. Rashmi Ranjan Parida, Asst. Prof. IIM Jammu and Understanding the true meaning of education by Shri Govind Prabhu Ji, Senior Leader, ISKCON.

The IIM Jammu summer school would benefit thousands of students and will provide them an excellent opportunity to learn new skills, explore new interests, and find ways for self-development. The fun-based approach of the program will make the sessions more impactful. The core objective of

#### Online Winter School

After its successful launch of Summer School, Indian Institute of Management (IIM) Jammu launched the muchawaited Winter School for students of classes 10, 11th 12

the program is to make learning fun, exciting and enriching. The innovative teaching pedagogies used by IIM Jammu faculty members and subject experts will create a positive learning environment by engaging the students in the best possible way. The 6-day program witnessed enthusiastic and active participation by students across the country, engaging in Q&A sessions and interactive discussions, satiating their quest for learning beyond their curriculum. The students appreciated the program design describing it as fun and engaging. Also, they enjoyed the efforts put by session experts and thanked IIM Jammu for giving them this lifetime opportunity.

The Summer School witnessed enthusiastic and active participation by students across the country. The student engaged in Q&A sessions and interactive discussions, satiating their quest for learning beyond their curriculum. The program directors, Dr. Archana Sharma, and Dr. Kulwinder Kaur, had carefully crafted each module to enhance the students' learning experience and guide them in their future endeavours.

from 10th January to 14th January 2022. In spite of covid and students having their board exams the program saw a response from students from all over the country where

150 people finally attended and getting the certificate for the program. The program aims to engage students through learning and invoke critical and creative thinking.

Professor B.S. Sahay, Director IIM Jammu, delivered the welcome address and highlighted the value that the program will give to the students. He advised them to stay aware of the world around them and be updated with current affairs.

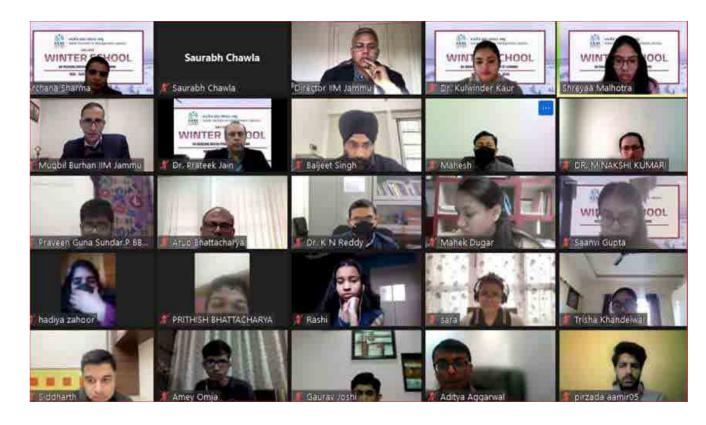
Dr. Archana Sharma introduced the program, highlighting the need for and importance of such an initiative. The one-weeklong program, which started on January 10, 2022, consists of five sessions with two sessions each day and is expected to conclude on January 14, 2022. The program directors, Dr. Archana Sharma and Dr. Kulwinder Kaur, have carefully crafted each module to enhance the students' learning experience and guide them in their future endeavours. The first module focused on designing the thinking of students through reading.

The first session was headed by Dr. Muqbil Burhan, and centered around 'Design Thinking,' and Dr. Pallavi Panday explained the benefits of reading to the students in the second session. The second module, headed by Professor Manoj Kumar and Dr. Rashmi Ranjan Parida, will help the students develop data management skills and handle finances efficiently. In the third module, Dr. Prateek Jain will instruct students about ongoing and upcoming start-

ups, and Mr. Arup Bhattacharya will highlight the Integrated Program of Management at IIM Jammu as a career option for the students.

Dr. Barnali Chaudhary will walk the participants through the importance of emotional intelligence and Dr. Sumant Biswas talked about coping with stress and failures in the fourth module. The fifth module focuses on building social relationships, where the students were taught the importance of knowing their personal brand by Dr. Mahesh Gadekar, while Dr. Baljit Singh taught them how to build solid and rewarding social networks. This unique initiative taken by IIM Jammu is a countermeasure against the loss of learning due to the Covid-19 Pandemic.

The school-going students have been adversely affected by the current situation both academically and mentally, and IIM Jammu strives to take forward its responsibility toward academic contributions to society. The grand success of IIM Jammu's Summer School, organized in July 2021, shows that the student community is aware and willing to grab every opportunity to learn that comes their way. The creative pedagogy of the IIM Jammu faculty has proven to be successful during the summer school initiative, and the institute aims to do even better with Winter School. In the race that is life, IIM Jammu shall continue to assist students from all walks of life and help them do well in their future.



| 124 |



# 18.0 Infrastructure Development

# Transit Campus – Canal Road Campus

Currently, IIM Jammu is running in transit office provided by Government of Jammu and Kashmir at Old University Campus, Canal Road. This premises of old Engineering College of the Jammu University was heavily renovated to develop a small campus of IIM Jammu. The transit campus has been further extended by cleaning and developing of playground, additional hostel facility and incubation centre. It has well equipped 7 classrooms, a dining hall for students & faculty members, Badminton Court, Basket Ball Court and playground for other recreational activities. The campus has high tech communication network and wifi connectivity. The campus has well stacked computerized library equipped with rich print collection and subscription to national/international eResources required for B-School users with 24x7 connectivity.





#### Transit Campus – Jallo-Chak Campus

IIM Jammu has increased intake of its flagship MBA Program to 240 in 2020 and subsequently taken a campus on lease at Jallo-Chak Campus, Jammu to accommodate increased student's intake. The campus has equipped with all the necessary infrastructure like Classrooms, Hostels for boys & girls with a capacity to accommodate 320 students, dining hall and playground. The campus has high tech communication

network and wifi connectivity. The campus has well stacked computerized library equipped with rich print collection and subscription to national/ international eResources required for B-School users with 24x7 connectivity. Transport facility for students on weekends has been arranged to encourage of the students from one campus to other to enhance the interaction among them.





#### Permanent Campus of IIM Jammu

The Government of J&K allocated 200 acres of land for the construction of permanent campus of IIM Jammu. CPWD was appointed as PMC for IIM Jammu in 2019. The permanent 200 acres of the state-of-the-art campus is under construction at Jagati, 14 Kms. from Jammu City, about 16 km. from Jammu Railway Station, and 18 km. from Jammu Airport. The campus will be a blissful mix of modern architecture, culture and heritage of Jammu and Kashmir. The new campus will be ready by end of December 2022.



Academic Block

| 126 |





Hostel Block

#### Hostel

IIM Jammu made arrangements for three hostel facilities for Girls and Boys on the current campus. These hostels are allotted to the students on a twin-sharing basis and equipped with all basic facilities like Bed with Mattress, Study Table, Chair, Storage Almirah, etc., at transit campus & Jaloo-Chak campus. The hostels also have also provided common facilities like washing machines, a common area in its premises.

#### **Student Mess**

Mess facility has been functional since the inception of the IIM Jammu. IIM Jammu is committed to hygienic food to its students; therefore, a dedicated committee of the students under the supervision of IIM Jammu official monitors its cleanliness, food quality, and menu regularly.

# Sports Facility & Gym

Arrangements for basic sports facilities have been provided in exiting campus itself. Badminton Court, Basket Ball Court, Table Tennis Room, and Lawn Tennis Court are available for the students of IIM Jammu. The Gym equipped with the latest equipment is available for the students of IIM Jammu.

#### Recruitment

IIM Jammu has advertised its pan-Indian recruitment notification for Faculty and Non- Faculty position in leading newspapers.

#### Faculty Recruitment

IIM Jammu received a very good response against the advertisement for the Faculty positions. The advertisement includes applications for Professor, Associate Professor and Assistant Professor in the area of Business Communication, Business Policy & Strategic Management, Economics & Business Environment, Finance & Accounting, OB/HRM, IT Systems & Analytics, Marketing, Operations & Supply Chain Management during the year.

#### Non-Faculty Recruitment

IIM Jammu received a very good response against the advertisement for the Non-Faculty positions, and subsequently well qualified with rich experience in their respective domain have joined the Institute.

# Director's Report

#### Director's report for the Financial Year 2021-22

The report of the Director in accordance with the Section 26 (I) and Section 27 of the IIM Act, 2027 is tabulated below:

Section	Particulars	Reporte	d by the Director				
26 (1) (a)	State of Affairs of the Institute						
26 (1) (b)	The Amount, if any, which it proposes to carry to any surplus reserves in its balance sheet	1 -		or the FY 2021	-22 transferred to corpus fund is		
26 (1) (c)	understatement or overstatement of any surplus	As mentioned by the CAG the provision for leave encashment and gratuity amounting Rs. 66.20 lakhs as per the provision of AS-15, should not be considered as revenue expenditure and not deductible from Grant.					
	of income over expenditure or any shortfall of expenditure over income has been indicated in the auditor's report and the reasons for such understatement or overstatement.	expendituit pruden gratuity a of provis superann amount o	tre from FY 2023-24 to consider the an srevenue expendituions made will be uated at the age of the street at the sign of the s	onwards. The nount of provi re from Grant. utilised for t 60/65. Further	will not provide Grant for revenue erefore, management considered sions for leave encashment and Consequently, the accumulation the employees who would get it is submitted that the leftover eturned to the Ministry as per the		
26 (1) (d)	The productivity of research	During th	e Year 2021-22, the	following Rese	earch Project is under progress:		
	projects undertaken by	Name of the Researcher Title of the P			roject		
	the Institute measured in accordance with such norms as may be specified by the Board		kshi Kumari	_	of 3D composite fabrication in		
26 (1) (e) Appointments of the office and faculty members of the		joined the	e Institute.	Twenty-five fa	culty members and ten officers		
	Institute during the year 2021-	Sl. No.	Name of the Faculty		Designation		
	22	1	Dr. Pankaj Kumar Agarwa	al	Associate Professor		
		2	Dr. Prateek Jain		Associate Professor of Practice		
		3	Dr. Anand Jacob Abrahan	n	Assistant Professor		
		5	Dr. Aswin A		Assistant Professor		
		6	Dr. Avinash Kumar Dr. Barnali Chaudhary		Assistant Professor Assistant Professor		
		7	Dr. Harsha Jariwal		Assistant Professor		
		8	Dr. Kapil Manohar Gumte	<u> </u>	Assistant Professor		
				9	Dr. Kulwinder Kaur	•	Assistant Professor
					$\frac{9}{10}$		Dr. Mahesh Gadekar
		11	Dr. Nageswara Reddy Ko	nreddy	Assistant Professor		
				12	Dr. Pallavi Pandey		Assistant Professor
		13	Dr. Pooja Kumari		Assistant Professor		
		14	Dr. Prakrit Silal		Assistant Professor		
		15	Dr. Prateeksha Maurya		Assistant Professor		
		16	Dr. Rajkumar V.		Assistant Professor		
		17	Dr. Rambalak Yadav		Assistant Professor		
		18	Dr. Rashmi Ranjan Parida	3	Assistant Professor		
		19	Dr. Sajit M Mathews		Assistant Professor		
		20	Dr. Somu Gorai		Assistant Professor		
		21	Dr. Sushant Bhargava		Assistant Professor		
		22	Dr. Vaseem Akram		Assistant Professor		
		23	Dr. Vijay Kuriakose		Assistant Professor		
		24	Dr. Manu Bansal		Assistant Professor		
	25 Dr. Mithu Rani Kuiti				Assistant Professor		

| 128 |



Section	Particulars	Reporte	ed by the Director	
		Sl. No.	Name of the Officer	Designation
		1	Mr. Rajni Ranjan	Placement Officer
		2	Mr. Dumpala Venkata Srihari	Administrative Officer (Academics & Program)
		3	Mr. Shalin Sashidharan Nair	Administrative Officer (PR & Admin)
		4	Mr. Vijay Anant Kamble	Administrative Officer (Admin)
		5		AAO (Establishment)
			Mr. Dnyaneshwar Gudhade	
		6	Mr. Mukesh Bhatt	AAO (Academics & Program)
		7	Dr. Rahul Ravindra Wagh	AAO (Academics & Program)
		8	Ms. Tarun Kanti Kujur	AAO (Estate)
		9	Mr. Asif Khan	Assistant System Manager
		10	Ms. Ruchi Kumar	Graphic Designer
26 (1) (f)	Performance indicators and internal standards set by the Institute, including the nature of innovations in teaching,	been pu	<b>ublished:</b> am, V., & Ali, J. (2022). I	following Research publications have  Do countries converge in natural resources  povergence analysis. Resources Policy, 77,
	research and application of	102		, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,
	knowledge.	2. Ali, i	J., <b>Akram, V</b> ., & Burhan,	M. (2022). Does economic complexity lead convergence?. Environmental Science and
		The pove	nexus between ecologica	h, M. A., <b>Akram, V.,</b> & Rath, B. N. (2022). al footprint, economic growth, and energy ica: a technological threshold approach. and Sustainability, 1-28.
		five		effect of greenhouse gas emissions across onmental Science and Pollution Research,
		perf		021). Understanding the evolution of fiscal s. Growth and Change, 52, 2172– 2193. 12544
		glob	alisation and carbon emis gas. Environmental Scien	aider, S. (2022). A link between productivity, sions: evidence from emissions by coal, oil ice and Pollution Research, 29(22), 33826-
		Indi	an states: Evidence from	Output convergence at sector level across weak sigma and club convergence analysis. opment, 33(7), 1166-1188.
		to g		M. (2022). Does economic complexity lead convergence?. Environmental Science and
		geno	der in Saudi Arabia: evide	Determinants of financial inclusion across nce from the World Bank's Global Financial I Journal of Social Economics.
		amo		ctors affecting access to clean cooking fuel dia during COVID-19 pandemic. Energy for 102-111.
		in th	e Kingdom of Saudi Arabia itor Database. Manageria	eterminants of early-stage entrepreneurship : Evidence from the Global Entrepreneurship al and Decision Economics, 43(5), 1566-
			s? Evidence from club co	Do countries converge in natural resources onvergence analysis. Resources Policy, 77,

Section	Particulars	Reported by the Director
		13. <b>Ali, J.</b> , Singh, S., & Khan, W. (2022). Health awareness of rural households towards COVID-19 pandemic in India: Evidence from Rural Impact Survey of the World Bank. Journal of Public Affairs, e2819. https://doi.org/10.1002/pa.2819
		14. <b>Ali, J.,</b> & Khan, W. (2022). The COVID-19 pandemic: access to relief under social assistance programs by rural households in India. International Journal of Social Economics, (ahead-of-print).
		15. <b>Ali, J.</b> and Khan, W. (2022), "The COVID-19 pandemic: access to relief under social assistance programs by rural households in India", International Journal of Social Economics, Vol. ahead-of-print. https://doi.org/10.1108/IJSE-10-2021-0632
		16. Ali, J., Akram, V., & <b>Burhan, M</b> . (2022). Does economic complexity lead to global carbon emissions convergence?. Environmental Science and Pollution Research, 1-10.
		17. Jain, P., <b>Jain, A.,</b> & Yadav, A. (2022). Entrepreneurial governance – the role of marketing in government. Academy of Marketing Studies Journal, 26(S2),1-7.
		18. Brandão, A., Ramos, S., & <b>Gadekar, M</b> . (2021). Artist jewelry designer entrepreneurship: does it only glitter or is it also gold?. Journal of Research in Marketing and Entrepreneurship.
		19. <b>Kaur, K</b> ., & Singh, T. (2021). Impact of online consumer reviews on Amazon Books sales: Empirical evidence from India. Journal of Theoretical and Applied Electronic Commerce Research, 16(7), 2793-2807.
		20. Kushwaha, H., Mishra, S. K., <b>&amp; Kumar, M</b> . (2022). Management of litigation risk by Indian MSMEs. Journal of Financial Services Marketing, 1-16.
		21. Arora, S., Sahney, S., & <b>Parida, R. R</b> . (2022). Drivers of showrooming behaviour: insights from integrated perspectives. International Journal of Retail & Distribution Management.
		22. <b>Reddy, K. N.</b> , Kumar, A., Choudhary, A., & Cheng, T. E. (2022). Multiperiod green reverse logistics network design: An improved Benders-decomposition-based heuristic approach. European Journal of Operational Research.
		23. <b>Shaikh, A.</b> , Mukerjee, K. and Banerjee, S. (2022), "Cab-sharing services and transformation expectations of consumers: the moderating role of materialism", Benchmarking: An International Journal, Vol. ahead-of-print No. ahead-of-print. https://doi.org/10.1108/BIJ-09-2021-0525
		<ol> <li>Banerjee, S. and Shaikh, A. (2022), "Impact of brand nostalgia on intention to purchase brand extensions: moderating role of brand attachment", Journal of Product &amp; Brand Management, Vol. ahead-of- print No. ahead-of-print. https://doi.org/ 10.1108/JPBM- 10-2020-3149</li> </ol>
		25. <b>Singh, B.</b> , Singh, R.K. and Singh, P. (2022), "Benchmarking performance of new venture travel intermediaries: role of firm value and customer perceived value", Benchmarking: An International Journal, Vol. ahead-of-print No. ahead-of-print. https://doi.org/10.1108/BIJ-02-2022-0099
		26. Ali, J., <b>Singh, S</b> ., & Khan, W. (2022). Health awareness of rural households towards COVID-19 pandemic in India: Evidence from Rural Impact Survey of the World Bank. Journal of Public Affairs, e2819. https://doi.org/10.1002/pa.2819
		27. Singh, A. P., Yadav, S. P., & <b>Singh, S. K</b> . (2022). A multi-objective optimization approach for DEA models in a fuzzy environment. Soft Computing, 26(6), 2901-2912.

| 130 |



Section	Particulars	Rei	orte	d by the Director	
			<b>Sing</b> linear	<b>h, S. K</b> ., & Yadav, S.	P. (2022). Scalarizing fuzzy multi-objective ming with application. Computational and ), 1-26.
		29.	to Pr Intelli	rada: examining onli	ar, J. and Singh, R. (2022), "From pandemic ine luxury-brand self-narratives", Marketing Vol. 40 No. 4, pp. 527-541. https://doi. 0153
		30.	S. (2 and o adver	021), "Relationships consumer attitudes in tising", Aslib Journal o	, S.A., Ray, A., Bala, P.K. and Chakraborty, between the "Big Five" personality types Indian students toward augmented reality of Information Management, Vol. 73 No. 6, pp. 0.1108/AJIM-02-2021-0046
		31.	Consi	umer adoption of m	r, S., Abed, S. S., & Dwivedi, Y. K. (2022). nobile payment services during COVID-19: with perceived severity and self-efficacy. nk Marketing.
		32.	intelli		., & Dwivedi, Y. K. (2021). Theorizing artificial digital entrepreneurship model. International Behavior & Research.
		33.	& Dv and o adopt innov	vivedi, Y. K. (2022). entrepreneurial orient t artificial intelligence	y, S., Al-Debei, M. M., Baabdullah, A. M., The influence of digital entrepreneurship tation on intention of family businesses to examining the mediating role of business and Journal of Entrepreneurial Behavior &
26 (2)	The names of the five officers	SI. I	Vo.	Name of Employee	Contribution
	including faculty members and other employees of the Institute who received the highest remuneration (including allowances and	1		Prof. B.S. Sahay	Providing excellent Academic, Research & Executive Education environment, Faculty members with excellent research backgrounds, collaboration, and developing a state-of-art campus.
	other payments made to such	2		Prof. Jabir Ali	Teaching, Research, Consultancy and MDP
	employees) during the financial	3		Prof. Manoj Kumar	Teaching, Research, Consultancy and MDP
	year and the contributions	4		Dr. Ateeque Shaikh	Teaching, Research, Consultancy and MDP
	made by such employee during	5		Dr. Nitin Upadhyay	Teaching, Research, Consultancy and MDP
26 (2)	the financial year.	Nor	L	a a amanlaya a a manatian	ad in sub-costion (2) is relative of any member
26 (3)	sub-section (2) shall indicate whether any such employee is a relative of any member of the Board or Academic Council of the Institute and if so, the name of such member; and such other particulars as may				ed in sub-section (2) is relative of any member cil of the Institute.
	be determined by the Board				
26 (4)	The Director shall also be bound to give the complete information and explanations in the report referred to in sub-section (1) on every reservation, qualification or adverse remark contained in the auditors' report.	Det	ails giv	ven above from 26(1)(	(a) to 26(1)(f).

# Annual Accounts 2021-2022

| 132 |



# 20.0 Audit Report



# अरतीय लेखापरीक्षा तथा लेखा विभाग

#### कार्यालय महानिदेशक लेखापरीक्षा (केन्द्रीय), चण्डीगढ



Indian Audit & Accounts Department Office of The Director General of Audit (Central), Chandigarh

स॰/No: डी.जी.ए.(सी)के व्यय/SAR IIM Jammu/2021-22/ २०३०

दि॰/Dated: 21-11-2022

सेवा में.

सचिव. उच्चतर शिक्षा विभाग. शिक्षा मंत्रालय. भारत सरकार. नई दिल्ली - 110001

Indian Institute of Management, Jammu के वर्ष 2021-22 के लेखाओं पर पृथक लेखापरीक्षा प्रतिवेदन

महोदय.

कृप्या Indian Institute of Management, Jammu के वर्ष 2021-22 के लेखाओं पर पृथक लेखापरीक्षा प्रतिवेदन (Separate Audit Report) संसद के दोनों सदनों के समक्ष प्रस्तुत करने हेत् संलग्न पाएं । संसद में प्रस्तृत होने तक प्रतिवेदन को गोपनीय रखा जाए।

संसद में प्रस्तृत करने के उपरांत प्रतिवेदन की पांच प्रतियाँ इस कार्यालय को भी भेज दी जाएँ।

कृप्या इस पत्र की पावती भेजें।

भवदीय.

संलग्न: उपरोक्त अनसार

- Sd-

महानिदेशक

उपरोक्त की प्रतिलिपी वर्ष 2021-22 की पृथक लेखापरीक्षा प्रतिवेदन की प्रति सहित आवश्यक कार्यवाही हेतु Director, Indian Institute of Management, Jammu, Old University Campus, Canal Road, Jammu(J&K)-180016 को प्रेषित की जाती है।

प्लाट न. 20-21, सेक्टर - 17ई, चण्डीगढ़ - 160017

Plot No. 20-21, Sector-17E, Chandigarh - 160017

दूरभाष/ Tel.No. 0172 - 2782020 & 2706117 किंक्स/ FAX No:0172 - 2782021 / 2783974 ई-मेल/ Email: pdacchandigarh@cag.gov.in

Separate Audit Report of the Comptroller & Auditor General of India on the Accounts of the Indian Institute of Management Jammu for the year ended 31 March 2022

- 1. We have audited the Balance sheet of the Indian Institute of Management Jammu as on 31st March 2022, income and Expenditure Accounts and Receipts and Payments Account for the year ended on that date under Section 19(2) of the Comptroller and Auditor General's (Duties, Powers and Conditions of Service) Act, 1971, read together with Section 23 (3) of the Indian Institute of Management Act, 2017. These financial statements are the responsibility of the Institute's Management. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit.
- 2. This Separate Audit Report contain the comments of the Comptroller & Auditor General of India (CAG) on the accounting treatment only with regard to classification, conformity with the best accounting practices, accounting standards and disclosure norms, etc. Audit observations on financial transactions with regard to compliance with the Law, Rules & Regulations (Propriety and Regularity) and efficiency-cum-performance aspects, etc., if any, are reported through Inspection Reports/ CAG's Audit Reports separately.
- 3. We have conducted our audit in accordance with auditing standards generally accepted in India. These standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatements. An audit includes examining, on a test basis, evidences supporting the amounts and disclosure in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of financial statements. We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion.
- 4. Based on our audit, we report that:
  - i) We have obtained all the information and explanations, which to the best of our knowledge and belief were necessary for the purpose of our audit;
  - ii) The Balance Sheet and Income and Expenditure Account/Receipt and Payment Account dealt with by this Report have been drawn up in the format prescribed by the Ministry of Human Resource Development. Government of India vide Order No. 29-4/2012-FD dated 17 April 2015.
  - iii) In our opinion. proper books of accounts and other relevant records have been maintained by the Indian Institute of Management Jammu in so far as it appears from our examination of such books.
  - iv) We further report that:
    - A. Contingent Liabilities and Notes to Accounts (Schedule 24)

A reference is invited to the format applicable to Central Higher Educational Institutions where in it has been stated that educational institutions should host following information in public domain so as to enable all other stake holders to have bird's eye view of educational institution's capacity and capability:

- i) No. of students
- ii) Number of teachers
- iii) Collection on account of building fund and expenditure thereof
- iv) Collection for sport activities and expenditure thereof
- v) Collection for co-curricular activities and expenditure thereof
- vi) Collection on account of development charges and expenditure thereon
- vii) Collection for medical expenses and expenditure thereon
- viii) Compliance with statuary dues like EPF and ESI
- ix) Salary structure of teachers

The above information can also be calculated on per student basis.





# Indian Institute of Management Jammu

#### B. Grant-in-aid

The position of Grant-in-aid of the Institute as on 31.03.2022 was as detailed below;

(Amount in Rs. crore)

							•	•
Particulars	OH- 31	ОН- 35	ОН- 36	HEFA Loan	HEFA Grant Interest	Interest on Grant	HEFA Interest repayment Interest	Total
Previous year balance as on 2020- 2021	4.71	1.25	2.74	72.36	0.00	2.05	4.37	87.48
Grant-in-Aid received FY-2021- 22	27.31	8.12	7.58	42.49	0.01	0.63	1.59	87.73
Total Fund Available	32.02	9.37	10.32	114.85	0.01	2.68	5.96	175.21
Less: Expenditure	16.86	2.03	7.08 <sup>1</sup>	95.75	0.01	0.00	0.00	121.73
Less: Interest earned on Grant paid to Government of India	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2.05	4.37	6.42
Unspent balance at the end of year on 31.3.2022	15.16	7.34	3.24	19.10	0.00	0.63	1.59	47.06

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> It comprises of Rs. 732.51 lakh as per Schedule 3C minus Rs. 24.05 crore being provision created against retirement benefits as per Comment Nos. B.1.1-i and B.1.1-ii of Annexure to the management letter.

Grant balance as per Schedule 3C is Rs.46.40 crore. Difference of Rs. 0.66 crore is on account of provisions for retirement benefits included in the expenditure under OH-36, instead of actual payments, as commented at SI. nos. B. 1.1-i and B.1.1-ii of Annexure to the management letter.

#### C. Management Letter

Deficiencies which have not been included in the Audit Report have been brought to the notice of the Management through a management letter issued separately for remedial corrective action.

- v) Subject to our observations in the preceding paragraphs, we report that the Balance Sheet, Income & Expenditure Account and Receipt & Payment Account dealt with by this report are in agreement with the book of accounts.
- vi) In our opinion and to the best of our information and according to the explanations given to us, the said financial statements read together with the Accounting Policies and Notes on Accounts. and subject to the significant matters stated above and other matters mentioned in Annexure to this Audit Report give a true and fair view in conformity with accounting principles generally accepted in India:
  - a. In so far as it relates to the Balance Sheet, of the state of affairs of the Indian Institute of Management Jammu as at 31 March 2022; and
  - b. In so far as it relates to Income & Expenditure Account, of the surplus for the year ended on that date.

For and on behalf of the C & AG of India Director General of Audit (Central), Chandigarh

Place: Chandigarh

Date:

# Indian Institute of Management Jammu

#### **Annexure to Audit Report**

#### 1. Adequacy of Internal Audit System

Internal Audit of the Institute was conducted by a Chartered Accountant firm on quarterly basis. The Institute has also established an Internal Audit Wing.

#### 2. Adequacy of Internal Control System

Internal Control system in the Institute is adequate subject to the observations made above.

#### 3. System of Physical Verification of Fixed Assets (including Library books)

Physical Verification of Fixed Assets/ Library books was conducted. The Institute had 5882 books in its library as on 31.03.2022.

#### 4. System of Physical Verification of Inventory

Physical Verification of Inventory for the year 2021-22 was conducted and no shortage/excess noticed.

#### 5. Regularity in payment of statutory dues:

As per the records, the Institute is regular in payment of statutory dues. However, the Institute has an outstanding amount of Rs. 2.32 lakh, which was to be deposited with the Central Record Keeping Agency on account of contribution of its employees under the New Pension scheme. As per the information furnished, these entitled employees have resigned from the Institute and the amount could not be deposited due to non-availability of PRAN numbers. As such, policy regarding retention/forfeiture in cases of unclaimed amounts needs to be formulated and implemented.

Director

| 136 |



# Indian Institute of Management Jammu Balance Sheet as at March 31, 2022

(₹ in Lakh)

Particulars	Schedule	Current Year	Previous Year
<u>iabilities</u>			
CORPUS/CAPITAL FUND	1	21,676.42	7,826.88
DESIGNATED/ EARMARKED/ ENDOWMENT FUND	2	-	-
CURRENT LIABILITIES & PROVISIONS	3	7,280.20	9,234.64
Total		28,956.62	17,061.52
<u>ssets</u>			
FIXED ASSETS	4		
- Tangible Assets		849.07	583.62
- Intangible Assets		-	0.49
- Capital Work -in- Progress		12,032.41	1,582.69
INVESTMENTS FROM EARMARKED/ ENDOWMENT FUNDS	5	=	-
- Long Term			
- Short Term			
INVESTMENTS - OTHERS	6	11,794.07	12,117.01
CURRENT ASSETS	7	226.51	1,268.19
LOANS, ADVANCES & DEPOSITS	8	4,054.56	1,509.52
Total		28,956.62	17,061.52

Notes to the Accounts 24

For and on Behalf of Indian Institute of Management Jammu

For UPENDRA & ASSOCIATES Chartered Accountants Firm Registration No. 005292N CA. Shalay Razdan Partner

Membership No. 511797 UDIN: 22511797AQCFXA3404

Place : Jammu Date: 23/08/22 CA. Rajat Jain Cmdr. K. Baskkaran (R) Prof. B.S. Sahay FA & CAO DIRECTOR CAO

Income And Expenditure Account for	the \	Year Ended	l March	31, 2022
				(₹ in Lakh)

Indian Institute of Management Jammu

Particulars	Schedule	Current Year	Previous Year
A. INCOME			
Academic Receipts	9	4,003.76	2,224.77
Grants & Donations	10	2,418.15	1,493.46
Income from Investments	11	342.35	174.12
Interest Earned	12	3.57	4.38
Other Incomes	13	6.85	4.60
Prior Period Income	14	-	-
Total (A)		6,774.68	3,901.33
B. EXPENDITURE			
Staff Payments & Benefits	15	1,062.79	635.27
Academic Expenses	16	907.78	411.23
Administrative and General Expenses	17	489.22	269.07
Transportation Expenses	18	24.60	16.60
Repairs & Maintenance	19	106.87	163.10
Finance Costs	20	-	-
Depreciation	4	129.54	91.48
Other Expenses	21	-	0.03
Prior Period Expenses	22	0.50	1.47
Total (B)		2,721.30	1,588.25
Balance being excess of Income over Expenditure (A-B)		4,053.38	2,313.08
Transfer to/ from Designated fund		·	
Building fund		-	-
Others (specify)		-	-
Balance being Surplus (Deficit) carried to General Fund		4,053.38	2,313.08

Significant Accounting Policies 23 Notes to the Accounts 24

CA. Rajat Jain

FA & CAO

For and on Behalf of Indian Institute of Management Jammu

Prof. B.S. Sahay

DIRECTOR

Cmdr. K. Baskkaran (R)

CAO

For UPENDRA & ASSOCIATES Chartered Accountants Firm Registration No. 005292N CA. Shalay Razdan Partner

Membership No. 511797 UDIN: 22511797AQCFXA3404

Place: Jammu Date: 23/08/22

| 138 | | 139 |



# Indian Institute of Management Jammu Receipts & Payments Account for the Year Ended March 31, 2022

REC	RECEIPTS	Year	Previous Year	PAYMENTS	Year	Previous Year
н	Opening Balance			1 Expenses		
	a) Cash Balances	0.36	•	a) Establishment Expenses	983.69	576.68
	b) Bank Balances	•	•	b) Academic Expenses	907.78	407.96
	i. In Current accounts	•	•	c) Administrative Expenses	375.43	257.08
	ii. In Deposit accounts	1	1	d) Transportation Expenses	24.60	16.60
	iii. In Saving accounts	367.59	180.42	e) Repairs & Maintenance	106.87	163.10
	iv. In Escrow accounts	877.42	•	f) Finance cost	0.00	
				g) Other Expenses	•	1
7	Grants Received			h) Prior period expenses	0.50	1.47
	a) from Government of India	8,551.77	6,262.14	2 Payments against Earmarked/Endowment Funds	•	1
	b) from State Government			3 Payments against Sponsored Projects/Schemes	•	•
	c) from other sources (details)			4 Payments against Sponsored Fellowships/Scholarships	•	•
m	Academic Receipts	4,003.76	2,174.44	5 Investments and Deposits made	•	•
4	Receipts against Earmarked/Endowment Funds	•	•	a) Out of Earmarked/Endowments funds	•	•
Ŋ	Receipts against Sponsored Projects/Schemes	•	•	b) Out of own funds (Investments- Others)	•	•
9	Receipts against Sponsored Fellowships and Scholarships	•		6 Term Deposits with Scheduled Banks	•	4,821.13
7	Income on Investments from	•		7 Expenditure on Fixed Assets and Capital Works - in- Progress	•	
	a) Earmarked/Endowment funds	•		a) Fixed Assets	342.38	141.49
	b) Other investments	•	•	b) Capital Works- in- Progress	10,470.96	823.99
∞	Interest received on	•	•	8 Other Payments including statutory payments	23.86	14.55
	a) Bank Deposits	•	•	9 Refunds/Adjustment in Grant Fund	642.06	•
	b) Loans and Advances	•	•	10 Deposits and Advances	14,185.14	841.92
	c) Savings Bank Accounts	622.48	419.82	11 Other Payments	36.79	4.77
6	Investments encashed	1		12 Closing Balances	1	
10	Term Deposits with Scheduled Banks encashed	322.94	-	a) Cash in hand	0.14	0.36
Ξ	Other income (including Prior Period Income)	6.85	51.67	b) Bank Balances		
12	Deposits and Advances	13,326.48	196.17	i. In Current accounts	•	•
13	Miscellaneous Receipts including Statutory Receipts	22.77	9.91	ii. In Deposit accounts	•	•
41	Any Other Receipts	152.62	21.54	iii. In Saving accounts	154.83	367.59
				iv. In Escrow accounts	•	877.42
	Total	28,255.02	9,316.11	Total	28,255.02	9,316.11

nor and on behalf of thought institute of Management Janin an (R) Prof. B.S. Sahay DIRECTOR

> For UPENDRA & ASSOCIATES Chartered Accountants Firm Registration No. 005292N CA. Shalay Razdan

Sd/-CA. Paramjeet Singh Bakshi (Finance & Accounts Officer)

Sd/-CA. Rajat Jain (FA & Chief Accounts Officer)

Schedule 1 - Corpus/ Capital Fund

Indian Institute of Management Jammu

Schedule 1 Corpus, Capitar Faria		(₹ in Lakh
Particulars	Current Year	Previous Year
Balance at the beginning of the year	7,826.88	3,516.23
Add: Contributions towards Corpus/ Capital Fund	-	-
Add: Grants from UGC, Government of India and State Government to the extent utilised for capital expenditure	9,779.46	1,997.57
Add: Assets purchased out of Earmarked funds	-	-
Add: Assets purchased out of Sponsored Projects, where ownership vests in the institution	-	-
Add: Assets Donated/Gifts Received	16.69	-
Add: Other Additions	-	-
Add: Excess of Income over Expenditure transferred from the Income & Expenditure Account	4,053.38	2,313.08
Total	21,676.42	7,826.88
(Deduct) Deficit transferred from the Income & Expenditure Account		
Balance at the year end	21,676.42	7,826.88

| 140 |

# Schedule 2 - Designated/ Earmarked / Endowment Funds

			Fund Wi	Fund Wise Break Up			ř	Total
Particulars	Alumini Fund	<b>Depreciation</b> <b>Fund</b>	Student Welfare Fund	Leave Encashment Fund	Group Gratuity Fund	MDP Devlopment Fund	<b>Current</b> <b>Year</b>	Previous Year
4								
Opening balance		•	•			•		
Additions during the year		1	ı	1		ı	I	1
Income from investments made of the funds		-	•	-	•	1	1	1
Accrued interest on investments/ Advances		•	•		•	1	•	
Interest on Savings Bank a/c		1	•	1		1	•	ı
Others additions (specify nature)		•	•			1		
Less: Transfer to Capital Fund		1						
Total (A)		ı	ı	•	•	•	•	•
8								
Utilisation/ Expenditure towards objectives of funds	1	1	ı	•	1	•	I	1
Capital Expenditure		1	•	•		1		ı
Revenue Expenditure		1	•	1		1		ı
Total (B)		ı	ı	•	•	•	•	•
CLOSING BALANCE AS AT THE YEAR END (A-B)	•	•	•	•	•	•	•	1
Represented by								
Cash And Bank Balances	•	1	•	1	•	I	•	•
Investments	•	1	•	1	•	I	1	•
Interest Accrued but not due		•	•	•		•	1	•
Total		•	•	•	•	•	•	•

Sd/-CA. Paramjeet Singh Bakshi (Finance & Accounts Officer)

Sd/-CA. Rajat Jain (FA & Chief Accounts Officer)

Indian Institute of Management Jammu

Schedule 2A - Endowment Funds

Total	(10+11)	1	
Closing Balance	10. 11. Endowment Accumulated Interest	1	
	10. Endowment	ı	
Expenditure on the object during the year	6		
	8. Accumulated Interest (4+6)		
Total	5. 6. 7. 8. Endowment Interest (3+5) Interest (4+6)		
ring the	6. Interest		
Additions during the year	5. Endowment		
Opening Balance	3. 4. Endowment Accumulated Interest		
Opening	3. Endowment		
2. Name	Endowment		
ij	Sr. No.		

Sd/-CA. Paramjeet Singh Bakshi (Finance & Accounts Officer)

Sd/-CA. Rajat Jain (FA & Chief Accounts Officer)

Total



### Schedule 3 - Current Liabilities & Provisions

		(₹ in Lakh
Particulars	Current Year	Previous Year
Current Liabilities		
Deposits from Employees	-	-
Deposits from Students	114.67	61.93
Sundry Creditors	-	-
a) For Goods & Services	154.86	134.85
b) Others	1.27	2.84
Deposit-Others	-	-
a) Securities & EMDs	11.37	15.95
Statutory Liabilities (GPF, TDS, WC, TAX, CPF, GIS, NPS):	-	-
a) Statutory Liabilities	40.75	24.76
b) Others	-	-
Other Current Liabilities	-	-
a) Salaries & Honorarium	147.09	96.32
b) Receipts against sponsored projects	-	-
c) Receipts against sponsored fellowships & scholarships (Ref. Sch. 3B)	1.24	-
d) Unutilised Grants (Interest on Grant)	-	-
e) Grants in advance	-	-
f) Alumni funds	3.29	3.17
g) Other Liabilities	105.60	9.27
h) Advance received against Executive & Consultancy	55.00	105.00
i) Interest payable on HEFA Loan	14.88	0.71
j) Deffered Revenue of Executive Education & Consultancy	54.93	-
Total (A)	704.96	454.80
Provisions		
For Taxation	-	-
Gratuity (Refer Schedule 15A)	17.69	7.75
Superannuation/ Pension	-	-
Accumulated Leave Encashment (Refer Schedule 15A)	52.79	34.40
Trade Warranties/ Claims	-	-
Others	-	-
Expenses Payable	145.73	31.94
Total (B)	216.20	74.09
Secured Loan		
Higher Education Funding Agency	14,468.68	1,264.22
Less: HEFA Loan Repayment	(12,749.30)	(1,264.22)
Total (C)	1,719.38	-
Total (A+B+C)	2,640.54	528.89

Sd/-CA. Paramjeet Singh Bakshi (Finance & Accounts Officer)

Sd/-CA. Rajat Jain (FA & Chief Accounts Officer)

### Indian Institute of Management Jammu

### Schedule 3(A) - Sponsored Projects

Name of the project	Opening	Balance	Receipts/ Recoveries during the year	Total	Expenditure during the year	Closing	Balance
	Credit	Debit				Credit	Debit
						-	-
Total		-	-	-	-	-	-

### Schedule 3(B) - Sponsored Fellowship and Scholarships

Name of the Sponsor		alance as on 4.2021	Transaction yea	_	_	alance as on 3.2022
	CR	DR	CR	DR	CR	DR
University Grants Commission	-	-	-	-	-	-
Ministry	-	-	-	-	-	-
Indian Council of Social Science Research	-	-	1.99	0.75	1.24	-
Others (Specify Individually)	-	-	-	-	-	-
Total	-	-	1.99	0.75	1.24	-

Sd/-CA. Paramjeet Singh Bakshi (Finance & Accounts Officer)

Sd/-CA. Rajat Jain (FA & Chief Accounts Officer)

| 144 |



### Schedule 3(C) - Unutilised Grants from Government of India

(₹ in Lakh)

			(₹ in Lakh
	Particulars	Current Year	Previous Year
Α.	Plan grants: Government of India		
	Balance B/F	8,705.74	5,712.42
	Add: Receipts during the year	4,301.00	1,808.55
	Add: Grant-in-Aid for HEFA Loan Principal Repayment	4,249.30	4,250.00
	Add: Grant-in-Aid for HEFA Loan Interest Payment	1.47	3.59
	Add: Interest on Grant-in-Aid (Current Year)	63.29	69.50
	Add: Interest on Grant-in-Aid (HEFA Loan)	158.53	352.71
	Total (a)	17,479.33	12,196.77
	Less: Refunds to Ministry of Education	-	-
	Interest on Grant-in-Aid	205.07	-
	Interest on Grant-in-Aid (HEFA Loan)	436.99	-
	Less: Utilized for Revenue Expenditure	-	-
	Salary	732.51	635.27
	General*	1,685.65	858.20
	Less: Utilized for Capital Expenditure:	-	-
	Fixed Assets	188.44	121.99
	WIP from Grant-in-Aid (35)	14.94	607.90
	Less: Utilisation from HEFA Repayment other than transfer to CWIP		
	Add : Recovery on Loss of Book	-	(0.13)
	Less: Utilized for HEFA:		
	Principal Repayment A/c	9,574.61	1,264.22
	For Stamp Duty	-	-
	For Interest Payment	1.47	3.59
	Total (b)	12,839.68	3,491.03
Un	utilized carry forward (a-b)	4,639.66	8,705.74
В.	UGC grants: Plan		
	Balance B/F		
	Add: receipts during the year		
	Total (c)	-	-
	Less: Refunds		
	Less: Utilized for Revenue Expenditure		
	Less: Utilized for Capital Expenditure		
	Total (d)	-	-

### Indian Institute of Management Jammu

### Schedule 3(C) - Unutilised Grants from Government of India (Contd..)

(₹ in Lakh)

			(₹ in Lakh)
	Particulars	Current Year	Previous Year
Un	utilized carry forward (c-d)	=	=
C.	UGC grants Non Plan		
	Balance B/F		
	Add: receipts during the year		
	Total (e)	-	_
	Less: Refunds		
	Less: Utilized for Revenue Expenditure		
	Less: Utilized for Capital Expenditure		
	Total (f)	-	-
Un	utilized carry forward (e-f)	-	-
D.	Grants from State Govt.		
	Balance B/F		
	Add: receipts during the year		
	Total (g)	-	-
	Less: Refunds		
	Less: Utilized for Revenue Expenditure		
	Less: Utilized for Capital Expenditure		
	Total (h)	-	-
Un	utilized carry forward (g-h)	-	-
	Grand Total (A+B+C+D)	4,639.66	8,705.74

Sd/-CA. Paramjeet Singh Bakshi (Finance & Accounts Officer)

Sd/-CA. Rajat Jain (FA & Chief Accounts Officer)

| 146 |

**IIIVI** J A M M U शा विद्या या विमुख्तये

### Schedule 4 - Fixed Assets

				Gross	Gross Block			Accumulated	Accumulated Depreciation		Net	Net Block
o, Š	Assets Heads	Rate of Dep.	Opening Balance 01.04.2021	Additions	(Deductions) / Adjustment	Closing Balance	Depreciation Opening Balance	Depreciation for the Year	(Deductions) / Adjustment	Total Depreciation	as at 31.03.2022	as at 31.03.2021
п	Land	%0	0.00			0.00				1	0.00	0.00
7	Site Development	%0				•	•	•		•	•	•
m	Buildings	2%	•		•		•	•		1	•	
4	Road & Bridges	2%	•	•	•	•	•	•		•	•	•
2	Tube wells & Water Supply	2%	•	-	1	1	-	•		•	•	•
9	Sewerage & drainage	2%	•		•	•	•	1		1	•	•
7	Electrical installation & Equipment's	2%				•	•	•		1	•	
œ	Plant & Machinery	2%	24.05	24.89	•	48.93	2.26	2.45		4.70	44.23	21.79
6	Scientific & Laboratory Equipment	7.5%	•	•	•	•	•	1		1	•	•
10	Office Equipment	7.5%	123.39	44.47		167.86	24.78	12.59		37.37	130.49	98.61
11	Audio Visual Equipment	7.5%	50.32	26.87	•	77.19	4.73	5.79		10.52	29.99	45.59
12	Computer & Peripherals	20%	204.25	64.01		268.26	127.26	53.65		180.91	87.35	76.99
13	Furniture, Fixture & Fittings	7.5%	347.55	180.99		528.55	72.62	39.64		112.26	416.29	274.94
41	Vehicles	10%	14.77	16.69	•	31.47	3.38	3.15		6.52	24.94	11.39
15	Lib. Books & Scientific journals	10%	78.18	36.22	•	114.40	23.87	11.44		35.31	79.09	54.31
16	Small value Assets	100%	0.34	0.35	•	0.68	0.34	0.35		0.68	•	•
	Total (A)		842.85	394.49	•	1,237.35	259.23	129.05	•	388.28	849.07	583.62
17	Capital Work in Progress (CWIP)											
€	CWIP - Permanent Campus	•										
	Boundary Wall	•	1,305.06	14.94		1,320.00	•	•	•	•	1,320.00	1,305.06
	Construction of Permanent Campus		65.36	10,343.13		10,408.49	•	•	•	•	10,408.49	65.36

## Indian Institute of Management Jammu

### Schedule 4 - Fixed Assets (Contd...)

												(₹ in Lakh)
				Gros	Gross Block			Accumulated	Accumulated Depreciation		Net	Net Block
o, Š	Assets Heads	Rate of Dep.	Opening Balance 01.04.2021	Additions	(Deductions) / Adjustment	Closing Balance	Depreciation Opening Balance	Depreciation for the Year	(Deductions) / Adjustment	Total Depreciation	as at 31.03.2022	as at 31.03.2021
	Preliminary Expenditure from HEFA		166.57	109.83	1	276.40					276.40	166.57
	Preliminary Expenditure from Grant U/h 35	1	5.92	1		5.92	•	•	•	•	5.92	5.92
	Interest on HEFA Loan	1	4.36	17.24	1	21.60		<b>I</b>	•	1	21.60	4.36
€	Capital Work in Progress (Transit Campus)		30.66		30.66	00:00	•	•	•	•	0.00	30.66
<b>(</b>	(iii) Capital Work in Progress (Srinagar Off Campus)	1	4.76	ı	4.76	0.00	•	•	•		0.00	4.76
	Total (B)	•	1,582.69	10,485.13	35.42	12,032.41	•	1	1	1	12,032.41	1,582.69
18	Computer Software	40%	2.45			2.45	1.96	0.49	ı	2.45	•	0.49
19	E-Journals/ Web Developments	25%		•	•	1	1	8	8	•	•	
70	Patents	9 Years	•	•	•	•	1	1	1	1	•	•
	Total (C)		2.45		•	2.45	1.96	0.49	•	2.45	•	0.49
	Grand Total (A+B+C)		2,427.99	10,879.63	35.42	35.42 13,272.20	261.18	129.54	1	390.73	12,881.47	2,166.80

**IIIVI** J A M M U सा विद्या या विमुक्तचे

### Schedule 4A - Plan

No.  Land  2 Site Development  3 Buildings  4 Road & Bridges  5 Tube wells & Wate  6 Sewerage & drainz  7 Electrical installatit  8 Plant & Machinery  9 Scientific & Labora  10 Office Equipment	Assets Heads  Land  Site Development  Buildings  Road & Bridges  Tube wells & Water Supply  Sewerage & drainage  Electrical installation & Equipment's  Plant & Machinery  Scientific & Laboratory Equipment	Opening Balance 01.04.2021	Additions Dedu	Deductions	Closing Balance	Depreciation Opening	Depreciation	Accumulated Depleciation	Total	as at	as at
	ads  dges  & Water Supply & drainage stallation & Equipment's Ichinery Laboratory Equipment	Opening Balance 01.04.2021		Deductions .		Depreciation Opening	Depreciation		Total	as at	asat
	dges  & Water Supply & drainage stallation & Equipment's Ichinery Laboratory Equipment			1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		Balance	tor the Year	(Deductions)/ Adjustment	Depreciation	31.03.2022	31.03.2021
	dges  & Water Supply & drainage sstallation & Equipment's Ichinery Laboratory Equipment					1	1			•	
	dges  & Water Supply & drainage sstallation & Equipment's rchinery . Laboratory Equipment				1	ı	ı	1	1	•	•
	dges & Water Supply & drainage stallation & Equipment's Ichinery Laboratory Equipment					ı	1	1	ı	•	•
	& Water Supply & drainage stallation & Equipment's schinery Laboratory Equipment				•	1	1	1	1	1	1
	& drainage sstallation & Equipment's rchinery Laboratory Equipment		1	,		1	1	1	1	1	
	stallation & Equipment's ichinery			ı		1	1	1	1	1	
	chinery Laboratory Equipment	•		•	1	1	1	1	1	I	•
	Laboratory Equipment	1	1	1	1	1	1	1	1	I	•
		1	1	1	1	1	1	1	1	•	•
	pment	1	1	1		1	1	1	1	•	•
11 Audio Visua	Audio Visual Equipment	1	1	1		1	1	1	1	ı	•
12 Computer 8	Computer & Peripherals	1	1	1		1	1	1	1	ı	•
13 Furniture, F	Furniture, Fixture & Fittings	1		'		1	1	1	1	ı	•
14 Vehides		1		'		1	1	1	1	ı	•
15 Lib. Books	Lib. Books & Scientific journals	1	ı		1	1	1	1	1	I	•
16 Small value Assets	e Assets	1	•	1	•	1	1	1	•	•	•
	Total (A)	•		1	•	1	•	1	•	•	•
17 Capital Wor	Capital Work in Progress	•		1	•	1	'	1	1	•	•
	Total (B)									•	

Net Block Amortization (Deductions)/ Amortization/ for the Year Adjustment Adjustment **Accumulated Depreciation** Dep Opening Balance Closing Balance Additions Deductions **Gross Block** Opening Balance 01.04.2021 Total (C) Grand Total (A+B+C) Computer Software E-Journals/ Web Developments Intangible Assets 18 20

Sd/-CA. Paramjeet Singh Bakshi (Finance & Accounts Officer)

Sd/-CA. Rajat Jain (FA & Chief Accounts Officer)

## Indian Institute of Management Jammu

### Schedule 4B - Non Plan

											(₹ in Lakh)
			Gross	Gross Block			Accumulate	Accumulated Depreciation		Net	Net Block
s S	Assets Heads	Opening Balance 01.04.2021	Additions	Deductions	Closing Balance	Depreciation Opening Balance	Depreciation for the Year	(Deductions)/ Adjustment	Total Depreciation	as at 31.03.2022	as at 31.03.2021
н	Land	1					1			•	
7	Site Development		•	1		•	1	1	1	•	1
т	Buildings	1					1	1	•	ī	1
4	Road & Bridges						1	•	•	Ī	1
Ŋ	Tube wells & Water Supply	1					1	1	1	•	1
9	Sewerage & drainage						1	1	•	Ī	1
7	Electrical installation & Equipment's						1	1	•	Ī	1
æ	Plant & Machinery	1		•	1	,	1	1	1	1	1
6	Scientific & Laboratory Equipment	1	•				1	1	1	•	1
10	Office Equipment	1	•		•	-	1	1	1	•	1
Π	Audio Visual Equipment	1	1		1	,	1	1	1	1	1
12	Computer & Peripherals	1				,	1	1	1	1	1
13	Furniture, Fixture & Fittings	1	•	•	•	,	1	1	1	•	1
14	Venicles	1				,	1	1	1	1	1
15	Lib. Books & Scientific journals	1	1	•	•	•	1	1	1	Ī	1
16	Small value Assets	,	•		•	1	1	1	1	•	1
	Total (A)	1	•		'	1	1	ı	1	•	•
17	Capital Work in Progress	1	•		•	1	1	1	1	1	1
	Total (B)	•	•	1	•	•	•	•	•	•	•

			Gross	ross Block			Accumulate	Accumulated Depreciation		Net	Net Block
v, Š	Intangible Assets	Opening Balance 01.04.2021	Additions	Deductions	Closing Balance	Dep Opening Balance	Amortization for the Year	Amortization (Deductions)/ Amortization/ for the Year Adjustment Adjustment	Total Amortization/ Adjustment	as at 31.03.2022	as at 31.03.2021
18	Computer Software	1	•	1		1	1	ı	1	•	'
19	E-Journals/ Web Developments	•	•	1	•	1		•		•	•
20	Patents	•	•	1	•	•		•		•	
	Total (C)		•	1	•	1		1	1	•	•
	Grand Total (A+B+C)	•							,	•	
		-/ps							-/ps		
	CA. Pa	CA. Paramjeet Singh Bakshi	3akshi					Ą	CA. Rajat Jain		
	(Finan	(Finance & Accounts Officer)	)fficer)					(FA & Chie	(FA & Chief Accounts Officer)		

| 150 |

### Schedule 4C - Intangible Assets

		Gros	Gross Block			Depreciation Block	ion Block		Net	Net Block
Assets Heads	Opening Balance 01.04.21	Additions	Deductions	Closing Balance	Depreciation/ Amortizations opening Balance	Depreciation/ Amortizations for the year	Deductions / Adjustment	Total Depreciation/ Amortization	As on As on 31.03.22	As on 31.3.2021
Patents & Copyrights	•	•	I	•	ı		ı	ı	ı	•
Computer Software	ı			•	1		I	1	1	1
E-Journals	•	•	1	1	1	1	1	1	1	1
Total			1	'	1	ı	1	ı	•	1

### Schedule 4(C)(i) - Patents and Copyrights

ts obtained in 2008-09 ts obtained in 2010-11 ts obtained in 2012-13	NOT APPLICABLE	Particulars	Op. Balance	Additions	Gross	Amortizations	Net Block 2022	Net Block 2021
		Patents Granted						
		Balance as on 31.03.14 of patents obtained in 2008-09						
					NOT A	\PPLICABLE		
Patents during the Current Year								

Particulars	Op. Balance	Additions	Gross	Patents granted/ rejected	Net Block 2022	Net Block 2021
Patents Pending in respect of patents applied for						
Expenditure incurred during 2009-10 and 2011-12			FCZ	1 d v C 1 d d		
Expenditure incurred during 2012-13			2	NOI APPLICABLE		
Expenditure incurred during 2013-14						

Sd/-CA. Paramjeet Singh Bakshi (Finance & Accounts Officer)

Sd/-CA. Rajat Jain (FA & Chief Accounts Officer)

## Indian Institute of Management Jammu

### Schedule 4D - Others

			Gross	Gross Block			Accumulate	Accumulated Depreciation		Net	(< In Lakn) Net Block
No.	Assets Heads	Opening Balance 01.04.2021	Additions	Deductions	Cl Balance	Depreciation Opening Balance	Depreciation for the Year	(Deductions)/ Adjustment	Total Depreciation	as at 31.03.2022	as at 31.03.2021
	Land									•	
7	Site Development	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
т	Buildings	•	1		1	1	•	1	1	I	1
4	Road & Bridges	1	1	1	1	1	1	1	1	ı	1
2	Tube wells & Water	•		1	1	1	1		•	1	1
	Supply										
9	Sewerage & drainage		1	1	1	1	1	1	1	1	1
7	Electrical installation &	,	,	1	•	•	,	•	•	ı	•
	Equipment's										
œ	Plant & Machinery		1	1	1	1	1	1	1	ı	1
6	Scientific & Laboratory	•	•	•	1	1	•		•	ı	1
	Equipment										
9	Office Equipment		1	1	1	1	1	1	1	ı	1
Ξ	Audio Visual Equipment	•	'	1	1	1			1	,	1
12	Computer & Peripherals		1	1	1	1	1	1	1	ı	1
13	Furniture, Fixture &	•	•	•	1	1	•	1	•	ı	1
	Fittings										
14	Vehicles	•	•	•	1	•	•	•	•	•	•
15	Lib. Books & Scientific	1		1	•	•	,	•	•	•	•
	journals										
16	Small value Assets	•	'	'	•	•	•	•	•	•	•
	Total (A)	•	1	•	•	1	•	•	•	1	•
17	Capital Work in Progress	1	1		'	•	•		•	•	•
	Total (B)	•	1	•	•	•	•	•	•	•	•
	Grand Total (A+B)	•		ı		1	•	1	ı	•	ı

| 153 |



### Schedule 5 - Investments From Earmarked / Endowment Funds

Particulars	Current Year	Previous Year
In Central Government Securities	-	-
In State Government Securities	-	-
Other approved securities	-	-
Shares	-	-
Debentures and Bonds	-	-
Term Deposits with Banks	-	-
Others (to be specified)	-	-
Total		

### Schedule 5(A) - Investments From Earmarked / Endowment Funds (Fund Wise)

FUNDS	Current Year	Previous Year
-	-	-
	-	-
	-	-
	-	-
	-	-
Total	-	-

Sd/-CA. Paramjeet Singh Bakshi (Finance & Accounts Officer) Sd/-CA. Rajat Jain (FA & Chief Accounts Officer)

### Indian Institute of Management Jammu

### Schedule 6 - Investments Others

Particulars	Current Year	Previous Year
In Central Government Securities	-	-
In State Government Securities	-	-
Other approval securities	-	-
Shares	-	-
Debentures and Bonds	-	-
Others (FDR)	11,794.07	12,117.01
Total	11,794.07	12,117.01

Sd/-CA. Paramjeet Singh Bakshi (Finance & Accounts Officer) Sd/-CA. Rajat Jain (FA & Chief Accounts Officer)

| 154 |



### Schedule 7 - Current Assets, Loans and Advances

(₹ in Lakh)

Particulars	Current Year	(₹ in Lakh) Previous Year
A. Stock:	Current real	Previous real
Stores and Spares	3.33	3.03
Loose Tools	-	-
Publications	-	
Laboratory Chemicals, Consumable and glass ware	-	
Building Materials	-	-
Electrical Materials	-	-
Stationery	1.54	1.75
Water Supply materials	-	-
B. Sundry Debtors:		<del>-</del>
Debts Outstanding for a period exceeding six months	-	
Others	34.66	3.12
C. Cash and Bank balances		
Cash in Hand	-	-
Imprest Balance (Card & Cash)	0.14	0.36
Bank Balances		
With Scheduled Banks:		
- In Escrow accounts (HEFA)	-	877.42
- In Current accounts	-	-
- In term deposit accounts	-	-
- In savings accounts	-	-
State Bank of India A/c (36474208684)	78.14	233.32
State Bank of India A/c (36955168393)	0.46	0.15
J &K Bank (1250040500000042)	76.24	134.13
With non-Scheduled Banks:		
- In term deposit accounts	-	-
- In savings accounts	-	-
D. Post Office- Savings Accounts	-	-
E. Receivables		
TDS receivable 2019-20	-	0.20
TDS receivable 2020-21	4.55	4.55
TDS receivable 2021-22	23.69	-
TCS receivable 2021-22	0.17	_
GST Tax Credit + Balance	3.60	10.20
Total	226.51	1,268.19

Sd/-CA. Paramjeet Singh Bakshi (Finance & Accounts Officer) Sd/-CA. Rajat Jain (FA & Chief Accounts Officer)

### Indian Institute of Management Jammu

### Schedule 7 - Current Assets (Annexure - A)

(₹ in Lakh)

articulars	Amount
Savings bank Accounts	
Grants from UGC A/c	
University Receipts A/c	
Scholarship A/c	
Academic Fee Receipts A/c	
Development(Plan) A/c	
Combined Entrance Exam A/c	
UGC Plan Fellowship A/c	
Corpus Fund A/c	
Sponsored Project Fund A/c	
Sponsored fellowship a/c	
Endowment and chair a/c	
UGC GRF Fellowship Account	
HBA Fund A/C	
Conveyance A/c	
UGC Rajiv Gandhi Fellowship Account	
Academic development fund A/c	
Deposit A/c	
Student Fund A/c	
Student Aid Fund A/c	
Plan grants for specific schemes	
Current Account	

Sd/-CA. Paramjeet Singh Bakshi (Finance & Accounts Officer) Sd/-CA. Rajat Jain (FA & Chief Accounts Officer)

| 156 |



### Schedule 8 - Loans, Advances & Deposits

(₹ in Lakh)

		(₹ in Lakh)
Particulars  A Advance to complexes (Non-interest bearing)	Current Year	Previous Year
A. Advances to employees: (Non - interest bearing)		
Salary	-	-
Festival	-	-
Medical Advances	-	-
Other	-	-
B. Long Term Advances to employees: (Interest bearing)		
Vehicle Loan	_	-
Home Loan	-	-
Others (to be specified)	-	-
C. Advances and other amounts recoverable in cash or in kind or for value to be received:		
On Capital Account	3,644.24	1,047.22
To suppliers	34.59	28.33
Others	0.09	22.11
Recoverable From Govt. of India (Grant)	-	-
D. Prepaid Expenses		
Insurance	0.07	0.05
Other Expenses	80.90	35.90
E. Deposits		
Telephone	0.37	0.22
Lease Rent	3.00	30.25
Electricity	-	-
AICTE, if applicable	-	-
Others (Security Deposits)	0.37	0.34
F. Income Accrued:		
On Investments from Earmarked/ endowment Funds	-	-
On Investments - Others	-	-
On Loans and Advances	-	-
Others (FDR )	290.28	345.02
Others (on Saving Bank)	0.08	0.07
G. Other - Current assets receivable from UGC/ sponsored projects :		
Debit balance in Sponsored Projects	-	-
Debit balance in Sponsored Fellowship & Scholarship	-	-
Grants Receivable	-	-
Others receivables from UGC	-	-
H. Claims Receivable/Others	-	-
Recoverable from Employees	0.56	-
Total	4,054.56	1,509.51

Sd/-CA. Paramjeet Singh Bakshi (Finance & Accounts Officer)

Sd/-CA. Rajat Jain (FA & Chief Accounts Officer)

### Indian Institute of Management Jammu

### Schedule 9 - Academic Receipts

(₹ in Lakh)

Da. di autama	Course Van	(₹ in Lakr
Particulars	Current Year	Previous Year
FEE FROM STUDENTS		
A. Academic		0.110.61
Term/Semester Fee	3,680.85	2,119.61
Admission fee	-	-
Enrollment Fee	-	-
Library Admission Fee	-	-
Laboratory Fee	-	-
Art & Craft fee	-	-
Registration Fee	-	-
Syllabus Fee	-	-
Total (A)	3,680.85	2,119.61
B. Examinations		
Admission test fee		-
Annual examination fee		-
Mark sheet, certificate fee	_	_
Entrance Examination fee	67.40	48.77
Total (B)	67.40	48.77
C. Other fee		
Identity card fee	-	-
Fine/ Miscellaneous fee	8.87	1.10
Medical fee	-	-
Transportation fee	-	-
Hostel fee	-	-
Documentation Verification fee	0.29	0.19
Supplementary Exam fee	-	1.44
International Immersion Fees	-	-
Application Fees	2.97	1.15
Total (C)	12.13	3.88
D. Sale of publications		
Sale of admission forms	-	-
Sale of syllabus and question paper, etc.	-	-
Sale of prospects including admission forms	-	-
Total (D)	_	-
E. Other Academic Receipts		
Registration fee for workshop, Programmes	3.08	-
Registration fee (Academic Staff College)		-
Offer Processing fee	2.02	2.17
Total (E)	5.10	2.17
F. Income from Executive Education & Consultancy	293.21	50.34
Less: Deferred Revenue	(54.93)	-
Total (F)	238.27	50.34
Grand Total (A+B+C+D+E+F)	4,003.76	2,224.77

Sd/-CA. Paramjeet Singh Bakshi (Finance & Accounts Officer) Sd/-CA. Rajat Jain (FA & Chief Accounts Officer)

| 158 |



### Schedule 10 - Grants & Subsidies (Irrevocable Grants Received)

(₹ in Lakh)

			Current year	Previous year
Particulars	Govt. of India	UGC	Total	Total
Balance B/F	8,063.68	-	8,063.68	5,492.57
Add: Receipts during the year	4,301.00	-	4,301.00	1,808.55
Add: Grant-in-Aid for HEFA Loan Principal Repayment receipts during the year	4,249.30	-	4,249.30	4,250.00
Add: Grant-in-Aid on HEFA Loan Interest Payment receipts during the year	1.47		1.47	3.59
Add: Recovery for loss of Asset	-		-	0.13
Total	16,615.45	-	16,615.45	11,554.85
Less: Refund to UGC	-	-	-	-
Balance	16,615.45	-	16,615.45	11,554.85
Less: Utilised for Capital Expenditure (A)	203.38	-	203.38	729.89
Less: Utilised for HEFA (B)	9,574.61		9,574.61	1,264.22
Less: Utilised for HEFA Interest (C)	1.47		1.47	3.59
Balance	6,835.99	-	6,835.99	9,557.14
Less: Utilised for Revenue Expenditure (D)	2,418.15	-	2,418.15	1,493.46
Balance Carry forward (E)	4,417.83	-	4,417.83	8,063.68

### Schedule 11 - Income From Investments

(₹ in Lakh)

Dauki andama	Earmarked / Er	ndowment Funds	Other investments	
Particulars	Current Year	Previous Year	Current Year	Previous Year
Interest				
a) On Govt. Securities	-	-	-	-
b) Other Bonds/ Debentures	-	-	-	-
Interest on Term Deposits	-	-	342.35	174.12
Income accrued but not due on term deposits/interest bearing advances to employees	-	-	-	-
Interest on Savings Accounts	=	=		
Others (Specify)				
Total	-	-	342.35	174.12
Transferred to Earmarked / Endowment Funds	-	-	-	-
Balance	-	-	342.35	174.12

Sd/-CA. Paramjeet Singh Bakshi (Finance & Accounts Officer) Sd/-CA. Rajat Jain (FA & Chief Accounts Officer)

### Indian Institute of Management Jammu

### Schedule 12 - Interest Earned

(₹ in Lakh)

		(< III Lakii)
Particulars	Current Year	Previous Year
On savings accounts with scheduled banks	3.55	4.32
On loans	-	-
a) Employees/ Staff	-	-
b) Others	-	-
On debtors and other receivables	0.02	0.06
Total	3.57	4.38

### Schedule 13 - Other Income

(₹ in Lakh)

		(₹ in Lakh
Particulars	Current Year	Previous Year
A. Income from Land & Building		
Hostel Room Rent	-	-
Licence fee	0.06	0.13
Hire Charges of Auditorium/ Play ground/ convocation Centre, etc.	-	-
Electricity charges recovered	-	_
Water charges recovered	-	-
Charges for use of Transport		
Staff Car Recovery	-	0.04
Total (A)	0.06	0.18
B. Sale of Institute's publications	-	-
Total (B)	-	-
C. Income from holding events		
Gross Receipts from annual function/ sports carnival	-	-
Less: Direct expenditure incurred on the annual function/ sports carnival	-	-
Gross receipts from fetes	-	-
Less: Direct expenditure incurred on the fetes	-	-
Gross receipts from educational tours	-	-
Less: Direct expenditure incurred on the tours	-	-
Others (to be specified and separately disclosed)	-	-
Total (C)	-	-
D. Others		
Income from consultancy	-	-
RTI fees	0.00	0.00
Income from royalty	-	-
Sale of application from (Recruitment)	3.75	3.69
Misc. Receipts	2.43	0.02
Profit on sale/ disposal of Assets:	-	-
a) Owned assets	-	0.04
b) Assets received free of cost	-	-
Grants/ Donations from Institutions, Welfare bodies and International	-	-
Organizations - ICSSR Projects		
Online Digital Marketing Course	-	-
Sponsorship	-	-
Tender Fees	0.43	0.67
Excess Provision Written back	0.19	-
Total (D)	6.80	4.42
Grand Total (A+B+C+D)	6.85	4.60

Sd/-CA. Paramjeet Singh Bakshi (Finance & Accounts Officer)

CA. Rajat Jain
(FA & Chief Accounts Officer)

| 160 |



### Schedule 14 - Prior Period Income

(₹ in Lakh)

Particulars	Current Year	Previous Year
Academic Receipts	-	-
Income from investments	-	-
Interest Earned	=	-
Other Income	-	-
Total	-	-

### Schedule 15 - Staff Payments & Benefits (Establishment Expenses)

(₹ in Lakh)

Particulars	Current Year	Previous Year
Salaries and Wages	688.32	449.06
Allowances and Bonus	208.53	72.27
Contribution to NPS	59.77	27.59
Contribution to Other Fund (specify)	-	-
Staff Welfare Expenses	6.14	4.49
Retirement and Terminal Benefits	-	-
LTC	0.19	(3.40)
Medical Allowance	53.27	36.32
Children Education Allowance (Re-imbursement)	5.04	1.51
Honorarium	-	-
Relocation on Joining & Others	10.23	7.66
Rent on Accomodation Provided to Employees	0.47	3.80
Mobile & Internet charges reimbursement	3.34	2.28
Provision for Gratuity (Ref. Sch no. 15A)	9.94	4.51
Provision of Leave Encashment (Ref. Sch no. 15A)	14.11	29.17
Faculty Development Expense	3.44	0.02
Grand Total	1,062.79	635.27

Sd/-CA. Paramjeet Singh Bakshi (Finance & Accounts Officer) Sd/-CA. Rajat Jain (FA & Chief Accounts Officer)

### Indian Institute of Management Jammu

### Schedule 15A - Employees Retirement and Terminal Benefits

(₹ in Lakh)

			( \ =
Pension	Gratuity	Leave Encashment	Total
-	7.75	34.40	42.15
-	-	4.27	4.27
-	7.75	38.67	46.42
-	-	-	-
-	7.75	38.67	46.42
-	17.69	52.79	70.47
-	9.94	14.11	24.05
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	9.94	14.11	24.05
	Pension	- 7.75 - 7.75 - 7.75 - 7.75 - 17.69 - 9.94	Pension         Gratuity         Encashment           -         7.75         34.40           -         -         4.27           -         7.75         38.67           -         -         -           -         7.75         38.67           -         17.69         52.79           -         9.94         14.11           -         -         -           -         -         -           -         -         -           -         -         -           -         -         -           -         -         -           -         -         -           -         -         -           -         -         -           -         -         -

Sd/-CA. Paramjeet Singh Bakshi (Finance & Accounts Officer) Sd/-CA. Rajat Jain (FA & Chief Accounts Officer)

| 162 |



### Schedule 16 - Academic Expenses

(₹ in Lakh)

Particulars	Current Year	Previous Year
Laboratory Expenses/ R&D Exp	-	-
Field work/ Participation in Conference	0.54	3.00
Expenses on Seminar/ Workshop	0.54	1.71
Payment to visiting faculty	89.66	102.68
Examination	-	-
Student welfare expenses	6.29	0.21
Admission Expenses	78.12	42.14
Convocation expenses	9.49	0.33
Publications	-	-
Stipend/means-cum-merit scholarship	41.89	14.85
Stipend & Grant to Research Scholars	26.54	13.42
International Accredition Membership	10.25	2.54
Students Fest & Events	-	0.32
Expenditure on International Collaborations	-	-
Research & Publication Incentive to Faculty	83.09	-
Others	-	-
a) Books & Course Material	112.59	68.13
b) Honorarium for Extra Teaching Workload	19.75	28.45
c) Hostel Expense	-	-
d) Placement expenses	35.06	16.73
e) Program Office Misc.	1.18	0.89
f) Program Office OLT Software	-	2.23
g) Journal & Periodicals Exp	3.02	1.25
h) Medical Facility for Student	7.80	5.84
i) Academic Database, Journals & E-Learning Infra	122.23	75.64
j) IT Resources Expenses (Software licence & IT resource)	86.29	27.60
k) Capacity Building (R&D Exp)	-	-
I) Visiting Faculty (Stay & Travels)	0.04	-
Expenditure on Executive Education & Consultancy	173.41	3.27
Grand Total	907.78	411.23

Sd/-CA. Paramjeet Singh Bakshi (Finance & Accounts Officer) Sd/-CA. Rajat Jain (FA & Chief Accounts Officer)

### Indian Institute of Management Jammu

### Schedule 17 - Administrative Expenses

(₹ in Lakh)

Particulars	Current Year	Previous Year
A. Infrastructure		
Electricity and power	49.36	22.16
Water charges	-	-
Insurance	-	-
Rates and Taxes (including property tax)	0.32	0.03
Stamp Duty Charges	-	1.08
B. Communication		
Postage & stationery exp	0.20	0.14
Telephone and Fax charges	0.19	0.12
C. Others		
Printing and Stationery (consumption)	12.46	8.68
Traveling and conveyance expenses	0.67	-
Hospitality	-	-
Internal Auditors Remuneration	1.93	1.50
Professional Charges	2.20	1.32
Advertisement & Publicity	0.05	5.67
Magazines & Journals	-	-
Others (specify)		
a) Security Services Expenses	79.26	73.21
b) Meeting Expenses	5.43	2.25
c) Logo IIM Jammu	-	-
d) Cleaning & mantt. Office/Office Maint.	-	-
c) Horticulture Exp.	-	-
d) Guest House Exp.	31.97	36.51
e) Office Contingency & Others Misc. Exp.	21.37	12.13
f) Official Events & Functions	6.71	0.95
g) Recruitment Expenses	24.90	21.82
h) Outsourced Data Entry Operators	10.58	4.04
i) Training Exp.	0.45	0.04
j) Membership Fees	0.24	0.19
k) IT Consumables	13.37	4.46
Website Development Charges	2.41	2.56
m) Rent - Jallo Chak Campus	98.10	-
Less :- Proportion chargeable to Off Campus Srinagar	(17.90)	(12.70)
Total (A)	344.26	186.14

| 164 |



### Schedule 17 - Administrative Expenses (Contd...)

(₹ in Lakh)

		(× III Ediki)
Particulars	Current Year	Previous Year
D. Administrative Expenditure Off Campus Srinagar		
Furnishing	0.59	3.77
IT Consumable	0.08	0.05
Office Expenses	0.27	0.21
Postage	0.06	0.01
Printing & Stationery	0.57	0.32
Rent	87.34	52.72
Security	18.98	1.57
Stamp duty	-	1.82
Traveling and Conveyance expenses	1.25	2.02
Water Charges	-	0.07
Other Admin Exp.	21.65	13.49
Cleaning & Maintenance	7.83	3.82
Communication	3.05	1.24
Electricity and Power	3.03	1.66
Professional	-	0.05
Staff Welfare	0.27	0.11
Total (B)	144.96	82.93
Grand Total (A+B)	489.22	269.07

CA. Paramjeet Singh Bakshi (Finance & Accounts Officer)

Sd/-CA. Rajat Jain (FA & Chief Accounts Officer)

### Indian Institute of Management Jammu

### Schedule 18 - Transportation Expenses

(₹ in Lakh)

		(\ III Lakii)
Particulars	Current Year	Previous Year
Vehicles (Owned by educational institution)		
a) Running Expenses	8.47	7.42
b) Repairs & maintenance	0.20	0.06
c) Insurance Expenses	0.08	0.08
Vehicles taken on rent/ lease	-	-
a) Rent/ lease expenses	-	-
Vehicle (taxi) hiring Charges	15.85	9.04
Total	24.60	16.60

### Schedule 19 - Repair and Maintenance

		(₹ in Lakh)
Particulars	Current Year	Previous Year
Buildings	7.49	1.29
Furniture & Fixture	0.05	-
Plant & Machinery	1.57	2.04
Office Equipments	9.58	4.34
Computers	6.01	-
Laboratory & Scientific Equipment	-	-
Audio Visual Equipments	-	-
Cleaning material & services	51.47	35.79
Book binding charges	-	-
Gardening	15.40	8.96
Estate Maintenance	-	2.06
Others (specify)	-	-
Building Repair & Remodeling	13.35	106.30
Total (A)	104.92	160.78
REPAIR AND MAINTENANCE - OFF CAMPUS SRINAGAR		
Buildings	0.18	1.98
Gardening	0.53	0.05
Office Equipments	0.02	0.30
Electricals	1.22	_
Total (B)	1.95	2.32
Grand Total (A+B)	106.87	163.10

CA. Paramjeet Singh Bakshi (Finance & Accounts Officer)

CA. Rajat Jain (FA & Chief Accounts Officer)

| 166 | | 167 |



### Schedule 20 - Finance Cost

(₹ in Lakh)

Particulars	Current Year	Previous Year
Bank Charges	0.00	-
Others (specify)	-	-
Total	0.00	-

### Schedule 21 - Other Expenses

(₹ in Lakh)

Particulars	Current Year	Previous Year
Provisions for Bad & Doubtful Debts/Advances	-	-
Irrecoverable Balances Written Off	-	-
Grants/ Subsidies to other institutions/ organization	-	-
Others (Mics Exp of Permanent Campus)	-	-
Loss on sale/disposal of Fixed Assets	-	0.03
Total	-	0.03

### Schedule 22 - Prior Period Expenses

(₹ in Lakh)

Particulars	Current Year	Previous Year
Establishment Expenses	-	-
Academic Expenses	0.12	0.92
Administrative expenses	0.38	0.53
Transportation expenses	-	-
Repairs & Maintenance	-	-
Others expenses	-	0.02
Total	0.50	1.47

Sd/-CA. Paramjeet Singh Bakshi (Finance & Accounts Officer) Sd/-CA. Rajat Jain (FA & Chief Accounts Officer)

### Indian Institute of Management Jammu

### Schedule 23 - Significant Accounting Policies

### 1. Basis for Preparation of Accounts:

The financial statements have been prepared in accordance with the Indian Generally Accepted Accounting Principles (GAAP) under the historical cost convention unless otherwise stated and generally on the accrual method of accounting. The financial statements are prepared based on the latest format prescribed by the Ministry of Education, Government of India for Central Higher Educational Institutions.

### 2. Revenue Recognition:

- 2.1 Fees from students and interest on savings bank accounts, deposits are accounted on accrual basis.
- 2.2 Income from ongoing Research, Consultancy, Exed. projects / programmes on year end is recognised in Income & Expenditure A/c to the extent of expenditure incurred, and proportionate Institute's share appropriated during the year under the respective project if Institute's/Faculty/Staff share of income from the project is not certain till closure of the project.

### 3. Fixed Assets & Depreciation:

- 3.1 Fixed assets are stated at cost of acquisition less accumulated depreciation. Cost of acquisition includes inward freight, duties, taxes & other directly attributable expenses related to their acquisition, installation & commissioning.
- 3.2 Government Grants in the nature of contribution towards the capital cost for setting up projects are treated as General Assets Fund.
- 3.3 Depreciation on fixed assets is provided on the Straight-line method as per rates prescribed by the Ministry of Education, Government of India.
- 3.4 Assets, the individual value of each of which is Rs. 2000 or less (except Library Books), are treated as Small Value Assets, 100 % depreciation is provided in respect of such assets at the time of their acquisition. However, physical accounting and control are continued by the holders of such assets.
- 3.5 Depreciation is provided for the whole year on additions during the year and no depreciation is charged on the assets sold/discarded during the year.
- 3.6 In respect of under-construction projects, related pre-operational expenses form part of the value of the assets capitalised.
- 3.7 Capital work in progress includes the cost of fixed assets under construction or that are not ready for their intended use.
- 3.8 Fixed Assets received by way of Gift/Donation are valued at the declared value where available; if not available, the value is estimated based on the present market value adjusted with reference to the physical condition of the asset. They are set-up by credit to Capital Fund and merged with the Fixed Assets of the Institute. Depreciation on these assets is charged at the rate applicable to the respective assets.
- 3.9 Fixed assets out in Schedule 4 do not include assets purchased out of funds of sponsored projects, held and used by the Institue, as project / contracts include stipulations that all such assets purchased out of projects fund will remain the property of the sponsors.

### 4. Intangible Assets:

Patents and Copyright, E-Journal, and Computer Software are grouped under Intangible Assets. Intangible assets are stated at the cost of acquisition less accumulated amortization.

| 168 |



### Schedule 23 - Significant Accounting Policies (Contd...)

### 5. Stocks:

Expenditure on purchase of Stationary/ Printing material & electrical items is accounted as revenue expenditure, except the value of closing stocks, held on 31st March 2022, which stands at Rs. 0.048 Crores (Previous Year 0.047 Crores)

### 6. Retirement Benefits:

- 6.1 The provision for accumulated leave encashment and gratuity benefit to the employees is computed based on an actuarial valuation done on the date year ended.
- 6.2 Employee benefits under defined contribution plans comprising New Pension Scheme are recognised and charged to revenue on an accrual basis.

### 7. Investments:

Investments are broadly made as per the GoI quidelines in the scheduled commercial banks only.

### 8. Government Grants:

- 8.1 Government Grants are accounted on realization basis. If Grant is sanctioned on and before 31<sup>st</sup> March and not received in the same financial year, the Grant is accounted on an accrual basis, and an equal amount is shown as recoverable from GoI.
- 8.2 To the extent utilized towards capital expenditure (on accrual basis) Govt. Grants are transferred to the Capital Fund.
- 8.3 To the extent utilized for Revenue expenditure (on accrual basis) Govt. Grants are treated as Income of the year in which they are incurred.
- 8.4 Unutilized /(Receivable) Grants under Object Head 35 (including advances paid out of such Grants) are carried forward & exhibited as a liability/ (asset) in the Balance Sheet.
- 8.5 Unutilized /(Receivable) including advance paid from Grants under Object Head 31 and 36 (Salary and Non-Salary Component) are carried forward & exhibited as a liability/ (asset) in the Balance Sheet to be carried over to the next financial year to be utilized under the same component.

### 9. Income Tax:

The Institute is exempt from Income Tax under Section 10 (23C) (iiiab) of Income Tax Act 1961. No provision of Income Tax is therefore made in accounts.

### 10. Provision, Contingent Liabilities and Contingent Assets:

Provisions involving a substantial degree of estimation in measurement are recognised when there is a present obligation as a result of past events. And it is probable that there will be an outflow of resources. Contingent liabilities are not recognised but are disclosed in the accounts by way of note. Contingent assets are neither recognised nor disclosed in the financial statements.

-Sd/-

**CA. Paramjeet Singh Bakshi** (Finance & Accounts Officer)

-Sd/-

CA. Rajat Jain

(FA & Chief Accounts Officer)

### Indian Institute of Management Jammu

### Schedule 24 - Contingent Liabilities and Notes to Accounts

### 1. Contingent Liabilities:

- 1.1 Disputed Demands Rs. Nil (Previous year Rs. Nil)
- 1.2 Claim against the Institute not acknowledged as debts Rs. Nil (Previous year Rs. Nil)
- 1.3 Bank Guarantee issued in favour of National Highways Authority of India (NHAI) for the amount of Rs. 0.025 Crores.

### 2. Capital Commitments:

The value of contracts on capital account for construction of permanent campus amounted to Rs. 424.93 Crores as on 31st March 2022. Other than this, the contract of Rs. 0.26 Crores is to be executed on capital account for other assets.

### 3. Fixed Assets:

- 3.1 IIM Jammu is functioning from its transit campus involving 4088 sqm of Land at Old University Campus, Canal Road, Jammu on the basis of MOU dated 24th August 2016, signed by Ministry of Education with Higher Education Department, Govt. of Jammu & Kashmir. Further, another 1538 sqm Building adjacent to the same premises of transit campus is allotted with a right to repair/renovate the building for student hostel, mess and offices. MOU entered with Higher Education Department, Govt Jammu & Kashmir, dated 18th January 2019. IIM Jammu repair & renovate the buildings for Offices, Hostel, Classrooms, Mess and other facilities.
- 3.2 MOU was entered by the Ministry of Education with Higher Education Department, Govt. of Jammu & Kashmir on 11th March 2019, as per which forest land measuring 200 acres (80 Hectares) situated at village Jagti, Tehsil Nagrota, District Jammu, has been identified & allotted for the establishment of IIM Jammu. As per Accounting Standard 12 'Accounting for Government Grants' the Land (non-monetary asset) given free of cost, the Land is recorded at a nominal value, i.e. ₹1 in the books. The land is free from all encumbrances as per letter no. DCJ/SQ/ IIM/2017-18/5351-53 dated 22nd December 2017.

### 4. Expenditure in Foreign Currency:

The expenditure on foreign currency incurred during the financial year is provided as follows:

Particulars	Amount in Lacs (₹)
Travel	-
E- Journals/E-Books/E-Database/ Other Academic services	116.16
Membership Fee	12.99
Visiting Faculty Teaching Honorarium	5.93
Total	135.08

### 5. Earmarked/ Endowment Fund:

The Institute does not have any Earmarked/ Endowment Fund.

### 6. Secured Term Loan:

Institute has taken a loan amounting to Rs. 424.93 Crores from Higher Education Financing Agency (HEFA) for Construction of Permanent Campus (phase I) at Jagti, Jammu as per the guidelines of Ministry of Education, GoI.

7. The amount of Grant used from the Higher Education Financing Agency (HEFA) Term Loan has been shown as utilised from the total Grant amount received and credited to the Capital Fund.

| 170 |



### Schedule 24 - Contingent Liabilities and Notes to Accounts (Contd...)

### 8. Current Assets, Loans, and Advances:

In the opinion of the Management, the current assets, loans, advances, and deposits have a value on realisation in the ordinary course, equal to at least the aggregate amount shown in the Balance Sheet.

### 9. Current Liabilities & Provisions:

Current Liabilities (Schedule 3) includes secured loan from Higher Education Financing Agency (HEFA) for construction of permanent campus at Jagti, Jammu, Jammu & Kashmir.

- 10. Repair & Maintenance includes expenditure incurred on repair, renovation, and remodelling of transit campus.
- 11. The Balance in Saving Bank Account stands with State Bank of India, Jammu, and J&K Bank at Jammu. Two Escrow Bank account have been opened in Canara Bank as per the term loan agreement signed with the Higher Education Financing Agency (HEFA).
- 12. Figures in the Final accounts have been rounded off in Lakh.
- 13. The previous year's figures have been regrouped wherever necessary.
- 14. Schedules 1 to 24 are annexed to and form an integral part of the Balance Sheet on 31st March, 2022 and the Income & Expenditure Account for the year ended on that date.

-Sd/-

**CA. Paramjeet Singh Bakshi** (Finance & Accounts Officer)

-Sd/-

CA. Rajat Jain

(FA & Chief Accounts Officer)

| 172 |

### विषय-सूची

1.	शासी ब	गेर्ड	03
2.	निदेशव	ठ का संदेश	04
3.	भारतीय	र प्रबंधन संस्थान जम्मू के बारे में	06
	3.1.	भा.प्र.सं. जम्मू - श्रीनगर ऑफ कैम्पस परिसर	09
4.	अकादी	मेक कार्यक्रम	12
	4.1.	प्रवेश	12
		4.1.1. डॉक्टर ऑफ फिलॉसफी (पीएच.डी.)	12
		4.1.2. मास्टर ऑफ बिज़नेस एडिमिनिस्ट्रेशन	13
		4.1.3. इन्टीग्रेटेड प्रोग्राम इन मैनेजमेंट	15
		4.1.4. एक्सेक्युटिव मास्टर ऑफ बिज़नेस एडिमनिस्ट्रेशन	16
	4.2.	डॉक्टर ऑफ फिलॉसफी (पीएच.डी.)	17
	4.3.	मास्टर ऑफ बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन (एमबीए)	2 <sup>,</sup>
	4.4.	इन्टीग्रेटेड प्रोग्राम इन मैनेजमेंट (आईपीएम)	2
	4.5.	एक्सेक्युटिव मास्टर ऑफ बिज़नेस मैनेजमेंट	28
	4.6.	डुअल डिग्री प्रोग्राम (बी.टेक. एवं एमबीए)	3 <sup>,</sup>
	4.7.	ओरिएन्टेशन प्रोग्राम	30
	4.8.	समर इंटर्निशेप	46
	4.9.	फाइनल प्लेसमेंट	50
	4.10.	वार्षिक दीक्षांत समारोह	54
5.	संकाय	एवं अधिकारी	60
6.	अनुसंध	ान एवं प्रकाशन	63
7.	अंतर्राष्	ट्रीय सम्मेलन, सेमिनार, कार्यशाला एवं वेबीनार	6
8.	रैंकिंग प	वं मान्यता	68
9.	एग्जीक	यूटिव एजुकेशन प्रोग्राम	69
10.	सेंटर 3	गॅफ एक्सीलेंस	74
	10.1.	सेंटर फॉर इन्क्यूवेशन और इनोवेशन	74
	10.2.	आनंदम : सेंटर फॉर हैप्पीनेस	7
11.	सहयोगि	ोता एवं भागीदारी	78
12.	पुस्तक	लय	84
13.	समिति	याँ एवं क्लब	86
14.	भा.प्र.र	i. जम्मू में उद्योग अन्योन्यक्रिया	. 102
15.	समिति	याँ एवं क्लब	. 11(
16.	आयोज	न	. 11 <sup>-</sup>
17.	नई पह	ਰ	. 126
	17.1.	एमबीए इन हॉस्पिटल एडिमनिस्ट्रेशन एंड हेल्थकेयर मैनेजमेंट	. 126
	17.2.	ऑनलाइन समर स्कूल एवं ऑनलाइन विंटर स्कूल	. 12
18.	आधार	भूत संरचना विकास	. 130
19.	निदेशव	र् का प्रतिवेदन	129
20.	लेखाप	रीक्षण प्रतिवेदन	. 134
20			400

वार्षिक	प्रति	विद	•
2021-	22		

### 1.0 शासी बोर्ड

### अध्यक्ष



श्री मिलिंद प्रह्लाद काम्बले मुख्य प्रबंध अधिकारी, एमपीके ग्रुप ऑफ कम्पनीज एवं संस्थापक निदेशक, डीआईसीसीआई

### सदस्यगण



श्री पी. के. बनर्जी (आईएसएस) संयुक्त सचिव (प्रबंधन, एमसी एवं छात्रवृत्ति), शिक्षा मंत्रालय, भारत सरकार



श्री रोहित कंसल (भाप्रसे) प्रमुख सचिव, उच्च शिक्षा विभाग, जम्मू एवं कश्मीर सरकार



श्री विजय गम्भीरे अध्यक्ष, दि सिरपुर पेपर मिल्स लिमिटेड



सुश्री अनीता भोगले प्रोसर्च कॉन्सल्टेंट्स



—— श्री मुकुंद वाल्वेकर भूतपूर्व प्रबंध निदेशक एवं सीईओ, एसर लि.



श्री आनंद कृपालु प्र.नि. एवं ग्लोबल सीईओ, ईपीएल लि. (ब्लैकस्टोन)



श्री रणजीत सिंह भूतपूर्व प्रबंध निदेशक, कल्पतरु पावर ट्रान्समिशन लि



डॉ. शालिनी लाल संस्थापक, इन्फिनिटी ओडी



श्री ललित कुमार नायक निदेशक नॉवेलटेक फीड्स प्रा. लि.



प्रो. बी. एस. सहाय निदेशक भारतीय प्रबंधन संस्थान जम्मू

| 03 |



### 2.0 निदेशक का संदेश



भा.प्र.सं. जम्मू का 6वाँ वर्ष अत्यंत रोचक एवं चुनौतीपूर्ण रहा है तथा संस्थान ने कोविड-19 की महामारी के बावजूद, सफलतापूर्वक अपने लक्ष्य को पूरा किया। संस्थान ने सही समय पर निवारक उपायों के माध्यम से, शिक्षण एवं शिक्षार्जन को प्रभावित नहीं होने देते हुए, महामारी का सामना किया, जिसके कारण अधिक उत्पादक परिणाम हासिल हुए। वर्तमान में, भा.प्र.सं. जम्मू अपना अस्थाई कार्यालय ओल्ड यूनिवर्सिटी परिसर एवं जालो-चक से संचालित कर रहा है। मुझे यह सौभाग्य एवं सम्मान प्राप्त हुआ है कि, मैं इसके संस्थापक निदेशक के तौर पर इसे आगे बढ़ा सकूँ। हमारा विजन है:

ऐसे नेतृत्वकारी एवं उद्यमियों को विकसित करना, जो कि विश्व स्तर पर कार्य करने में सक्षम हों, ताकि समाज एवं निगमित जगत में महत्वपूर्ण अंतर प्रदान कर सकें।

भा.प्र.सं. जम्मू को भारत के सर्वश्रेष्ठ व्यावसायिक विद्यालयों के समकक्ष स्थापित किया जाए, जिसका वैश्विक नजरिया हो, पर साथ ही में क्षेत्रीय एवं राष्ट्रीय हितों पर ध्यान केन्द्रित रहे।

मूल्य-आधारित गुणवत्तापूर्ण शिक्षा, उच्च मानदंड के शोध-कार्य, कार्यपालक-शिक्षण, सलाहकारिता एवं सशक्त निगमित एवं अंतर्राष्ट्रीय कड़ियों से परिपूर्ण एक अति-उत्तम व्यावसायिक-शिक्षण विद्यालय के तौर पर प्रसिद्ध हों।

ऐसा एक व्यावसायिक विद्यालय (बी-स्कूल) बनना, जो मानवता, समाज, राज्य एवं राष्ट्र की अर्थनैतिक विकास एवं समृद्धि के लिए सेवा करेगा।

पहले दिन से ही, हमने अपने लिए ऊँचे मानदंड रखे हैं तथा अभ्यास-आधारित शिक्षार्जन की संरचना एवं उद्योग-केन्द्रित पाठ्यक्रम पर ध्यान केन्द्रित किया है। संस्थान, राष्ट्र के अर्थनैतिक विकास से प्रासंगिक शोध-कार्य एवं उच्च-शिक्षा के क्षेत्र में नेतृत्व स्थान प्राप्ति का आकांक्षी है।

भा.प्र.सं. जम्मू के पक्ष से, मैं वर्ष 2021-22 के लिए वार्षिक प्रतिवेदन प्रस्तुत करता हूँ। भा.प्र.सं. जम्मू के छात्रों एवं संकाय सदस्यों के कुछ उल्लेखनीय अंशदान तथा संस्थान की कुछ उपलब्धियाँ हैं:

- एमबीए बैच 2021-23 बैच में प्रवेश के प्रति जबरदस्त प्रतिक्रिया देखी गई तथा इस कार्यक्रम में 248 छात्रों ने प्रवेश लिया था।
- दो-वर्षीय प्रमुख 'मास्टर ऑफ बिज़नेस एडिमिन्स्ट्रेशन' कार्यक्रम समयानुसार सम्पूर्ण हुआ व साथ ही में उच्च शैक्षणिक श्रम, सामग्री एवं अनुशासन के मानदंडों का पालन किया गया था। यह कोविड-19 महामारी के दौरान ठीक समय से ऑनलाइन कक्षाओं के योजनाकरण के कारण सम्भव हो सका था।
- मास्टर ऑफ बिज़नेस एडिमिनिस्ट्रेशन के 5वें बैच के नियोजन हेतु नियोजकों से अति-उत्तम प्रतिक्रिया प्राप्त हुई थी, जिसमें 100% छात्रों की नियुक्ति हुई थी। नियुक्ति करने हेतु प्रतिष्ठित संगठनों द्वारा प्रतिभागिता की गई थी, जिसमें बीएफएसआई, सलाहकारिता, रणनीति, बिक्री एवं विपणन, प्रचालन, मानव संसाधन, आईटी एवं एनालिटिक्स जैसी विभिन्न विद्याओं में विविध भूमिकाएँ प्रस्तावित की गई थीं।
- 2021-23 के बैच के ग्रीष्मकालीन नियोजन के लिए, नियोजकों से उत्साहवर्द्धक प्रतिक्रिया देखी गई तथा इन्टर्निशप के लिए 100% छात्रों की नियुक्ति हुई। भा.प्र.सं. जम्मू ने विपणन, वित्त, प्रचालन, मानव संसाधन एवं एनालिटिक्स जैसी विभिन्न विद्याओं के नियोक्ताओं को सफलतापूर्वक आकर्षित किया था। इनमें से 3 सर्वश्रेष्ठ क्षेत्र थे बिक्री एवं विपणन, वित्तीय प्रबंधन एवं इक्विटी, अनुसंधान एवं लॉजिस्टिक्स।
- भा.प्र.सं. जम्मू के मास्टर ऑफ बिजनेस एडिमिनिस्ट्रेशन के 5वें बैच का वार्षिक दीक्षांत समारोह 9 जून 2022 को आयोजित हुआ था। श्री रामनाथ कोविंद, भारत के माननीय राष्ट्रपित ने मुख्य अतिथि के तौर पर अपना दीक्षांत सम्बोधन दिया। डॉ. जीतेन्द्र सिंह, माननीय राज्य-मंत्री (प्रभारी), भारत सरकार एवं श्री मनोज सिन्हा, माननीय उप-राज्यपाल, जम्मू एवं कश्मीर के केन्द्र शासित प्रदेश इस अवसर पर सम्मानित अतिथि के तौर पर उपस्थित हए थे।
- भा.प्र.सं. जम्मू ने विश्व के सर्वश्रेष्ठ व्यावसायिक विद्यालयों के साथ छात्रों के आपसी लेनदेन को प्रारम्भ किया था, तथा इस वर्ष, एमबीए कार्यक्रम

के ग्यारह छात्रों को सहभागी संस्थानों के साथ छात्र-लेनदेन के तहत

चलाने में नेतृत्व की भूमिका के लिए प्रयासरत है।

पहले दिन से, हमने अपने मानक उच्च निर्धारित किए हैं और अभ्यास-उन्मुख शिक्षा और समकालीन उद्योग-केंद्रित पाठ्यक्रम को डिजाइन करने पर ध्यान केंद्रित कर रहे

हैं। संस्थान देश के आर्थिक विकास के लिए प्रासंगिक अनुसंधान और उच्च शिक्षा को

 भा.प्र.सं. जम्मू ने वर्चुअल विधि से अपना दो-दिवसीय एचआर कॉन्क्लेव आयोजित किया था। इस आयोजन में समसामयिक मानव संबंध मुद्दों तथा राष्ट्रीय एवं अंतर्राष्ट्रीय स्तर पर प्रख्यात मानव संसाधन प्रमुखों के जोरदार शीर्षकों एवं अनुभवों पर चर्चाएँ आयोजित हुई थीं।

चयनित किया गया था।

- भा.प्र.सं. जम्मू ने अपने तृतीय लीडरशिप समिट का आयोजन किया था। इस दो-दिवसीय सम्मेलन में, राष्ट्रीय एवं अंतर्राष्ट्रीय स्तर पर प्रख्यात निगमित जगत, शिक्षण, सरकारी एवं अन्य क्षेत्रों के नेतृवृंदों का साक्षात्कार किया। इस सम्मेलन में राष्ट्रीय एवं अंतर्राष्ट्रीय स्तर पर प्रख्यात निगमित जगत के नेतृवृंदों के जोरदार शीर्षकों एवं अनुभवों पर चर्चाएँ आयोजित हुई थीं। इस सम्मेलन में उद्योगों, शिक्षा जगत, सामाजिक क्षेत्र, मनोरंजन जगत आदि से प्रतिभागिता देखी गई।
- भा.प्र.सं. जम्मू ने पाँच-वर्षीय इंटीग्रेटेड प्रोग्राम इन मैनेजमेंट (आईपीएम) प्रारम्भ किया था तथा नैशनल टेस्टिंग एजेंसी द्वारा आयोजित एक राष्ट्र-स्तरीय प्रवेश परीक्षा "जेआईपीएमएटी" के माध्यम से 60 छात्रों को प्रवेश लिया है।
- भा.प्र.सं. जम्मू ने दो-वर्षीय एक्सक्युटिव मास्टर ऑफ बिज़नेस एडिमिनिस्ट्रेशन (ईएमबीए) कार्यक्रम के मिश्रित विधि से प्रारम्भ किया था तथा समृद्ध औद्योगिक अनुभव वाले 30 प्रतिभागियों का बैच इसमें प्रवेश हआ है।
- भा.प्र.सं. जम्मू ने आईआईटी जम्मू की सहयोगिता से बी.टेक. + एमबीए डुअल डिग्री कार्यक्रम प्रारम्भ किया है।
- भा.प्र.सं. जम्मू ने एआईआईएमएस जम्मू एवं आईआईटी जम्मू की सहयोगिता से शैक्षणिक वर्ष 2022-23 से दो-वर्षीय एमबीए इन हॉस्पिटल एडिमिनिस्टेशन एंड हेल्थकेयर मैनेजमेंट कार्यक्रम प्रारम्भ किया है।
- भा.प्र.सं. जम्मू विश्व के सर्वश्रेष्ठ शिक्षण संस्थानों में अपना स्थान बनाने तथा अंतर्राष्ट्रीय स्तर पर ख्यात व्यावसायिक विद्यालयों के साथ छात्र

एवं संकाय सदस्यों के लेनदेन, सहयोगितात्मक शोध-कार्य एवं संयुक्त सम्मेलनों के माध्यम से शैक्षणिक एवं अनुसंधान में सहयोगिता के जगत में अपनी उपस्थिति दर्ज करने के प्रति प्रतिबद्ध है। इस श्रृंखला में भा.प्र.सं. जम्मू ने विश्व के सर्वश्रेष्ठ व्यावसायिक विद्यालयों के साथ समझौता ज्ञापन हस्ताक्षरित किया है, जैसे कि – दि लिवरपूल जॉन मूर्स युनिवर्सिटी यूके, डीएचबीडबल्यू जर्मनी, डीकिन युनिवर्सिटी ऑस्ट्रोलिया, युनिवर्सिटी ऑफ स्क्रैन्टॉन, पेन्सिल्वैनिया, यूएसए एवं बरमिंघम स्थित युनिवर्सिटी

- भा.प्र.सं. जम्मू ने संयुक्त शोध-कार्य, प्रबंधन विकास कार्यक्रमों, संयुक्त सम्मेलनों एवं कार्यशालाओं आदि के लिए दिलत इंडियन चेम्बर ऑफ कॉमर्स (डीआईसीसीआई), एआईआईएमएस जम्मू एवं आईआईटी जम्मू तथा एनएसई अकादमी (त्रिपाक्षिक समझौता ज्ञापन) जैसी राष्ट्रीय संस्थानों एवं निगमित संस्थाओं के साथ समझौता ज्ञापन हस्ताक्षरित किए हैं।
- भा.प्र.सं. जम्मू ने व्यावसायिक प्रबंधन के उभरते क्षेत्र में अपनी प्रौद्योगिकी साझेदार एरुटिडस के माध्यम से कई एक्सेक्युटिव कार्यक्रमों को प्रस्तावित किया है।
- भा.प्र.सं. जम्मू, अन्य नौ आईआईएमों के साथ ही महात्मा गांधी नेशनल फेलोशिप कार्यक्रम का शैक्षणिक साझेदार है तथा अपने शैक्षणिक मॉड्यूल प्रारम्भ किया है।
- भा.प्र.सं. जम्मू ने जम्मू एवं कश्मीर के छात्रों के लिए उद्यमिता विकास कार्यक्रम आयोजित किए हैं।

ऐसी उपलब्धियाँ, सभी अंशधारकों, जिनमें छात्रगण, संकाय सदस्य, निगमित जगत के लोग, बोर्ड ऑफ गवर्नर्स, शिक्षा मंत्रालय, भारत सरकार एवं राज्य सरकार द्वारा दिए गए सहयोग के कारण ही सम्भव हो सकी हैं।

**प्रो. बी. एस. सहाय** निदेशक – भा.प्र.सं. जम्म्

| 04 |



### 3.0 भारतीय प्रबंधन संस्थान जम्मू के बारे में

भारतीय प्रबंधन संस्थान (आईआईएम) ब्रांड नवीनीकरण, प्रतिभा एवं सफलता के लिए उत्साह तथा प्रबंधन में अंशदान का पर्यायवाची बन गया है। भारत सरकार ने भा.प्र.सं. जम्मू की स्थापना, वर्ष 2016 में जम्मू एवं कश्मीर के जम्मू में की थी। वर्तमान में, भा.प्र.सं. जम्मू अपना कामकाज ओल्ड यूनिवर्सिटी परिसर, कैनाल रोड, जम्मू तथा जालो-चक परिसर से कर रहा है। भा.प्र.सं. जम्मू ने, अपने विभिन्न शैक्षणिक कार्यक्रमों में बढ़ी प्रवेश के समायोजन हेतु जालो-चक, जम्मू में भी एक अस्थाई परिसर को पट्टे पर लिया है। भा.प्र.सं. जम्मू ने असाधारण मूल्य-आधारित शिक्षा, उच्च गुणवत्ता के शोध-कार्य, कार्यपालकों के शिक्षण, सलाहकारिता तथा सशक्त निगमित एवं अंतर्राष्ट्रीय संबंधों के लिए उच्च मानदंड निर्धारित किए हैं। भा.प्र. सं. जम्मू, क्षेत्रीय, राष्ट्रीय एवं अंतर्राष्ट्रीय मुद्दों पर ध्यान केन्द्रित करते हुए सम-सामयिक शोध-कार्य को प्रोत्साहित करता है।

भा.प्र.सं. जम्मू की स्थापना, "एक शक्ति सम्पन्न भारत के सृजन हेतु युवाओं को सिश्तिकृत करने" के उद्देश्य से की गई थी। यह उपलिब्धि एक अत्यंत किन प्रक्रिया से चयनित प्रतिभावान छात्रों के समर्पण और प्रतिबद्धता के माध्यम से किया जाएगा। पहले दिन से ही, भा.प्र.सं. जम्मू ने, अभ्यास-आधारित शिक्षार्जन के तरीके एवं ठोस निगमित इंटरफेस द्वारा संचालित उद्योग-आधारित पाठ्यक्रम पर ध्यान केन्द्रित कर उच्च मानदंड स्थापित किए हैं। इस संस्थान का उद्देश्य है कि, तेजी से बदलते वैश्विक परिवेश में अपनी गतिविधियों के माध्यम से यह अपने सभी कार्यक्रमों में एक वैश्विक परिप्रेक्ष्य जोड़े। यह संस्थान अपने छात्रों को विदेशी अनुभवों को प्रोत्साहित करता है, जिससे वे सर्वोत्तम प्रबंधन तरीकों को आत्मसात कर सकें तथा प्रबंधन में विविध-संस्कृति मुद्दों के महत्व को समझ सकें। इसके एमबीए प्रोग्राम में विश्व-स्तरीय प्रबंधन शिक्षा के सभी विशेष गुण हैं, जो कि आईआईएमों एवं राष्ट्र के अन्य बड़े बीस्कूलों (व्यावसायिक शिक्षा विद्यालयों) के सर्वोत्तम संकाय सदस्यों द्वारा प्रासंगिक वयस्क-शिक्षा के माध्यमों से प्रदान किया जाएगा।





इन उद्देश्यों को ध्यान में रखते हुए, भा.प्र.सं. जम्मू निम्नलिखित कार्यक्रम प्रस्तावित करता है:

### डॉक्टोरल कार्यक्रम

• डॉक्टर ऑफ फिलॉसॉफी (पीएच.डी.)

### पोस्ट-ग्रैजुएट (स्नातकोत्तर) कार्यक्रम

- मास्टर ऑफ बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन (एमबीए)
- एक्सेक्युटिव मास्टर ऑफ बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन (ईएमबीए)
- 5-वर्षीय इन्टीग्रेटेड प्रोग्राग्राम इन मैनेजमनेंट (आईपीएम)

### II. निगमित, सार्वजनिक क्षेत्र एवं सरकारी क्षेत्र के लिए कार्यपालक शिक्षण

- ओपन प्रोग्राम्स
- इन-कंपनी प्रोग्राम्स
- एडवांस्ड मैनेजमेंट इन-कंपनी प्रोग्राम्स
- ऑनलाइन सर्टिफिकेट प्रोग्राम्स

### IV. संकाय सदस्य विकास कार्यक्रम

- अकादमिक लीडरशिप प्रोग्राम
- फैकल्टी डेवलपमेंट प्रोग्राम
- क्वालिटी इम्प्रूवमेंट प्रोग्राम

स्थायी 200 एकड़ व्यापी आधुनिकतम सुविधा-सम्पन्न परिसर, जो कि जम्मू शहर से 14 कि.मी. एवं जम्मू रेलवे स्टेशन से 16 कि.मी. तथा जम्मू एयरपोर्ट से 18 कि.मी. दूरी पर, जगाती में स्थित है, अभी निर्माणाधीन है। स्थायी परिसर, जम्मू एवं कश्मीर की आधुनिक वास्तुकला, संस्कृति एवं परम्परा का आनंदमय मिश्रण है।

### 3.1. भा.प्र.सं. जम्मू - श्रीनगर ऑफ कैम्पस श्रीनगर ऑफ कैम्पस परिसर (ट्रांजिट कार्यालय)

भा.प्र.सं. जम्मू ने श्रीनगर में अपना ऑफ कैम्पस परिसर स्थापित किया है। श्रीनगर स्थित आईआईएम के ऑफ कैम्पस परिसर की स्थापना, विश्व-स्तरीय कार्यपालक शिक्षण, निगमित जगत को प्रशिक्षण एवं सलाहकारिता प्रदान करने के लिए की गई है। यह पारगमन परिसर श्रीनगर शहर के मध्य में है, जो कि श्रीनगर के अंतर्राष्ट्रीय एयरपोर्ट से 8 कि.मी. दूरी पर स्थित है। इस परिसर को उद्घाटन माननीय शिक्षा मंत्री, भारत सरकार, श्री रमेश पोखरियाल 'निशांक' के द्वारा, निदेशक, भा.प्र.सं. जम्मू, प्रो. बी. एस. सहाय एवं जम्मू एवं कश्मीर के उप-राज्यपाल के सचिव, श्री के. के. शर्मा की उपस्थित में किया गया था।



श्रीनगर स्थित आईआईएम के ऑफ कैम्पस परिसर की स्थापना, विश्व-स्तरीय कार्यपालक शिक्षण, निगमित जगत को प्रशिक्षण एवं सलाहकारिता प्रदान करने के लिए की गई है। इस ऑफ कैम्पस परिसर द्वारा निम्नलिखित पहलें की जाएँगी:

- शिक्षित युवाओं, एमएसएमई, सरकारी संस्तानों, सार्वजनिक निधिकृत शोध-संस्थानों एवं इसी प्रकार के अंशधारकों में ज्ञान के सृजन एवं प्रसार हेतु प्रशिक्षण कार्यक्रमा
- विभिन्न संगठनों के लिए प्रबंधन विकास कार्यक्रम (एमडीपी), अल्पाविध (ऑनलाइन एवं ऑफलाइन मॉड्युलर कार्यक्रम), खुले एवं विशेष प्रकार से तैयार कार्यक्रम।
- प्रौद्योगिकी सलाहकारिता, राउंड-टेबल सम्मेलन, परिकल्पना सृजन हेतु सम्मेलन, वाणिज्यीकरण, तथा प्रौद्योगिकियों का अद्यतन, तकनीकी जानकारी के हस्तांतर एवं प्रौद्योगिकी स्थानांतरण।
- अवसर चिह्नीकरण केन्द्रित कार्यक्रम, रणनीति सृजन, नेतृत्व विकास, व्यावसायिक मॉडल, एवं प्राचलन, विपणन, सूचना प्रौद्योगिकी, वित्त आदि में अन्य विधा-निर्दिष्ट पहलें।

| 08 |



- राज्य एवं क्षेत्र में एक अनुकूल एवं जीवंत व्यावसायिक वातावरण के सृजन हेतु सांविधिक एवं नियंत्रक संस्थाओं के लिए कार्यपालक विकास कार्यक्रम (ईडीपी), एमडीपी एवं उन्नत प्रबंधन कार्यक्रमों का आयोजन।
- समय एवं स्थान की उपयुक्तता के अनुसार, कौशल विकास कार्यक्रमों, क्षमता सृजन कार्यक्रमों के द्वारा मौजूदा उद्यमों में आवश्यकतानुसार सशक्त बनाना है। विभिन्न संगठनों में सटीक आवश्यकतानुसार (कस्टमाइज़्ड) कार्यपालक कार्यक्रमों की संरचना एवं संचालन किया जाएगा, जिनके तहत होंगे निगमित, सरकारी, सार्वजनिक उपक्रम, शैक्षणिक संस्थान, नियंत्रक संस्थाएँ आदि। सटीक आवश्यकतानुसार कार्यक्रमों द्वारा इन संस्थाओं की निर्दिष्ट आवश्यकताओं की पूर्ति होगी तथा उन्हें रणनैतिक समाधान एवं विकास के उपयुक्त उपाय प्राप्त होंगे। इन कार्यक्रमों का गठन एवं संरचना अंशधारकों की करीबी सहयोगिता से की जाएगी, तािक मूल्य-संवर्धित सेवा का प्रावधान सुनिश्चित हो सके।
- ई-सक्षम कार्यक्रम को नवीनतम प्रौद्योगिकी के माध्यम से प्रस्तावित किया जाएगा। इससे व्यावसायिक कार्यपालको एवं प्रबंधन की प्रतिभाओं को हमारे स्टूडियो से वास्तविक समय में अत्यंत पारस्परिक एवं जीवंत सत्रों ज्ञान एवं ज्ञानार्जन की सहायता प्राप्त होगी।
- हमारे खुले प्रवेश कार्यक्रमों द्वारा, विभिन्न विशेषज्ञता के क्षेत्रों के लिए संरचित अल्पाविध कोसों का एक व्यापक गुच्छ प्रस्तावित किया जाएगा। ये कार्यक्रम प्रतिभाशाली लोगों को, उनकी रुचि एवं पेशेवर आवश्यकताओं के अनुसार कार्यक्रम का चयन करने का अवसर देंगे।
- अप्रयुक्त व्यावसायिक अवसरों को चिह्नित किया जाना, जिसका औचित्यीकरण अध्ययन करना तथा उनके क्रियान्वयन में सहायता करना।
- राज्य एवं क्षेत्र में उद्मिता के विकास एवं प्रसार हेतु उद्यमिता की जागक्तकता तथा प्रारम्भिक-शिविर।



भा.प्र.सं. जम्मू का ऑफ कैम्पस परिसर में प्राथमिक ध्यान, निगमित प्रशिक्षण एवं उद्यमिता पर दिया जा रहा है। इस परिसर में निगमित कार्यपालकों के आवासीय प्रशिक्षण की सुविधाएँ हैं तथा मिश्रित विधि से प्रशिक्षण प्रदान करने हेतु स्मार्ट कक्षाओं के अलावा सुसज्जित बिज़नेस इन्क्युबेटर भी है। इस सुहाने एवं हरित परिसर में उच्च-तकनीकी का संचार नेटवर्क एवं उन्नत सुरक्षा

प्रणालियाँ स्थापित हैं, जो कि जम्मू एवं कश्मीर के प्रत्येक भाग से जुड़ी हुई हैं। यह स्थानीय युवाओं के सहज आवागमन को सुनिश्चित करता है, तािक वे संस्थान द्वारा उनको प्रस्तािवत सुविधाओं का लाभ लेकर उद्यमिता का प्रसार एवं इस क्षेत्र में नवीनीकरण कर सकें।

### इन लक्ष्यों को ध्यान में रखते हुए, श्रीनगर ऑफ कैम्पस परिसर निम्नलिखित कार्यक्रम प्रस्तावित करता है:

- प्रबंधन विकास कार्यक्रम
- संकाय विकास कार्यक्रम
- कार्यकारी विकास कार्यक्रम
- नेतृत्व विकास कार्यक्रम
- प्रायोजित अनुसंधान और परामर्श
- कार्यकारियों के लिए ऑनलाइन परस्पर संवादात्मक प्रशिक्षण कार्यक्रम
- कार्यशालाएँ, गोलमेज़ सम्मेलन / राष्ट्रीय / अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन
- इन्क्यूवेशन सेंटर
- उद्यमिता विकास कार्यक्रम

### भा.प्र.सं. जम्मू – श्रीनगर ऑफ कैम्पस परिसर (स्थाई)

इस वर्ष, भा.प्र.सं. जम्मू श्रीनगर में अपने स्थाई ऑफ कैम्पस परिसर की स्थापना हेतु भूमि-क्रय करने में सफल रहा है। जम्मू एवं कश्मीर की सरकार ने श्रीनगर शहर के मध्य में अथवाजन में 40 कनाल क्षेत्रफल का एक भूखंड इसको आबंटित किया है। यह भूखंड मनमोहक झेलम नदी के किनारे पर है, जिस पर शिकारे तैरते रहते हैं तथा इसके चारों ओर सुंदर पहाड़ हैं, जिससे इस स्थाई परिसर में कश्मीर की घाटी का प्राकृतिक अनुभव प्राप्त होगा।

### श्रीनगर ऑफ कैम्पस परिसर – स्थाई परिसर

- जम्मू एवं कश्मीर की सरकार ने श्रीनगर शहर के मध्य में अथवाजन में 40 कनाल (5 एकड़) क्षेत्रफल का एक भूखंड स्थाई ऑफ कैम्पस परिसर के निर्माण हेत् आबंटित किया है।
- जम्मू एवं कश्मीर के राजस्व विभाग द्वारा भूखंड का चिह्नीकरण पूरा किया गया तथा जीपीएस को-ऑर्डिनेट्स, कॉन्टूरिंग एवं आयरन पेगिंग के कार्य के लिए के लिए एक संस्था को कियाए पर तैनात किया गया।
- सीपीडबल्यूडी को चाहरदीवारी के निर्माण का कार्य सौंपा गया है।
- शिक्षा मंत्रालय के अधीन एडसीआईएल को स्थाई ऑफ कैम्पस परिसर के निर्माण हेतु डीपीआर के निर्माण हेतु अनुरोध किया गया है।
- निर्माण समिति, वित्त एवं लेखापरीक्षा समिति एवं बोर्ड के द्वारा डीपीआर के अनुमोदन के उपरांत, उक्त डीपीआर को, शिक्षा मंत्रालय के पास बजट की गई लागत के अनुमोदन तथा सीपीडबल्यूडी द्वारा निविदाकरण प्रणाली हेतु निधि के जारीकरण हेतु प्रस्तुत किया जाएगा।

| 10 |



### 4.0 अकादिमक कार्यक्रम

### 4.1. प्रवेश

वर्ष 2021-22 के सत्र में, निम्नलिखित कार्यक्रमों में भर्तियाँ ली गई थीं:

डॉक्टर ऑफ फिलॉसॉफी (पीएच.डी.) मास्टर ऑफ बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन (एमबीए) इन्टीग्रेटेड प्रोग्राम इन मैनेजमनेंट (आईपीएम) एक्सेक्युटिव मास्टर ऑफ बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन (ईएमबीए)

इन कार्यक्रमों में भर्तियों के विवरण बाद के खंडों में प्रावधानित हैं।

### 4.1.1. डॉक्टर ऑफ फिलॉसॉफी (पीएच.डी.)

भा.प्र.सं. जम्मू ने शैक्षणिक वर्ष 2020-21 से डॉक्टर ऑफ फिलॉसॉफी (पीएच. डी.) का कार्यक्रम प्रारम्भ किया है। पीएच.डी. एक पूर्णकालिक आवासीय कार्यक्रम है, जो कि शोधकर्ताओं को उन्नत अध्यय एवं 'प्रबंधन' के विभिन्न क्षेत्रों में शोध-कार्य का अवसर देता है। इस कार्यक्रम का लक्ष्य है कि शोध छात्रों को प्रबंधन एवं संबंधित विद्याओं में शिक्षण, शोध-कार्य एवं सलाहकारिता के लिए तैयार किया जाए। इसका यह भी लक्ष्य है कि शोधकर्ताओं को ऐसे अन्य

संगठनों में कार्य-जीवन के लिए तैयार किया जाए, जहाँ उन्नत विश्लेषणात्मक एवं शोध क्षमताओं की आवश्यकता होती है। यह कार्यक्रम शोधकर्ताओं को प्रबंधन के क्षेत्र में जटिल शोध के मुद्दों को चिह्नित करने एवं उन पर कार्य करने तथा अपनी खोजों को अंतर्राष्ट्रीय स्तर के प्रकाशनों के द्वारा प्रसार हेतु आवश्यक कौशल पदान करता है।



पीएच.डी. इन मैनेजमेंट प्रोग्राम के दूसरे बैच की प्रवेश के लिए, प्रवेश सूचना के जवाब में 99 आवेदन प्राप्त हुए थे तथा तदुपरांत निम्नलिखित विवरणों के अनुसार, चार शोधकर्ताओं ने पीएच.डी. इन मैनेजमेंट प्रोग्राम में प्रवेश ली थी:

### प्राप्त आवेटन

वर्ग	सं.
सामान्य	43
एनसी-अपिव	26
अ.जा.	12
अ.ज.जा.	04
ईडबल्यूएस	12
डीएपी	07
कुल	99

### प्रस्तावित भर्तियाँ

वर्ग	सं.
सामान्य	4
एनसी-अपिव	3
अ.जा.	1
अ.ज.जा.	1
ईडबल्यूएस	1
डीएपी	0
कुल	10

### अंतिम पंजीकरण

वर्ग	सं.	
सामान्य	1	
एनसी-अपिव	1	
अ.जा.	0	
अ.ज.जा.	1	
ईडबल्यूएस	1	
डीएपी	0	
कुल	4	

### लिंग

वर्ग	पुरुष	महिला	सं.
सामान्य	0	1	1
एनसी-अपिव	0	1	1
अ.जा.	0	0	0
अ.ज.जा.	0	1	1
ईडबल्यूएस	1	0	1
कुल	1	3	4

### कार्य-क्षेत्र

The Control of the Co	
वर्ग	सं.
व्यावसायिक नीति एवं रणनीति	1
संगठनात्मक व्यवहार एवं एचआरएम	2
विपणन	1
कुल	4

### 4.1.2. मास्टर ऑफ बिज़नेस एडिमिनिस्ट्रेशन (एमबीए)

संस्थान ने अपने मुख्य कार्यक्रम "पोस्ट-ग्रैजुएट प्रोग्राम इन मैनेजमेंट" का प्रारम्भ 2016 में किया था। तदुपरांत, इस कार्यक्रम का नया नामकरण "मास्टर ऑफ बिज़नेस एडिमिनिस्ट्रेशन (एमबीए)" किया गया। भा.प्र.सं. जम्मू के कार्यक्रम और पाठ्यक्रम को छात्रों के बाहर अपने करियर में आने वाली चुनौतियों को ध्यान में रखते हुए लगातार डिजाइन और समीक्षा की जाती है। भा.प्र.सं. जम्मू, शैक्षणिक उत्कृष्टता सहित समाज में योगदान करने में विश्वास रखता है।

भा.प्र.सं. जम्मू में एमबीए प्रवेश के छठवें बैच (2021-23) में, 419 उम्मीदवारों को "मास्टर ऑफ बिज़नेस एडिमिनिस्ट्रेशन" के लिए स्वीकार किया गया है तथा तदुपरांत, 248 उम्मीदवारों ने अंतत: एमबीए कार्यक्रम में पंजीकरण करवाया है। इसके विवरण निम्नलिखित हैं:

### प्रवेश के प्रस्ताव

वर्ग	सं.
सामान्य	3173
एनसी-अपिव	1919
अजा	1018
अजजा	339
ईडबल्यूएस	665
डीएपी	138
कुल	7114

### स्वीकृत प्रस्ताव

वर्ग	सं.
सामान्य	174
एनसी-अपिव	120
अजा	74
अजजा	5
ईडबल्यूएस	45
डीएपी	1
कुल	419

### अंतिम पंजीकरण

वर्ग	सं.
सामान्य	102
एनसी-अपिव	70
अजा	48
अजजा	2
ईडबल्यूएस	25
डीएपी	1
कुल	248

<del></del>	लिंग		
वर्ग	पुरुष	महिला	कुल
सामान्य	69	33	102
एनसी-अपिव	61	09	70
अ.जा.	40	08	48
अजजा	02	00	02
ईडबल्यूएस डीएपी	23	02	25
डीएपी	01	00	01
कुल	196	52	248

| 12 |



### कार्य-अनुभव

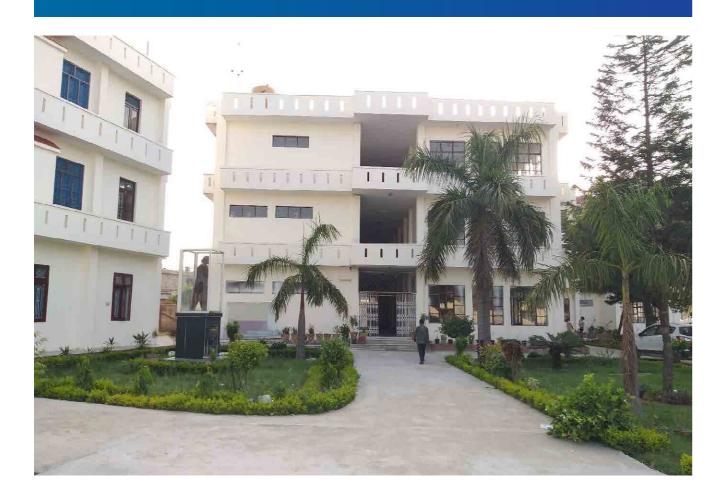
महीने	सं.
0-6 महीने	212
7-12 महीने	16
13-24 महीने	07
24-36 महीने	07
36 एवं अधिक	06
कुल	248

### शैक्षणिक पृष्ठभूमि

विधा	सं.	
इंजीनियरिंग	143	
वाणिज्य	67	
विज्ञान	25	
अन्य	13	
कुल	248	

### बैच का मुख्याकर्षण:

- इंजीनियरिंग, शुद्ध और संबद्ध विज्ञान और वाणिज्य के प्रमुख क्षेत्रों के रूप में शामिल छात्रों के 6वें बैच में विभिन्न शैक्षिक पृष्ठभूमि के छात्रों का विषम मिश्रण।
- छात्राओं का अंश 21% है।
- शिक्षा, कार्य-अनुभव एवं ग्रीष्म इन्टर्नशिप के मामलों में अंतर्राष्टीय अनुभव वाले छात्र हैं।
- वर्ष 2021-23 के बैच में 86 % छात्रों के पास छ: महीनों का कार्य-अनुभव है। पर, बैच के बाकी 14% लोगों के पास अच्छा-खासा कार्य-अनुभव है, इसलिए, इस बैच में नए एवं अनुभवी उम्मीदवारों का अच्छा सम्मिश्रण है।



### 4.1.3. इन्टीग्रेटेड प्रोग्राम इन मैनेजमेंट (आईपीएम)

भा.प्र.सं. जम्मू ने पाँच-वर्षीय इन्टीग्रेटेड प्रोग्राम इन मैनेजमेंट (आईपीएम) का प्रारम्भ 2021 में किया था। समग्र और बहुआयामी पाठ्यक्रम पर आधारित अत्याधुनिक विश्व-स्तरीय शिक्षा-विज्ञान की सहायता से प्रबंधकीय एवं निर्णय-क्षमता से भरपूर युवाओं को तैयार करना इस कार्यक्रम का लक्ष्य है। इस पाँच-वर्षीय पूर्णकालिक आवासीय एकीकृत कार्यक्रम की संरचना की रणनीति विज्ञान, सामाजिक विज्ञान एवं प्रबंधन पाठ्यक्रमों के मिश्रण के आधार पर की जाती है। इस कार्यक्रम का अंतिम लक्ष्य है कि, प्रबंधन शिक्षा का एकीकरण विज्ञान, प्रौद्योगिकी, इंजीनियरिंग एवं गणित (एसटीईएम) के साथ किया जाए।

### बाहर निकलने के विकल्प:

छात्रों को बीबीए की डिग्री / प्रमाण-पत्र (सर्टिफिकेट) के साथ इस कार्यक्रम से निकलने का विकल्प दिया जाएगा, जिसके लिए उन्हें आवश्यक शर्तों की पूर्ति करनी होगी। इस कार्यक्रम की रणनैतिक संरचना इस प्रकार से की गई है कि, राष्ट्रीय शिक्षा नीति 2020 के अनुसार, तृतीय वर्ष तक, प्रत्येक वर्ष की पूर्ति के उपरांत इसमें से छात्रों को निकल सकने की अनुमित होगी।

### प्रथम वर्ष

एक वर्ष की सफलतापूर्वक पूर्ति के बाद, छात्र को कार्यक्रम से निकलने की अनुमति दी जाती है तथा एक 'सर्टिफिकेट इन बेसिक्स ऑफ मैनेजमेंट' उसे पुरस्कृत किया जाएगा।

### द्वितीय वर्ष

दूसरे वर्ष की सफलतापूर्वक पूर्ति के बाद, छात्र को कार्यक्रम से निकलने की अनुमति दी जाती है तथा एक "एडवांस्ड सर्टिफिकेट इन मैनेजमेंट" उसे पुरस्कृत किया जाएगा।

### तृतीय वर्ष

तीसरे वर्ष की सफलतापूर्वक पूर्ति के बाद, छात्र को कार्यक्रम से निकलने की अनुमति दी जाती है तथा एक 'बैचलर ऑफ बिज़नेस एडिमिनिस्ट्रेशन' की डिग्री उसे पुरस्कृत की जाएगी।

आईपीएम में बैच की प्रवेश, नेशनल टेस्टिंग एजेंसी (एनटीए) द्वारा एक राष्ट्रीय स्तर की परीक्षा 'जेआईपीएमएटी' के माध्यम से ली गई थी। आईपीएम बैच 2021 के बैच के लिए कुल 7910 आवेदन प्राप्त हुए थे। मेधा के आधार पर कुल 86 प्रस्ताव दिए गए तथा तदुपरांत 60 छात्रों ने इस कार्यक्रम में प्रवेश ली है। इसका विवरण निम्नानुसार है:

### प्राप्त आवेदन

वर्ग	सं.
सामान्य	5759
एनसी-अपिव	1273
अ.जा.	371
अ.ज.जा.	100
ईडबल्यूएस	407
डीएपी	35
कुल	7910

### प्रवेश के प्रस्ताव

वर्ग	सं.
सामान्य	36
एनसी-अपिव	21
अ.जा.	13
अ.ज.जा.	7
ईडबल्यूएस	9
डीएपी	4
कुल	86

### अंतिम पंजीकरण

वर्ग	सं.
सामान्य	24
एनसी-अपिव	16
अ.जा.	9
अ.ज.जा.	5
ईडबल्यूएस	6
डीएपी	3
कुल	60

वर्ग	लिंग		
91	पुरुष	महिला	कुल
सामान्य	1	23	24
एनसी-अपिव	2	14	16
अ.जा.	4	5	9
अ.ज.जा.	1	4	5
ईडबल्यूएस	1	5	6
डीएपी	1	2	3
कुल	9	51	60

### आईपीएम 2021-26 बैच का मुख्याकर्षण

- विभिन्न शैक्षणिक पृष्ठभूमियों के छात्रों का विविधतापूर्ण सम्मिश्रण, जिसके पहले बैच में विज्ञान, वाणिज्य एवं कला जैसी प्रमुख विद्याओं के छात्र हैं।
- इसमें छात्राओं का अंश 85% है।

| 14 |



### 4.1.4. एक्सेक्युटिव मास्टर ऑफ बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन (ईएमबीए)

भा.प्र.सं. जम्मू ने अपने नए कार्यक्रम "एक्सेक्युटिव मास्टर ऑफ बिज़नेस एडिमन्स्ट्रेशन (ईएमबीए)" का मिश्रित रूप में प्रारम्भ 2021 में किया था। यह कार्यक्रम उन कार्यरत कार्यपालकों के लिए है, जिनके पास कम से कम तीन वर्षों का कार्य-अनुभव है। ऐसे अनेक योग्यता-प्राप्त पेशेवर लोग हैं, जो कि विभिन्न कारणों से औपचारिक प्रबंधन शिक्षा नहीं पूरी कर सके। मिश्रित रूप में ईएमबीए ऐसे पेशेवर लोगों को उनके दैनिक एवं व्यक्तिगत कामकाजों में बिना कोई विघ्न किए शिक्षार्जन का अवसर प्रदान करता है। इन अनुभवी पेशेवरों में, उद्योगों, निगमित संस्थाओं, सरकारी संगठनों, सशस्त्र /अर्धसैनिक बलों, एनजीओ एवं उद्यमियों में से लोग हो सकते हैं।

ईएमबीए बैच में प्रवेश, सीएटी/जीएमएटी/जीआरई में पिछले तीन वर्षों में अर्जित अंकों अथवा भा.प्र.सं. जम्मू एडिमशन टेस्ट (आईआईएमजेएटी) के अंक एवं व्यक्तिगत साक्षात्कार के आधार पर हुई है। उम्मीदवारों को संस्थान द्वारा आयोजित आईआईएमजेएटी से छूट दी जा सकती है। ईएमबीए 2021 के बैच में प्रवेश के लिए कुल 107 आवेदन प्राप्त हुए थे। मेधा के आधार पर कुल 57 प्रस्तावनाएँ दी गईं एवं इसके उपरांत 30 प्रतिभागियों ने कार्यक्रम में प्रवेश ली। इसका विवरण निम्नानुसार है:

### प्राप्त आवेदन

वर्ग	No.	
सामान्य	92	
एनसी-अपिव	7	
अ.जा.	7	
अ.ज.जा.	0	
ईडबल्यूएस	1	
डीएपी	0	
कुल	107	

### प्रवेश के प्रस्ताव

वर्ग	No.		
सामान्य	54		
एनसी-अपिव	3		
अ.जा.	0		
अ.ज.जा.	0		
ईडबल्यूएस	0		
डीएपी	0		
कुल	57		

### अंतिम पंजीकरण

वर्ग	No.
सामान्य	27
एनसी-अपिव	2
अ.जा.	1
अ.ज.जा.	0
ईडबल्यूएस	0
डीएपी	0
कुल	30

वर्ग	लिंग		_
वग	पुरुष	महिला	कुल
सामान्य	23	4	27
एनसी-अपिव	2	0	2
अ.जा.	1	0	1
अ.ज.जा.	0	0	0
ईडबल्यूएस डीएपी	0	0	0
डीएपी	0	0	0
कुल	26	4	30

### ईएमबीए (मिश्रित-विधि) बैच के मुख्याकर्षण 2021-23:

- विभिन्न शैक्षणिक पृष्ठभूमियों के कार्यपालकों का विविधतापूर्ण सम्मिश्रण, जिसके पहले बैच में इंजीनियरिंग एवं आईटी, विज्ञान, वाणिज्य एवं कला जैसी प्रमुख विद्याओं के छात्र हैं।
- शिक्षा एवं कार्य-अनुभव में अंतर्राष्ट्रीय अनुभव-प्राप्त कार्यपालक भी हैं।
- 2021-23 के बैच में विभिन्न उद्योगों में 5 वर्षों से अधिक अनुभव-प्राप्त उम्मीदवार भी हैं।

### 4.2. डॉक्टर ऑफ फिलॉसॉफी (पीएच.डी.)

भा.प्र.सं. जम्मू ने शैक्षणिक वर्ष 2020-21 से डॉक्टर ऑफ फिलॉसॉफी (पीएच. डी.) का कार्यक्रम प्रारम्भ किया है। पीएच.डी. एक पूर्णकालिक आवासीय कार्यक्रम है, जिसमें शोधकर्ताओं को 'प्रबंधन' की विभिन्न विद्याओं में उन्नत शिक्षार्जन एवं शोध-कार्य के अवसर प्राप्त होते हैं। इस कार्यक्रम का लक्ष्य है इस कार्यक्रम का लक्ष्य है कि शोध छात्रों को प्रबंधन एवं संबंधित विद्याओं में शिक्षण, शोध-कार्य एवं सलाहकारिता के लिए तैयार किया जाए। इसका यह भी

लक्ष्य है कि शोधकर्ताओं को ऐसे अन्य संगठनों में कार्य-जीवन के लिए तैयार किया जाए, जहाँ उन्नत विश्लेषणात्मक एवं शोध क्षमताओं की आवश्यकता होती है। यह कार्यक्रम शोधकर्ताओं को प्रबंधन के क्षेत्र में जटिल शोध के मृद्धों को चिह्नित करने एवं उन पर कार्य करने तथा अपनी खोजों को अंतर्राष्ट्रीय स्तर के प्रकाशनों के द्वारा प्रसार हेतु आवश्यक कौशल प्रदान करता है।

भा.प्र.सं. जम्मू में निम्नलिखित विशेषज्ञता के क्षेत्र उपलब्ध हैं:



व्यावसायिक नीति एवं रणनीति



वित्त एवं लेखांकन



विपणन



परिचालन प्रबंधन



एवं एचआरएम

एवं प्रणाली

### पीएच.डी. के बारे में

भा.प्र.सं. जम्मू में डॉक्टर ऑफ फिलॉसॉफी (पीएच.डी.) का कार्यक्रम एक पूर्णकालिक आवासीय कार्यक्रम है, जिसमें शोधकर्ताओं को 'प्रबंधन' की विभिन्न विद्याओं में उन्नत शिक्षार्जन एवं शोध-कार्य के अवसर प्राप्त होते हैं। इस कार्यक्रम का यह भी लक्ष्य है कि शोधकर्ताओं को ऐसे अन्य संगठनों में कार्य-जीवन के लिए तैयार किया जाए, जहाँ उन्नत विश्लेषणात्मक एवं शोध क्षमताओं की आवश्यकता होती है। यह कार्यक्रम शोधकर्ताओं को उच्च गुणवत्ता वाले अंत:विधा एवं अंतर-विधा शोध-कार्य का अनूठा अवसर देता है। यह कार्यक्रम

अपने शोध-क्षेत्र में नेतृत्व स्थान ग्रहण करने वाले शोधकर्ताओं को शिक्षित करने के प्रति प्रतिबद्ध है। पीएच.डी. से संबंधित सम्पूर्ण दिशानिर्देश "पीएच.डी. पुस्तिका" में सूचीबद्ध है, जिसे प्रत्येक शोधकर्ता को कार्यक्रम में पंजीकरण करते समय दिया जाता है।

स्नातकोत्तर डिग्री वाले उम्मीदवार तीन वर्षों के अवधि में ही पीएच.डी. पूरी कर सकते हैं।

### कार्यक्रम के उद्देश्य

कार्यक्रम के उद्देश्य हैं:

- शोधकर्ताओं को प्रबंधन के क्षेत्र में जटिल मुद्दों को चिह्नित करने एवं उन पर शोध करने हेत् आवश्यक कौशल प्रदान करना।
- प्रबंधन के क्षेत्र में ज्ञान की सृष्टि, प्रसार एवं प्रयोग में अंशदान करना।
- अंतर-विधा प्रबंधन क्षेत्रों में अंतर्राष्ट्रीय स्तर का ऐसा शोध-कार्य एवं प्रकाशन करना, जो समाज एवं ज्ञान के कोष का मूल्य-वर्धन करेगा।
- असाधारण विश्लेषणात्मक क्षमता एवं विशेषतापूर्ण शोध-कार्य में प्रशिक्षित उच्च कौशल-सम्पन्न वाले व्यक्तियों की उत्पत्ति कर शैक्षणिक जगत एवं उद्योग की शिक्षण एवं शोध-कार्य हेतु जनशक्ति की आवश्यकता की पूर्ति करना।

| 16



### कार्यक्रम की संरचना

भा.प्र.सं. जम्मू के पीएच.डी. कार्यक्रम का वर्गीकरण निम्नलिखित में किया गया

- चरण । (प्रबंधन के मूल तत्व)
- चरण ॥ (विशेषज्ञता)
- चरण ॥। [पीएच.डी. थीसिस (शोध ग्रंथ)]

शोधकर्ता कठिन कोर्स-कार्य में सामान्यत: चार वर्ष व्यतीत करते हैं। पहले वर्ष के कोर्स (पाठ्यक्रम) के कार्य में, प्रबंधकीय समस्याओं के विश्लेषण हेत् आवश्यक कौशल के लिए, सामान्य प्रबंधन का विहंगावलोकन कराया जाता है। द्वितीय वर्ष में, शोधकर्ता विशेषज्ञता के क्षेत्र में उनेनत डॉक्टोरल-स्तर के कोर्स लेते हैं. जिसके बाद अगले दो वर्षों तक पीएच.डी. थीसिस पर कार्य किया जाता है। थीसिस का लक्ष्य होता है, प्रबंधन अथवा इसे स्त्रोत की विद्याओं के किसी एक क्षेत्र में मौलिक अंशदान करना। निम्नांकित पंक्तियों में इन चरणों की झाँकियाँ प्रस्तुत हैं:

### चरण I: (प्रबंधन के मूल तत्व)

यह चरण सामान्यत: एक वर्ष में ही पूरा हो जाता है। इस वर्ष के कार्यक्रम की संरचना, सामान्य तौर पर साधारण प्रबंधन को समझ सकने के लिए आवश्यक नैपुण्य के विकास एवं विशेषज्ञता के क्षेत्र की व्यापक समझ के लिए ग्रहण की गई है। शोधकर्ताओं द्वारा, अपनी विशेषज्ञता के क्षेत्रों के अलावा, सभी शोधकर्ताओं द्वारा एमबीए के प्रथम वर्ष के प्रस्तावित अधिकतर प्रमुख कार्यकारी एवं सामान्य प्रबंधन के कोर्स (पाठ्यक्रम), जैसे कि लेखांकन एवं नियंत्रण, कम्प्यूटर एवं

सूचना प्रणालियाँ, वित्त, विपणन, प्रचालन, कार्मिक एवं औद्योगिक सम्बंध, तथा रणनीति के कोर्स ग्रहण किए जाते हैं। शोधकर्ताओं को अर्थनीति, व्यावहारिक विज्ञान एवं मात्रात्मक विधियों जैसी मूल विद्याओं से भी परिचित कराया जाता

प्रथम वर्ष के कोर्स की पूर्ति के उपरांत, ग्रीष्मकालीन इन्टर्नशिप (प्रशिक्षण) के दौरान, सभी शोधकर्ताओं को एक शोध परियोजना, या तो संस्थान के किसी संकाय सदस्य के साथ अथवा किसी संगठन में जाकर पूरी करनी पड़ती है। सभी कोर्सों की न्यूनतम निर्धारित नैपुण्य सहित पूर्ति करने एवं ग्रीष्मकालीन प्रशिक्षण की पूर्ति के साथ चरण । की समाप्ति होती है। जहाँ शोधकर्ताओं द्वारा सभी कोर्सों में निर्दिष्ट शैक्षणिक आवश्यकताओं की पूर्ति करना आवश्यक होती है, कुछ क्षेत्र-निर्दिष्ट कोर्सों में उससे उच्च निष्पादन अपेक्षित होता है।

### चरण II: (विशेषज्ञता)

द्वितीय वर्ष में, शोधकर्ता अपने विशेषज्ञता के क्षेत्रों एवं संबंधित क्षेत्रों में गहन-ज्ञान की प्राप्ति हेतू, उन्नत कोर्स ग्रहण करने करते हैं। इनके साथ ही, सभी शोधकर्ताओं को पीएच.डी. कोर्सो के अनिवार्य पैकेज लेने पड़ते हैं, जिनकी संरचना विशेष रूप से अध्यापन एवं शोध-कार्यों तथा अपने शिक्षार्जन को एकीकृत कर सकने के कौशल को विकसित करने के उद्देश्य से की जाती है। इस चरण में, शोधकर्ता अपने क्षेत्र के संकाय सदस्यों के साथ करीबी सम्पर्क में आते हैं तथा उन्हें अपने विशेषज्ञता के क्षेत्रों की खोज करने हेतु प्रोत्साहित

इस कार्यक्रम में निम्नलिखित सात क्षेत्र प्रस्तावित किए जाते हैं:



विश्लेषिकी



आईटी प्रणालियाँ एवं व्यावसायिक नीति एवं











खातालेखन



प्रचालन एवं आपूर्ति श्रृंखला प्रबंधन



अर्थनीति एवं व्यावसायिक

जब चरण ॥ कोर्सों को सफलतापूर्वक पूरा कर लिया जाता है, तब शोधकर्ता क्षेत्र-व्यापक परीक्षा देते हैं। यह परीक्षा, तृतीय वर्ष के प्रारम्भ में होती है तथा इसमें यह जाँच की जाती है कि क्या शोधकर्ता द्वारा उसके विशेषज्ञता के क्षेत्र में संतृष्टिपूर्ण स्तर का ज्ञान अर्जित किया गया है अथवा नहीं। व्यापक परीक्षाओँ की आवश्यकताओं को उनके क्षेत्रों के अनुसार निर्दिष्ट किया जाता है।

### चरण III: (पीएच.डी. थीसिस)

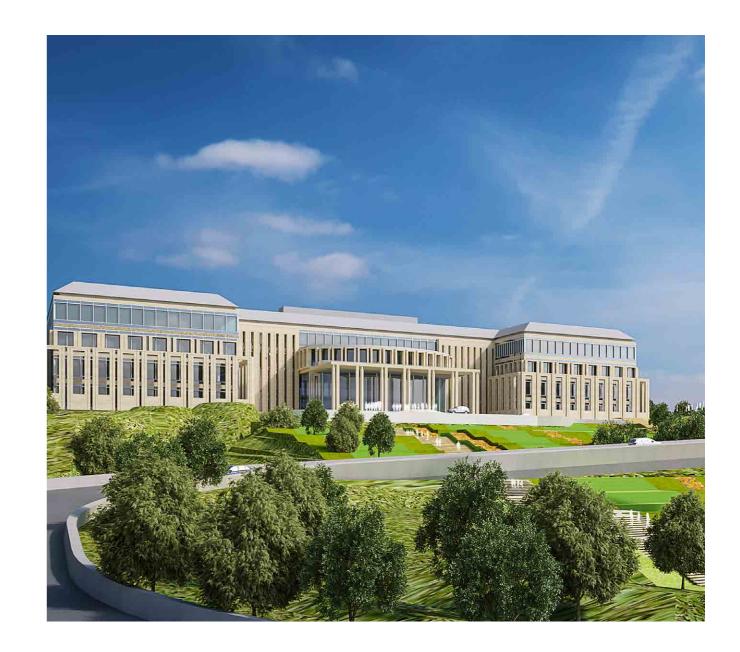
यह थीसिस (शोध-ग्रंथ) शोधकर्ता को उसकी रुचि के क्षेत्र में मूल शोध-कार्य करने का अवसर प्रदान करती है। यह शोध-निबंध प्रबंधन की समस्याओं को समझने एवं उनका समाधान करने के ज्ञान से संबंधित शोध अंशदान होना चाहिए। शोध-कार्य, भा.प्र.सं. जम्मू में शोधकर्ता के प्रशिक्षण का आवश्यक अंग

है। चरण । से ही, शोधकर्ताओं को पूरे कार्यक्रम के दौरान, संस्थान में शोध-कार्य संबंधी गतिविधियों एवं संकाय सदस्यों से जुड़े रहने हेतु प्रोत्साहित किया जाता

चरण III का प्रारम्भ, तृतीय वर्ष के प्रारम्भिक दौर में थीसिस सलाहकारी समिति (टीएसी) के गठन से होता है। शोधकर्ताओं को समान शोध-रुचि वाले संकाय सदस्यों के साथ मिलते-जुलते रहने तथा उनसे शोध-ग्रंथ के विषय को शीघ्रातिशीघ्र चिह्नित करने हेतु सहायता लेने के लिए प्रोत्साहित किया जाता है। कोर्स में कार्य के दौरान करीबी कार्य-सम्पर्क के साथ ही, ऐसे आपसी सम्बंध शोधकर्ताओं को एक थीसिस सलाहकार की खोज कर सकने तथा थीसिस सलाहकार समिति की संरचना करने में सहायता करते हैं। थीसिस सलाहकार शोधकर्ता को उसके शोध-निबंध पर सलाह देता है तथा थीसिस सलाहकारिता समिति की अध्यक्षता करता है. जिसमें कम से कम दो और सदस्य होते हैं।

शोधकर्ता एक लिखित प्रस्ताव बनाता है एवं थीसिस सलाहकार की सहमति से, उक्त थीसिस प्रस्ताव पर एक सेमिनार प्रस्तुत करता है। इस प्रस्ताव को डॉक्टोरल रिसर्च कमिटी (डीआरसी) द्वारा अनुमोदित होना होगा। इसके बाद, वह शोधकर्ता अपने पर्यवेक्षक के साथ निकट सहयोगिता से अपने शोध-निबंध पर कार्य करता है। जब उस उम्मीदवार का पर्यवेक्षक यह पाता है कि, उक्त शोध-निबंध अब पूरा हो गया है, तो वह शोधकर्ता अपने शोध-निबंध पर एक सेमिनार में, एक थीसिस जाँच समिति के सम्मुख अपने शोध-निबंध के पक्ष में मौखिक प्रस्तुति करता है। पीएच.डी. के अध्यक्ष द्वारा थीसिस जाँच समिति की नियुक्ति की जाती है, जिसमें थीसिस सलाहकार समिति एवं सदस्य होते हैं।

जब कोर्स-कार्य की चरण ॥ की पूर्ति के साथ औपचारिक समाप्ति हो जाती है, डॉक्टोरल शोधकर्ताओं को अध्ययन के अंतिम चरण में भी, अपनी रुचिनुसार उन्नत कोर्सों को ग्रहण करने के लिए प्रोत्साहित किया जाता है।



| 19



### अनिवार्य कोर्स-कार्य (कार्यक्रम के प्रथम वर्ष में)

कार्यक्रम के प्रथम वर्ष में, शोधकर्ता अपनी विधा व प्रबंधन एवं सामान्य प्रबंधन के कार्यकारी क्षेत्रों से संबंधित ज्ञान प्राप्त कर लेते हैं। अपनी विशेषज्ञता के क्षेत्र के अलावा भी, शोधकर्ता प्रथम वर्ष में अनिवार्य कोर्सों का एक सेट ग्रहण करते हैं। शोधकर्ता अपनी विशेषज्ञता के क्षेत्र एवं संबंधित क्षेत्रों में गहन ज्ञान प्राप्त करते हैं। साथ ही में, वे एमबीए / डॉक्टोरल स्तर के वैकल्पिक कोर्य ग्रहण करते हैं, जिनकी संरचना विशेष रूप से उनके शोध-क्षेत्र के गहन अध्ययन एवं

शोध-कौशल को विकसित करने हेतु की जाती है। इस चरण के दौरान, छात्र अपने क्षेत्र के संकाय सदस्य के साथ करीबी चर्चा करते रहते हैं तथा उन्हें अपनी विशेषज्ञता के क्षेत्र में शोध-कार्य के लिए प्रोत्साहित किया जाता है। प्रथम वर्ष के अंत में, इन्हें अपने शैक्षणिक सलाहकार की सलाह/दिशानिर्देश में एक ग्रीष्मकालीन शोध-कार्य करना पड़ता है। प्रथम वर्ष की संरचना निम्नानुसार है:

कोर्स	सत्र 1	सत्र 2	सत्र 3
अनिवार्य कोर्स (प्रथम वर्ष एमबीए से)	1		
<ul> <li>वित्तीय लेखांकन</li> <li>माइक्रो इकोनॉमिक्स</li> <li>विपणन प्रबंधन ।</li> <li>व्यक्तिगत एवं दलीय व्यवहार</li> <li>मात्रात्मक विधियाँ ।</li> <li>प्रचालन प्रबंधन</li> <li>स्प्रेडशीट मॉडलिंग</li> </ul>	٧		
• प्रबंधकों के लिए सूचना प्रणालियाँ		٧	
<ul><li>व्यावसायिक अनुसंधान विधियाँ</li><li>आपूर्ति श्रृंखला प्रबंधन</li><li>व्यावसायिक विश्लेषण</li></ul>			٧
सभी क्षेत्रों के लिए डॉक्टोरल स्तर के पाठ्यक्रम			
• अध्यापन विज्ञान	٧		
<ul><li>प्रबंधन का सिद्धांत</li><li>शोध-कार्य पद्धित -।</li></ul>		٧	
<ul> <li>शोध-कार्य पद्धति -॥</li> <li>एक क्षेत्र विशिष्ट डॉक्टोरल स्तर पाठ्यक्रम</li> <li>एक क्षेत्र विशिष्ट डॉक्टोरल स्तर सेमिनार</li> </ul>			٧
वैकल्पिक पाठ्यक्रम	-	3	2
कुल पाठ्यक्रम	8	7	8
कुल घंटे	210	195	225
डॉक्टोरल कार्यक्रम के लिए कुल घंटे		630	

प्रथम वर्ष में कोर्स-कार्य के दौरान, शोधकर्ताओं को विभिन्न कार्यशालाओं से परिचित कराया जाएगा, जो कि उन्हें शोध-कार्य के लेखन की सोच को समझ सकने में सहायता करेंगे।

### मास्टर ऑफ बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन (एमबीए)

संस्थान के प्रमुख कार्यक्रम- एमबीए को सामान्यत:, शैक्षणिक काठिन्य की पराकाष्ठा माना जाता है। यह दो-वर्षीय, पूर्णकालिक, आवासीय कार्यक्रम, इस प्रकार से संरचित है, जिससे छात्र क्रमश: अधिक जटिल हो रहे एवं परिवर्तनशील वैश्विक परिदृश्य में नेतृत्व-स्थान ग्रहण कर सकने के योग्य बन सकें। प्रत्येक वर्ष में तीन त्रैमासिक सत्र होते हैं, साथ ही में आठ सप्ताह का ग्रीष्मकालीन प्रशिक्षण (इन्टर्निशप) होता है। इस दो-वर्षीय कोर्स के पाठ्यक्रम को पूरे विश्व के संस्थानों द्वारा प्रयुक्त सर्वोत्तम विधियों को अपना कर संरचित किया गया है। नियमित कोर्स की सामग्री के अलावा, वास्तविक जगत के कामकाज पर भी जोर दिया जाता है। समकालीन दृष्टि के साथ प्रबंधन की सोच, छात्रों के एक सशक्त आधार एवं प्रासंगिकता प्रदान करती है।

अत्यंत गर्व एवं हर्ष के साथ, भा.प्र.सं. जम्मू अपने मास्टर ऑफ बिज़नेस एडिमिनिस्ट्रेशन के छठवें बैच का हार्दिक स्वागत किया। इस छठवें बैच के लिए जुलाई 22, 2021 को उद्घाटन समारोह आयोजित किया गया था, जिसमें वर्चुअल विधि से डॉ. जीतेन्द्र सिंह, माननीय राज्य-मंत्री (प्रभारी) एवं पद्मश्री श्री मिलिंद काम्बले, अध्यक्ष, शासी बोर्ड, भा.प्र.सं. जम्मू उपस्थित थे। इस समारोह में उद्योग, शैक्षणिक जगत, सामाजिक क्षेत्र, वरिष्ठ अधिकारी-वर्ग एवं भा.प्र.सं. जम्मू के शासी बोर्ड के गणमान्य लोगों ने वर्चुअल विधि से प्रतिभागिता की थी।

एमबीए कार्यक्रम का उद्देश्य है – छात्रों को सर्वांगीण विकास प्रदान करना, जिससे उनके समस्या-समाधान कौशलों में वृद्धि हो, नवीनीकरण तथा सृजनशीलता के प्रति उनके रुझान में वृद्धि हो। छात्रों में वैश्विक मानसिकता विकसित करना तथा वैश्विक प्रतिस्पर्धा की चुनौतियों का सामना करने हेतु, सामाजिक, अर्थनैतिक, तकनीकी एवं पर्यावरणीय परिवेश को समझ सकने के योग्य बनाने में सहायता करना, इस बारीकीपूर्ण संरचित कार्यक्रम का लक्ष्य है।

### उद्देश्य

इस दो-वर्षीय रनातकोत्तर कार्यक्रम के उद्देश्य हैं:

- छात्रों को भारत एवं विश्व के सामाजिक-अर्थनैतिक, तकनीकी, पर्यावरणीय एवं राजनैतिक परिवेश को समझ सकने के योग्य बनाना।
- छात्रों को संगठित/असंगठित वातावरणों में प्रबंधकीय निर्णय ले सकने हेतु, आवश्यक वैचारिक एवं परस्पर-वैयक्तिक कौशलों से सुसज्जित करना।
- किसी अंतर-सांस्कृतिक परिवेश में नेतृत्व प्रदर्शन एवं दल-गठन हेतु सकारात्मक सोच एवं समस्या-समाधान के कौशलों को स्थापित करना।
- जोखिम लेने एवं उद्यमी बनने की क्षमता विकसित करना।
- निष्ठा, ईमानदारी एवं निष्पक्षता से कोई समझौता किए बिना, निष्पादन करने में सक्षम सामाजिक रूप से दायित्वशील एनं नैतिकतापूर्ण नेतृवृंद बनना।
- उपरोक्त उद्देश्यों को ध्यान में रखते हुए, इस एमबीए कार्यक्रम के पाठ्यक्रम की संरचना निम्नलिखित कार्यक्रम परिणामों की उपलब्धि हेतु की गई है। कार्यक्रम के अंत में, हमारे एमबीए स्नातकों से आशा की जाती है कि वे:
- पीओ 1: भारत एवं विश्व के सामाजिक-अर्थनैतिक, तकनीकी, पर्यावरणीय एवं राजनैतिक परिवेश की अच्छी समझ हो।
- पीओ 2: सुदृढ़ पारस्परिक कौशल एवं विषय-ज्ञान हो।
- पीओ 3: संगठित/असंगठित वातावरणों में निर्णय लेने एवं समस्या-समाधान करने में सक्षम।
- पीओ ४: किसी अंतर-सांस्कृतिक परिवेश में नेतृत्व प्रदर्शन एवं दल-गठन।
- पीओ 5: सामाजिकता एवं नैतिकता के अनुसार दायित्वसील प्रबंधक होना।
- पीओ 6: जोखिम लेने एवं उद्यमी बनने की क्षमता हो।

| 20 |



### पाठ्यक्रम

एमबीए कार्यक्रम दो वर्षों की अवधि का होता है, जिसमें छ: त्रैमासिक होते हैं एवं प्रतिष्ठित संगठनों में ग्रीष्मकालीन प्रशिक्षण होता है। इस कार्यक्रम की संरचना वैश्विक व्यवसाय परिदृश्य की परिवर्तन आवश्यकताओं को ध्यान में रखते हुए सावधानीपूर्वक की जाती है।

भा.प्र.सं. जम्मू के पाँचवें बैच के पाठ्यक्रम की संरचना, राष्ट्रीय एवं वैश्विक स्तरों, दोनों में प्रबंधन के क्षेत्र में नवीनतम विकास एवं मांगों को ध्यान में रख कर की जाती है। इसकी तुलना एवं नाप-तौल विश्व-स्तरीय सर्वश्रेष्ठ व्यावसायिक विद्यालयों में प्रस्तावित पाठ्यक्रमों के साथ की जाती है। इस बात को सुनिश्चित करने का ख्याल रखा गया है कि, छात्रगण पाठ्यक्रम के परे सोच सकें तथा वे उद्योग-उन्मुख शिक्षार्जन विधि के प्रति प्रोत्साहित हों। इससे हमारे लक्ष्य की पूर्ति, यानि – क्षेत्र एवं राष्ट्र के विकास के लिए वाणिज्य, व्यापार एवं उद्योग के सुदृढ़ीकरण हेतु ज्ञान के सृजन एवं प्रसार को सुनिश्चित किया गया है।

### एमबीए प्रथम वर्ष

कार्यक्रम का प्रथम वर्ष मूल क्षेत्रों में मौलिक दक्षता के निर्माण एवं एक समग्र व कि, प्रतिभागियों को सामान्य प्रबंधन के लिए आवश्यक मौलिक ज्ञान, कौशल सामाजिक रूप से सचेत प्रबंधन मानसिकता के सृजन के प्रति समर्पित है। प्रथम वर्ष के कोर्स सभी छात्रों के लिए अनिवार्य हैं। इस अनिवार्य पैकेज का लक्ष्य है

एवं तकनीकें, प्रासंगिक समझ तथा समस्त आवश्यक परिप्रेक्ष्य प्रावधानित किए

सत्र 1	सत्र 2	सत्र 3
<ul> <li>व्यवसाय संचार - ।</li> <li>वित्तीय लेखांकन</li> <li>व्यक्तिगत एवं समूह व्यवहार</li> <li>विपणन प्रबंधन - ।</li> <li>व्यष्टि अर्थशास्त्र</li> <li>परिणात्मक विधियाँ – ।</li> <li>स्प्रैडशीट मॉडलिंग</li> </ul>	<ul> <li>व्यवसाय संचार ॥</li> <li>सामाजिक निगमित दायित्व</li> <li>मानव संसाधन प्रबंधन</li> <li>प्रबंधकों के लिए सूचना प्रणाली</li> <li>व्यापक अर्थशास्त्र</li> <li>विपणन प्रबंधन ॥</li> <li>परिणात्मक विधियाँ ॥</li> <li>रणनीतिक प्रबंधन</li> </ul>	<ul> <li>व्यवसाय विश्लेषिकी</li> <li>व्यवसाय परिवेश: भारत एवं विश्व</li> <li>व्यवसाय शोध विधियाँ</li> <li>कॉर्पोरेट वित्त</li> <li>संगठन सिद्धांत एवं संरचना</li> <li>आपूर्ति श्रृंखला प्रबंधन</li> <li>व्यवसाय विश्लेषिकी</li> </ul>

### एमबीए द्वितीय वर्ष

द्वितीय वर्ष में, छात्रगण अपनी रुचि के कार्यकारी क्षेत्रों में विशेषज्ञता के लिए आदि। शोध परियोजनाओं, बाजारी शोध में छात्रों की प्रतिभागिता, तथा कोर्स व्यापक विकल्पों में से चयन करते हैं। वर्तमान में प्रस्तावित क्षेत्रों में हैं – वित्त, मानव संसाधन, विपणन, प्रचालन, रणनीति एवं सामान्य प्रबंधन, सूचना प्रबंधन

के दौरान उद्योग की आवश्यकताओं के अनुसार चालू रुझानों पर अध्ययन पर अधिक जोर दिया जाता है।

### वैकल्पिक कोर्स

विपणन	वित्त	सूचना प्रौद्योगिकी एवं प्रणालियाँ
<ul> <li>उपन्तत विपणन शोध</li> <li>बी2बी विपणन</li> <li>उपभोक्ता व्यवहार</li> <li>ग्राहक संबंध प्रबंधन</li> <li>एकीकृत विपणन संचार</li> <li>बिक्री एवं वितरण प्रबंधन</li> <li>मूल्य-निर्धारण</li> <li>उत्पाद एवं ब्रांड प्रबंधन</li> <li>विपणन विश्लेषिकी</li> <li>रणनैतिक विपणन</li> </ul>	<ul> <li>उन्नत वित्तीय प्रतिवेदन एवं विश्लेषण</li> <li>वैकल्पिक निवेश बाजार</li> <li>वित्तीय विवरण विश्लेषण</li> <li>व्यवसाय मूल्यांकन</li> <li>वाणिज्यिक बैंक प्रबंधन</li> <li>परियोजना वित्त</li> <li>अंतर्राष्ट्रीय वित्त</li> <li>निवेश विश्लेषण एवं पोर्टफोलियो प्रबंधन</li> <li>वित्तीय जोखिम प्रबंधन</li> <li>वित्तीय च्युत्पत्तियाँ</li> </ul>	<ul> <li>उन्नत डाटा विज्ञान एवं मशीन लर्निंग</li> <li>आईटी उपकरणों के प्रयोग से डाटा मॉडलिंग</li> <li>व्यावसायिक सूचना, सोशल मीडिया एवं संज्ञानात्मक विश्लेषिकी</li> <li>इलेक्ट्रॉनिक वाणिज्य</li> <li>आर्टिफिशियल इन्टेलिजेंस एवं इमर्जिंग टेक्नोलॉजीस के प्रयोग से डिजिटल परिवर्तन</li> </ul>
रणनैतिक प्रबंधन	संगठनात्मक व्यवहार / मानव संसाधन प्रबंधन	प्रचालन, आपूर्ति श्रृंखला एवं निर्णय विज्ञान
<ul> <li>प्रतिस्पर्धात्मक रणनीति</li> <li>अंतर्राष्ट्रीय व्यवसाय प्रबंधन</li> <li>विलय एवं अधिग्रहण</li> <li>रणनैतिक साझेदारी</li> <li>सीईएसआईएम के प्रयोग से रणनैतिक सिमुलेशन</li> </ul>	<ul> <li>प्रबंधकों के लिए सलाहकारिता कौशल</li> <li>ज्ञानार्जन एवं विकास</li> <li>निष्पादन प्रबंधन प्रणाली</li> <li>प्रतिभा अधिग्रहण</li> </ul>	<ul> <li>बिग डाटा एनालिटिक्स</li> <li>लीन इन्टरप्राइज</li> <li>परियोजना प्रबंधन</li> <li>आपूर्ति श्रृंखला विश्वेषिकी</li> <li>आपूर्ति श्रृंखला प्रबंधन</li> <li>सकल गुणवत्ता प्रबंधन</li> </ul>

| 22 | | 23 |



### शिक्षण-शास्त्र

भा.प्र.सं. जम्मू में विभिन्न कोर्सों के लिए शिक्षण-शास्त्र में भिन्नता होती है, जिसमें अधिकतर के लिए केस स्टडी (केस अध्ययन) सबसे प्रभावी विधि है। इसके साथ ही, दलीय एवं व्यक्तिगत परियोजनाएँ, छात्रों के द्वारा प्रस्तुतियाँ, सिमुलेशन अभ्यास, व्यावसायिक क्रीड़ाएँ (बिज़नेस गेम्स), भूमिका पालन (रोल प्ले), कार्य-स्थलों का दौरा आदि का प्रयोग किया जाता है। कई कोर्सों में, कक्षा से शिक्षार्जन को उद्योग के तरीकों के साथ एकीकृत करने के लिए उद्योग के विशेषज्ञों को लाया जाता है।

अधिकतर कक्षाएँ प्रत्येक वर्ग के लिए निर्दिष्ट शीर्षक से संबंधित चर्चाओं पर आधारित होती हैं। प्रत्येक सत्र के प्रारम्भ से पूर्व, छात्रों को प्रत्येक कक्षा के लिए पठन-योग्य शिक्षण सामग्री प्रावधानित की जाती थी तथा प्राथमिक चर्चाएँ सहपाठियों के समूहों में ही होनी चाहिए।

कक्षा में चर्चा के दौरान, यह आशा की जाती है कि छात्रगण प्रतिभागिता करेंगे तथा महत्वपूर्ण अंशदान करेंगे। संकाय सदस्यगण (शिक्षक) चर्चा में छात्र के अंशदान पर निगरानी रखेंगे तथा यह सुनिश्चित करेंगे कि कोर्स के दौरान प्रतिभागिता हेतु अवसरों का सभी छात्रों में समान वितरण हो। भा.प्र.सं. जम्मू के छात्रों में औसतन 18 महीनों का पूर्व कार्य-अनुभव होता है। ऐसे छात्र अपने कार्य-अनुभव से अर्जित दृष्टिकोणों को कक्षा में लाते हैं, जिनसे चर्चाओं में बड़ी समृद्धि होती है।



### 4.4. इन्टीग्रेटेड प्रोग्राम इन मैनेजमेंट (आईपीएम)

पाँच-वर्षीय इन्टीग्रेटेड प्रोग्राम इन मैनेजमेंट (आईपीएम) का उद्देश्य है, समग्र और बहुआयामी पाठ्यक्रम पर आधारित अत्याधुनिक विश्व-स्तरीय शिक्षा-विज्ञान की सहायता से प्रबंधकीय एवं निर्णय-क्षमता से भरपूर युवाओं को तैयार करना इस कार्यक्रम का लक्ष्य है। इस पाँच-वर्षीय पूर्णकालिक आवासीय एकीकृत कार्यक्रम की संरचना की रणनीति विज्ञान, सामाजिक विज्ञान एवं प्रबंधन पाठ्यक्रमों के मिश्रण के आधार पर की जाती है। इस कार्यक्रम का अंतिम लक्ष्य है कि, प्रबंधन शिक्षा का एकीकरण विज्ञान, प्रौद्योगिकी, इंजीनियरिंग एवं गणित (एसटीईएम) के साथ किया जाए। इस कार्यक्रम का उद्देश्य यह भी है कि, युवा पेशेवरों को ऐसे तैयार किया जाए, कि कार्यक्रम की अवधि में इससे निकल कर वे अपने कार्य-जीवन (कैरियर) का प्रारम्भ करने में सक्षम हों। एनईपी 2020 के अनुसार, एक समग्र एवं बहु-विधा पाठ्यक्रम का लक्ष्य होगा कि, बौद्धिक, सौंदर्यात्मक, सामाजिक, भौतिक, भावनात्मक एवं नैतिकता संबंधी सभी मानवी क्षमताओं को एकीकृत रूप में विकसित किया जाए।

### इस कार्यक्रम के निम्नलिखित उद्देश्य हैं:

• छात्रों को भारत एवं विश्व के सामाजिक-अर्थनैतिक, तकनीकी, पर्यावरणीय एवं राजनैतिक परिवेश को समझने के योग्य बनाना।

- छात्रों को ऐसा ज्ञान एवं कौशल प्रदान करना, जिससे वे विभिन्न उद्योगों में विभिन्न प्रबंधन कामकाजों के प्रारम्भिक स्तरों की प्रबंधकीय भूमिकाओं में सहजतापूर्वक समाहित हो सकें।
- छात्रों को संगठित/असंगठित वातावरणों में प्रबंधकीय निर्णय ले सकने हेतु, आवश्यक वैचारिक एवं परस्पर-वैयक्तिक कौशलों से सुसज्जित करना।
- किसी अंतर-सांस्कृतिक परिवेश में निष्पादन-वृद्धि हेतु उनके नेतृत्व एवं दलीय कौशल को विकसित करना।
- निष्ठा, ईमानदारी एवं निष्पक्षता से कोई समझौता किए बिना, निष्पादन करने में सक्षम सामाजिक रूप से दायित्वशील एनं नैतिकतापूर्ण नेतृवृंदों को विकसित करना।
- जोखिम लेने एवं उद्यमी बनने की क्षमता विकसित करना।
- छात्रों को प्रासंगिक व्यावसायिक ज्ञान के व्यवहार, आंकड़ों के विश्लेषण, गुण-दोष की परख वाली सोच, समस्या-समाधान, अच्छे पारस्परिक संचार तथा नैतिकतापूर्ण एवं पेशेवर तरीके से निर्णय लेने हेतु शक्तिसम्पन्न किया जाए।

### शिक्षण-शास्त्र

भा.प्र.सं. जम्मू में शिक्षण शास्त्र में कोर्सों के अनुसार विविधता होती है, जिसके पीछे छात्रों की सैद्धांतिक समझ एवं उनकी व्यक्तिगत आवश्यकता पर किया गया विचार होता है। कोर्स के पाठ्यक्रम में विभिन्न शिक्षण प्रणालियों का प्रयोग होता है, जैसे कि – केस स्टडीज, दलीय एवं व्यक्तिगत परियोजनाएँ, छात्रों के द्वारा प्रस्तुतियाँ, सिमुलेशन अभ्यास, व्यावसायिक क्रीड़ाएँ (बिज़नेस गेम्स), भूमिका पालन (रोल प्ले), कार्य-स्थलों का दौरा आदि का प्रयोग किया जाता है। कई कोर्सों में, कक्षा से शिक्षार्जन को उद्योग के तरीकों के साथ एकीकृत करने के लिए उद्योग के विशेषज्ञों को लाया जाता है।

ऐसे शिक्षण-शास्त्र सम्मत शिक्षण से ऐसे सर्वांगीण विकसित छात्रों की उत्पत्ति में सहायता होगी, जिनके पास 21वीं सदी के लिए महत्वपूर्ण क्षमताएँ होंगी, जैसे कि - वर्धित सृजनशीलता एवं नवीनीकरण, महत्वपूर्ण एवं उच्च-स्तरीय विचारक क्षमता, समस्या-समाधान क्षमता, दलीय कामकाज, संचार कौशल, सर्व-क्षेत्रों में गहन अध्ययन एवं पाठ्यक्रम का पांडित्य, सामाजिक एवं नैतिक जागरूकता और इनके साथ ही, सामान्य व्यवहार एवं ज्ञानार्जन में आनंद प्राप्ति।

| 24 |



### पाठ्यक्रम

आईपीएम कार्यक्रम की अवधि पाँच वर्षों की होती है, जिसमें इसके पहले तीन साझेदार संस्थान के साथ, एक अंतर्राष्ट्रीय विनिमय कार्यक्रम में प्रवेश होंगे। साथ वर्ष सेमेस्टर प्रणाली पर आधारित होंगे तता अंतिम दो वर्ष त्रैमासिक प्रणाली ही में, कार्यक्रम के तृतीय वर्ष में छात्रों के पास क्षेत्र-निर्दिष्ट विशेषज्ञता के चयन का (वर्तमान एमबीए कोर्स की संरचनानुसार) होंगे। प्रथम वर्ष के अंत में, छात्रों विकल्प उपलब्ध होगा। छठवें सेमेस्टर के बाद, कोर्स की संरचना को संस्थान के को लद्धाख में एक बूट कैम्प (प्रारम्भिक शिविर) में प्रतिभागिता करनी होगी। प्रमुख एमबीए कोर्स के साथ विलय कर दिया जाएगा तथा छात्रों को एमबीए कोर्स द्वितीय वर्ष में, छात्रगण एक सामाजिक एवं निगमित प्रशिक्षण (इन्टर्नशिप) पूरी 🛮 के शैक्षणिक काठिन्य से गुजरना होगा। प्रथम वर्ष का पाठ्यक्रम निम्नानुसार है: करेगे। तृतीय वर्ष के दौरान, छात्रगण मेधा एवं कोर्स की शर्तों के अनुसार, किसी

विकल्प 2

विकल्प 3

विकल्प 4

विकल्प 5

### कोर्स

पर्यावरण विज्ञान

• भारतीय राज-व्यवस्था

• डिजिटल संस्कृति

प्रचालन प्रबंधन से परिचय

### सेमेस्टर 1 सेमेस्टर 2 सेमेस्टर 3 • व्यावसायिक अर्थनीति ॥ • व्यावसायिक अर्थनीति। भारतीय एवं वैश्विक अर्थनीति • लागत (कॉस्ट) थातालेखन विपणन प्रबंधन ॥ • खातालेखन • व्यावसायिक गणित। व्यावसायिक गणित ॥ वित्तीय प्रबंधन • प्रबंधन के सिद्धांत एवं विधियाँ • विपणन प्रबंधन। एचआरएम से परिचय • कम्प्यूटेशनल सोच के सिद्धांत • महत्वपूर्ण सोच एवं समस्या भारतीय एवं विश्व भूगोल समाधान • समाजशास्त्र से परिचय डाटा एनालिटिक्स से परिचय • मनोविज्ञान से परिचय व्यावसायिक संचार। सृजनशीलता एवं नवीनीकरण • व्यावसायिक संचार ॥ भारतीय एवं विश्व इतिहास विदेशी भाषा। • प्रबंधन सूचना प्रणाली • सुख एवं कल्याण • दृश्यमान कला • प्रदर्शनीय कला • शारीरिक प्रशिक्षण एवं खेलकूद • शारीरिक प्रशिक्षण एवं खेलकूद सेमेस्टर 4 सेमेस्टर 5 सेमेस्टर 6 • विकासात्मक अर्थनीति • प्रतिभा एवं नेतृत्व विकास • ग्राहक व्यवहार वित्तीय प्रणालियाँ एवं बाजार • ब्रांडिंग एवं विज्ञापन व्यावसायिक कानून व्यावसायिक शोध-कार्य विधियाँ • व्यावसायिक नैतिकता एवं मूल्य सार्वजनिक नीति • व्यवसाय में उभरती प्रौद्योगिकियाँ • आपूर्ति श्रृंखला प्रबंधन विकल्प 1

• औद्योगिक संबंध एवं श्रम-कानून

• नव-उद्यम योजनाकरण

संगठनात्मक व्यवहार

• विदेशी भाषा ॥

### वैकल्पिक पाठ्यक्रम

### विपणन

- बिक्री एवं वितरण
- एकीकृत वितरण संचार
- बी2बी विपणन
- उत्पाद एवं ब्रांड प्रबंधन
- मूल्य-निर्धारण
- सेवा विपणन
- रिटेल प्रबंधन ई-वाणिज्य एवं डिजिटल विपणन
- संबंधीय विपणन
- डिजिटल विपणन एवं सोशल

### आईटी प्रणाली एवं विश्लेषण

- व्यावसायिक सूचना के मूल तत्व
- ई-वाणिज्य के मूल तत्व
- उन्नत प्रोग्रामिंग
- व्यवसाय के लिए एआई
- बिज़नेस डाटा माइनिंग एवं मशीन
- डिजिटल व्यवसाय मॉडल
- उन्नत विश्लेषिकी

आईटी रणनीति

- ओबी एवं एचआरएम
- औद्योगिक मनोविज्ञान
- संगठनात्मक परिवर्तन का प्रबंधन
- स्व एवं कार्य-जीवन का प्रबंधन • निष्पादन प्रबंधन एवं पुरस्कार
- प्रोत्साहन

प्रणालियाँ

- विवाद एवं लेनदेन वार्तालाप
- मनोवैज्ञानिक एवं मनोमितीय गुणों का परीक्षण
- एचआर विश्लेषिकी एवं सूचना

### बट कैम्प (प्रारम्भिक शिविर):

प्रथम वर्ष के अंत में, आईपीएम के छात्र बूट कैम्प से प्रशिक्षण लेंगे। यह शिविर कार्यक्रम छात्रों को संस्कृति एवं इतिहास के अनुभव दिलाने के उद्देश्य से आयोजित किया जाता है।



| 26 | | 27 |



### 4.5. एक्सेक्युटिव मास्टर ऑफ बिज़नेस मैनेजमेंट (ईएमबीए)

एक्सेक्युटिव मास्टर ऑफ बिज़नेस मैनेजमेंट (ईएमबीए) एक मिश्रित रूप का कार्यक्रम उन कार्यरत कार्यपालकों के लिए है, जिनके पास कम से कम तीन वर्षों का कार्य-अनुभव है। ऐसे अनेक योग्यता-प्राप्त पेशेवर लोग हैं, जो कि विभिन्न कारणों से औपचारिक प्रबंधन शिक्षा नहीं पूरी कर सके। मिश्रित रूप में ईएमबीए ऐसे पेशेवर लोगों को उनके दैनिक एवं व्यक्तिगत कामकाजों में बिना कोई विघ्न किए शिक्षार्जन का अवसर प्रदान करता है। इन अनुभवी पेशेवरों में, उद्योगों, निगमित संस्थाओं, सरकारी संगठनों, सशस्त्र /अर्धसैनिक बलों, एनजीओ एवं उद्यमियों में से लोग हो सकते हैं। ईएमबीए एक गहन दो-वर्षीय कार्यक्रम है, जिसकी संरचना मध्य/वरिष्ठ स्तर के पेशेवर लोगों को उनके दायित्वशील पदों के लिए आवश्यक कौशल एवं क्षमताओं में वृद्धि प्रदान करने के लिए की गई है।

भारत जैसी उभरती अर्थनीतियों में व्यापक सम्भावनाएँ हैं, मगर, इन अवसरों से लाभ ले सकने के लिए आवश्यक ग्ण-सम्पन्न प्रबंधकीय जनशक्ति में कमी है। इस अंतर को भरने के लिए, ईएमबीए कार्यक्रम में व्यवसाय की सही समझ, जो कि कार्य द्वारा शिज्ञार्जन परियोजनाओं एवं उद्योग के साथ व्यवहार के माध्यम से व्यावहारिक कौशल विकास की मूल स्थापना पर जोर दिया जाता है।

यह ईएमबीए कार्यक्रम प्रतिभागियों को ज्ञान, कौशल, मानसिकता, लचीलेपन एवं आजीवन शिक्षार्जन के गुणों से सम्पन्न करेगा, ताकि वे अपने कैरियर (कार्य-जीवन) को अधिकतम सीमा तक विकसित कर सकें। उनके लिए शिक्षार्जन की विधि को सहज करने के लिए, यह कार्यक्रम परिसर के अंदर एवं बाहर के शिक्षार्जन मॉड्यूलों को दो वर्षों की अवधि के दौरान जोड़े रखेगा। इस कार्यक्रम का उद्देश्य है कि, विश्व-स्तरीय शिक्षण-शास्त्र के प्रयोग द्वारा प्रतिभागियों में प्रबंधकीय, निर्णय लेने, विश्लेषणात्मक एवं नेतृत्व की क्षमताएँ विकसित की जाएँ।

इस कार्यक्रम के उद्देश्य हैं:

- प्रतिभागियों की प्रबंधकीय क्षमताओं को ऐसे विकसित किया जाए कि, वे नवीनीकरण की मानसिकता, उद्यमितापूर्ण उत्साह, तथा प्रौद्योगिकी, पर्यावरणीय एवं राजनैतिक परिवेश की समझ के द्वारा, सीमित संसाधनों में से अधिकतम परिणाम उत्पन्न कर सकने में सक्षम हों।
- प्रतिभागियों के ज्ञान के आधार, कौशल एवं दक्षता में वृद्धि करने के द्वारा, उन्हें अपने कार्य-जीवन में विकसित होने एवं अपने संगठनों में नेतृत्व-स्थान ग्रहण करने में सक्षम बनाना।
- प्रतिभागियों में दक्षता सृजन, जो उन्हें तेजी से बदलते वैश्विक परिवेश में प्रभावी रूप से प्रत्युत्तर देने में सक्षम करेगी।
- कौशल एवं रणनैतिक विशेषताओं की प्राप्ति के आग्रही कार्यरत पेशेवर एवं उद्यमी लोगों को प्रबंधन शिक्षा देना, ताकि वे अपने संगठनों को और भी ऊँचे स्तरों तक ले जा सकें।
- निष्ठा, ईमानदारी एवं निष्पक्षता से कोई समझौता किए बिना, निष्पादन करने में सक्षम सामाजिक रूप से दायित्वशील एनं नैतिकतापूर्ण व्यवसाय के नेतुवृंदों को विकसित करना।

### मिश्रित ज्ञानार्जन: परिसर एवं ऑनलाइन मॉड्यूल

इन कोर्सों को, मिश्रित ज्ञानार्जन के माध्यम से, परिसर में कक्षा एवं ऑनलाइन कक्षा के द्वारा प्रावधानित किया जाता है। प्रत्येक 3-क्रेडिट कोर्स का प्रावधानपरिसर के अंदर एवं ऑनलाइन के निम्नलिखित मॉड्यूलों द्वारा किया जाता है: (क) 24 घंटा व्यापी ऑनलाइन सिन्क्रॉनस तरीके से शिक्षण किया जाता है, तथा (ख) भा.प्र.सं. जम्मू की कक्षाओं में भौतिक रूप से 06 घंटे का परिसर के अंदर शिक्षण।

भा.प्र.सं. जम्म के परिसर में, प्रत्येक सत्र में चारों कोर्सों के लिए, चौबीस घंटों के अनिवार्य शिक्षण तथा सत्र के अंत में परीक्षा का आयोजन किया जाएगा। बाकी 96 घंटों का चारों कोर्सों में ऑनलाइन शिक्षण का कार्य, सप्ताहांत (शनिवार एवं रविवारों को) में चलेगा। परिसर के अंदर मॉड्यूल, सत्र I, II, III, IV, V के प्रारम्भ तथा सत्र VI के अंत में आयोजित होगा। सत्र – I के प्रारम्भ में, परिसर के अंदर मॉड्यूल का आयोजन निम्नलिखित उद्देश्य से किया जाएगा:

- प्रतिभागियों को कार्यक्रम एवं आईआईएम की प्रणालियों एवं विधियों से परिचित कराना।
- प्रतिभागियों में नेटवर्किंग एवं समुदाय के भाव जागृत करना।
- प्रतिभागियों के लिए ज्ञानार्जन विधि का प्रारम्भ करना।

### वर्ष 1 – मूल कोर्स

सत्र ।	सत्र॥	सत्र ॥।	
<ul> <li>प्रबंधकों के लिए अर्थनीति</li> <li>संगठनात्मक व्यवहार</li> <li>प्रबंधकों के लिए मात्रात्मक तकनीकें</li> <li>प्रबंधन लेखांकन</li> <li>आनंद एवं मानसिक कल्याण</li> </ul>	<ul> <li>विपणन प्रबंधन</li> <li>व्यवसाय मॉडलिंग</li> <li>प्रचालन प्रबंधन</li> <li>व्यावसायिक शोध-कार्य विधियाँ</li> </ul>	<ul> <li>निगमित वित्त</li> <li>रणनीतिक प्रबंधन</li> <li>मानव संसाधन प्रबंधन</li> <li>व्यवसाय की नैतिकता, शासन एवं कानूनी मुद्दे</li> <li>उद्यमिता एवं नव-उद्यम योजनाकरण</li> </ul>	

वर्ष 2 — वैकल्पिक कोर्स अर्थनीति एवं व्यावसायिक परिवेश	आईटी प्रणालियाँ एवं विश्लेषिकी	व्यावसायिक नीति एवं रणनीति
<ul> <li>चक्राकार अर्थनीति एवंव्यावसायिक धारणीयता</li> <li>प्रबंधकों के लिए अर्थिमिति</li> <li>व्यवहार संबंधी अर्थनीति</li> <li>कॉमोडिटी फ्यूचर एवं विकल्प</li> <li>सार्वजनिक नीति</li> <li>अंतर्राष्ट्रीय व्यापार एवं वित्त</li> <li>कृषि-व्यवसाय एवं कृषि-उद्यमिता</li> <li>अर्थनीति एवं व्यावसायिक नीति</li> <li>व्यवसाय, विकास नीति एवं वृद्धि</li> <li>रणनीति की अर्थनीति</li> </ul>	<ul> <li>ब्लॉकचेन रणनीति</li> <li>व्यावसायिक सूचना एवं डाटा मॉडलिंग</li> <li>एआई एवं उभरती प्रौद्योगिकियों के प्रयोग द्वारा डिजिटल परिवर्तन</li> <li>संज्ञानात्मक गणना एवं न्यूरोमैनेजमेंट</li> <li>बिग डाटा, क्लाउड एवं आईओटी विश्लेषण</li> <li>रोबॉटिक विधि स्वचलन</li> <li>उन्नत डाटा विज्ञान एवं आर्टिफिशियल इन्टेलिजेंस</li> <li>साइबर सिक्योरिटी, नैतिकता एवं प्रबंधकों के लिए डाटा गोपनीयता</li> <li>स्वास्थ्य-रक्षा विश्लेषिकी</li> <li>प्रौद्योगिकी एवं नवीनीकरण प्रबंधन</li> <li>ई-वाणिज्य</li> <li>लोगों की विश्लेषिकी</li> </ul>	<ul> <li>परियोजना प्रबंधन</li> <li>आपूर्ति श्रृंखला प्रबंधन</li> <li>बिग डेटा एनालिटिक्स</li> <li>कुल गुणवत्ता प्रबंधन</li> <li>संचालन रणनीति</li> <li>झुक एंटरप्राइज</li> <li>आपूर्ति श्रृंखला विश्लेषण</li> <li>सेवा संचालन प्रबंधन</li> <li>बहु-मापदंड निर्णय लेना</li> </ul>

| 28





### विपणन

- ग्राहक व्यवहार
- बिक्री एवं वितरण प्रबंधन
- उन्नत विपणन शोध-कार्य
- सेवा विपणन
- ग्राहक संबंध प्रबंधन
- ग्रामीण एवं कृषि विपणन
- मूल्य निर्धारण
- महत्वपूर्ण विपणन
- एकीकृत विपणन संचार
- डिजिटल विपणन
- विपणन विश्लेषिकी
- बी2बी विपणन
- उत्पाद एवं ब्रांड प्रबंधन
- अंतर्राष्ट्रीय विपणन

### व्यावसायिक संचार

• निगमित भाषा-विज्ञान

### वित्त एवं लेखांकन

- उन्नत वित्तीय प्रतिवेदन एवं विश्लेषण
- निगमित कर योजनाकरण
- निवेश विश्लेषण एवं पोर्टफोलियो
   प्रबंधन
- वित्तीय डेरिवेटिव
- निवेश बैंकिंग एवं व्यवसाय मुल्यांकन
- निजी इक्विटी एवं वेंचर पूँजी
- सम्पत्ति प्रबंधन
- महत्वपूर्ण लागत प्रबंधन
- प्रबंधन नियंत्रण प्रणाली
- बीमा प्रबंधन
- वैकल्पिक निवेश बाजार
- व्यवहार संबंधी वित्त
- खातालेखन एवं वित्त विश्लेषिकी
- अंतर्राष्ट्रीय वित्त
- वाणिज्यिक बैंक प्रबंधन
- वित्तीय जोखिम प्रबंधन
- वित्तीय विवरण विश्लेषण
- परियोजना वित्त
- स्थाई आय प्रतिभूति एवं ऋण बाजार

### व्यावसायिक नीति एवं रणनीति

- महत्वपूर्ण नवीनीकरण एवं संरचना विचार
- विलय एवं अधिग्रहण
- सीईएसआईएम के प्रयोग द्वारा महत्वपूर्ण सिमुलेशन

### ओबी एवं एचआरएम

- प्रतिभा अधिग्रहण
- भारतीय प्रबंधन सोच
- विवाद प्रबंधन एवं लेनेदेन संवाद
- औद्योगिक संबंध एवं श्रम कानुन
- खेल जिसे लोग खेलते हैं
- प्रबंधकों के सलाहकारिता कौशल
- मानव संसाधन में वर्तमान एवं उभरते मुद्दे
- शिक्षार्जन एवं विकास
- नेतृत्व विकास
- निष्पादन प्रबंधन प्रणालियाँ

### शिक्षण-शास्त्र

भा.प्र.सं. जम्मू में शिक्षण-शास्त्र, पाठ्यक्रम के अनुसार परिवर्तित होता रहता है, परंतु अधिकांश पाठ्यक्रमों में सैद्धांतिक आधार के साथ केस स्टडीज का पालन किया जाता है। इसके अतिरिक्त, क्लास प्रेजेंटेशन, सिमुलेशन प्रयोग, समूह या व्यक्तिगत प्रोजेक्ट, व्यावसायिक खेल, रोल प्ले और फील्ड विजिट, अन्य के अलावा, उपयोग किए जाते हैं। उद्योग के साथ कक्षा शिक्षण को एकीकृत करने के लिए, उद्योग के विशेषज्ञों को कई पाठ्यक्रमों में प्रतिभागियों के साथ विचार-विमर्श करने के लिए आमंत्रित किया जाता है।

शिक्षण की प्रक्रिया को सरल एवं प्रभावी बनाने के लिए, कक्षाओं में शिक्षण, चर्चा मोड में दिया जाता है। प्रतिभागियों को लेख, केसेस, पुस्तक अध्याय के रूप में पाठ्य सामग्री पूर्व में ही उपलब्ध कराई जाती है। यह अपेक्षा की जाती है कि प्रतिभागी कक्षा में तैयार होकर आएं और व्यक्तिगत रूप से या समूहों में कक्षा की चर्चाओं में महत्वपूर्ण योगदान दें। यह उनके लिए सीखने की खुशी के साथ-साथ रचनात्मक सोच, समस्या समाधान कौशल, विभिन्न दृष्टिकोणों के साथ विचार एकीकरण, नेतृत्व गुण और टीम वर्क विकसित करने में सहायक होता है।

### वैश्विक / ग्रामीण समाहन (इमर्शन)

समाहन कार्यक्रम के माध्यम से, भा.प्र.सं. जम्मू अपने ईएमबीए प्रतिभागियों को वैश्विक/ग्रामीण वातावरण में एक्सपोजर प्रदान करके शिक्षण के अनुभव और अवसर प्रदान करता है। यह एक सप्ताह का इमर्शन कार्यक्रम ईएमबीए के पहले वर्ष के सफलतापूर्वक पूरा होने के बाद होगा। वैश्विक इमर्शन प्रतिभागियों को भा.प्र.सं. जम्मू के अंतर्राष्ट्रीय भागीदारों द्वारा अपनाई जाने वाली अनूठी शिक्षण विधियों से अवगत कराएगी, जबकि ग्रामीण इमर्शन प्रतिभागियों को ग्रामीण

भारत के ज्ञान और कार्य संस्कृति से परिचित कराएगी। यह वैश्विक/ग्रामीण इमर्शन व्यवसाय प्रशासन की प्रक्रिया में विभिन्न संस्कृतियों और कार्यशैली की भूमिका पर ईएमबीए प्रतिभागियों के ज्ञान और समझ को बढ़ाएगी। वैश्विक/ ग्रामीण इमर्शन का व्यय अतिरिक्त होगा और वास्तविक आधार पर प्रतिभागी से वस्ता जाएगा।

### ड्यूअल डिग्री प्रोग्राम (बी.टेक एवं एमबीए)

इंजीनियरिंग के अधिकांश छात्र अपने करियर के किसी बिंदु पर प्रबंधन की डिग्री की इच्छा रखते हैं। अधिकांश छात्र आईआईटी से बीटेक और आईआईएम से एमबीए करने का सपना देखते हैं, जिसे सभी हितधारकों - छात्रों, अभिभावकों और उद्योग के बीच सबसे पसंदीदा संयोजन माना जाता है। साथ ही, राष्ट्रीय महत्व के प्रतिवेशी संस्थानों के रूप में आईआईटी और आईआईएम की उपस्थिति एक दुर्लभ संयोजन है। इसलिए, इच्छुक छात्रों, अभिभावकों, उद्योग, सरकार, समाज और पूरे राष्ट्र के बड़े लाभ के लिए इस अवसर को भुनाने की सख्त जरूरत है। यह भी महसूस किया गया है कि कई उद्योग ऐसे उम्मीदवारों की तलाश करते हैं जिनके पास इंजीनियरिंग का अच्छा ज्ञान हो और उत्कृष्ट प्रबंधकीय कौशल हो, अर्थात उनकी प्रवेश उद्योग के लिए तैयार उत्पाद की तरह है। इसके अलावा, विभिन्न प्रकार के पाठ्यक्रमों के संपर्क में आने से छात्रों को किसी समस्या पर एक व्यापक दृष्टि मिलती है और बहुत कम उम्र से ही समस्याओं को हल करने के लिए अधिक उपकरण मिल जाते हैं। भा.प्र.सं.

जम्मू तथा आईआईटी जम्मू ने अकादिमक वर्ष 2021 में संयुक्त दोहरी डिग्री कार्यक्रम (बी.टेक और एमबीए) शुरू किया। अक्टूबर 2021 में आईआईटी जम्मू में परिसर और अनुसंधान सुविधा का उद्घाटन करने के लिए अपनी यात्रा के दौरान माननीय गृह मंत्री श्री अमित शाह द्वारा दोहरी डिग्री कार्यक्रम का शुभारंभ किया गया था। आईआईटी जम्मू बीटेक पर पाठ्यक्रम प्रदान करेगा जबिक भा.प्र.सं. जम्मू एमबीए पर पाठ्यक्रम प्रदान करेगा। कार्यक्रम को दो अलग-अलग चरणों में विभाजित किया गया है:

- 1. बीटेक प्रोग्राम के लिए प्रथम चार वर्ष, जिसका अध्ययन आईआईटी जम्मू से किया जाएगा।
- 2. एमबीए प्रोग्राम के लिए अंतिम दो वर्ष, जिसका अध्ययन भा.प्र.सं. जम्मू से किया जाएगा।

### कार्यक्रम का उद्देश्य:

प्रौद्योगिकी और प्रबंधन में इस दोहरी डिग्री कार्यक्रम का उद्देश्य निगमित और सार्वजनिक क्षेत्रों में तकनीकी-प्रबंधकीय भूमिका निभाने के लिए युवा वैज्ञानिक दिमाग तैयार करना है और एक स्थायी पारिस्थितिकी तंत्र के लिए वैज्ञानिक सोच को मजबूत करना है।

| 30 |



### ओरिएंटेशन (परिचय)

ओरिएंटेशन व्याख्यान प्रोफेसर मनोज सिंह गौर और प्रोफेसर बी.एस. सहाय, क्रमशः आईआईटी जम्मू और भा.प्र.सं. जम्मू के निदेशक जिन्होंने आईआईटी जम्मू के प्रथम वर्ष के छात्रों के लिए इस अद्वितीय दोहरी डिग्री कार्यक्रम की शुरुआत की। यह ध्यान रखना महत्वपूर्ण है कि यह 6 वर्ष लंबा, डुअल-डिग्री प्रोग्राम IIT जम्मू के बी.टेक छात्रों को उनके स्नातक स्तर की पढ़ाई के बाद बिना कैट क्वालीफाई किए सीधे एमबीए की डिग्री हासिल करने का अवसर प्रदान करेगा; बशर्ते वे अपने अध्ययन के दौरान 7.0+ जीपीए बनाए रखें। यह

देश में पहली बार है जब आईआईएम और आईआईटी जैसे प्रमुख संस्थानों द्वारा इंजीनियरिंग-प्रबंधन शिक्षा को सहयोगात्मक रूप से प्रदान किया जाएगा। 48 छात्र, वर्तमान में आईआईटी जम्मू में अपनी बी.टेक डिग्री के पहले वर्ष में ओरिएंटेशन सत्र के बाद इस विशिष्ट पाठ्यक्रम के लिए चुने गए। ये छात्र अब अपने बी.टेक के दौरान कुल 7.0 जीपीए बनाए रखने के अधीन, आईआईटी जम्मू से स्नातक करने के बाद सीधे एमबीए करेंग।



### 4.7. ओरिएंटेशन प्रोग्राम

### 4.7.1 मास्टर ऑफ बिजनेस एडिमिनिस्ट्रेशन (एमबीए) एवं डॉक्टर ऑफ फिलॉसफी (पीएच.डी.)

22-26 जुलाई, 2021 के दौरान एमबीए के छठे बैच के साथ-साथ पीएचडी प्रोग्राम के दूसरे बैच के लिए पांच दिवसीय ओरिएंटेशन प्रोग्राम का आयोजन किया गया। दुनिया भर में कोविड महामारी के कारण, आने वाले बैचों के लिए ओरिएंटेशन प्रोग्राम ऑनलाइन आयोजित किया गया था। ओरिएंटेशन कार्यक्रम की संकल्पना विविध लेकिन सुसंगत और संबंधित उद्देश्यों के साथ की गई। कार्यक्रम के मुख्य उद्देश्य निम्नलिखित थे:

- छात्रों को भा.प्र.सं. जम्मू के सिस्टम, प्रक्रियाओं, कार्यविधियों और सामान्य नियमों से परिचित कराना
- छात्रों को संस्थान के संकाय सदस्यों और कर्मचारियों से परिचित कराना
- केस पद्धित पर विशेष जोर देते हुए छात्रों को भा.प्र.सं. जम्मू में उपयोग की जाने वाली शिक्षण और ज्ञान की विधियों से परिचित कराना
- छात्रों को भा.प्र.सं. जम्मू के एमबीए/पीएचडी कार्यक्रम के लक्ष्य तथा उद्देश्यों का परिचय प्रदान करना

- संस्थान के छात्रों और शिक्षकों, कर्मचारियों तथा मुख्य गतिविधिकर्ताओं के बीच खुले संचार को प्रोत्साहित करना।
- सुनिश्चित करें कि छात्र एक-दूसरे को अच्छी तरह से जानते हैं, अपने संकोच को दूर करते हैं और सहयोग तथा टीम वर्क की भावना विकसित करते हैं

ओरिएंटेशन में छात्रों को उद्योग में बदलते रुझानों और लगातार बदलती दुनिया में सफल होने के लिए आवश्यक उभरते कौशल से परिचित कराने के सत्र भी शामिल थे। छात्रों को केस मेथड, सिमुलेशन, प्रोजेक्ट और फील्ड ओरिएंटेड टीचिंग जैसे कई शिक्षण से परिचित कराया गया। उन्हें वर्चुअल मोड में शिक्षण से परिचित कराया गया।



| 32 |



ओरिएंटेशन प्रोग्राम के एक भाग के रूप में, प्रति दिन की शुरुआत सुश्री वैजयंती जोशी, योग चिकित्सक, पोषण विशेषज्ञ और प्रेरक कोच द्वारा आयोजित 'मैक्सिमाइज़ हैप्पीनेस एंड माइंडफुलनेस' पर सुबह के योग सत्रों के साथ हुई। इन सत्रों का उद्देश्य छात्रों के बीच एक स्वस्थ और संतुलित दिनचर्या और जीवनशैली विकसित करना था। इन सत्रों ने छात्रों के मानसिक और शारीरिक स्वास्थ्य को सुनिश्चित किया। पूरे ओरिएंटेशन प्रोग्राम के दौरान प्रत्येक दिन के अंत में प्रथम वर्ष के छात्रों ने सांस्कृतिक कार्यक्रम प्रस्तुत किया। इन सांस्कृतिक कार्यक्रमों के दौरान भा.प्र.सं. जम्मू ने कुछ बेहतरीन प्रदर्शन देखे।

ई-उद्घाटन के दौरान संबोधन में, प्रोफेसर बी.एस. सहाय, निदेशक आईआईएम, जम्मू ने अपने स्वागत भाषण में इस बात पर जोर दिया कि भा.प्र.सं. जम्मू का विजन ऐसे नेतृत्वकर्ताओं और उद्यमियों को विकसित करना है जो विश्व स्तर पर प्रदर्शन कर सकें और समाज को बहुमूल्य योगदान दे सकें। उन्होंने संस्थान की विभिन्न शैक्षणिक, अनुसंधान और अन्य परामर्श गतिविधियों के बारे में बात की जो भा.प्र.सं. जम्मू को विश्व में प्रबंधन शिक्षा में एक पसंदीदा विकल्प बनने में मदद करेगी। इस अवसर पर, भा.प्र.सं. जम्मू ने निगमित जगत के साथ अच्छा संबंध स्थापित किया है और प्लेसमेंट गतिविधियों के लिए उद्योगों की अच्छी भागीदारी पर संतोष व्यक्त किया है।



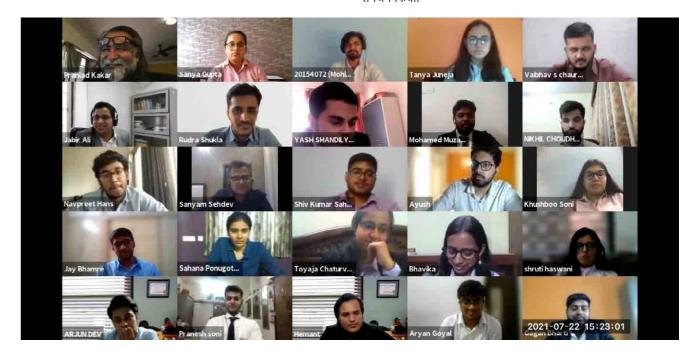
उपराज्यपाल, श्री मनोज सिन्हा, जम्मू और कश्मीर मुख्य अतिथि थे और पद्मश्री श्री मिलिंद कांबले, चेयरमैन बोर्ड ऑफ गवर्नर्स, भा.प्र.सं. जम्मू की उपस्थिति में कार्यक्रम का ई-उद्घाटन किया। अपने उद्घाटन भाषण में, श्री मनोज सिन्हा ने कहा कि आईआईएम, जम्मू, जम्मू और कश्मीर में शिक्षा के क्षेत्र में प्रधानमंत्री श्री नरेंद्र मोदी के नेतृत्व वाली भारत सरकार की प्रमुख उपलब्धियों में से एक है। उन्होंने आगे जोर देकर कहा कि, भारतीय प्रबंधन संस्थान, भारतीय प्रौद्योगिकी संस्थान, भारतीय जनसंचार संस्थान, एम्स और जम्मू प्रांत में अन्य महत्वपूर्ण

उच्च शिक्षण संस्थानों की स्थापना के साथ जम्मू उत्तर भारत में एक शिक्षा केंद्र के रूप में उभरा है। उन्होंने यह भी सलाह दी कि राष्ट्रीय शिक्षा नीति (एनईपी 2020) की शुरुआत के साथ, भा.प्र.सं. जम्मू अब सर्वांगीण विकास के लिए शिक्षा प्रणाली में समग्र दृष्टिकोण लाने में सक्षम होगा। उन्होंने केंद्रशासित प्रदेश जम्मू-कश्मीर में राष्ट्रीय महत्व के संस्थानों में अबाधित शैक्षणिक और शोध-उन्मुख वातावरण प्राप्त करने के लिए भी व्यक्त किया।



प्रोफेसर शक्ति गुप्ता, निदेशक एम्स, जम्मू विशिष्ट अतिथि थे। प्रो. गुप्ता ने अपने संबोधन में एम्स जम्मू की स्थापना के पीछे के तर्क को सामने रखा। उन्होंने यह कहते हुए गर्व व्यक्त किया कि जम्मू-कश्मीर भारत का एकमात्र केंद्र शासित प्रदेश/ राज्य है जहां राष्ट्रीय महत्व के तीनों संस्थान यानी आईआईएम, आईआईटी और एम्स मौजूद हैं। उन्होंने छात्रों को भा.प्र.सं. जम्मू में अपने प्रवास का पूरी तरह से उपयोग करने के लिए प्रेरित किया और उन्हें समग्र शिक्षा प्राप्त करने की सलाह भी दी। अपने अध्यक्षीय उद्बोधन में, डॉ. मिलिंद कांबले, चेयरमैन शासी मंडल, आईआईएम, जम्मू ने कहा कि यह देखकर प्रसन्नता हो रही है कि आईआईएम, जम्मू तेजी से प्रगति कर रहा है और अपनी अकादिमक उत्कृष्टता, अनुसंधान, कार्यकारी शिक्षा और निगमित अंतरराष्ट्रीय संबंधों के कारण इतने कम समय में एक उत्कृष्ट प्रतिष्ठा अर्जित की है।

1 दिन के उद्घाटन समारोह के बाद, छात्र के लिओ एड गुरु और प्रसिद्ध भारतीय विज्ञापन फिल्म निर्देशक श्री प्रलध कक्कड़ द्वारा एक दिलचस्प सत्र था। श्री कक्कड़ ने 'डोंट ट्राई टू बी नॉर्मल' शीर्षक वाले अपने सत्र में छात्रों के साथ अपने प्रेरक और प्रेरणादायी अनुभव साझा किए। छात्रों ने उनकी बातों से जीवन के अनिगत सबक सीखे। श्री कक्कड़ ने जोखिम लेने की भावना को बनाए रखने और दुनिया में मूल्य जोड़ने के महत्व के बारे में बात की तािक एक व्यक्तिगत ब्रांड बनाया जा सके। उन्होंने यह भी जोर देकर कहा कि एक चेंजमेकर बनने के लिए, किसी को अपने जुनून का पता लगाने, एक अद्वितीय विचारक बनने और अभ्यास करने के लिए अपने दिन-प्रतिदिन सीखने की आवश्यकता है। उन्होंने लघु विज्ञापन फिल्में दिखाकर, उनकी उत्पत्ति के विचारों और कारणों पर चर्चा करके और इस प्रकार उनसे सीखे गए पाठों को दिखाकर अपनी अंतर्दृष्टि का समर्थन किया।

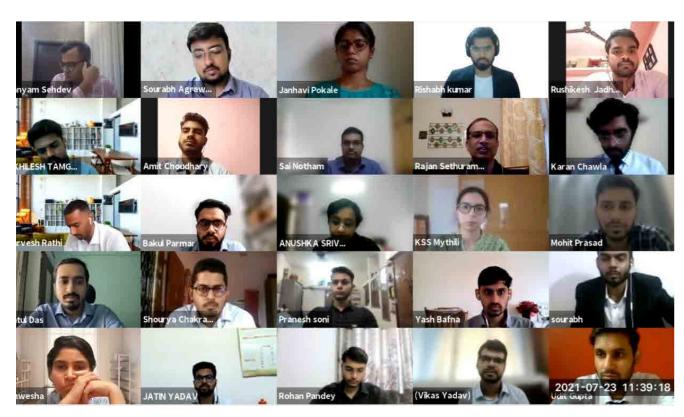


| 34 |



आगामी सत्र में, "ऑटोमोटिव उद्योग में डिजिटल को अपनाना", शीर्षक पर श्री राजेश उप्पल, विरष्ठ कार्यकारी निदेशक और सीआईओ, मारुति सुजुकी लिमिटेड, ने भारत में ऑटोमोटिव उद्योग के विकास के बारे में बताया। उन्होंने मारुति सुजुकी इंडिया का अवलोकन किया और डिजिटल अंत-क्षेप के माध्यम से ग्राहक अनुभव परिवर्तन की यात्रा की व्याख्या की। उन्होंने बहुत ही उपयुक्त तरीके से बताया कि कैसे मारुति इष्टतम रणनीति बनाने के लिए डेटा और डेटा एनालिटिक्स का उपयोग कर रही है। उन्होंने मारुति में व्यवसाय के विभिन्न पहलुओं में इंटरनेट ऑफ थिंग्स (आईओटी) का उपयोग कैसे किया जाता है, इस पर भी बात की।

"एनालिटिक्स एंड एआई - एन एक्साइटिंग फ्यूचर" शीर्षक वाले अगले सत्र में, श्री राजन सेथुरमन, सीईओ, लेटेंट व्यू एनालिटिक्स, ने इस बारे में तर्क दिया कि कैसे एनालिटिक्स और एआई एक रोमांचक भविष्य की ओर ले जा सकते हैं। उन्होंने व्यवहारिक प्रतिमानों के मूल में जाने के लिए एनालिटिक्स का उपयोग करने और स्वयं को आत्म-खोज के मार्ग पर ले जाने के बारे में जानकारी दी। उन्होंने इस तथ्य पर भी जोर दिया कि संगठनों ने कम से कम एक समारोह में एआई को कितनी तेजी से अपनाया है।



अगला सत्र टाटा एआईए के डिजिटल प्रमुख श्री सत्यार्थ प्रियदर्शी द्वारा किया गया था, जिन्होंने "एमबीए में कंपनियां क्या देखती हैं" शीर्षक वाले सत्र में बताया कि छात्रों को एमबीए के लिए कैसे दृष्टिकोण की आवश्यकता है और वे कार्यक्रम के 2 वर्षों में क्या कर सकते हैं। श्री सत्यार्थ ने अपनी पेशेवर यात्रा के बारे में विस्तार से बताया और यह बतलाया कि कैसे उन्होंने बाजार के रुझान के आधार पर सही क्षेत्र का चुनाव किया। छात्रों को अपना कैरियर मार्ग चुनते समय आगामी प्रौद्योगिकी और बाजार के रुझानों की ओर देखने की आवश्यकता है। सही उद्योग और क्षेत्र में होने से व्यक्ति को भी बढ़ने में मदद मिलती है।

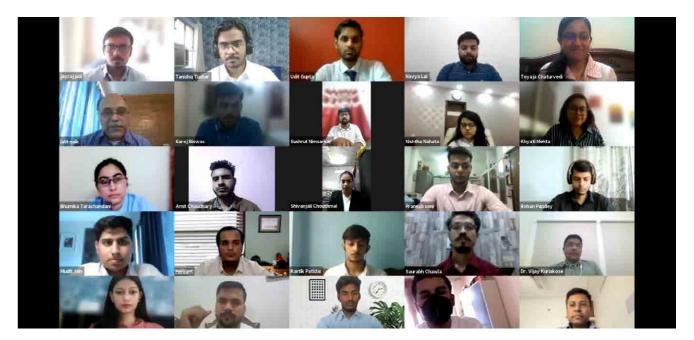
दोपहर के भोजन से पहले अगले सत्र का शीर्षक था "सक्सेस प्रिंसिपल्स पोस्ट एमबीए" श्री मुथुकुमार वेम्बन, निदेशक - संचालन, बकार्डी द्वारा संचालित किया गया था। श्री मुथुकुमार वेम्बन ने एमबीए के बाद सक्सेस प्रिंसिपल्स के बारे में बात की। उन्होंने जुनून, सम्मान, पूर्ति, अनुकूलन क्षमता, सीखने, प्रेरणा और सामाजिक समावेश के महत्व का उल्लेख किया। उन्होंने छात्रों को सफलता का रास्ता सुझाने के लिए अपने जीवन के मूल मूल्यों के कई उदाहरण दिए। उन्होंने व्यवसाय में काम करने के नैतिक दृष्टिकोण को भी बतलाया।

दोपहर के भोजन के बाद के सत्र का शीर्षक "लर्निंग मैनेजमेंट थ्रू एडिमिनिस्ट्रेशन - ए जम्मू-कश्मीर पर्सपेक्टिव" था। वक्ता जम्मू के उपायुक्त श्री अंशुल गर्ग थे। श्री अंशुल गर्ग, डीसी जम्मू ने छात्रों को केंद्रशासित प्रदेश जम्मू-कश्मीर, इसकी जीवंत संस्कृति, निर्बाध कनेक्टिविटी, स्वास्थ्य सेवा हॉलमार्क, नई औद्योगिक नीति, स्मार्ट सिटी परियोजना, डेटा-संचालित शासन और क्षेत्र के समग्र अनुकूल पारिस्थितिकी तंत्र के बारे में एक संक्षिप्त झलक देकर अपनी बात शुरू की। फिर अपने व्यक्तिगत अनुभवों से उदाहरणों का हवाला देते हुए, उन्होंने प्रशासिनक प्रबंधन के आंतरिक और बाहरी- दोनों के मूल सिद्धांतों पर प्रकाश डाला।

ओरिएंटेशन के तीसरे दिन की शुरुआत सुश्री सुषमा चौहान, सचिव, उच्च शिक्षा, जम्मू-कश्मीर सरकार के पहले सत्र से हुई, जिन्होंने उच्च शिक्षा के सार और संवैधानिक मूल्यों को बनाए रखने में इसके महत्व के बारे में बात की। उन्होंने छात्रों से राष्ट्रीय शिक्षा नीति और उसके महत्व के बारे में चर्चा की। उन्होंने छात्रों के लिए एलजी की सस्टेनेबिलिटी स्कॉलरशिप और जम्मू-कश्मीर में परिणामोन्मुख उच्च शिक्षा और कौशल विकास को बढ़ावा देने के लिए उनके विभागों द्वारा की गई पहल के बारे में छात्रों को अवगत कराया।

अगले सत्र में "भविष्य के करियर विकल्प और उद्यमिता" शीर्षक पर, श्री लिलतकुमार नाइक, निदेशक, नोवेलटेक फीड्स प्राइवेट लिमिटेड और सदस्य शासी मंडल, भा.प्र.सं. जम्मू ने करियर विकल्प के रूप में उद्यमिता के बारे में बात की। उन्होंने उद्यमियों के लिए आत्म-प्रतिबद्धता के महत्व पर चर्चा की। उन्होंने उदाहरणों के साथ यह भी समझाया कि जब उद्यमी समूहों में एक साथ

काम करते हैं तो व्यवसाय सफल होता है। श्री नाईक ने नवोन्मेष के महत्व पर भी प्रकाश डाला जो व्यवसाय में उपयोगिता लाता है और कहा कि विशिष्टता लाना आधुनिक उद्यमिता का मंत्र है। यह सत्र यह संदेश देने के साथ समाप्त हुआ कि उद्यमिता एक वैज्ञानिक प्रक्रिया है और एक उद्यमी के लिए आवश्यक गुणों पर चर्चा की गई।



अगले सत्र का शीर्षक था "कैसे वित्तीय संस्थान महामारी के बाद आर्थिक सुधार में योगदान दे सकते हैं"। सत्र के वक्ता श्री अमितेश सिन्हा, सीएफओ और पार्टनर, सिमा फंड्स ने उन चुनौतियों पर विस्तार से चर्चा की, जो कोविड महामारी ने वैश्विक अर्थव्यवस्था और विशेष रूप से भारतीय अर्थव्यवस्था को प्रदान की हैं। उन्होंने विभिन्न केसेस के माध्यम से बताया कि कैसे विभिन्न निगमित संगठनों ने आर्थिक सुधार में योगदान दिया है। उन्होंने वित्तीय स्थिरता की अवधारणा पर जोर दिया और अपने उद्यम और इसके रणनीतिक रोडमैप के बारे में जानकारी प्रदान की।

अगला सत्र "बदलती दुनिया में व्यापार के क्रम को नेविगेट करना" पर था और वक्ता श्री हिमाद्री गांगुली, कार्यकारी निदेशक, पीडब्ल्यूसी थे। श्री हिमाद्री गांगुली ने प्रदर्शित किया कि कैसे महामारी के बाद की विश्व व्यापार व्यवस्था ने चुनौतियों के साथ-साथ नए अवसरों का सृजन किया है। उन्होंने विशेष रूप से आगाह किया कि चीन की स्थित को देखते हुए भारत को सेवाओं पर ध्यान केंद्रित करना चाहिए। उन्होंने छात्रों को उभरते हुए परिदृश्य में फलने-फूलने के लिए चपलता, तकनीकी समझ, निरंतर पुन: कौशल और क्रॉस कार्यात्मक विशेषज्ञता विकसित करने की सलाह दी।

अगला सत्र पैनल डिस्कशन था, जिसमें सीए निहार एन. जम्बुसरिया, अध्यक्ष, आईसीएआई और सीए दीपेन त्रिवेदी, निदेशक, डेलॉइट शामिल रहे। सीए निहार ने भविष्य के अवसरों पर बात की। उन्होंने प्रौद्योगिकी और डेटा विश्लेषणात्मक उपकरणों की सहायता से प्रबंधकीय निर्णय लेने के महत्व पर जोर देकर अपनी बात शुरू की। उन्होंने कंपनियों और विभिन्न डोमेन में जलवायु परिवर्तन के महत्व और स्थायी उपायों के बारे में बात की। उन्होंने इस बात पर प्रकाश डाला कि एमएसएमई के विकास का देश की अर्थव्यवस्था पर सीधा प्रभाव पड़ता है।

सीए डिपेन ने सॉफ्ट स्किल्स के महत्व पर जोर दिया और कहा, "प्रबंधन का मतलब सभी पहलुओं पर महारत हासिल करना है। उन्होंने छात्रों को यह भी बताया कि "यदि आप सम्मान के व्यक्ति हैं और सम्मान में विश्वास करते हैं तो संगठन आपको खुली बांहों से नियुक्त करेगा।" उन्होंने यह कहते हुए निष्कर्ष निकाला कि केवल एक चीज जो आपको बांधे रखती है, वह है आपके मूल मूल्यों में अंतर्निहित आपकी सकारात्मक विश्वास प्रणाली का सक्रिय प्रदर्शन, न कि आपकी शिक्षा या कठिन कौशल। यह भी एक बहुत ही इंटरैक्टिव सत्र था।

लंच के बाद के सत्र में श्री मुकेश सिंह, आईपीएस एडीजीपी, आईजीपी जम्मू ने "जम्मू और कश्मीर में फील्ड एक्सपीरियंस" पर बात की। उन्होंने जम्मू-कश्मीर के हालात की जानकारी दी। उन्होंने पुलिसिंग के दौरान अपने अनुभव साझा किए। उन्होंने छात्रों को लिडरों की भूमिका और टीम का हिस्सा बनने और उदाहरण के द्वारा नेतृत्व करने के बारे में समझाया। उन्होंने छात्रों को समझाया कि नेता किस प्रकार नेतृत्व करते हैं और उपलब्ध संसाधनों के साथ चीजों का

चौथे दिन, भारत के उद्यमिता विकास संस्थान (ईडीआईआई) अहमदाबाद के महानिदेशक प्रोफेसर सुनील शुक्ला ने "उद्यमिता का सार" पर वार्ता की। उन्होंने एक उद्यमशीलता उद्यम के मूल सिद्धांतों, उद्यमशीलता के इनपुट और आउटपुट पर एकीकृत मॉडल, और बहुत कुछ पर विस्तार से बताया। डॉ. सुनील ने पीएचडी द्वारा उद्यमिता पर अनुसंधान पर ध्यान देने की आवश्यकता पर भी बल दिया। छात्र। सत्र प्रोफेसर शुक्ला और छात्रों के बीच एक इंटरैक्टिव प्रश्नोत्तर दौर के साथ समाप्त हुआ।

| 36 |



अगले सत्र में श्री मुकुंद वालवेकर पूर्व एमडी और सीईओ, एसर लिमिटेड और सदस्य शासी मंडल भा.प्र.सं. जम्मू और सुश्री अनीता भोगले सदस्य शासी मंडल, भा.प्र.सं. जम्मू द्वारा एक पैनल चर्चा थी। परिचर्चा "निगमित कैरियर के लिए तैयारी" विषय पर थी। श्री मुकुंद ने छात्रों को अपने भीतर एक व्यक्तिगत दृष्टिकोण विकसित करने और बाहर कार्य संबंध विकसित करने के लिए निर्देशित किया। निगमित कैरियर के दौरान प्रदर्शित करने के लिए सबसे महत्वपूर्ण विशेषता उत्साह बनाए रखना, लचीला होना और कार्य स्थल पर तनाव का प्रबंधन करना है। सुश्री अनीता ने एमबीए कोर्स वर्क पूरा होने के बाद भी छात्रों को आत्म-विकास और निरंतर कौशल वृद्धि पर ध्यान केंद्रित करने के लिए निर्देशित किया। उन्होंने छात्रों से ऐसे कौशल सीखने को कहा जो कल के लिए प्रासंगिक हों। दोनों वक्ताओं की राय थी कि एक सफल निगमित कैरियर के लिए संचार महत्वपूर्ण कौशल है। स्वयं को अभिव्यक्त करने के लिए लिखित संचार कौशल के साथ-साथ मौखिक संचार की भी आवश्यकता होती है। व्यावसायिक नेटवर्क का निर्माण और कार्य जीवन संतुलन के साथ-साथ संबंध बनाए रखना निरंतर प्रदर्शन देने का एक तरीका है। जीवन में महत्वपूर्ण तत्व कार्यस्थल पर

और जीवन में सभी के लिए निष्पक्ष होना है, नैतिक आचरण का प्रदर्शन करना है और ईमानदारी से समझौता नहीं करना है।

अगले सत्र का शीर्षक "ट्रेन टू बिकम कॅरियर सुपरस्टार" था। सत्र के वक्ता श्री एम. मुनीर, सह-संस्थापक, मेडिसी इंस्टीट्यूट फाउंडेशन फॉर डायवर्सिटी एंड इनोवेशन; और सीईओ कस्टमर लैब सलूशन थे। श्री मुनीर के छात्रों के संबोधन में तीन प्रमुख क्षेत्रों पर जोर दिया गया था: पेशेवर कौशल विकसित करना, व्यक्तिगत भलाई को प्राथमिकता देना और भा.प्र.सं. जम्मू यात्रा के माध्यम से इन दोनों को कैसे प्राप्त करें। उन्होंने छात्रों को लघु दूरी वाले रास्तों की पहचान करने के लिए एक रणनीति विकसित करने, परिकलित जोखिम लेने के लिए प्रेरित किया और भावनात्मक बुद्धिमत्ता के महत्व पर जोर दिया। उन्होंने छात्रों से नेटवर्किंग के महत्व के बारे में भी बात की और उन्हें व्यक्तिगत निदेशक मंडल बनाने का सुझाव दिया। श्री मुनीर ने रचनात्मक आलोचना के महत्व और उसकी भूमिका पर भी प्रकाश डाला।



श्री ऋषि गुप्ता, निदेशक और सीओओ, एचपीई ने पिछले प्री-लंच सत्र का शीर्षक "मी-2-वी" पर व्याख्यान दिया। श्री ऋषि गुप्ता ने अपने व्यक्तिगत अनुभव साझा कर छात्रों को 'हम मानसिकता' अवधारणा के कार्यान्वयन के बारे में बताया। उन्होंने छात्रों को आत्म-परिवर्तन पर काम करने और विभिन्न चुनौतियों से पार पाने और अपने प्रदर्शन में सुधार करने के लिए निरंतर विकसित होने के लिए प्रोत्साहित किया। उनके द्वारा समझाई गई 'हम' मानसिकता में स्पष्ट लक्ष्य, अनुशासित विचार, जिज्ञासु बने रहना, नियमित अभ्यास करना और योजनाओं का समय पर निष्पादन शामिल है। इससे व्यक्तियों को एक वीन-वीन मानसिकता रखने में मदद मिलेगी जो सकारात्मक संबंधों को विकसित करेगी। उन्होंने छात्रों को समझाए जाने से पहले समझने के लिए प्रोत्साहित करके एक अच्छा श्रोता होने के महत्व पर भी प्रकाश डाला।

"लीडरशिप माइंडसेट" शीर्षक वाले अगले सत्र में, श्री विनोद मृत्युंजयम, एमडी, एक्सेंचर स्ट्रैटेजी एंड कंसल्टिंग, ने "तकनीक का लाभ कैसे उठाएं" के बारे में बात की। फिर, उन्होंने इस बारे में बात की कि "कौन सी वस्तु किसी को महान नेता बनाती है"। इसके अलावा, उन्होंने बड़े सपने देखने पर जोर दिया क्योंकि बड़े सपने देखने से बड़ा सोचने की प्रेरणा मिलती है। उन्होंने कोविड-19 महामारी पर भी ध्यान केंद्रित किया है "कैसे कोविड-19 ने व्यावसायिक रणनीति और मानसिकता को बदल दिया है"। नेता की एक अन्य महत्वपूर्ण विशेषता, जिसकी उन्होंने चर्चा की है, मूल्य निर्माण है। उन्होंने कहा कि "लीडर प्रवृत्ति का पालन नहीं करते हैं बिल्क वे प्रवृत्ति निर्धारित करते हैं"।

श्री शार्दुल बिष्ट, सीएमओ-मोदी नेचुरल्स द्वारा अगले सत्र का शीर्षक "एक नई विश्व विपणन व्यवस्था का उद्भव" था। श्री शार्दुल बिष्ट ने एक अच्छे पर्यवेक्षक होने के विचार पर बल दिया। उनकी प्रस्तुति का शीर्षक "रणनीतिक ब्रांड प्रबंधन- एक नई पोस्ट-कोविड विश्व व्यवस्था?" यह महामारी के कारण बदलती दुनिया की अवधारणा से संबंधित एक उपाख्यान था। उन्होंने इस बात पर जोर दिया कि उत्पाद प्रबंधकों और ब्रांड प्रबंधकों के रूप में हमें यह देखना चाहिए कि हम आज कहां हैं और आगे क्या है।

अवलोकन की आदत कोविड महामारी जैसे समय में भी स्टार्टअप के विकास में योगदान देगी। उन्होंने छात्रों को "इकोनॉमिक टाइम्स" जैसे समाचार पत्रों को पढ़ने को एक सामान्य अभ्यास बनाने के लिए प्रोत्साहित किया। पढ़ने का यह सरल अभ्यास लागत को कम करते हुए वैश्विक आर्थिक शक्ति, जनसांख्यिकीय और सामाजिक परिवर्तन, जलवायु परिवर्तन और संसाधन की कमी, और तकनीकी प्रगति के संदर्भ में बदलती दुनिया का अवलोकन करने में व्यक्ति को सक्षम करेगा। इस तरह की सरल प्रथाएं किसी भी व्यवसाय को महामारी जैसी गंभीर स्थितियों से उबारने में सक्षम बनाती हैं।

अगले सत्र के वक्ता श्री अनुपम कठेरिया, एसोसिएट वाइस प्रेसिडेंट, इमामी थे, जिन्होंने "एमबीए स्नातकों के लिए मार्केटिंग डोमेन में अवसर" पर बात की। श्री कठेरिया ने छात्रों को यह पता लगाने के लिए प्रोत्साहित किया कि एक सफल पेशेवर बनने के लिए उनका असली जुनून कहां है। उन्होंने उल्लेख किया कि, विपणन पूरक कार्य है और संगठन के अन्य कार्यों के साथ-साथ चलता है। उन्होंने व्यावसायिक विकास के लिए विभिन्न प्रमाणीकरण के महत्व पर भी बल दिया।

अगले सत्र में "आर्टिफिशियल इंटेलिजेंस एंड हाउ इट इज चेंजिंग एनवायरनमेंट एंड हाउ टू प्रिपेयर फॉर ए विकेंग लाइफ व्हेयर टेक्नोलॉजी विल प्ले अ मेजर रोल" शीर्षक पर श्री संदीप दत्ता, चीफ प्रैक्टिस ऑफिसर, फ्रैक्टल एनालिटिक्स ने एआई और व्यवसायों और मानव पर इसके प्रभाव पर प्रभावशाली जानकारी दी। उन्होंने डेटा से जुड़ी चुनौतियों, परिणामों की व्याख्या, एआई पर विचार और मानव और मशीनों की परस्पर क्रिया का उल्लेख किया। इसके अलावा, उन्होंने चिकित्सा क्षेत्र में निदान समस्या को हल करने के लिए एआई का लाभ उठाने के लिए अपने उद्योग से प्रमुख उदाहरणों पर चर्चा की। उन्होंने कुछ कौशल सेट करुणा, सहानुभूति, रचनात्मकता, हास्य, मौलिकता और अनुकूलनशीलता की आवश्यकता पर जोर देते हुए अपने सत्र को समाप्त किया, जिस पर एआई युग का हिस्सा बनने पर ध्यान केंद्रित करना था।

समापन दिवस पर अंतिम प्री-लंच सत्र में, मिस्टर अब्राहम जोसेफ, कंट्री हेड - एचआर, फॉक्सकॉन ने "लिनेंग टू मैनेज द फ्यूचर दैट हैज अराइव्ड" शीर्षक से एक इंटरैक्टिव सत्र आयोजित किया। वह भारत को पूरी दुनिया के लिए अधिक सतत बनाने पर जोर देते रहे। उन्होंने आने वाले भविष्य को प्रबंधित करने और कार्यबल के प्रबंधन को बदलने के लिए सीखने के बारे में भी बताया। उन्होंने सभी हितधारकों - कर्मचारियों और ग्राहकों के साथ मानव केंद्रित प्रतिक्रिया के बारे में बात की। उन्होंने उभरती हुई महामारी से निपटने के लिए संगठन की तैयारियों पर प्रकाश डाला, कर्मचारियों को घर से प्रभावी ढंग से काम करने के लिए प्रेरित किया। उन्होंने एक निर्माण फर्म में वर्चुअल विकेंग एनवायरनमेंट के बारे में विस्तार से बताया। कंपनी के सीईओ द्वारा कर्मचारियों के साथ जुड़ाव के लिए हर वैकल्पिक सप्ताह में टाउन हॉल में कर्मचारियों के साथ एकत्र होने के बारे में बतलाया। उन्होंने सभी छात्रों को हाइब्रिड कार्य संस्कृति, प्रदर्शन, तकनीक को अपनाने की सलाह दी और आश्वस्त किया कि शारीरिक रूप से काम करने और डब्ल्यूएफएच में योगदान में कोई अंतर नहीं है।

दोपहर के भोजन के बाद, श्री रंजन प्रकाश ठाकुर, प्रमुख सचिव, उद्योग और वाणिज्य विभाग, जम्मू और कश्मीर सरकार ने अपने सत्र में "उद्योगीकरण और आकांक्षी राज्यों का विकास" शीर्षक से जम्मू और कश्मीर में हो रही विभिन्न विकास गतिविधियों के बारे में बताया। स्पीकर ने जम्मू-कश्मीर में निवेश को बढ़ावा देने के लिए जम्मू-कश्मीर की विभिन्न नीतियों के बारे में भी विस्तार से बताया। श्री ठाकुर ने आशा व्यक्त की कि निकट भविष्य में व्यापार करने में आसानी में जम्मू-कश्मीर शीर्ष रैंकिंग में होगा।

अगले सत्र का शीर्षक "अनलर्निंग और रीलर्निंग का महत्व" था जिसे श्री नटवर कदेल, हेड-सेंटर ऑफ एक्सपर्टिस एंड पीपुल स्ट्रैटेजी, हुंडई मोटर्स इंडिया लिमिटेड द्वारा आयोजित किया गया था। वक्ता ने सफलता के 12 नियमों के बारे में चर्चा की और यह भी बताया कि कैसे यह सीखने, भूलने तथा फिर से सीखने



38 |



में मदद कर सकता है। वक्ता ने आज के संदर्भ में लोचता तथा अनुकूलनशीलता के महत्व पर भी जोर दिया।

अगले सत्र में, "ब्रांडिंग भा.प्र.सं. जम्मू: छात्रों की भूमिका", भा.प्र.सं. जम्मू के निदेशक प्रो. बी.एस. सहाय ने भा.प्र.सं. जम्मू की ब्रांडिंग में छात्रों की भूमिका पर प्रकाश डाला। उन्होंने छात्रों के आने वाले बैचों से कहा कि वे भा.प्र.सं. जम्मू के शैक्षणिक कार्यक्रमों में चयनित होने के अवसर का सर्वोत्तम उपयोग करें। उन्होंने उनसे भा.प्र.सं. जम्मू के ब्रांड को आगे बढ़ाने के लिए अपनी शिक्षा और पाठ्येतर गतिविधियों दोनों में चिन्हित करने के लिए कहा। उन्होंने उन्हें यह भी अवगत कराया कि वे भा.प्र.सं. जम्मू के ब्रांड एंबेसडर हैं।

पांच दिवसीय ओरिएंटेशन कार्यक्रम समापन सत्र के साथ संपन्न हुआ। सत्र की शुरुआत प्रोफेसर मनोज कुमार चेयरपर्सन (एमबीए) द्वारा पूरे कार्यक्रम के संचालन के बारे में एक संक्षिप्त रिपोर्ट की प्रस्तुति के साथ हुई। इसके बाद भा.प्र. सं. जम्मू के निदेशक प्रोफेसर बी.एस. सहाय ने समापन भाषण दिया। उन्होंने भा.प्र.सं. जम्मू में शामिल होने वाले आने वाले बैच के छात्रों को फिर से बधाई दी और कार्यक्रम में उनकी सफलता की कामना की। उन्होंने भा.प्र.सं. जम्मू में शामिल होने वाले अाने वाले बैच के छात्रों को फर से बधाई री और कार्यक्रम में उनकी सफलता की कामना की।



### 4.7.2 एग्जिक्यूटिव एमबीए एंड इंटीग्रेटेड प्रोग्राम इन मैनेजमेंट (आईपीएम)

8-10 अक्टूबर, 2021 के दौरान प्रबंधन में पंचवर्षीय एकीकृत कार्यक्रम के पहले बैच और एग्जिक्यूटिव मास्टर ऑफ बिजनेस एडिमिनिस्ट्रेशन कार्यक्रम के पहले बैच के लिए तीन दिवसीय ओरिएंटेशन कार्यक्रम का आयोजन किया गया। दुनिया भर में कोविड महामारी के कारण आने वाले बैचों के लिए ओरिएंटेशन कार्यक्रम ऑनलाइन आयोजित किया गया था। ओरिएंटेशन कार्यक्रम की अवधारणा कई गुना लेकिन सुसंगत और संबंधित उद्देश्यों के साथ की गई थी। कार्यक्रम के मुख्य उद्देश्य थे:

- छात्रों को भा.प्र.सं. जम्मू के सिस्टम, प्रक्रियाओं, कार्यविधियों और सामान्य नियमों से परिचित कराना
- छात्रों को संस्थान के संकाय सदस्यों और कर्मचारियों से परिचित कराना
- केस पद्धित पर विशेष जोर देते हुए छात्रों को भा.प्र.सं. जम्मू में उपयोग की जाने वाली शिक्षण और ज्ञान की विधियों से परिचित कराना
- छात्रों को भा.प्र.सं. जम्मू के ईएमबीए/आईएमपी कार्यक्रम के लक्ष्य तथा उद्देश्यों का परिचय प्रदान करना
- संस्थान के छात्रों और शिक्षकों, कर्मचारियों तथा मुख्य गतिविधिकर्ताओं के बीच खुले संचार को प्रोत्साहित करना।
- सुनिश्चित करना कि छात्र एक-दूसरे को अच्छी तरह से जानते हैं, अपने संकोच को दूर करते हैं और सहयोग तथा टीम वर्क की भावना विकसित करते हैं

ओरिएंटेशन में छात्रों को उद्योग में बदलते रुझानों और लगातार बदलती दुनिया में सफल होने के लिए आवश्यक उभरते कौशल से परिचित कराने के सत्र भी शामिल थे। छात्रों को केस मेथड, सिमुलेशन, प्रोजेक्ट और फील्ड ओरिएंटेड टीचिंग जैसे कई शिक्षण से परिचित कराया गया। उन्हें वर्चुअल मोड में सीखने से परिचित कराया गया।

भा.प्र.सं. जम्मू ने वर्चुअल उद्घाटन कार्यक्रम के माध्यम से आईपीएम (प्रबंधन में एकीकृत कार्यक्रम) और ई-एमबीए (एग्जिक्यूटिव मास्टर ऑफ बिजनेस एडिमिनिस्ट्रेशन) के अपने पहले बैच का स्वागत किया। ओरिएंटेशन प्रोग्राम के पहले दिन की शुरुआत श्री नितिन कुमार वरदा, योगा और मेडिटेशन ट्रेनर द्वारा ट्रैंक्विलाइज़िंग योग सत्र, 'मैक्सिमाइज़ हैप्पीनेस एंड माइंडफुलनेस' के साथ हुई। अगला सत्र एक आइस ब्रेकर था जिसमें संकाय सदस्यों, अधिकारियों और कर्मचारियों के सदस्यों ने छात्रों को अपना परिचय दिया।

उद्घाटन दीप प्रज्वलन के माध्यम से एक आशावादी संबोधन के साथ शुरू हुआ, जिसके बाद छात्रों ने सरस्वती वंदना का गायन किया। तदुपरांत डॉ. रिश्म रंजन परिदा, चेयरपर्सन, स्टूडेंट अफेयर्स, भा.प्र.सं. जम्मू ने दोनों कार्यक्रमों के बैच प्रोफाइल प्रस्तुत किए। डॉ. नितिन उपाध्याय, चेयरपर्सन, आईपीएम, और डॉ. महेश गाडेकर, चेयरपर्सन, ईएमबीए ने संबंधित कार्यक्रमों की शुरुआत की और उस विजन के बारे में बात की, जिसके उद्देश्य से उन्हें लॉन्च किया गया है।



40 |



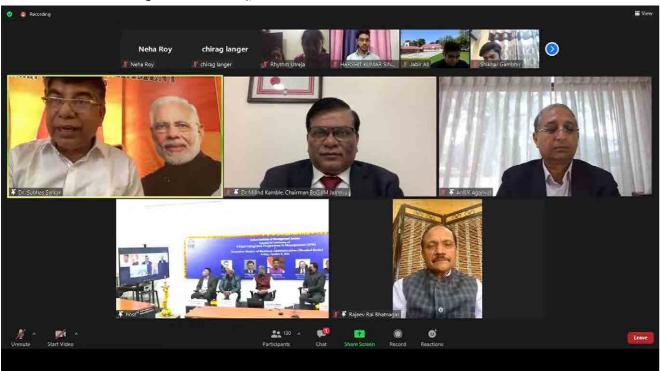
उनके उद्बोधन के बाद प्रो. बी.एस. सहाय, निदेशक, भा.प्र.सं. जम्मू ने नए कार्यक्रमों के छात्रों का भा.प्र.सं. जम्मू में स्वागत किया। उन्होंने कहा कि इन कार्यक्रमों में राष्ट्रीय शिक्षा नीति 2020 और माननीय प्रधानमंत्री के 'बेटी बचाओ, बेटी पढ़ाओ' अभियान दोनों शामिल हैं। उन्होंने आईपीएम छात्रों के

साथ ई-एमबीए छात्रों को अलग कर दिया और उम्मीद की कि पूर्वछात्र नवागत छात्रों को सलाह देंगे। उन्होंने छात्रों से नैतिक लीडर बनने का आग्रह करते हुए अपना भाषण समाप्त किया जो राष्ट्र निर्माण में अपना योगदान देंगे।



इसके बाद डॉ. मिलिंद कांबले, अध्यक्ष, शासी मंडल, भा.प्र.सं. जम्मू ने अध्यक्षीय भाषण दिया। संस्थान के व्यापक शोध, शैक्षणिक दृढ़ता तथा अंतर्राष्ट्रीय सहयोग का हवाला देते हुए उन्होंने भा.प्र.सं. जम्मू की प्रगति के बारे

में विस्तार से बताया। उन्होंने कहा कि विद्यार्थियों को अनुकूल वातावरण का सदुपयोग करना चाहिए और उत्कृष्टता के मार्ग पर चलना चाहिए।



कार्यक्रम के मुख्य अतिथि माननीय शिक्षा राज्य मंत्री, भारत सरकार डॉ. सुभाष सरकार ने उद्घाटन भाषण दिया। उन्होंने आईपीएम और ईएमबीए प्रतिभागियों के छात्रों को बधाई दी और बदलते परिवेश में समाज के समग्र विकास के लिए 'रिफॉर्म, परफॉर्म एंड ट्रांसफॉर्म' संस्कृति सीखने की सलाह दी। उन्होंने राष्ट्रीय शिक्षा नीति, एनईपी 2020 के महत्व को, किसी विषय विशेष में प्रवेश / निकास के विकल्प के साथ बहु-विषयक पाठ्यक्रमों की पेशकश के लिए भारतीय शिक्षा प्रणाली में चेंजमेकर के रूप में स्वीकार किया और आईपीएम और ई-एमबीए जैसे बहु-विषयक पाठ्यक्रम शुरू करने के लिए भा.प्र.सं. जम्मू की प्रशंसा की। स्वामी विवेकानंद और सरदार वल्लभ भाई पटेल का उदाहरण देते हुए कहा कि वे चाहते थे कि छात्र हमेशा करुणाशील और सहानुभृतिपूर्ण रहें।

श्री अनिल अग्रवाल, अध्यक्ष, कॉसमॉस ग्रुप, और श्री आर.आर. भटनागर, सलाहकार, माननीय उपराज्यपाल, जम्मू और कश्मीर, सम्मानित अतिथि के रूप में समारोह में शामिल हुए। श्री अनिल अग्रवाल ने कार्यक्रमों को "भविष्यवादी और समग्र" माना और युवा दिमाग को अपने नवाचारों के माध्यम से राष्ट्र को 'आत्मनिर्भर' बनाने के लिए प्रेरित किया। श्री भटनागर ने छात्रों को जिज्ञासु और समस्या समाधानकर्ता बनने के लिए कहते हुए अतिरिक्त पाठ्यचर्या गतिविधियों में भाग लेने के महत्व पर बल दिया।



तीन दिवसीय ओरिएंटेशन कार्यक्रम में विभिन्न उद्योग विशेषज्ञ के सत्र शामिल रहे जिसमें- श्री अनुज अरोज़, हेड मार्केटिंग एंड कंज्यूमर एक्सपीरियंस - इंडिया (होम-टेक्सटाइल्स एंड हेल्थ एंड हाइजीन बिजनेस), वेलस्पन ग्रुप, जिन्होंने 'ब्रांड मैनेजमेंट' पर विचार-विमर्श किया, ने उपभोक्ता व्यवहार और ब्रांड ज्ञान की अनिवार्यता के बारे में बताया, श्री टी.एस. कथायत, प्रेसिडेंट और चीफ ऑपरेटिंग ऑफिसर, वेलस्पन ग्रुप ने छात्रों को सफल भविष्य के नेता बनने के लिए मार्गदर्शन किया। उन्होंने संक्षेप में उल्लेख किया कि कैसे वेलस्पन भविष्य के सतत वातावरण के निर्माण की दिशा में कार्य़ कर रहा है। श्री कथायत द्वारा एक अच्छे लीडर के आवश्यक गुण, पारदर्शिता, लचीलापन, योग्यता, साहस, स्थिरता और अखंडता, पर उदारतापूर्वक विस्तृत चर्चा की गई, श्री भास्कर रॉय, वाइस प्रेसिडेंट और ग्लोबल ऑपरेटिंग लीडर, जेनपैक्ट ने वर्तमान विश्व परिदृश्य में डेटा साइंस के महत्व के बारे में बात की। उन्होंने वैश्विक स्तर पर उन शीर्ष संगठनों का उदाहरण देकर विश्लेषण में घातीय परिवर्तन का नेतृत्व किया, जिनके पास उच्च निवेश संपत्ति नहीं है, लेकिन वे डेटा के संग्रह पर कार्य करते हैं।

ओरिएंटेशन प्रोग्राम की अनूठी विशेषता आने वाले छात्रों के लिए योग और ध्यान सत्र को शामिल करना है और दिन की शुरुआत योग और ध्यान में विशेषज्ञ द्वारा आयोजित एक रिस्टोरेटिव योग और ध्यान सत्र के साथ हुई। विशेषज्ञों ने छात्रों के साथ विभिन्न आसन किए और योग साधना के महत्व को समझाया, खासकर अब जब स्क्रीन के सामने लंबे समय तक बैठना आवश्यक बन गया है।

ओरिएंटेशन प्रोग्राम के अंतिम दिन, विभिन्न उद्योगों के उद्योग जगत के दिग्गजों ने छात्रों के साथ वार्ता की। टाटा एआईए के डिजिटल प्रमुख श्री सत्यार्थ प्रियदर्शी ने छात्रों को उभरते हुए डिजिटल क्षेत्र में कैरियर के कई अवसरों के बारे में जानकारी दी। उन्होंने डिजिटल पारिस्थितिकी तंत्र के दो महत्वपूर्ण भागों - डिजिटल प्रौद्योगिकी और डिजिटल मीडिया का वर्णन करते हुए विभिन्न अनुप्रयोगों और प्लेटफार्मों के कार्यप्रवाह की रूपरेखा तैयार की। डॉ. जे पी सिंह, मुख्य चिकित्सा अधिकारी, जम्मू ने केंद्र शासित प्रदेश जम्मू और कश्मीर में कोविड और टीकाकरण की स्थिति के बारे में बात की। उन्होंने संचारी और गैर-संचारी दोनों रोगों पर जोर देते हुए स्वास्थ्य प्रोटोकॉल का पालन करने और निवारक उपाय करने की सलाह दी।

| 42 |



डेलॉयट के निदेशक श्री संदीप चटर्जी ने बी-स्कूलों में नेटवर्किंग के महत्व पर जोर दिया और कहा कि कड़ी मेहनत, समर्पण और प्रतिबद्धता का कोई विकल्प नहीं है। ड्यूक्स इंडिया के सीईओ, श्री अरविंद कुमार ने जीवन में विकास के सूत्र पर जोर दिया, जहां अनगणित जोखिम महत्वपूर्ण भूमिका निभाते हैं। उन्होंने आगे कहा कि चुनौतियों का सामना करने के लिए तैयार रहने और असफलता से निपटने की योजना बनाने की जरूरत है।

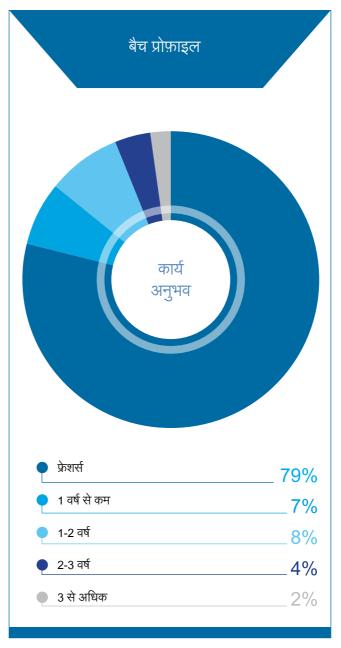
प्रोफेसर बी.एस. सहाय, निदेशक, भा.प्र.सं. जम्मू की उपस्थित में समापन सत्र संपन्न हुआ। अपने संबोधन में, भा.प्र.सं. जम्मू के निदेशक ने अपने विचार साझा किए और लड़िकयों के दाखिले को बढ़ावा देने के लिए संस्थान द्वारा किए गए प्रयासों पर प्रकाश डाला। लैंगिक विविधता घटक के तहत महिला उम्मीदवार को अतिरिक्त दस अंक देना एक प्रमुख कारक रहा है। इसके अलावा, उन्होंने कहा कि संस्थान के लिए महिला समानता हमेशा प्राथमिकता रही है क्योंकि यह समाज की बेहतरी में योगदान देती है। हमारा उद्देश्य उच्च शिक्षा में बालिकाओं के लिए गुणवत्तापूर्ण शिक्षा और समानता लाना है और कार्यक्रम में छात्राओं के प्रतिनिधित्व को देखकर प्रसन्नता व्यक्त की क्योंकि आईपीएम कार्यक्रम में महिला उम्मीदवारों का वर्चस्व है और 85% सीटें छात्राओं द्वारा प्राप्त की गई हैं। अपने समापन भाषण में, भा.प्र.सं. जम्मू के निदेशक ने ब्रांडिंग के महत्व के बारे में बात की और बताया कि कैसे इसने भा.प्र.सं. जम्मू को उम्मीदवारों और निगमित के बीच अंतर को पाटने में मदद की है।

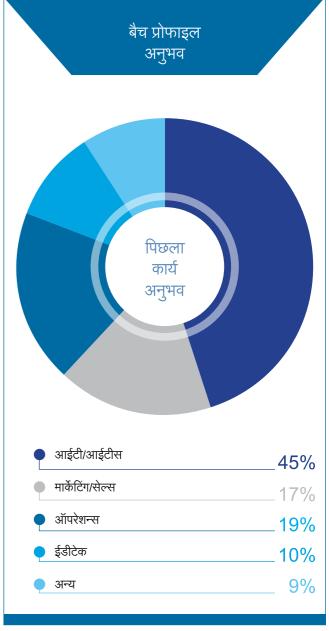


### 4.8. ग्रीष्मकालीन नियोजन

भा.प्र.सं. जम्मू ने 248 छात्रों वाली 2021-2023 की कक्षा के लिए समर इंटर्निशिप प्लेसमेंट सफलतापूर्वक पूरा किया। ये छात्र विभिन्न प्रकार की पृष्ठभूमि जैसे इंजीनियरिंग, वाणिज्य, विज्ञान, कला आदि से संबंधित हैं जिसमें बैच के 21% के पास आईटी, ऑपरेशंस, सेल्स और मार्केटिंग के क्षेत्रों में रिलायंस जियो, अमेजॅन, ऑडी, एक्सेंचर, डेलोइट, एरिक्सन, इंफोसिस, डॉ. रेड्डी लैबोरेटरीज, प्यूमा, कॉग्निजेंट, अमांडो, नेस्ले, एरिक्सन, जैसे कई संगठनों में पूर्व कार्य अनुभव है।

इस वर्ष हमारे पास लगभग 217 कंपनियाँ आई, जिनमें सबसे अधिक स्टाइपेंड 3,50,000 रुपये और शीर्ष 10 पर्सेंटाइल को 77,000 रुपये प्राप्त हुए। हमारे कुछ प्रमुख नियोक्ताओं में - अडानी पोर्ट, अमूल, बॉश, माइक्रोसॉफ्ट, यस सिक्योरिटीज, डेलमोंटे ग्रुप, ड्यूक्स ग्रुप, बेनक्यू, आईटीसी, आईसीआईसीआई बैंक, एएमएनएस, रियलमी, एलजी, एचपी, नेटवर्क18, होंडा कार्स, रिलायंस ग्रुप, टाटा स्टील, क्रिसिल, वेदांत, वी-गार्ड जैसे कई कंपलियां शामिल रही।



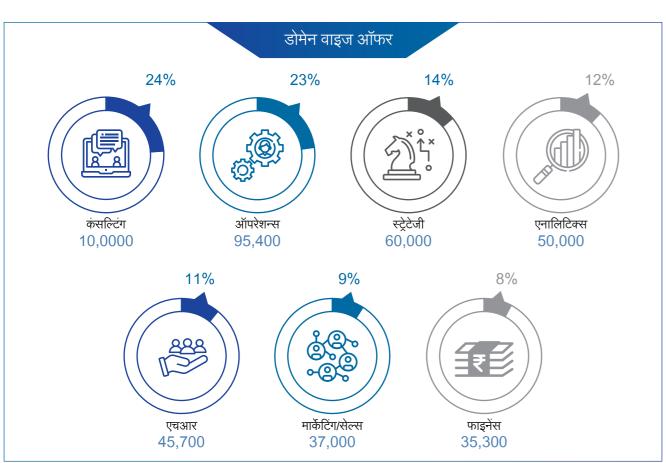


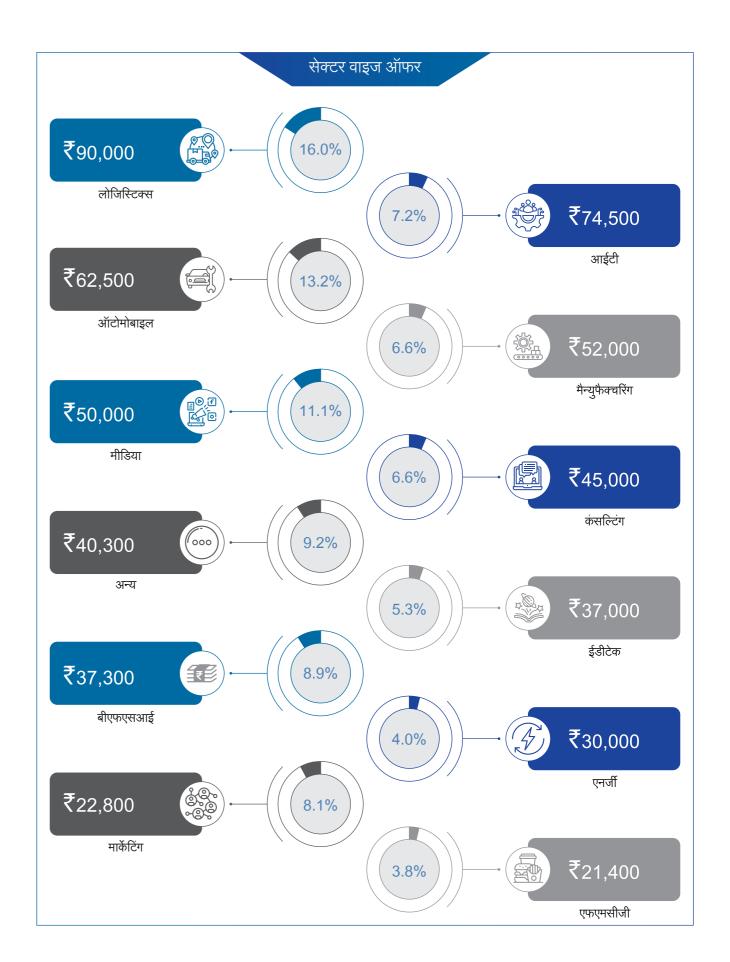
44 |



### ग्रीष्मकालीन नियोजन 2021-23 एमबीए बैच सारांश

उच्चतम सीटीसी औसत सीटीसी मीडियन सीटीसी ₹ 46,000 ₹ 40,000 ₹ 3,50,000 फ्रेशर्स औसत औसत कार्य अनुभव ₹ 67,000/-₹ 36,200/-127 255 प्रस्ताव कुल कंपनियों सांख्यिकी कुल नए भर्तीकर्ता प्रस्तावों की का दौरा कुल संख्या





| 46 |



### ग्रीष्मकालीन नियोजन 2021-23 के लिए नियोक्ताओं की सूची





























































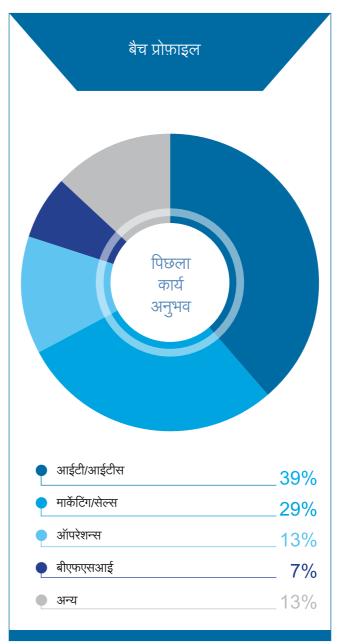


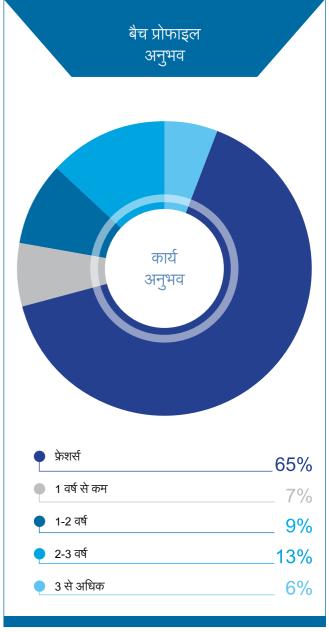


# 4.9.अंतिम नियोजन

भा.प्र.सं. जम्मू ने 217 छात्रों की बैच संख्या के साथ एमबीए बैच 2020-2022 के अपने अंतिम नियोजन का सफलतापूर्वक समापन किया। एक तीव्र गति से बढ़ने वाला आईआईएम होने के नाते, हम नित नई ऊंचाइयों को छूते रहेंगे तथा अपने छात्रों के लिए महत्वपूर्ण अवसर पैदा करते रहेंगे।

217 छात्रों की कक्षा ने 119 से अधिक कंपनियों को कैंपस प्रवेश प्रक्रिया में भाग लेते देखा जिसमें उत्पाद प्रबंधन, विपणन, परामर्श, वित्त तथा सामान्य प्रबंधन में वांछित योगदान प्रदान करने हेतु पहली बार 36 नियोक्ताओं ने भाग लिया। महामारी से उत्पन्न कठिनाइयों के बावजुद, भा.प्र.सं. जम्मू नई परिस्थितियों को अपनाने में सक्षम रहा है तथा पूरी प्रक्रिया को सुचारू रूप से ऑनलाइन संचालित करने में सफल रहा। बैच के आकार में 100% से अधिक की वृद्धि होने के बावजूद, हमने अपने औसत पैकेज में 35% की वृद्धि दर्ज की है - हमारा उच्चतम पैकेज 32 एलपीए है और हमारा औसत 14 एलपीए है, जिसमें शीर्ष 10 प्रतिशतता का औसत 29.8 एलपीए है। हमारे नियोक्ताओं में अमेजन, ब्रिलियो, बेनक्यू, आदित्य बिड़ला फैशन, कॉग्निजेंट, डेलॉइट, एचडीएफसी बैंक, हुंडई, आईसीआईसीआई बैंक, ऑप्टम, पेटीएम, पीडब्ल्यूसी, ट्रेंडेंस एनालिटिक्स, ट्रेसविस्टा, वेदांता, शाओमी जैसे उद्योग जगत के अग्रणी शामिल हैं।





| 48 |



उच्चतम सीटीसी ₹ 32 LPA औसत सीटीसी ₹ 13.78 LPA मीडियन सीटीसी ₹ 12.75 LPA

औसत कार्य अनुभव

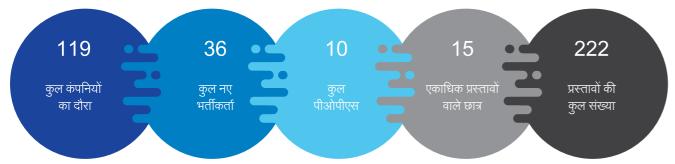
₹ 16,17,000/-

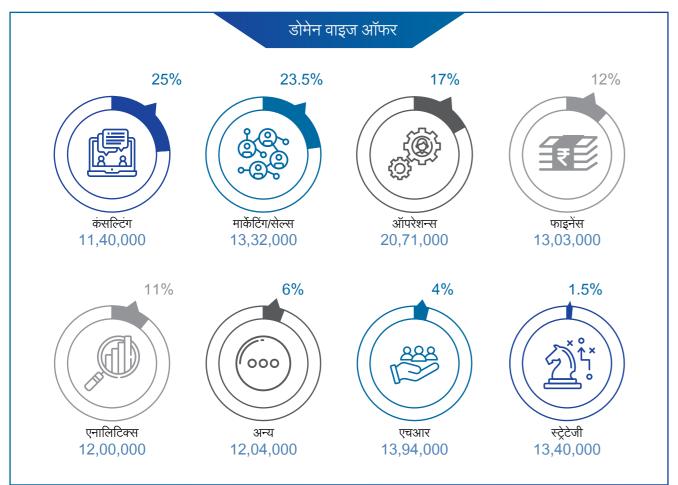


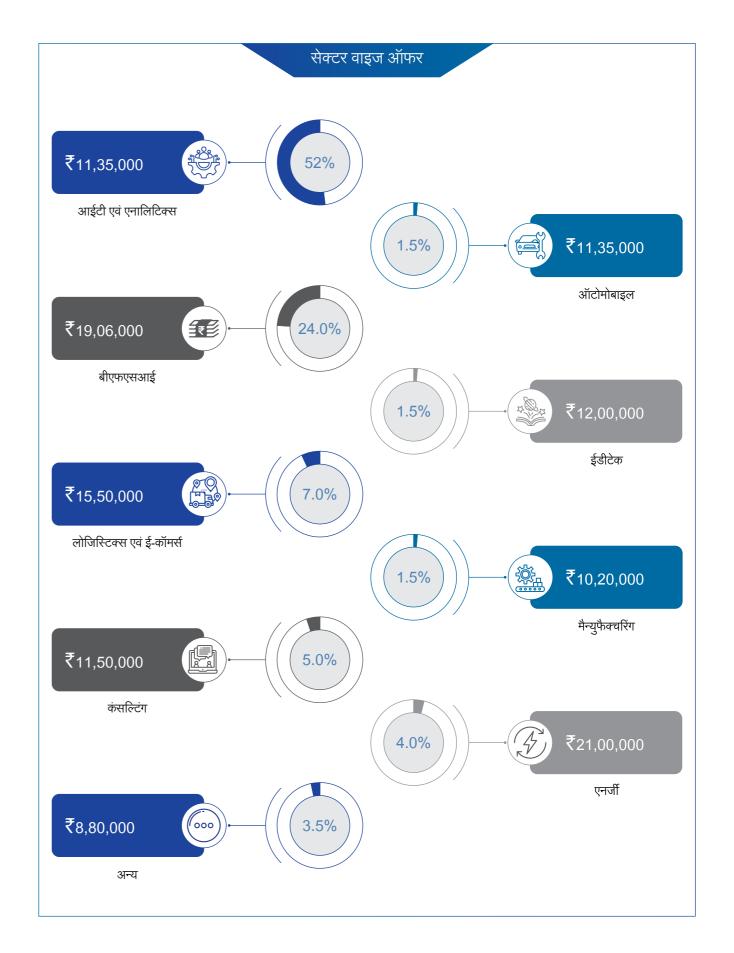
फ्रेशर्स औसत

₹ 12,51,000/-

### प्रस्ताव सांख्यिकी







| 50 |



### अंतिम नियोजन 2020-22 में कंपनियों की सूची





































































































# 4.10. वार्षिक दीक्षान्त समारोह

भा.प्र.सं. जम्मू का पांचवां दीक्षांत समारोह 9 जून 2022 को कन्वेंशन सेंटर, जम्मू में आयोजित किया गया था। श्री राम नाथ कोविंद, भारत के माननीय राष्ट्रपति ने मुख्य अतिथि के रूप में शामिल होने की सहमति प्रदान की तथा दीक्षांत भाषण दिया। डॉ. जितेंद्र सिंह, माननीय राज्य मंत्री (स्वतंत्र प्रभार) और

श्री मनोज सिन्हा, उपराज्यपाल, जम्मू तथा कश्मीर (यूटी) सम्मानित अतिथि के रूप में उपस्थित हुए। एमबीए 2020-22 बैच के कुल 214 छात्रों को मास्टर ऑफ बिजनेस एडमिनिस्टेशन (एमबीए) की डिग्री से सम्मानित किया गया।



गणमान्य व्यक्तियों के आगमन पर, भा.प्र.सं. जम्मू का पांचवां दीक्षांत समारोह राष्ट्रगान, सरस्वती वंदना के साथ शुरू हुआ और दीक्षांत समारोह की शुरुआत

डॉ. मिलिंद कांबले, अध्यक्ष, शासी मंडल भा.प्र.सं. जम्मू द्वारा की गई।



| 52 |



दीक्षांत समारोह को संबोधित करते हुए, भारत के माननीय राष्ट्रपित श्री रामनाथ कोविंद ने कहा कि 'शिक्षा सबसे बड़ी संबल है' तथा छात्रों, अभिभावकों और संकाय सदस्य को देश को भविष्य के लीडर प्रदान करने के लिए बधाई दी। उन्होंने भा.प्र.सं. जम्मू के आनंदम: सेंटर ऑफ हैप्पीनेस, 'आनंदम' पर विशेष जोर देने के साथ विगत वर्षों में भा.प्र.सं. जम्मू की उपलब्धियों की सराहना की, उम्मीद है कि यह आने वाले वर्षों में समान विकास पथ जारी रखेगा।

इस अवसर पर राष्ट्रपित ने कहा कि हमारे देश का भविष्य हमारी युवा आबादी की अच्छी शिक्षा पर निर्भर करता है और भा.प्र.सं. जम्मू जैसे संस्थान हमारे युवाओं का पोषण कर रहे हैं। यही प्रतिभाशाली युवा भविष्य के भारत का निर्माण करेंगे तथा लोगों के जीवन को बेहतर एवं देश को और मजबूत बनाने का कार्य़ करेंगे। राष्ट्रपित ने कहा कि जैसा कि हम जानते हैं, राष्ट्रीय शिक्षा नीति आज की ज्ञान अर्थव्यवस्था में भारत को एक 'नॉलेज हब' के रूप में स्थापित करने का प्रयास करती है। यह हमारे प्राचीन मूल्यों को संरक्षित करते हुए हमारे युवाओं को 21वीं सदी की दुनिया के लिए तैयार करना चाहता है जो आज भी प्रासंगिक हैं। भारत को वैश्विक ज्ञान केंद्र बनने के लिए, हमारे शिक्षण संस्थानों को विश्व स्तर पर तुलनीय बनना होगा। उन्हें यह जानकर प्रसन्नता हुई कि वैश्विक रैंकिंग में भारतीय संस्थानों की संख्या धीरे-धीरे बढ़ रही है। उन्होंने कहा कि भा.प्र.सं. जम्मू जैसे नए संस्थानों को तेजी से वैश्विक सर्वोत्तम प्रथाओं को अपनाना चाहिए और उच्च रैंकिंग की आकांक्षा रखनी चाहिए।



माननीय राष्ट्रपित महोदय ने कहा कि प्रौद्योगिकियों और अवसरों के समामेलन की सहायता से, कई स्टार्ट-अप बहुत सफल हुए हैं और उन्हें भारतीय अर्थव्यवस्था का उभरता हुआ मुख्य आधार बताया जा रहा है। यूनिकॉर्न, जिसे अधिकांश युवा लोगों द्वारा स्थापित किया गया हैं, सभी छात्रों के लिए प्रेरणा का स्रोत होना चाहिए। उन्होंने कहा कि भारत के युवाओं के बीच नौकरी देने वाला बनने की मानसिकता होना चाहिए न कि नौकरी खोजने वाला, हमारा देश दुनिया में सबसे अच्छा स्टार्ट-अप इकोसिस्टम वाले देशों में से एक है।

राष्ट्रपति ने कहा कि जैसा कि हम जानते हैं, राष्ट्रीय शिक्षा नीति आज की ज्ञान अर्थव्यवस्था में भारत को 'नॉलेज हब' के रूप में स्थापित करना चाहती है। यह हमारे प्राचीन मूल्यों को संरक्षित करते हुए हमारे युवाओं को 21वीं सदी की दुनिया के लिए तैयार करना चाहता है जो आज भी प्रासंगिक हैं। भारत को वैश्विक ज्ञान केंद्र बनने के लिए, हमारे शिक्षण संस्थानों को विश्व स्तर पर तुलनीय होना होगा। उन्हें यह जानकर प्रसन्नता हुई कि वैश्विक राँकिंग में भारतीय संस्थानों की संख्या धीरे-धीरे बढ़ रही है। उन्होंने कहा कि भा.प्र.सं. जम्मू जैसे नए संस्थानों को जल्दी से वैश्विक सर्वोत्तम प्रथाओं को अपनाना चाहिए और उच्च रैंकिंग की आकांक्षा रखनी चाहिए।



राष्ट्रपति ने आईआईटी जम्मू और एम्स जम्मू के सहयोग तथा संयुक्त रूप से कार्यक्रमों की प्रस्तुति के लिए भा.प्र.सं. जम्मू के पहल की भी सराहना की। भा.प्र.सं. जम्मू, आईआईटी जम्मू के साथ दोहरी डिग्री कार्यक्रम चला रहा है। यह आईआईटी जम्मू और एम्स जम्मू के साथ इंटर-डिसिप्लिनरी क्षेत्रों में एमबीए प्रोग्राम भी शुरू कर रहा है। कोर्स और संस्थानों का यह एकीकरण राष्ट्रीय शिक्षा नीति-2020 के उद्देश्यों के अनुरूप है।

मुख्य अतिथि, भारत के राष्ट्रपति, श्री रामनाथ कोविंद ने, भा.प्र.सं. जम्मू विविधता कक्ष का भी उद्घाटन किया और अपनी प्रसन्नता व्यक्त की कि भा.प्र. सं. जम्मू, डीआईसीसीआई और सीआईआई के सहयोग से अनुसूचित जाति तथा अनुसूचित जनजाति के संभावित उद्यमियों की मदद के लिए एक विशेष विविधता सेल स्थापित करने जा रहा है। उन्होंने उद्यमिता और समावेश को बढ़ावा देने की इस पहल से जुड़े सभी लोगों की सराहना की।



| 54 |



डॉ. जितेंद्र सिंह, माननीय केंद्रीय राज्य मंत्री (स्वतंत्र प्रभार), भारत सरकार ने स्नातक छात्रों को बधाई दी और भारत को अगले पायदान पर ले जाने में सक्रिय रूप से भाग लेने के लिए प्रोत्साहित किया। डॉ. सिंह ने अपने संबोधन में कहा कि राष्ट्रीय शिक्षा नीति, एनईपी 2020 और स्टार्ट-अप पहल भारत को दुनिया के अग्रणी देशों में तेजी से ले जाने के दो महत्वपूर्ण स्तंभ हैं।



उन्होंने सलाह दी कि आईआईएम और शिक्षण के अन्य उच्च संस्थानों को न केवल बहुराष्ट्रीय कंपनियों के लिए प्रबंधकों और अधिकारियों को निर्मित करना चाहिए, बल्कि उन्हें स्टार्ट-अप इको-सिस्टम को बढ़ावा देने के लिए प्रबंधकीय कौशल के माध्यम से मूल्यवर्धन करना चाहिए। उन्होंने राष्ट्रीय शिक्षा नीति, एनईपी 2020 की आवश्यकता पर भी जोर दिया, क्योंकि यह छात्रों को

कैरियर बनाने के बजाय योग्यता पर ध्यान केंद्रित करता है और कई प्रविष्टि। निकास विकल्प का प्रावधान करता है जिसे अकादिमक लचीलेपन के रूप में पोषित किया जाएगा और विभिन्न समय पर विभिन्न कैरियर के अवसरों का लाभ उठाने से संबंधित छात्रों पर सकारात्मक प्रभाव पड़ेगा, जो उनके आंतरिक शिक्षण तथा निहित योग्यता पर निर्भर करता है।



श्री मनोज सिन्हा, माननीय उप-राज्यपाल, केंद्र शासित प्रदेश जम्मू-कश्मीर, ने स्नातक छात्रों को बधाई देते हुए कहा कि शिक्षण केवल किताबों और पाठ्यक्रमों तक ही सीमित नहीं होना चाहिए, बिल्क वास्तविक दुनिया में भी इसका उपयोग किया जाना चाहिए। उन्होंने आने वाले वर्षों में जम्मू और कश्मीर को 'आत्मिनर्भर' बनाने का भी प्रस्ताव दिया और अंतःविषय और समग्र शिक्षा की आवश्यकता पर बल दिया, जो एनईपी 2020 का मुख्य आदर्श वाक्य है।

डॉ. मिलंद कांबले, अध्यक्ष, शासी मंडल, भा.प्र.सं. जम्मू ने स्वागत भाषण दिया और संस्थान का अवलोकन किया और उल्लेख किया कि भा.प्र.सं. जम्मू प्रतिभा, उत्कृष्टता और नवाचार के पोषण के लिए एक अनुकूल वातावरण प्रदान करता है। उन्होंने इस नए युग में अनुकूलनशीलता और तैयारियों के महत्व के बारे में सभी को याद दिलाया और भविष्य के निगमित नेताओं की सफलता की कामना की।



प्रो. बी.एस. सहाय, निदेशक, भा.प्र.सं. जम्मू पिछले एक साल में भा.प्र.सं. जम्मू की मुख्य विशेषताएं प्रस्तुत कीं, जहां उन्होंने अनुसंधान प्रकाशनों, शिक्षाविदों, बुनियादी ढांचे के विकास के रूप में संस्थान की प्रगति के बारे में बात की और जगती में नए अत्याधुनिक परिसर की स्थापना की, जो पूर्ण होने वाला है। उन्होंने वर्तमान में भा.प्र.सं. जम्मू द्वारा प्रस्तुत कार्यक्रमों के बारे में जानकारी दी और

उन विभिन्न समझौता ज्ञापनों का उल्लेख किया, जिन पर भा.प्र.सं. जम्मू और विभिन्न संस्थानों के बीच राष्ट्रीय और अंतरराष्ट्रीय स्तर पर हस्ताक्षर किए गए हैं। उन्होंने इस बात पर भी संतोष व्यक्त किया कि हाल ही में भा.प्र.सं. जम्मू से कॉरपोरेट्स द्वारा नियुक्त किए जाने से औसत वेतन में 33% की वृद्धि देखी गई।



| 56 |





दीक्षांत समारोह का मुख्य आकर्षण पदक वितरण समारोह रहा। भा.प्र.सं. जम्मू मेधावी छात्रों को उनके शैक्षिक प्रदर्शन के लिए चेयरमैन्स गोल्ड मेडल, डायरेक्टर्स सिल्वर मेडल तथा चेयरपर्सन्स एमबीए ब्रॉन्ज मेडल प्रदान करता है। मेधावी छात्रों को भारत के राष्ट्रपति श्री रामनाथ कोविंद द्वारा पदक प्रदान

किए गए हैं और यह देखकर प्रसन्नता व्यक्त की गई है कि भारत न केवल अधिक महिला सशक्तिकरण की ओर बढ़ रहा है, बल्कि महिलाओं के नेतृत्व में सशक्तिकरण की ओर भी बढ़ रहा है।

क्र.सं.	मेडल	बैच – 2020-22
1.	चेयरमैन्स गोल्ड मेडल	सुश्री सोनाली
2.	डायरेक्टर्स सिल्वर मेडल	सुश्री श्रद्धा शुक्ला
3.	चेयरपर्सन्स एमबीए ब्रॉन्ज मेडल	सुश्री रफीक दवारा



# 5.0 संकाय एवं अधिकारी पूर्णकालिक संकाय



डॉ. अभिषेक श्रीवास्तव असिस्टेंट प्रोफेसर पीएचडी, आईआईएम रांची आईटी सिस्टम और एनालिटिक्स



डॉ. अर्चना शर्मा असिस्टेंट प्रोफेसर पीएचडी, आईआईटी दिल्ली मार्केटिंग



डॉ. अविनाश कुमार असिस्टेंट प्रोफेसर पीएचडी, आईआईएम लखनऊ मार्केटिंग



डॉ. बलजीत सिंह असिस्टेंट प्रोफेसर पीएचडी, आईआईएम इंदौर मार्केटिंग



डॉ. हर्षा जरीवाला असिस्टेंट प्रोफेसर पीएच.डी. वित्त और लेखा



डॉ. कपिल मनोहर गुमटे सहायक प्रोफेसर पीएचडी, आईआईटी हैदराबाद आपरेशन एंड सप्लाई चेन



प्रो. मनोज कुमार प्रोफ़ेसर पीएचडी, एसजेएसओएम, आईआईटी बॉम्बे वित्त और अकाउंटिंग



डॉ. ममता त्रिपाठी असिस्टेंट प्रोफेसर पीएचडी, आईआईटी गुवाहाटी ओरगेनाइजेशनल बिहेवियर एंड ह्यूमन रिसोर्से



डॉ. मीनाक्षी कुमारी असिस्टेंट प्रोफेसर पीएचडी, आईआईटी दिल्ली आपरेशन एंड सप्लाई चेन



डॉ. अपूर्व असिस्टेंट प्रोफेसर पीएचडी, आईआईटी दिल्ली बिजनेस कम्युनिकेशन



डॉ. अतीक शेख असिस्टेंट प्रोफेसर पीएचडी, आईआरएमए मार्केटिंग



प्रो. बी.एस. सहाय निदेशक पीएचडी, आईआईटी दिल्ली आपरेशन एंड सप्लाई चेन



डॉ. बरनाली चौधरी असिस्टेंट प्रोफेसर पीएच.डी., कालियरी विश्वविद्यालय बिजनेस कम्युनिकेशन



प्रो. जाबिर अली प्रोफ़ेसर पीएचडी, एएमयू, अलीगढ़ इकोनॉमिक्स एंड बिजनेस एनवायरनमेंट



डॉ. कुलविंदर कौर असिस्टेंट प्रोफेसर पीएचडी, पंजाब यूनिवर्सिटी मार्केटिंग



डॉ. महेश गाडेकर असिस्टेंट प्रोफेसर पीएचडी, एसपी यूनिवर्सिटी, पुणे मार्केटिंग



डॉ. मनु बंसल असिस्टेंट प्रोफेसर पीएचडी, आईआईएम बैंगलोर इकोनॉमिक्स एंड बिजनेस एनवायरनमेंट



डॉ. मुक्रबिल बुरहान असिस्टेंट प्रोफेसर पीएचडी, आईआईटी दिल्ली व्यवसाय नीति, रणनीति और उद्यमिता

| 58 |





डॉ. नागेश्वर आर कोंडरेड्डी असिस्टेंट प्रोफेसर पीएचडी, आईआईटी खड़गपुर आपरेशन एंड सप्लाई चेन



डॉ. पंकज कु अग्रवाल एसोसिएट प्रोफेसर पीएचडी, एक्सएलआरआई जमशेदपुर वित्त और अकाउंटिंग



डॉ. प्राकृत सिलाल असिस्टेंट प्रोफेसर पीएचडी, आईआईएम कलकत्ता आईटी सिस्टम और एनालिटिक्स



डॉ. प्रतीक्षा मौर्य असिस्टेंट प्रोफेसर पीएचडी, दिल्ली विश्वविद्यालय वित्त और लेखा



डॉ. रश्मी रंजन परिदा असिस्टेंट प्रोफेसर पीएचडी, आईआईटी खड़गपुर मार्केटिंग



डॉ. साजित एम मैथ्यूज असिस्टेंट प्रोफेसर पीएचडी, आईआईटी कानपुर बिजनेस कम्युनिकेशन



डॉ. सोमू गोराई असिस्टेंट प्रोफेसर पीएचडी, आईआईएम कलकत्ता आपरेशन एंड सप्लाई चेन



डॉ. सुमंत कु. विश्वास असिस्टेंट प्रोफेसर पीएचडी, आईआईटी दिल्ली ओरगेनाइजेशनल बिहेवियर एंड ह्यूमन रिसोर्से मैनेजमेंट



डॉ. वी. राज कुमार असिस्टेंट प्रोफेसर पीएच.डी., अन्ना विश्वविद्यालय मार्केटिंग



डॉ. नितिन उपाध्याय एसोसिएट प्रोफेसर पीएच.डी., बिट्स पिलानी आईटी सिस्टम और एनालिटिक्स



डॉ. पार्वथी बी असिस्टेंट प्रोफेसर पीएचडी, आईआईएम बैंगलोर मार्केटिंग



डॉ. प्रतीक जैन एसोसिएट प्रोफेसर पीएचडी, आईआईटी दिल्ली व्यापार नीति, रणनीति और उद्यमिता



डॉ. रामबालक यादव असिस्टेंट प्रोफेसर पीएच.डी., आईआईटी धनबाद मार्केटिंग



डॉ. रूचि सहगल असिस्टेंट प्रोफेसर पीएचडी, दिल्ली विश्वविद्यालय बिजनेस कम्युनिकेशन



डॉ. सरबजीत सिंह असिस्टेंट प्रोफेसर पीएचडी, आईआईटी कानपुर इकोनॉमिक्स एंड बिजनेस एनवायरनमेंट



डॉ. सुजीत कुमार सिंह असिस्टेंट प्रोफेसर पीएचडी, आईआईटी रुड़की आपरेशन एंड सप्लाई चेन



डॉ. सुशांत भागव असिस्टेंट प्रोफेसर पीएचडी, आईआईएम लखनऊ ओरगेनाइजेशनल बिहेवियर एंड ह्यूमन रिसोर्से मैनेजमेंट



डॉ. वसीम अकरम असिस्टेंट प्रोफेसर पीएचडी, आईआईटी हैदराबाद इकोनॉमिक्स एंड बिजनेस एनवायरनमेंट

### विजिटिंग संकाय सदस्य

#### प्रो. अहिंद्र चक्रवर्ती

ग्रेट लेक्स इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट, गुड़गांव

#### रुचि क्षेत्र

वित्तीय और प्रबंधन लेखा; लागत प्रबंधन; इन्फ्रास्ट्रक्चर फाइनेंस; प्रोजेक्ट फाइनेंस

### डॉ. अबरार अली सय्यद

ओजेगिन विश्वविद्यालय

#### रुचि क्षेत्र

उद्यमशीलता और नई उद्यम योजना

#### डॉ. अयान पॉल

बीएसएनएल

#### रुचि क्षेत्र

ई-कॉमर्स

#### प्रो. सिरिल फोरोपोन

मोंटपेलियर बिजनेस स्कूल, फ्रांस

#### रुचि क्षेत्र

बिग डेटा एंड प्रिडिक्टिव एनालिटिक्स, सप्लाई चेन मैनेजमेंट, इंडस्ट्री 4.0, लीन ऑपरेशंस,

#### डॉ. नितिन वर्मा

आईटी परामर्शदाता और सहायक संकाय

#### रुचि क्षेत्र

प्रबंधकों के लिए सूचना प्रणाली

#### डॉ. परविंदर अरोड़ा

स्कूल ऑफ बिजनेस, कैम्ब्रियन कॉलेज, कनाडा

#### रुचि क्षेत्र

वित्त लेखा

#### सीए. रजत जैन

एफए-सीएओ, भा.प्र.सं. जम्मू

#### रुचि क्षेत्र

वित्त लेखा

#### प्रोफेसर रंजन दास

आईआईएम कलकत्ता

#### रुचि क्षेत्र

कार्यनीतिक प्रबंधन, नवाचार, उद्यमशीलता

#### प्रो. सचिन एस. कांबले

ईडीएचईसी बिजनेस स्कूल फ्रांस

#### रुचि क्षे

विनिर्माण प्रबंधन, परियोजना प्रबंधन, मात्रात्मक तकनीक और बाजार अनुसंधान

### डॉ. सुदीप दास

इंफोरिंस, सीनियर क्लाइंट सॉल्यूशन मैनेजर

#### रुचि क्षेत्र

प्रबंधकों के लिए सूचना प्रणाली

### डॉ. विनीत घोष

असिस्टेंट प्रोफेसर, गोवा इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट

#### रुचि क्षेत्र

प्यूपील्स एनालिटिक्स, डेटा एनालिटिक्स, मशीन लर्निंग,

#### सीए अतुल केडिया

संस्थापक सलाहकार, लाइट हिल कैपिटल, इंडिया

#### रुचि क्षेत्र

निगमित वित्त, वित्तीय लेखा

#### डॉ. अर्घ्य राय

एफओआरई स्कूल ऑफ मैनेजमेंट

#### रुचि क्षेत्र

मार्केटिंग एनालिटिक्स

### डॉ. बिपुल कुमार

एआई सलाहकार, कालीबर लैब्स

#### रुचि क्षेत्र

उन्नत-डेटा विज्ञान और आर्टिफिशियल

#### इंटेलिजेंस

#### डॉ. हर्ष पाठक

एडवोकेट, सुप्रीम कोर्ट ऑफ इंडिया

#### रुचि क्षेत्र

व्यवसाय के कानूनी पहलू

### प्रो. पंकज सिन्हा

एफएमएस, दिल्ली विश्वविद्यालय

#### रुचि क्षेत्र

वित्तीय मॉडलिंग, वित्तीय जोखिम प्रबंधन

### प्रो. राजाराम गोविंदराजन

युनिवर्सिटी ऑटोडोनोमो डे बार्सिलोना

#### रुचि क्षेत्र

संपूर्ण गुणवत्ता प्रबंधन

### प्रोफेसर रामेश्वर दुबे

मोंटपेलियर बिजनेस स्कूल, फ्रांस

#### रुचि क्षेत्र

बिग डेटा एनालिटिक्स, सप्लाई चेन एनालिटिक्स

#### प्रो. रश्मी के अग्रवाल

आईएमटी गाजियाबाद

#### रुचि क्षेत्र

आईपीआर, कॉरपोरेट कानून, कॉरपोरेट गवर्नेंस

#### डॉ. साई किशोर कल्लूरी

लेक्चरर, ईटीएच ज्यूरिख, स्विट्जरलैंड

#### रुचि क्षेत्र

बिजनेस एनालिटिक्स, डेटा एनालिटिक्स

### प्रो. सुशील खन्ना

आईआईएम कलकत्ता

#### रुचि क्षेत्र

एम एंड ए; विनिवेश: रणनीतिक प्रबंधन

# अधिकारीगण

#### कमांडर केसवन भास्करन (आर)

मुख्य प्रशासनिक अधिकारी

#### श्री शैलेश कु लोहिया

पुस्तकालाध्यक्ष

### श्री राकेश कुमार शमी

परियोजना अभियंता एवं संपदा अधिकारी

#### सीए. रजत जैन

वित्तीय सलाहकार और मुख्य लेखा अधिकारी

#### श्री वैभव गुप्ता

प्रशासनिक अधिकारी (प्रशासन)

### श्री नदीम यूनुस जरगर

प्रशासनिक अधिकारी (प्रशासन)

#### श्री अरूप भट्टाचार्य

प्रशासनिक अधिकारी (अकादमिक)

#### श्री डीवी श्रीहरि

प्रशासनिक अधिकारी (कार्यक्रम)

| 60 |





### शोध एवं प्रकाशन

वर्ष 2021-22 के दौरान, शोध एवं प्रकाशन विभाग का गठन भा.प्र.सं. जम्मू में किया गया था। आरएंडपी विभाग ने भा.प्र.सं. जम्मू में अनुसंधान के वातावरण को प्रोत्साहित करने के लिए कई पहल की हैं। संस्थान द्वारा की गई कुछ महत्वपूर्ण पहल निम्नवत है:

- भा.प्र.सं. जम्मू में शोध प्रक्रियाओं की औपचारिकता के लिए एक विस्तृत संकाय सदस्य डेवलपमेंट फंड की शुरुआत की गई। शोध नीति विकसित की गई।
- भा.प्र.सं. जम्मू की प्रकाशन नीति के आधार पर पत्रिकाओं की एक सूची तैयार की गई।
- संकाय सदस्यों के शिक्षण भार को कम किया गया, तथा शिक्षण भार की भरपाई के लिए एक शोध-केंद्रित मैट्रिक्स की शुरुआत की गई।
- उच्च गुणवत्ता वाले अनुसंधान प्रकाशनों को बढ़ावा देने के लिए प्रोत्साहन नीति की श्रुअात की गई।
- संकाय सदस्यों द्वारा प्रकाशनों की संख्या में वृद्धि की गई।
- आर एंड पी विभाग द्वारा संपादकों के अनुसंधान सेमिनार आयोजित किए

### संदर्भित पत्रिकाओं में शोध पत्र

- अकरम, वी., और अली, जे. (2022) डू कंट्रीज कन्वर्ज इन नेचुरल रिसोर्सेज रेंट्स? क्लब कन्वर्जेंस विश्लेषण से साक्ष्य। रिसोर्स पॉलिसी, 77, 102743
- अली, जे., **अकरम, वी.**, और बुरहान, एम. (2022) क्या आर्थिक जटिलता वैश्विक कार्बन उत्सर्जन अभिसरण की ओर ले जाती है? एनवायरनमेंटल साइंस एंड पॉल्युशन रिसर्च, 1-10।
- अंसारी, एम. ए., विलेनथेनकोडाथ, एम. ए., **अकरम, वी.,** और रथ, बी. एन. (2022) सब-सहारा अफ्रीका में इकोलॉजिकल फुटप्रिंट, आर्थिक विकास और ऊर्जा गरीबी के बीच गठजोड़: तकनीकी सीमा दृष्टिकोण। एनवायरनमेंट, डेवलपमेंट एंड सस्टेनेबिलटी, 1-28।
- अकरम, वी. (2022). पांच प्रमुख महाद्वीपों में ग्रीनहाउस गैस उत्सर्जन का प्रभाव। एनवायरनमेंटल साइंस एंड पॉल्यूशन रिसर्च, 29(8), 11634-116431
- अकरम, वी., और रथ, बी.एन. (2021) भारतीय राज्यों के राजकोषीय प्रदर्शन के विकास को समझना। ग्रोथ एंड चेंज, 52, 2172- 2193. https://doi.org/10.1111/grow.12544
- अंसारी, एम. ए., **अकरम, वी.,** और हैदर, एस. (2022). उत्पादकता, वैश्वीकरण और कार्बन उत्सर्जन के बीच एक कडी: कोयला, तेल और गैस के उत्सर्जन से साक्ष्य। एनवायरनमेंटल साइंस एंड पॉल्युशन रिसर्च, 29 (22), 33826-338431
- अकरम, वी, और अली, जे (2021) पूरे भारतीय राज्यों में सेक्टर स्तर पर आउटप्ट कन्वर्जेन्स: कमजोर सिग्मा और क्लब कन्वर्जेंस विश्लेषण से साक्ष्य। जर्नल ऑफ इंटरनेशनल डेवलपमेंट, 33(7), 1166-1188।
- अली, जे., अकरम, वी., और बुरहान, एम. (2022) क्या आर्थिक जटिलता वैश्विक कार्बन उत्सर्जन अभिसरण की ओर ले जाती है? एनवायरनमेंटल साइंस एंड पॉल्यूशन रिसर्च, 1-10।

- शबीर, एस., और अली, जे. (2022) सऊदी अरब में लिंग के आधार पर वित्तीय समावेशन के निर्धारक: विश्व बैंक के वैश्विक वित्तीय समावेशन सर्वेक्षण से साक्ष्य। इंटरनेशनल जर्नल ऑफ सोशल इकोनॉमिक्स।
- अली, जे., और खान, डब्ल्यू. (2022) कोविड-19 महामारी के दौरान भारत में ग्रामीण घरों में स्वच्छ खाना पकाने के ईंधन की पहुंच को प्रभावित करने वाले कारक। एनर्जी फॉर सस्टेनेबल डेवेलपमेंट, 67, 102-111।
- शबीर, एस., और अली, जे. (2022) सऊदी अरब साम्राज्य में प्रारंभिक-चरण उद्यमिता के निर्धारक: वैश्विक उद्यमिता मॉनिटर डेटाबेस से साक्ष्य। मैनेजरियल एंड डिसिशन इकोनॉमिक्स, 43(5), 1566-1578।
- अकरम, वी., और **अली, जे.** (2022) डू कंट्रीज कन्वर्ज इन नेचुरल रिसोर्सेज रेंट्स? क्लब कन्वर्जेंस विश्लेषण से साक्ष्य। रिसोर्स पॉलिसी, 77, 102743
- अली, जे., सिंह, एस., और खान, डब्ल्यू. (2022) भारत में कोविड-19 महामारी के प्रति ग्रामीण परिवारों में स्वास्थ्य जागरूकता: विश्व बैंक के ग्रामीण प्रभाव सर्वेक्षण से साक्ष्य। जर्नल ऑफ़ पब्लिक अफेयर्स. e2819। https://doi.org/10.1002/pa.2819
- अली, जे., और खान, डब्ल्यू. (2022) कोविड-19 महामारी: भारत में ग्रामीण परिवारों द्वारा सामाजिक सहायता कार्यक्रमों के तहत राहत उपलब्धता। इंटरनेशनल जर्नल ऑफ़ सोशल इकोनॉमिक्स, (प्रिंट-से-
- अली, जे. और खान, डब्ल्यू. (2022), "द कोविड-19 पैनडेमिक: एक्सेस टू रिलीफ अंडर सोशल असिस्टेंस प्रोग्राम्स बाय रूरल हाउसहोल्ड्स इन इंडिया", इंटरनेशनल जर्नल ऑफ सोशल इकोनॉमिक्स, https://doi. org/10.1108/IJSE-10-2021-0632

- अली, जे., अकरम, वी., और **बुरहान, एम.** (2022) क्या आर्थिक जटिलता से वैश्विक कार्बन उत्सर्जन अभिसरण होता है? एनवायरनमेंटल साइंस एंड पॉल्युशन रिसर्च, 1-10।
- जैन, पी., जैन, ए., और यादव, ए. (2022) उद्यमी प्रशासन सरकार में विपणन की भूमिका। अकादमी ऑफ मार्केटिंग स्टडीज जर्नल, 26(एस2),1-7।
- ब्रैंडाओ, ए., रामोस, एस., और गाडेकर, एम. (2021) आर्टिस्ट ज्वेलरी डिज़ाइनर एंटरप्रेन्योरशिप: क्या यह केवल चमकती है या यह सोना भी है? जर्नल ऑफ रिसर्च इन मार्केटिंग एंड एंटरप्रेन्योरशिप।
- कौर, के., और सिंह, टी. (2021) अमेज़न बुक्स की बिक्री पर ऑनलाइन उपभोक्ता समीक्षाओं का प्रभाव: भारत से अनुभवजन्य साक्ष्य। जर्नल ऑफ थ्योरेटिकल एंड एप्लाइड इलेक्ट्रॉनिक कॉमर्स रिसर्च, 16(7), 2793-28071
- कुशवाहा, एच., मिश्रा, एस.के., और कुमार, एम. (2022) भारतीय एमएसएमई द्वारा मुकदमेबाजी जोखिम का प्रबंधन। जर्नल ऑफ़ फ़ाइनेंशियल सर्विसेज़ मार्केटिंग, 1-16।
- अरोड़ा, एस., साहनी, एस., और **परीदा, आर.आर**. (2022) शोरूमिंग बिहेवियर के ड्राइवर्स: इंटीग्रेटेड पर्सपेक्टिव्स से इनसाइट्स। इंटरनेशनल जर्नल ऑफ रिटेल एंड डिस्ट्रीब्यूशन मैनेजमेंट।
- रेंड्डी, के.एन., कुमार, ए., चौधरी, ए., और चेंग, टी.ई. (2022) मल्टी-पीरियड ग्रीन रिवर्स लॉजिस्टिक्स नेटवर्क डिज़ाइन: एक बेहतर बेंडर्स-डिकंपोज़िशन-बेस्ड ह्यूरिस्टिक अप्रोच। यूरोपियन जर्नल ऑफ ऑपरेशनल रिसर्च।
- शेख, ए., मुखर्जी, के. और बनर्जी, एस. (2022), "केब-शेयरिंग सर्विसेज एंड ट्रांसफॉर्मेशन एक्सपेक्टेशंस ऑफ कंज्यूमर्स: द मॉडरेटिंग रोल ऑफ मैटेरियलिज्म", बेंचमार्किंग: एन इंटरनेशनल जर्नल, https://doi. org/10.1108/BIJ-09-2021-0525
- बनर्जी, एस. और **शेख, ए.** (2022), "ब्रांड एक्सटेंशन खरीदने के इरादे पर ब्रांड नॉस्टैल्जिया का प्रभाव: ब्रांड अटैचमेंट की मॉडरेटिंग भूमिका", जर्नल ऑफ़ प्रोडक्ट एंड ब्रांड मैनेजमेंट, https://doi.org/10.1108/ JPBM-10-2020-3149
- सिंह, बी., सिंह, आर.के. और सिंह, पी. (2022), "बेंचमार्किंग परफ़ॉर्मेंस ऑफ़ न्यू वेंचर ट्रैवेल इंटरमीडियरीज़: रोल ऑफ़ फ़र्म वैल्यू एंड कस्टमर कथित वैल्यू", बेंचमार्किंग: एन इंटरनेशनल जर्नल। https://doi. org/10.1108/BIJ-02-2022-0099

- अली, जे., सिंह, एस., और खान, डब्ल्यू. (2022) भारत में कोविड-19 महामारी के प्रति ग्रामीण परिवारों में स्वास्थ्य जागरूकता: विश्व बैंक के ग्रामीण प्रभाव सर्वेक्षण से साक्ष्य। जर्नल ऑफ़ पब्लिक अफेयर्स, e2819। https://doi.org/10.1002/pa.2819
- सिंह, ए.पी., यादव, एस.पी., और सिंह, एस.के. (2022) फजी वातावरण में डीईए मॉडल के लिए एक बहुउद्देश्यीय अनुकूलन दृष्टिकोण। सॉफ्ट कंप्यूटिंग, 26(6), 2901-2912।
- सिंह, एस.के., और यादव, एस.पी. (2022) स्केलाराइजिंग फ़ज़ी मल्टी-ऑब्जेक्टिव लीनियर फ्रैक्शनल प्रोग्रामिंग विथ एप्लीकेशन। कम्प्यूटेशनल और एप्लाइड मैथमेटिक्स, 41 (3), 1-26।
- शर्मा, वाई., सिलाल, पी., कुमार, जे. और सिंह, आर. (2022), "फ्रॉम पैनडेमिक टू प्रादा: एक्जामिनेशन ऑनलाइन लक्ज़री-ब्रांड सेल्फ-नैरेटिव्स", मार्केटिंग इंटेलिजेंस एंड प्लानिंग, वॉल्यूम। 40 नंबर 4, पीपी. 527-541. https://doi.org/10.1108/MIP-05-2021-0153
- श्रीवास्तव, ए., दासगुप्ता, एस.ए., रे, ए., बाला, पी.के. और चक्रवर्ती, एस. (2021), "संवर्धित वास्तविकता विज्ञापन के प्रति भारतीय छात्रों में "बिग फाइव" व्यक्तित्व प्रकार और उपभोक्ता दृष्टिकोण के बीच संबंध", एस्लिब जर्नल ऑफ इंफॉर्मेशन मैनेजमेंट, वॉल्युम। 73 नं. 6, पीपी. 967-991। https://doi.org/10.1108/AJIM-02-2021-0046
- उपाध्याय, एन., उपाध्याय, एस., अबेद, एस.एस., और द्विवेदी, वाई.के. (2022) कोविड-19 के दौरान उपभोक्ता द्वारा मोबाइल भुगतान सेवाओं को अपनाना: कथित गंभीरता और आत्म-प्रभावकारिता के साथ मेटा-युटीएयुटी का विस्तार करना। इंटरनेशनल जर्नल ऑफ बैंक मार्केटिंग।
- उपाध्याय, एन., उपाध्याय, एस., और द्विवेदी, वाई.के. (2021) आर्टिफिशियल इंटेलिजेंस स्वीकृति और डिजिटल उद्यमिता मॉडल का सिद्धांत। इंटरनेशनल जर्नल ऑफ़ एन्त्रेप्रेयुरिअल बिहेवियर एंड रिसर्च।
- उपाध्याय, एन., उपाध्याय, एस., अल-देबेई, एम.एम., बाबादुल्ला, ए.एम., और द्विवेदी, वाई.के. (2022) कृत्रिम बृद्धि को अपनाने के लिए पारिवारिक व्यवसायों की इच्छा पर डिजिटल उद्यमिता और उद्यमशीलता उन्मुखीकरण का प्रभाव: व्यापार नवीनता की मध्यस्थ भूमिका की जांच करना। इंटरनेशनल जर्नल ऑफ़ एन्त्रेप्रेंयूरिअल बिहेवियर एंड रिसर्च।



# 7.0 अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन, सेमिनार, कार्यशालाएं और वेबिनार

# इंटरनेशनल कांफ्रेंस ऑन सस्टेनेबल फाइनेंस, इकोनॉमिक्स एंड एकाउंटिंग इन द प्री-एंड पोस्ट-पैंडमिक एरा

इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट जम्मू ने स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, यूनिवर्सिटी ऑफ ब्रैडफोर्ड, यूके के सहयोग से महामारी से पूर्व तथा बाद के काल में सतत वित्त, अर्थशास्त्र और लेखा पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन का पहला अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन पर दो संस्थानों के बीच हस्ताक्षरित समझौता ज्ञापन के हिस्से के रूप में आभासी मंच पर आयोजित किया। सम्मेलन में पांच देशों के 118 शोध पत्रों को शामिल किया गया। 5 विभिन्न देशों के लगभग 20 उद्योग और अकादिमक वक्ताओं ने विभिन्न क्षेत्रों में सर्कुलर अर्थव्यवस्था के महत्व पर अपने अंतर्दृष्टि

विचार प्रकट कर विशेषज्ञ वार्ता दी। सम्मेलन दो पूर्ण सत्रों और चार तकनीकी सत्रों के माध्यम से आयोजित किया गया था, जिसमें निम्नलिखित विषय शामिल थे:

- लीड थीम: सस्टेनेबल फाइनेंस, इकोनॉमिक्स एंड अकाउंटिंग
- अतिरिक्त थीम: पारंपरिक वित्त, अर्थशास्त्र और लेखा



इस कार्यक्रम का उद्घाटन भा.प्र.सं. जम्मू के निदेशक प्रो. बी एस सहाय ने किया, जिन्होंने कहा कि वैश्वीकरण के युग में दुनिया भर के शोधकर्ताओं के लिए अपने विचारों और अंतर्दृष्टि को साझा करने के लिए एक मंच पर आना कितना महत्वपूर्ण है। उन्होंने कहा कि भा.प्र.सं. जम्मू और यूनिवर्सिटी ऑफ ब्रैडफोर्ड, यूके की यह पहल विश्वभर के विश्वविद्यालयों और शिक्षाविदों के साथ संबंध बनाने में मदद करेगी।

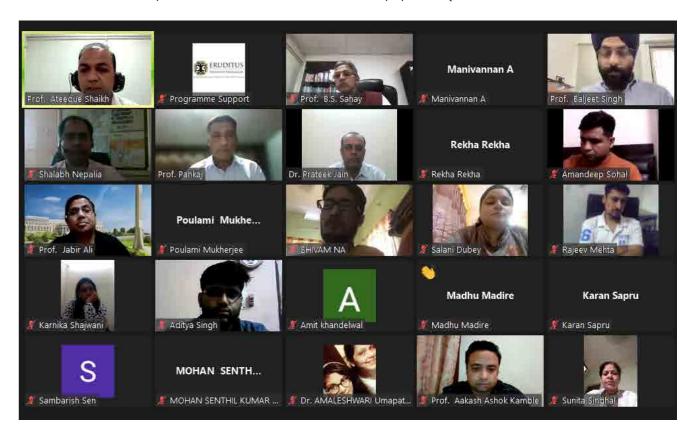
प्रोफेसर सईद अकबर, स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, यूनिवर्सिटी ऑफ ब्रैडफोर्ड ने इस आयोजन को एक साथ रखने में अपना अनुभव साझा किया। उन्होंने प्रतिभागियों से इन डोमेन में भविष्य के क्रॉस-कल्चरल रिसर्च वर्क के लिए नेटवर्किंग अवसर के रूप में इस प्लेटफॉर्म का उपयोग करने का आग्रह किया। यूनिवर्सिटी ऑफ ब्रैडफोर्ड के मैनेजमेंट, लॉ एंड सोशल साइंसेज के डीन संकाय सदस्य प्रोफेसर विशांत वेराक्कोडी ने दर्शकों को ब्रैडफोर्ड विश्वविद्यालय के वर्चुअल दौरे से मंत्रमुग्ध कर दिया। अपनी संक्षिप्त प्रस्तुति के माध्यम से, उन्होंने इस बात पर विशेष जोर दिया कि कैसे संस्थान एक हरे-भरे परिसर के साथ अपनी वास्तुकला में एकीकृत करके, बड़े पैमाने पर सतत विकास के उद्देश्य को सामने रखता है।

इंस्टीट्यूट ऑफ कॉस्ट मैनेजमेंट अकाउंटेंट्स ऑफ इंडिया के अध्यक्ष सी एम ए विश्वरूप बसु ने स्थिरता की आवश्यकता पर अपनी बहुमूल्य विचार साझा किए। उन्होंने स्पष्ट किया कि कैसे उद्योग, व्यवसाय और सरकारें स्थायी कामकाज के महत्व का संज्ञान ले रही हैं और एक बेहतर भविष्य की दिशा में काम कर रही हैं। प्रोफेसर मनोज कुमार, अध्यक्ष एमबीए, भा.प्र.सं. जम्मू ने मुख्य नोट पैनल चर्चाओं और पेपर प्रस्तुति सत्रों का अवलोकन किया। उन्होंने शोध कार्य और सहयोग के महत्व पर भी प्रकाश डाला। 'सस्टेनेबल फाइनेंस, इकोनॉमिक्स एंड अकाउंटिंग इन द प्री एंड पोस्ट-पेंडेमिक एरा' पर पहली बार वर्चुअल इंटरनेशनल कॉन्फ्रेंस के दूसरे और अंतिम दिन की शुरुआत एक हाई-प्रोफाइल कीनोट एड्रेस के साथ हुई। भारतीय प्रबंधन संस्थान जम्मू, भारत और ब्रिटेन के ब्रैडफोर्ड विश्वविद्यालय द्वारा संयुक्त रूप से आयोजित इस सम्मेलन में पांच देशों के 118 शोध पत्रों को शामिल किया गया।

पहले मुख्य वक्ता फ्लोरिडा अटलांटिक विश्वविद्यालय के कॉलेज ऑफ बिजनेस में वित्त और उद्यमिता के प्रोफेसर डगलस किमंग थे। 'डेथ, डिस्ट्रक्शन एंड मैनिपुलेशन' पर बोलते हुए, उन्होंने मार्केट मैनिपुलेशन और इनसाइडर ट्रेडिंग और इसके प्रभावों पर व्यापक दृष्टिकोण दिया। डॉ. मिया मिकिक, अर्थशास्त्र और व्यवसाय संकाय, जाग्रेब विश्वविद्यालय ने समझाया कि क्यों जलवायु परिवर्तन भविष्य के जोखिम से आसन्न जोखिम में बदल गया है और जलवायु परिवर्तन को कम करने के लिए व्यापार को कैसे पर्याप्त बनाया जा सकता है।

आईसीएसआई के वाइस प्रेसिडेंट सीएस देवेंद्र वी देशपांडे ने सस्टेनेबिलिटी में ईएसजी की भूमिका के बारे में बताया। उन्होंने 'रिस्क' और 'रिटर्न' की बदलती धारणा का उल्लेख किया क्योंकि निवेशक स्थिरता पर विचार करके दृष्टिकोण विकसित करते हैं न कि केवल एक वर्ष के लाभ पर। जर्नल समीक्षा प्रक्रिया की अंतर्दृष्टि पर प्रोफेसर ब्रूस हर्न, लेखा और वित्त के प्रोफेसर, स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, यूनिवर्सिटी ऑफ ब्रैडफोर्ड द्वारा प्रकाश डाला गया। मुख्य भाषण सत्र का समापन बर्मिंघम विश्वविद्यालय में वित्त के प्रोफेसर प्रोफेसर हिशाम फराग ने किया। उन्होंने सीईओ की प्रबंधकीय मानव पूंजी और निगमित संस्कृति के महत्व पर चर्चा की। दस समानांतर ट्रैक्स और 20 तकनीकी सत्रों को शाखा में बाटने के बाद, प्रति ट्रैक बारह पेपरों की समीक्षा की गई। सर्वश्रेष्ठ पेपर पुरस्कारों के लिए इनकी गहन समीक्षा की गई।

- जाधव चक्रधर और ऋतिका गुप्ता, सेंटर फॉर इकोनॉमिक्स एंड सोशल स्टडीज, हैदराबाद द्वारा "वित्तीय प्रबंधन" के विषय पर दिया गया: "कॉरपोरेट सोशल रिस्पॉन्सिबिलटी एंड फर्म फाइनेंशियल परफॉर्मेंस: ए मॉडरेटिंग इफेक्ट ऑफ इकोनॉमिक पॉलिसी अनसरटेंटी" विषय पर आईसीएमएआई सर्वश्रेष्ठ पेपर प्रस्कार से सम्मानित किया गया।
- "सस्टेनेबल गवर्नेंस" की थीम पर आईसीएसआई बेस्ट पेपर अवार्ड श्री माता वैष्णो देवी विश्वविद्यालय, जम्मू और कश्मीर से फराह एफ. शाह और डीपी प्रियदर्शी जोशी द्वारा "एंटीसेडेंट्स टू शॉर्ट-टर्म माइग्रेशन ऑफ लेबर: एन एम्पिरिकल इन्वेस्टिगेशन" को प्रदान किया गया।



समापन समारोह के लिए प्रो. जाबिर अली ने दो दिनों का संक्षिप्त विवरण साझा किया। उन्होंने इस घटना के बारे में निर्णायक जानकारी साझा की कैसे सम्मेलन ने आईआईएम (11 पेपर); आईआईटी (5), एनआईटी (2); केंद्रीय विश्वविद्यालय (6), शेष राज्यों के विश्वविद्यालयों और प्रतिष्ठित संस्थानों सहित 87 संस्थानों को समाहित किया। प्रो. शंकर शिवराजा, स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, यूनिवर्सिटी ऑफ ब्रैडफोर्ड, यूके के प्रमुख ने इस बात पर प्रकाश डाला कि कैसे यह आयोजन दोनों संस्थानों के व्यक्तियों के अथक प्रयासों का परिणाम था।

प्रोफेसर बी.एस. भा.प्र.सं. जम्मू के निदेशक सहाय ने समापन भाषण दिया और प्रमुख शोध विद्वानों को पुरस्कार प्रदान किए। प्रो. बी.एस. सहाय ने प्रतिभागियों से आग्रह किया कि वे अपना काम प्रतिष्ठित पत्रिकाओं में प्रकाशित कराएं। अपने भाषण में, उन्होंने ब्रिटेन के ब्रैडफोर्ड विश्वविद्यालय के सहयोग से आयोजित किए जाने वाले अगले अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन के लिए अपना दृष्टिकोण साझा किया। उन्होंने 15-20 देशों से कागजात आमंत्रित करने के लिए आयोजन समिति को कॉल-टू-एक्शन प्रक्रिया बतलाई।

| 64 |



# 8.0 रैंकिंग एवं मान्यता

भा.प्र.सं. जम्मू की अंतर्राष्ट्रीय प्रत्यायन तथा रैंकिंग समिति (आईए और आरसी) अतिशीघ्र एएसीएसबी, बीजीए तथा ईएफएमडी द्वारा मान्यता प्राप्त करने पर ध्यान केंद्रित किया है। समिति एएसीएसबी और बीजीए मान्यता प्रक्रियाओं में विशेष प्रगति करने में सक्षम रही है।

#### एसोसिएशन ऑफ एमबीए (एएमबीए)

भा.प्र.सं. जम्मू ने मूल रूप से एएमबीए मान्यता के लिए आवेदन किया था, दुर्भाग्य से जिसकी सीमा एक समय में 300 मान्यता प्राप्त बिजनेस स्कूलों की है। इसलिए, हम एएमबीए मान्यता प्रक्रिया के साथ आगे नहीं बढ़ सके। एएमबीए ने सुझाव दिया कि हम इसकी अपेक्षा उनके सहयोगी ब्रांड बीजीए की मान्यता प्राप्त कर सकते हैं, जो एक संपूर्ण स्कूल मान्यता प्रणाली जो मुख्य रूप से प्रबंधन, प्रभाव तथा आजीवन शिक्षण पर केंद्रित है। भा.प्र.सं. जम्मू ने एएमबीए की प्रतीक्षा सूची में प्रवेश किया तथा इसके बजाय बीजीए प्रमाणीकरण के साथ आगे बढ़ने का फैसला किया। 07 जून, 2021 की स्थित के अनुसार, भारतीय बिजनेस स्कूलों में प्रस्तुत 56 कार्यक्रमों को एएमबीए द्वारा मान्यता प्राप्त है।

### बिजनेस ग्रेजुएट्स एसोसिएशन (बीजीए)

बीजीए मान्यता एक स्वर्ण-मानक गुणवत्ता आश्वासन उपलब्धि है जो बिजनेस स्कूलों को प्रदान की जाती है जो एक मापनीय अविध में अपने छात्रों और समुदायों पर बढ़ते प्रभाव को प्रदर्शित करता है। वर्तमान में हम बीजीए के एक सदस्य हैं। बीजीए मान्यता कंटीन्यूअस इम्पैक्ट मॉडल (सीआईएम) का उपयोग करती है, जो मेट्रिक्स की एक श्रृंखला में प्रभाव में सुधार का आकलन करती है। बीजीए प्रमाणीकरण के लिए उपयोग किए जाने वाले मानदंड बीजीए चार्टर पर आधारित होते हैं।

बीजीए के लिए मान्यता प्रक्रिया पर चर्चा करने के लिए 15 जुलाई, 2021 को एएमबीए और बीजीए के व्यवसाय विकास प्रबंधक, श्री विक्टर हेडेनबर्ग के साथ एक ऑनलाइन बैठक आयोजित की गई थी और निम्नलिखित कार्रवाई की गई है:

- 18 अक्टूबर, 2021 को बीजीए की सदस्यता के लिए एक आवेदन जमा किया गया था।
- इंपीरियल कॉलेज बिजनेस स्कूल, लंदन की प्रोफेसर लीला गुएरा को 15 दिसंबर, 2021 को मान्यता प्रक्रिया के लिए हमारे सलाहकार के रूप में नियुक्त किया गया था।
- 18 मार्च, 2022 को प्रो. लीला गुएरा, बीजीए प्रक्रिया और आईआर सिमित के सलाहकार और निदेशक के साथ मान्यता के लिए आगे की प्रक्रिया पर चर्चा करने के लिए एक ऑनलाइन बैठक आयोजित की गई थी। संस्थान ने मान्यता प्रक्रिया के दूसरे चरण की शुरुआत की, अर्थात् विकास चरण जहां संस्थान को बीजीए द्वारा दिए गए विकास के छह पहलुओं को मापने के लिए मैट्रिक्स विकसित करना होगा। हमने इस उद्देश्य के लिए सतत प्रभाव मॉडल विकसित करने के लिए एक कडी समय सीमा तय की है।

# एसोसिएशन टू एडवांस कॉलेजिएट स्कूल ऑफ बिजनेस (एएसीएसबी)

एएसीएसबी इंटरनेशनल (एएसीएसबी), एक वैश्विक गैर-लाभकारी संगठन है, जो शिक्षकों, छात्रों और व्यवसायों को एक सामान्य लक्ष्य को प्राप्त करने के लिए: महान लिडरों की अगली पीढ़ी तैयार करने के लिए जोड़ता है। सन् 1916 में स्थापित, एएसीएसबी दुनिया भर में 1,700 से अधिक सदस्य संगठनों और 900 से अधिक मान्यता प्राप्त बिजनेस स्कूलों को गुणवत्ता आश्वासन, व्यावसायिक शिक्षा बुद्धिमत्ता तथा शिक्षण एवं विकास सेवाएं प्रदान करता है। वर्तमान में, हम एएसीएसबी के सदस्य हैं। एएसीएसबी से संबंधित गतिविधियों की समय-सीमा निम्नलिखित है।

- संस्थान ने अक्टूबर 2021 में प्रारंभिक पात्रता आवेदन प्रक्रिया के लिए आवश्यक दस्तावेज जमा करने का कार्य शुरू किया तथा मार्च 2022 में पूरा किया।
- 27 अप्रैल, 2022 को एएसीएसबी की प्रारंभिक प्रत्यायन समिति (आईएसी) ने आधिकारिक तौर पर हमारे प्रारंभिक पात्रता आवेदन को स्वीकार कर लिया। अब हम आधिकारिक तौर पर प्रमाणीकरण प्रक्रिया में हैं।
- 24 जून, 2022 को, प्रोफेसर ग्रेग सी. मोसियर (डीन, यूनिवर्सिटी ऑफ नेवादा, रेनो, यूएसए) को एएसीएसबी मान्यता के लिए भा.प्र.सं. जम्मू के संरक्षक के रूप में नियुक्त किया गया है। हमने आगे की प्रक्रियाओं के लिए प्रो. ग्रेग से संपर्क शुरू किया है।

### यूरोपियन फाउंडेशन फॉर मैनेजमेंट डेवलपमेंट (ईएफएमडी)

ईएफएमडी एक वैश्विक, गैर-लाभकारी, सदस्यता-संचालित संगठन है जो 1972 में स्थापित प्रबंधन विकास के लिए समर्पित है। यह वैश्विक स्तर पर प्रबंधन विकास में उत्कृष्टता को बढ़ावा देने और बढ़ाने के लिए एक उत्प्रेरक के रूप में कार्य करता है। इसे विश्व स्तर पर बिजनेस स्कूलों, बिजनेस स्कूल कार्यक्रमों और निगमित विश्वविद्यालयों के लिए एक मान्यता प्राप्त निकाय के रूप में मान्यता प्राप्त है। वर्तमान में, हम ईएफएमडी और ईएफएमडी ग्लोबल नेटवर्क के सदस्य हैं। ईएफएमडी से संबंधित गतिविधियों की समय-सीमा निम्नलिखित है।

- 18 नवंबर 2021 को, हमने ईएफएमडी और ईएफएमडी ग्लोबल नेटवर्क में सदस्यता के लिए आवेदन किया।
- 09 दिसंबर, 2021 को हमें ईएफएमडी और ईएफएमडी ग्लोबल नेटवर्क की एसोसिएट सदस्यता प्राप्त हुई। जून 2022 में ईएफएमडी और ईएफएमडी ग्लोबल की वार्षिक आम सभा में इस सदस्यता की पुष्टि की गई, जिसके बाद हम मान्यता प्रक्रिया के साथ आगे बढ़ेंगे।

### नेशनल इंस्टीट्यूशनल रैंकिंग फ्रेमवर्क (एनआईआरएफ)

नेशनल इंस्टीट्यूशनल रैंकिंग फ्रेमवर्क (एनआईआरएफ) की शुरुआत वर्ष 2015 में हुई थी। यह "शिक्षण, ज्ञान तथा संसाधन," "अनुसंधान और व्यावसायिक अभ्यास," "स्नातक परिणाम," "आउटरीच और समावेशिता," और "धारणा" जैसे मापदंडों के आधार पर देश भर में संस्थानों को रैंक करने के लिए एक पद्धित की रूपरेखा तैयार करता है। निम्नलिखित विवरण हैं।

- एनआईआरएफ 2021: भा.प्र.सं. जम्मू ने 2021 में पहली बार एनआईआरएफ रैंकिंग में भाग लिया और जिसे 76-100 बैंड में रखा गया।
- एनआईएफआर 2022: भा.प्र.सं. जम्मू ने एनआईआरएफ 2022 में भाग लिया है, जिसके 40-50 के बीच स्थान पाने की उम्मीद है।

# 9.0 एग्जीक्यूटिव एजुकेशन प्रोग्राम

अधिकारी शिक्षा और निगमित प्रशिक्षण भा.प्र.सं. जम्मू का एक महत्वपूर्ण प्रदाय है। अपने मिशन वक्तव्य के अनुरूप, भा.प्र.सं. जम्मू उत्कृष्ट मूल्य-आधारित गुणवत्ता कार्यकारी शिक्षा प्रदान करने का प्रयास करता है। बहुत कम समय में, भा.प्र.सं. जम्मू ने राष्ट्रीय और अंतरराष्ट्रीय स्तर पर विभिन्न सार्वजनिक और निजी क्षेत्र के हितधारकों के लिए प्रशिक्षण कार्यक्रम प्रस्तुत किए हैं। प्रशिक्षण कार्यक्रमों में टीईक्यूआईपी III वित्त पोषित तकनीकी संस्थानों के वरिष्ठ संकाय सदस्यों के लिए कई व्यावसायिक विकास प्रशिक्षण कार्यक्रम; टीईक्यूआईपी III वित्तपोषित तकनीकी संस्थानों के कुलपतियों और बोर्ड के सदस्यों के लिए कार्यक्रम; सीबीएसई से संबद्ध स्कूलों के प्रधानाध्यापक और उप-प्राचार्य; एएआरडीओ सदस्य देशों के लिए कृषि मूल्य श्रृंखला पर अंतर्राष्ट्रीय प्रशिक्षण कार्यक्रम शामिल हैं। भा.प्र.सं. जम्मू ने भी ऑनलाइन प्रशिक्षण मोड को अपनाया है। सभी आवश्यक अवसंरचना उपलब्ध होने के साथ, भा.प्र. सं. जम्मू अपने सहयोगी संस्थान के लिए जिसमें द इंस्टीट्यूट ऑफ चार्टर्ड अकाउंट्स ऑफ इंडिया; इंस्टिट्यूट ऑफ़ कॉस्ट एकाउंटिंग ऑफ़ इंडिया; इंस्टीट्यूट ऑफ कंपनी सेक्रेटरीज ऑफ इंडिया और द एशियन-अफ्रीकन रूरल डेवलपमेंट ऑर्गनाइजेशन (एएआरडीओ) विभिन्न ऑनलाइन कार्यक्रम शुरू कर रहा है। भा.प्र.सं. जम्मू प्रदायक के मिश्रित मोड के माध्यम से विभिन्न खुले और अनुकूलित कार्यक्रमों की प्रस्तुतीकरण करने की भी योजना बना रहा है। भा.प्र.सं. जम्मू - श्रीनगर ऑफ-कैंपस के उद्घाटन के साथ, जिसका प्राथमिक ध्यान अधिकारी शिक्षा पर है, भा.प्र.सं. जम्मू में व्यापक आउटरीच के साथ अधिकारी कार्यक्रमों की एक विस्तृत श्रृंखला की प्रस्तुतीकरण के लिए बेहतर ब्नियादी स्विधाएं भी हैं। भा.प्र.सं. जम्मु कार्यकारी शिक्षा के लिए लद्घाख में एक ट्रांजिट कैंपस स्थापित करने की संभावनाएं तलाश रहा है।

### ऑनलाइन इंटरनेशनल ट्रेनिंग ऑन इनोवेटिव मार्केटिंग मॉडल्स फॉर समललहोल्डर्स' एग्रीकल्चर (अप्रैल 05-09, 2021)

भा.प्र.सं. जम्मू ने 5 अप्रैल से 9 अप्रैल, 2021 तक अफ्रीकी-एशियाई क्षेत्र के कृषि क्षेत्र के छोटे किसानों के लिए पांच दिवसीय ऑनलाइन प्रशिक्षण कार्यक्रम का आयोजन किया। इस कार्यक्रम में अफ्रीका-एशियाई क्षेत्र के विभिन्न देशों के 49 प्रतिभागियों ने भाग लिया। कार्यक्रम को अफ्रीकी-एशियाई ग्रामीण विकास संगठन (एएआरडीओ) द्वारा प्रायोजित किया गया था। प्रशिक्षण का उद्देश्य कृषि उत्पादों के सफल विपणन से जुड़े मुद्दों पर एक व्यावहारिक दृष्टिकोण प्रदान करना था। पांच दिवसीय कार्यक्रम का उद्देश्य समूहों से रणनीतिक सोच पैदा करना और छोटे किसानों को एक अभिनव दिशा में ले जाना है। भा.प्र.सं. जम्मू को अफ्रीकी-एशियाई ग्रामीण विकास संगठन (एएआरडीओ) द्वारा भागीदार संस्थान के रूप में मान्यता प्राप्त है, जो अफ्रीकी-एशियाई क्षेत्र में कृषि क्षेत्र से लाभार्थियों को प्रशिक्षण की एक श्रृंखला प्रदान करता है। पांच दिवसीय कार्यक्रम में प्रतिभागियों की प्रस्तुतियों और कार्य योजनाओं को शामिल किया गया।

प्रशिक्षण कार्यक्रम का उद्देश्य छोटे किसानों की कृषि के लिए कृषि विपणन प्रणालियों की समझ विकसित करना, छोटे किसानों को आधुनिक विपणन प्रणालियों और खुदरा आपूर्ति श्रृंखलाओं में एकीकृत करने की प्रक्रिया का मूल्यांकन करना तथा छोटे किसानों के लिए कृषि विपणन प्रणालियों के निर्माण में प्रौद्योगिकी, सूचना प्रणाली और बुनियादी ढांचे की भूमिका को समझना था। यह प्रतिभागियों को छोटी जोत की कृषि के लिए नवीन विपणन मॉडल लागू करने के लिए आवश्यक समझ, कौशल और दृष्टिकोण विकसित करने में सक्षम करेगा। यह कार्यक्रम ए आर डी ओ सदस्य देशों के मध्य-स्तर के सरकारी अधिकारियों के कैथे क्षमता निर्माण पर केंद्रित था, जिन्हें किसान की आय बढ़ाने के लिए विभिन्न कृषि उत्पादों के लिए मार्केटिंग लिंकेज को मजबूत करने की जिम्मेदारी दी गई है। प्रो. जाबिर अली, कार्यक्रम निदेशक, ने एएआरडीओ सदस्य देशों के प्रतिभागियों का स्वागत किया और उन्हें भा.प्र.सं. जम्मू से प्रिचित करागा।

### डिजिटल मार्केटिंग में एग्जीक्यूटिव प्रोग्राम

डिजिटल मार्केटिंग में कार्यकारी कार्यक्रम प्रतिभागियों को डिजिटल मार्केटिंग के महत्व और व्यावसायिक वातावरण में इसके अनुप्रयोगों को समझने, डिजिटल मार्केटिंग डोमेन का ज्ञान प्राप्त करने और व्यवसाय और उसके संचालन को बढ़ाने के लिए ऑनलाइन अवसरों का लाभ उठाने, डिजिटल मार्केटिंग के लिए विश्लेषणात्मक दृष्टिकोण के लाभों का पता लगाने तथा इस तरह के विश्लेषण के लिए उपकरणों का उपयोग करने के लिए विश्वास पैदा करने; और अपनी व्यावसायिक रणनीति की योजना बनाने के लिए ज्ञान, रूपरेखा और उपकरणों का उपयोग करने में मदद करता है।

भा.प्र.सं. जम्मू ने पाठ्यक्रम में कुल 193 नामांकन के साथ इस कार्यक्रम के दो बैच प्रस्तुत किए। डिजिटल मार्केटिंग में 6 महीने का आईआईएमजे एकजीक्यूटिव प्रोग्राम प्रतिभागियों को क्रॉस फंक्शनल प्रबंधकीय परिप्रेक्ष्य प्रदान करके निगमित में उनकी वर्तमान स्थित को आगे बढ़ाने में मदद करेगा। 6 महीने की यह गहन और व्यावहारिक सीखने की यात्रा आत्मिनरीक्षण और चिंतन के लिए समय प्रदान करती है।

### मशीन लर्निंग और बिजनेस में आर्टिफिशियल इंटेलिजेंस में एग्जीक्युटिव प्रोग्राम

आज आर्टिफिशियल इंटेलिजेंस सबसे महत्वपूर्ण घटना बन गई है जिससे उच्चतम विश्वसनीयता के साथ कुशल निर्णय लिए जा सकते हैं। एआई सिस्टम को एकीकृत करने से संगठनों को तेज गित से आगे बढ़ने में सक्षम बनाता है क्योंकि यह बहुत सारे मानव कार्यभार को समाप्त करता है और अपनी संज्ञानात्मक क्षमताओं के कारण वैज्ञानिक और सरल निर्णय लेने में सक्षम बनाता है। भा.प्र.सं. जम्मू ने इस कार्यक्रम के पहले बैच को कुल 47 नामांकनों की पेशकश की। मशीन लर्निंग एंड आर्टिफिशियल फॉर बिजनेस में 7 महीने का आईएलएमजे एक्जीक्यूटिव प्रोग्राम प्रबंधकों और लिडरों को व्यवसाय में एमएल और एआई की बढ़ती तैनाती को समझने और अपने संगठन में एमएल और एआई की अपनाने के अवसरों को प्राप्त करने में मदद करेगा।

| 66 |



### महात्मा गांधी नेशनल फेलोशिप, एमएसडीई, भारत सरकार

राष्ट्रीय कौशल विकास मिशन (एनएसडीएम) के अंतर्गत, कौशल विकास और उद्यमिता मंत्रालय (एमएसडीई) ने प्रशिक्षुओं की आकांक्षाओं को पूरा करने के लिए उत्पादक रोजगार और कैरियर की प्रगति के लिए गुणवत्तापूर्ण लघु और दीर्घकालिक कौशल विकास के अवसर प्रदान करने के लिए एक सिरे से अंत तक कार्यान्वयन ढांचे की कल्पना की है। आजीविका प्रोत्साहन के लिए कौशल अधिग्रहण और ज्ञान जागरूकता (संकल्प) बाद में जनवरी 2018 में लॉन्च किया गया था।

दो वर्षीय महात्मा गांधी राष्ट्रीय फैलोशिप (एमजीएनएफ) कार्यक्रम ऐसे व्यक्तियों का एक कैडर बनाने के लिए डिजाइन और लॉन्च किया गया था, जो संकल्प के तहत निर्धारित लक्ष्यों को प्राप्त करने में राष्ट्रीय और राज्य संस्थानों के कामकाज का समर्थन करके इस तरह के एक पारिस्थितिकी तंत्र को मजबूत करेगा। यह विचार 21-30 वर्ष के आयु वर्ग के ऐसे व्यक्तियों की पहचान करने का है, जिनके पास मान्यता प्राप्त विश्वविद्यालय की डिग्री है, और उन्हें एक मिश्रित शैक्षणिक कार्यक्रम में प्रशिक्षित करना है, जो इन संवर्गों को एक जिला-स्तर के माध्यम से क्षेत्रों के व्यावहारिक प्रदर्शन के साथ-साथ एक अकादमिक इनपुट प्रदान करता है। जिला प्रशासन के साथ फील्ड इमर्शन प्रोग्राम, जो अंततः कौशल विकास का समर्थन करने वाले जिला-स्तरीय पारिस्थितिकी तंत्र के निर्माण की ओर ले जाता है। इस प्रमाणित फेलोशिप कार्यक्रम के तहत, फेलो से

उम्मीद की जाती है कि वे स्थानीय योजना, निष्पादन, सामुदायिक संपर्क और परिणाम प्रबंधन के लिए जमीनी स्तर पर नई सोच और समक्ष लाएंगे। वे जिला कौशल विकास योजना स्थापित करने में जिलों की मदद करके अपने संबंधित राज्य कौशल विकास मिशन (एसएसडीएम) का समर्थन करेंगे।

भा.प्र.सं. जम्मू शैक्षणिक इनपुट के लिए पाठ्यक्रम सामग्री को डिजाइन करने और ऑफ-कैंपस सलाह, ट्रैकिंग तथा फेलो के मूल्यांकन के लिए जिम्मेदार अकादिमक भागीदारों में से एक होगा। फेलो को भा.प्र.सं. जम्मू में विभिन्न पाठ्यक्रम मॉड्यूल के तहत पाठ्यक्रम सामग्री सिखाई जाएगी जो 40 संपर्क दिनों के साथ-साथ ऑफ-कैंपस मेंटरिंग, फील्ड अनुभव और कार्यशालाओं के अनुरूप होगी जो उनके दो साल के फेलोशिप कार्यक्रम का एक अभिन्न हिस्सा है।

भारतीय प्रबंधन संस्थान जम्मू ने महात्मा गांधी राष्ट्रीय फैलोशिप- चरण 2 का उद्घाटन किया। कार्यक्रम के मुख्य अतिथि श्री धर्मेंद्र प्रधान, माननीय केंद्रीय कौशल विकास और उद्यमिता मंत्री (एमएसडीई) थे और विशिष्ट अतिथि श्री राजीव चंद्रशेखर, माननीय कौशल विकास और उद्यमिता राज्य मंत्री थे। महात्मा गांधी नेशनल (एमजीएन) फैलोशिप एक दो साल का कार्यक्रम है जो जिला कौशल प्रशासन और जिला कौशल समितियों (डीएससी) को मजबूत करने के लिए जिला स्तर पर एक गहन क्षेत्र में संपूर्ण रुप से आईआईएम में कक्षा सत्र को



जोड़ता है। कार्यक्रम कौशल विकास और उद्यमिता मंत्रालय (एमएसडीई), भारत सरकार की पहल द्वारा तैयार किया गया है, और राज्य कौशल विकास मिशनों (एसएसडीएम) के सहयोग से कार्यान्वित किया गया है।

प्रत्येक एमजीएन फेलो स्थानीय प्रशासन के कामकाज में सहायता करेगा और कौशल विकास में सहायता करने के लिए एक जिला-स्तरीय वातावरण तंत्र के निर्माण में योगदान देगा। प्रत्येक एमजीएन फेलो स्थानीय प्रशासन के कामकाज में सहायता करेगा और कौशल विकास का समर्थन करने के लिए एक जिलास्तरीय पारिस्थितिकी तंत्र के निर्माण में योगदान देगा। भा.प्र.सं. जम्मू को जम्मू और कश्मीर (20), चंडीगढ़ (01), लद्दाख (02), पुडुचेरी (02) और पश्चिम बंगाल (23) से संबंधित 48 जिलों की जिम्मेदारी दी गई है।

इस अवसर पर, श्री धर्मेंद्र प्रधान ने कौशल विकास में निवेश के महत्व पर प्रकाश डाला और फेलो को उन्हें आवंटित जिलों में जमीनी स्तर पर कार्य करने के लिए प्रोत्साहित किया। उन्होंने कहा, "भारतीय युवा प्रतिभा और कौशल से भरे हुए हैं और उन्हें इसका उपयोग देश में मौजूद कौशल अंतर को दूर करने के लिए करना चाहिए।" श्री राजीव चंद्रशेखर, माननीय कौशल विकास और उद्यमिता राज्य मंत्री ने अपने संबोधन में, फेलो को जिले में काम करते समय कौशल वातावरण तंत्र को अपने मन में रखने के लिए प्रोत्साहित किया। उन्होंने कार्यक्रम को सफल बनाने में आईआईएम की भूमिका की भी सराहना की और निरंतर समर्थन के लिए जिला कौशल मशीनरी को धन्यवाद दिया।

उद्घाटन सत्र के बाद आइस ब्रेकिंग सेशन हुआ जहां एमजीएनएफ टीम और साथियों ने अपना परिचय दिया। प्रोफेसर बी.एस सहाय, निदेशक भा.प्र.सं. जम्मू ने जीवन में कड़ी मेहनत की भूमिका पर जोर दिया। उन्होंने छात्रों को घड़ी के विरुद्ध काम करने और देश के समग्र विकास के लिए अपना समय देने के लिए प्रोत्साहित किया। इसके बाद एमजीएनएफ के कार्यक्रम निदेशक (आईआईएमजे) प्रोफेसर जाबिर अली और डॉ. मुक़बिल बुरहान ने संबोधित किया, जिन्होंने अवसरों और चुनौतियों पर जोर दिया जो आगे आएगी।



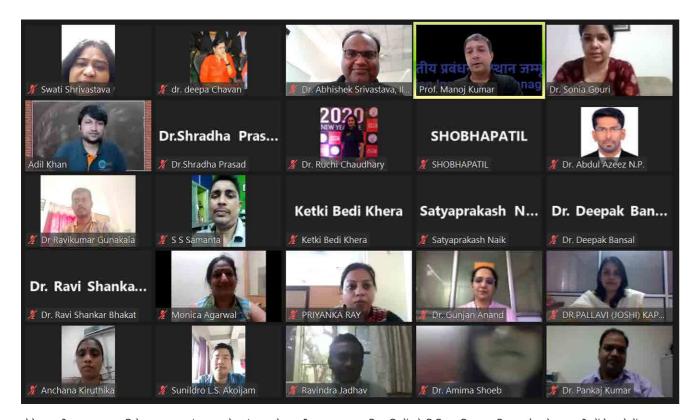
# अटल अकादमी योजना के तहत पांच दिवसीय ऑनलाइन एफडीपी

6 अगस्त 2021 को भा.प्र.सं. जम्मू में ऑनलाइन मोड में शिक्षण और शोध पद्धित पर पांच दिवसीय संकाय सदस्य डेवलपमेंट प्रोग्राम (एफडीपी) का समापन हुआ। 2 अगस्त से 6 अगस्त के बीच आयोजित, इसमें भारत के 25 से अधिक विभिन्न राज्यों और केंद्र शासित प्रदेशों के 189 विभिन्न विश्वविद्यालयों और संस्थानों के 200 सौ शिक्षकों ने भाग लिया। यह एफडीपी एआईसीटीई ट्रेनिंग एंड लर्निंग (एटीएएल) अकादमी के ऑनलाइन संकाय सदस्य डेवलपमेंट प्रोग्राम स्कीम 2021-2022 के तहत आयोजित की गई थी। अटल अकादमी का मुख्य उद्देश्य देश में तकनीकी शिक्षा प्रदान करने और विभिन्न उभरते क्षेत्रों

में प्रशिक्षण के माध्यम से अनुसंधान, नवाचार और उद्यमशीलता को बढ़ावा देने की योजना बनाना और सहायता करना है। पिछले वर्ष, कोविड-19 महामारी के बीच भी, अटल अकादमी ने लगभग 1000 एफडीपी का आयोजन ऑनलाइन मोड में किया था, और लगभग एक लाख संकाय सदस्यों और शोधार्थियों ने भाग लिया था। अटल अकादमी द्वारा पिछले वर्ष 2020-21 में आयोजित ऑनलाइन एफडीपी (2020-21) को वर्ल्ड बुक ऑफ रिकॉर्ड्स, लंदन द्वारा भी विश्व रिकॉर्ड के रूप में मान्यता दी गई है।

| 68 |





प्रोफेसर बी एस सहाय, निदेशक भा.प्र.सं. जम्मू के संरक्षण के अधीन, इस एफडीपी को डॉ. मनोज कुमार और डॉ. अभिषेक श्रीवास्तव द्वारा सफलतापूर्वक समन्वित किया गया था। 5 दिनों के दौरान, आईआईएम के विशेषज्ञों ने

प्रतिभागियों को विभिन्न शिक्षण प्रक्रिया और शोध तकनीकों के बारे में बतलाया। कार्यक्रम को प्रतिभागियों से उत्कृष्ट प्रतिक्रिया मिली, जिसमें भविष्य में इस तरह के और कार्यक्रम आयोजित करने के लिए कई अनुरोध शामिल रहे।

### एसजेवीएन के अधिकारियों के लिए प्रबंधन विकास कार्यक्रम

भा.प्र.सं. जम्मू ने एसजेवीएन के अधिकारियों के लिए 09 से 27 अगस्त, 2021 तक एक आवासीय प्रबंधन विकास कार्यक्रम (एमडीपी) का आयोजन किया। कार्यक्रम के उद्घाटन में संयुक्त रूप से प्रोफेसर बी.एस. सहाय, निदेशक, भा.प्र. सं. जम्मू और श्री डी.पी. कौशल, कार्यकारी निदेशक (एचआर), एसजेवीएन लिमिटेड शामिल थे। उद्घाटन के अवसर पर प्रो. बी.एस. सहाय ने अपने संबोधन में अपने काम का लुक्फ उठाने पर जोर दिया तािक कोई भी उत्कृष्टता हािसल

की जा सकती है। उन्होंने कहा कि सफलता का कोई शॉर्टकट नहीं होता है और विजेता बनने के लिए आपको खुद को पूरी तरह से झोंकना पड़ता है। उन्होंने आगे कहा कि सीखना हमेशा दोतरफा प्रक्रिया होती है और इसलिए प्रतिभागियों को सहभागी होने और एमडीपी से अधिकतम लाभ प्राप्त करने के लिए प्रोत्साहित किया।



एसजेवीएन लिमिटेड के कार्यकारी निदेशक (मानव संसाधन) श्री डी. पी. कौशल उद्घाटन कार्यक्रम के सम्मानित अतिथि थे। उन्होंने अपने संबोधन में एसजेवीएन के सभी अधिकारियों को अपनी दक्षताओं को विकसित करने और व्यापार में भविष्य की जरूरतों के लिए बेहतर बनने के साथ-साथ तैयार रहने के लिए प्रोत्साहित किया। उन्होंने प्रतिभागियों को एमडीपी के दौरान अधिक से अधिक प्रश्न पूछने के लिए भी प्रोत्साहित किया ताकि उनकी शिक्षा में वृद्धि हो। उन्होंने आगे भा.प्र.सं. जम्मू और एसजेवीएन लिमिटेड के विजन और लक्ष्यों के बीच समानता पर जोर दिया, क्योंकि दोनों अखंडता, सामाजिक जिम्मेदारी और स्थिरता को बहुत महत्व देते हैं। अध्यक्ष कार्यकारी शिक्षा, प्रोफेसर पंकज

अग्रवाल ने अपने संबोधन में भा.प्र.सं. जम्मू और एसजेवीएन लिमिटेड दोनों के उद्देश्यों को रेखांकित किया, अर्थात अंधेरे को मिटाना और दुनिया को अलग ढंग से रोशन करना है। उन्होंने आधिकारिक शिक्षा, भा.प्र.सं. जम्मू द्वारा प्रस्तुत विभिन्न कार्यक्रमों के बारे में विवरण भी साझा किया। प्रतिभागियों ने एमडीपी से अपनी अपेक्षाओं को भी साझा किया। उद्घाटन सत्र पर परिचयात्मक भाषण प्रोफेसर सुजीत सिंह, सह-निदेशक एमडीपी द्वारा दिया गया था और सत्र का समापन एमडीपी के सह-निदेशक प्रोफेसर ममता त्रिपाठी द्वारा धन्यवाद ज्ञापन के साथ किया गया था।

#### परामर्शी परियोजनाएं

परामर्श और व्यावसायिक गतिविधियों को प्रोत्साहित करना, संस्थान के साथ-साथ व्यक्तिगत संकाय दोनों की शिक्षा, प्रशिक्षण और अनुसंधान गतिविधियों का एक अभिन्न अंग हैं। कंसल्टेंसी भा.प्र.सं. जम्मू का एक प्रमुख उद्देश्य है, जहां संकाय सदस्य विशेषज्ञ उद्योग और सरकार के साथ मिलकर काम करते हैं ताकि उन्हें समस्याओं का समाधान/पहचान करने में मदद मिल सके। भा.प्र.सं. जम्मू परामर्शी परियोजनाओं को उच्च प्राथमिकता देता है। परामर्श और पेशेवर गतिविधियों को शुरू करने के पीछे का उद्देश्य विभिन्न कार्य संगठनों में प्रबंधन प्रणाली में सुधार करने में मदद करना है और इसलिए ज्ञान के अनुप्रयोग और समस्या समाधान में अंतर्दृष्टि प्राप्त करना है। भा.प्र.सं. जम्मू ने वर्ष 2021-22 के दौरान निम्नलिखित परामर्श परियोजनाओं को शुरू किया है:

क्र. सं.	परियोजना	परियोजना राशि
1	जेकेपीसीसी के लिए पंचवर्षीय बिजनेस प्लान	8.45 लाख
2	जम्मू और कश्मीर के लोक निर्माण (आर एंड बी) विभाग का पुनर्गठन / पुनर्गठन	20.10 लाख
3	आजीविका संवर्धन के लिए कौशल अधिग्रहण और ज्ञान जागरूकता के तहत महात्मा गांधी राष्ट्रीय फैलोशिप (संकल्प), कौशल विकास और उद्यमिता मंत्रालय (एमएसडीई), भारत सरकार द्वारा एक शिक्षण पारिस्थितिकी तंत्र बनाने के लिए शैक्षणिक साझेदारी।	455.00 लाख*

| 70 |



# 10.0 उत्कृष्टता केन्द्र 10.1. नवाचार और उद्यमिता केंद्र

नीति आयोग की पहल और प्रावधानों के अनुरूप, उद्यमिता के माध्यम से रोजगार सृजन की प्रेरणा एक अत्यधिक केंद्रित क्षेत्र है। यह व्यावसायिक पहलों का परिवर्तक तथा श्रीनगर में भा.प्र.सं. जम्मू के ऑफ-कैंपस को आत्मनिर्भरता प्रदान करेगा। फोकस एक बिजनेस इनक्यूबेशन सेंटर विकसित करने पर है जो सफलता की कहानियां तैयार करता है। मूल्य अंतर को पूरा करने के लिए उनकी व्यवहार्यता के आधार पर आशाजनक प्रस्तावों की जांच और चयन किया जाएगा। प्रारंभ में, इस तरह के वचनवद्धता तथा क्षमता के पांच प्रस्तावों को एक आवश्यक भौतिक और बौद्धिक बुनियादी ढांचे के साथ पूरे एक वर्ष के लिए पोषित किया जाएगा। शून्यवें वर्ष के अनुभवों को आत्मसात करने के बाद, प्रत्येक बाद के वर्ष में ऐसे दस और प्रस्तावों पर काम किया जाएगा।

- प्रतिवर्ष, श्रीनगर में भा.प्र.सं. जम्मू के ऑफ-कैंपस में भविष्य के स्टार्ट-अप बनने के लिए लगभग दस परियोजनाओं को विकसित किया जाएगा।
- इन इन्क्यूबेट्स का चयन प्रतिस्पर्धी स्क्रीनिंग प्रक्रिया और संभावित स्टार्ट-अप्स की प्रस्तुतियों के माध्यम से किया जाएगा।

- इन इन्क्यूबेट्स की निगरानी की जाएगी कि वे अपने विकास को सुगम बनाने के लिए क्या कदम उठा रहे हैं।
- इन्क्यूबेट्स की जांच की जाएगी, और जो सबसे अधिक विकास क्षमता प्रदर्शित करते हैं, उन्हें हर संभव समर्थन के साथ गति प्रदान की जाएगी।
- नियंत्रण के उच्च स्तर तक सबसे संभावित प्रगति दिखाने वालों के साथ इन्क्यूबेट्स के स्व-चयन की अनुमित देने के लिए एक कार्यक्रम विकसित करें
- ऑफ-कैंपस ज्ञान सृजन और प्रसार के लिए प्रशिक्षण कार्यक्रम, प्रौद्योगिकी परामर्श और स्टार्टअप्स के ऊष्मायन जैसी विभिन्न पहल करेगा।



कैंपस के अंदर एक अलग इमारत सेंटर फॉर एंटरप्रेन्योरिशप एंड इनोवेशन को समर्पित है। केंद्र अंतरराष्ट्रीय मानकों के पैटर्न पर सौंदर्यपूर्ण रूप से डिजाइन किए गए आधुनिक वर्कस्टेशन के साथ एक बिजनेस इनक्यूबेटर होस्ट करता है। इनक्यूबेटर एक ही समय में 25 से अधिक कंपनियों के लिए वर्कस्पेस प्रदान करता है। परिसर में एक हाई-टेक संचार प्रणाली है और यह पूरी तरह से डिजिटल निगरानी में है। सुंदर बगीचों से धिरा एक हरा-भरा परिसर, भा.प्र. सं. जम्मू का श्रीनगर ऑफ-कैंपस आगंतुकों को जीवन भर का अनुभव प्रदान

करता है। परिसर में मनोरंजक सुविधाएं और खेल गतिविधियों के लिए समर्पित एक हॉल है। परिसर छात्रों और युवाओं के लिए नवीन विचारों का प्रयोग करने और विकसित करने के लिए सुविधाओं के साथ एक प्रयोगशाला भी विकसित कर रहा है। शाम के समय परिसर में रोशनी के साथ एक शांत और सुंदर दृश्य दिखाई देता है और बगीचे में खुली फुहारें और खुली बारबेक्यू की सुविधा है।

#### महिला उद्यमिता सम्मेलन

भा.प्र.सं. जम्मू, श्रीनगर ऑफ-कैंपस और उद्यमिता विकास सेल, भा.प्र.सं. जम्मू ने एक आभासी कार्यक्रम की मेजबानी की जहां कश्मीर की दस असाधारण प्रतिभाशाली महिला उद्यमियों को कश्मीर में महिला उद्यमिता को बढ़ावा देने के लिए अपने विचार, संघर्ष और आगे बढ़ने के तरीके साझा करने के लिए आमंत्रित किया गया। इस कार्यक्रम में भा.प्र.सं. जम्मू के निदेशक प्रोफेसर बीएस सहाय ने भी भाग लिया, जिन्होंने जम्मू-कश्मीर में महिला उद्यमिता को बढ़ावा

देने और प्रोत्साहित करने के लिए भा.प्र.सं. जम्मू से हर संभव समर्थन का वादा किया। प्रोफेसर सहाय ने श्रीनगर में अपने ऑफ-कैंपस के माध्यम से भा.प्र. सं. जम्मू द्वारा प्रदान किए गए संसाधनों और सुविधाओं का लाभ उठाने और संवर्धन के लिए कश्मीर के उद्यमियों को सुझाव दिया। कार्यक्रम का संचालन डॉ. मुक़बिल बुरहान, चेयरपर्सन भा.प्र.सं. जम्मू, श्रीनगर ऑफ-कैंपस ने किया, जिन्होंने प्रश्न उत्तर सत्र के माध्यम से महिला उद्यमियों के साथ बातचीत की।



कार्यक्रम में फेशन, बेकरी और डिजाइन उद्योग के गर्वित व्यवसाय मालिकों जिसमें सुश्री समरीन, सुश्री मेहताब, जायतुना लेबल से, सनी स्माइल बेक से, सुश्री सादिया, हैंगर द क्लोसेट से, सुश्री नैला शाह, राबिया शहनाज़, महक सुहैल आर्किटेक्ट्स, सुश्री इकरा खान, वर्व द आर्टेलियर से, और सुश्री अस्मा वली, पोश को दिखाया गया, जो कुछ आशाजनक उद्यम चला रहे थे। महिला उद्यमियों ने कश्मीर में अपने और अन्य उद्यमियों के सामने आने वाले अपने अनुभवों और चुनौतियों को साझा किया।

महिला उद्यमिता विशेष रूप से पुरुष प्रधान समाज के भीतर एक चुनौतीपूर्ण मार्ग बना हुआ है। उद्यमियों के रूप में महिलाओं की बढ़ती उपस्थिति के कारण कश्मीर में व्यापार और आर्थिक विकास की जनसांख्यिकीय विशेषताओं में बदलाव आया है। महिलाओं के स्वामित्व वाले व्यावसायिक उद्यम कश्मीर क्षेत्र में दूसरों को प्रेरित करने और रोजगार के अधिक अवसर पैदा करके समाज में एक प्रमुख भूमिका निभाते हैं।

इन असाधारण महिलाओं की कहानियाँ सुनना विस्मयकारी था। कई बाधाओं का सामना करने के बावजूद, वे अब सफलतापूर्वक अपना व्यवसाय चला रहे हैं। एक ऐसा समाज जिसमें महिलाएं अपनी पूरी क्षमता का एहसास नहीं कर पाती हैं, नवाचार, आर्थिक विकास और रोजगार सृजन की महत्वपूर्ण क्षमता खो देती हैं। महिलाओं के लिए अपनी सहनशीलता साबित करना कभी आसान नहीं रहा है। लेकिन विपरीत परिस्थितियों से लड़ते हुए इन अग्रणी महिलाओं ने महिला उद्यमिता में बहुमूल्य योगदान दिया है। नए युग के साथ अधिक से अधिक महिला उद्यमी बढ़ रही हैं। भा.प्र.सं. जम्मू, जम्मू में महिला उद्यमियों के लिए इसी तरह के कार्यक्रम आयोजित करने की योजना बना रहा है और जम्मू में अपने मुख्य परिसर और श्रीनगर में स्थित ऑफ-कैंपस में महिला उद्यमिता शिखर सम्मेलन का आयोजन कर रहा है। जम्मू-कश्मीर में उद्यमशीलता को बढ़ावा देने के लिए, भा.प्र.सं. जम्मू युवा उद्यमियों को प्रशिक्षण, योजना, सीड फंडिंग, कार्यक्षेत्र और त्वरण के माध्यम से समर्थन देने के लिए जम्मू और श्रीनगर में बिजनेस इन्क्यूबेटर्स शुरू कर रहा है।

| 72 |



#### इनोवेटर्स मीट

भारतीय प्रबंधन संस्थान जम्मू, श्रीनगर के ऑफ-कैंपस ने श्रीनगर के नौगाम में अपने ऑफ-कैंपस में एक इनोवेटर्स मीट का आयोजन किया। कार्यक्रम का आयोजन ग्रासरूट्स इनोवेशन एंड एगुमेमेशन नेटवर्क (जीआईएएन), गुजरात के सहयोग से किया गया था। इस कार्यक्रम में घाटी के विभिन्न हिस्सों से 20 से अधिक इनोवेटर्स ने भाग लिया। जिन्होंने एक सत्र में अपने अनुभवों और चुनौतियों को साझा किया, जिसमें हार्वर्ड विश्वविद्यालय, झेजियांग विश्वविद्यालय, एनआईटी श्रीनगर, भा.प्र.सं. जम्मू, जीआईएएन और कश्मीर विश्वविद्यालय जैसे संस्थानों के विद्वानों, शोधकर्ताओं और संकाय सदस्यों ने भी भाग लिया।

इस आंतिशक चर्चा का उद्देश्य स्थानीय नवाचारों के बारे में बाटम-अप की कहानी को सुविधाजनक बनाना था। इस इन-हाउस चर्चा का उद्देश्य स्थानीय नवाचारों के बारे में नीचे से ऊपर तक की कहानी को सुगम बनाना था। अपने नवाचारों को बढ़ाने के दौरान परिधीय नवप्रवर्तकों के सामने आने वाली संरचनात्मक और संस्थागत चुनौतियों की पहचान की गई और उन्हें प्रलेखित किया गया। औपचारिक और अनौपचारिक दोनों परिवेशों से स्थानीय नवाचारों को पोषित करने के लिए, यह सहमति हुई कि एक मजबूत कर्म-क्षेत्र सहयोग स्थापित किया जाएगा।

अपने स्वागत और समापन संबोधन में, भा.प्र.सं. जम्मू के श्रीनगर ऑफ-कैंपस के अध्यक्ष डॉ. मुकबिल बुरहान ने घाटी के नवाचार हितधारकों को आश्वासन दिया कि भा.प्र.सं. जम्मू स्थानीय नवाचारों, पारंपरिक उद्योगों और उत्कृष्ट पारंपरिक ज्ञान धारकों के लिए एक मजबूत मंच प्रदान करेगा और क्षेत्र में नवाचार और उद्यमिता के लिए एक पारिस्थितिकी तंत्र बनाने में महत्वपूर्ण भूमिका निभाएगा। इसके अलावा, उन्होंने कहा कि आईआईएम ने नवाचार और स्टार्टअप को बढ़ावा देने के एकमात्र उद्देश्य के साथ श्रीनगर और जम्मू परिसर में एक उद्यमिता और नवाचार केंद्र स्थापित किया है। केंद्र ने स्टार्टअप्स के लिए "थिंकइन" नाम से एक बिजनेस इनक्यूबेटर भी स्थापित किया है और इस साल इनक्यूबेट्स के पहले बैच के साथ कार्यात्मक होने जा रहा है।



डॉ. शेख फैयाज अहमद, जो वर्तमान में झेजियांग विश्वविद्यालय चीन में एक नवाचार शोधकर्ता के रूप में काम कर रहे हैं, ने भी इस अवसर पर बात की और नवप्रवर्तकों से बाटम-अप की कहानी को समझने पर जोर दिया, जो किसी भी नवाचार नीति को तैयार करने के लिए जरूरी है। नवाचार नीति के इतिहास का उल्लेख करते हुए उन्होंने कहा कि शीर्ष से नीचे की नीति की दिशात्मकता ने स्थानीय नवाचारों में मदद नहीं की है। नवाचारों के बारे में स्थानीय आख्यान हमेशा चाहने वाले होते हैं। कश्मीर में एक मजबृत नवाचार प्रणाली के निर्माण के लिए उन्होंने उल्लेख किया कि नवप्रवर्तक दृष्टिकोण बहुत महत्वपूर्ण हैं।

हार्वर्ड मेडिकल स्कूल के शोध वैज्ञानिक डॉ. शब्बीर हसन ने स्थानीय नवाचारों, भा.प्र.सं. जम्मू और जियान को बधाई देते हुए कश्मीर में नवाचार संस्कृति के पोषण के लिए मूल्य-आधारित नवाचारों और उद्यमिता पर चर्चाओं और प्रवचनों के आयोजन के महत्व के बारे में बताया। उन्होंने आगे के मूल्य संवर्धन और विस्तार के लिए स्थानीय नवाचारों के साथ काम करने पर सहमति व्यक्त की। उन्होंने इनोवेशन क्लब बनाने के विचार की सराहना करते हुए सुझाव दिया कि स्थानीय विश्वविद्यालयों और उद्यमों में स्थानीय इनोवेशन स्टॉप स्थापित किए जाने चाहिए।

जीआईएएन समन्वयक सईद नदीम ने विगत दस वर्षों से अपने संगठन द्वारा प्रलेखित स्थानीय सफलता की कहानियों का उल्लेख किया। उन्होंने कहा कि संस्थागत बाधाओं के कारण स्थानीय नवाचार सार्थक प्रभाव पैदा करने में विफल रहते हैं। उनका मानना था कि नवप्रवर्तन समर्थक संस्थानों और

सही प्रोत्साहनों का निर्माण कश्मीर में एक नवोन्मेष संस्कृति की शुरुआत करेगा। बैठक में एनआईटी श्रीनगर के प्रोफेसर साद ने भी भाग लिया, जिन्होंने नवप्रवर्तकों को अपना बहुमूल्य सुझाव दिया और घाटी में नवाचारों के लिए एक बेहतर पारिस्थितिकी तंत्र का समर्थन करने के लिए सहयोग का सुझाव दिया। शेख इकबाल (संस्थापक, तशावुर), उफेयर एजाज (सीईओ और संस्थापक केएमटीटीआई), अब्दुल हामिद भट (सीईओ रहीम ग्रीन्स) जैसे घाटी के विभिन्न सफल उद्यमियों ने भी इस कार्यक्रम में भाग लिया और इस अवसर पर नवप्रवर्तकों के साथ बातचीत की।

# 10.2. आनंदम : द सेंटर फॉर हैप्पीनेस

'आनंदम: द सेंटर फॉर हैप्पीनेस' का उद्देश्य 'पंच कोश' की धारणा के आधार पर समग्र कल्याण लाना है। नियमित शारीरिक व्यायाम या आसन शारीरिक स्तर (अन्नमय कोश) पर कल्याण ला सकते हैं। प्राणायाम और सचेतन जैसे श्वसन व्यायाम जीवन शक्ति (प्राणमय कोश) को बढ़ाने में मदद करते हैं।जीवन की प्रकृति और उद्देश्य पर ध्यान (ध्यान) और चिंतन (निदिध्यासन) भावनात्मक और संज्ञानात्मक स्तर (मनोमय और विज्ञानमय) पर शांति लाता है।जब चार कोशों का सामंजस्य होता है, तो व्यक्ति विश्राम और आनंद (आनंद) की गहन अवस्था का अनुभव करता है।यह चेतना के चक्र का भी विस्तार करता है, जिसके परिणामस्वरूप आत्म-उत्कृष्टता, करुणा, समावेश की भावना और दूसरों के प्रति उत्तरदायित्व उत्पन्न होता है।

सेंटर फॉर हैप्पीनेस ने अपना नाम 'आनंदम' भारतीय ज्ञान परंपरा से प्राप्त किया है जहां शुद्ध चेतना "आनंदम" के रूप में है।"आनंदम" का लक्ष्य केवल खुशी नहीं है बल्कि सत्य को जानना, अच्छा करना और आसपास की सुंदरता का आनंद लेना है।"अन्नंदम" की टैगलाइन इसकी विचारधारा को और पुष्ट करती है कि यह सभी की भलाई के लिए काम करेगा। टैगलाइन "सर्वभृतहितेरता:" का अर्थ है सभी के कल्याण के लिए हमेशा लगे रहना।

### सेशन ऑन साइंस हैप्पीनेस

भा.प्र.सं. जम्मू के सेंटर फॉर हैप्पीनेस ने 27 मार्च 2022 को सत्संग फाउंडेशन के संस्थापक श्री एम के साथ "खुशी का विज्ञान" पर एक सत्र की मेजबानी की। प्रो. बी.एस. सहाय, निदेशक, भा.प्र.सं. जम्मू ने अतिथि का स्वागत किया और दोहराया कि जीवन का उद्देश्य खुशी खोजना है।

श्री एम, संस्थापक, सत्संग फाउंडेशन ने शांति-प्रेरक मंत्रोच्चारण के साथ वार्ता की शुरुआत की और छात्रों को खुशी पाने के रहस्यों के बारे में बताया। अपने संवादात्मक सत्रों के दौरान, उन्होंने हमारे भीतर मौजूद खुशी के वास्तविक सार पर जोर देते हुए कई दिलचस्प उपाख्यानों और उपनिषदों को उद्धृत किया। उनके सत्र, द साइंस ऑफ हैप्पीनेस में, उनका संबोधन इस बात पर केंद्रित था कि एक व्यक्ति को क्या खुशी मिलती है और एक खुशहाल जीवन जीने के क्या तरीके हैं। भा.प्र.सं. जम्मू ने सत्संग फाउंडेशन के संस्थापक श्री एम को अपने इंटरैक्टिव सत्र के माध्यम से छात्रों को ज्ञान प्रदान करने के लिए धन्यवाद दिया।

| 74 |



# 11.0 सहयोगिता एवं भागीदारी

भा.प्र.सं. जम्मू का आदर्श वाक्य है 'सा विद्या या विमुक्तये', जिसका अर्थ है 'वह ज्ञान जो मुक्ति देता है।' अपने आदर्श वाक्य के अनुसार, भा.प्र.सं. जम्मू एक असीम शिक्षण संस्थान के रूप में विकसित होने के अपने पथ पर है। इस लक्ष्य के पहलुओं में से एक अंतरराष्ट्रीय स्तर पर समावेशी पाठ्यक्रम और संकाय। छात्र निकाय के माध्यम से वैश्विक मुद्दों को समझना है। भा.प्र.सं. जम्मू ने इस लक्ष्य की प्राप्ति को सुविधाजनक बनाने के लिए छात्रों और शिक्षकों दोनों के लिए एक अंतर्राष्ट्रीय विनिमय कार्यक्रम स्थापित किया है। इस कार्यक्रम का उद्देश्य अकादिमक पाठ्यक्रम विकसित करने, अंतर्राष्ट्रीय अनुभव प्राप्त करने के लिए छात्रों/संकाय का आदान-प्रदान करने, और अनुसंधान प्रसार और कार्यकारी प्रशिक्षण की घटनाओं का आयोजन करने के लिए सहयोगात्मक संबंध विकसित करना है। अंतर्राष्ट्रीय संबंध कार्यालय ग्रेट ब्रिटेन, फ्रांस, ग्रीस, रूस, मोरक्को, फिजी, दक्षिण कोरिया और वेनेजुएला आदि में भा.प्र.सं. जम्मू द्वारा स्थापित सहयोग के निर्माण और बढ़ावा देकर संस्थान में विनिमय कार्यक्रमों की सुविधा के लिए प्रयास करता है।

भा.प्र.सं. जम्मू छात्रों को एक ऐसी संस्कृति का अनुभव करने का एक अनूठा अवसर प्रदान करता है जो अपने निहित भारतीयता में कई अलग-अलग क्षेत्रीय स्वादों का एक विशिष्ट समामेलन है। इसके संरक्षित वातावरण से छात्र और संकाय सदस्य दोनों एक अशांत विरासत से इसकी मुक्ति के इस रोमांचक चरण का आनंद ले सकते हैं। भारत की सरकार द्वारा राष्ट्रीय महत्व के संस्थानों के रूप में विकसित किए जा रहे संस्थानों में से एक होने के नाते, भा.प्र.सं. जम्मू क्षेत्र की विकास गाथा में जटिल रूप से बुना गया है।

# अंतरराष्ट्रीय व्यवसाय संस्थानों के साथ सहयोग

विगत आठ एमओयू के अलावा, भा.प्र.सं. जम्मू ने अनुसंधान और शिक्षण के अनुभवों को अंतर्राष्ट्रीय बनाने के लिए भा.प्र.सं. जम्मू ने शीर्ष अंतर्राष्ट्रीय बिजनेस स्कूलों के साथ 5 एमओयू पर हस्ताक्षर किए हैं। ये समझौता ज्ञापन मुख्य रूप से छात्रों के आदान-प्रदान, संकाय सदस्य एक्सचेंज, संयुक्त अनुसंधान और प्रबंधन विकास पर केंद्रित हैं।

### लिवरपूल जॉन मूरेस विश्वविद्यालय यूके

भारतीय प्रबंधन संस्थान, जम्मू और द लिवरपूल जॉन मूर्स यूनिवर्सिटी यूके ने छात्रों और संकाय सदस्यों के लिए अकादिमक आदान-प्रदान और चैनल अनुसंधान सहयोग विकसित करने के लिए एक समझौते पर हस्ताक्षर किए हैं। दोनों संस्थानों के विरष्ठ प्रतिनिधियों, प्रोफेसर बी.एस. सहाय, निदेशक भा.प्र. सं. जम्मू, और प्रोफेसर इयान जी कैंपबेल, वाइस चांसलर और लिवरपूल जॉन मूरेस विश्वविद्यालय के मुख्य कार्यकारी ने समझौते पर हस्ताक्षर किए। प्रोफेसर रामेश्वर दुबे, रीडर- लिवरपूल बिजनेस स्कूल में ऑपरेशंस मैनेजमेंट और सुश्री एलिसन टॉपिंग, लिवरपूल जॉन मूरेस यूनिवर्सिटी में अंतर्राष्ट्रीय भागीदारी प्रबंधक ने समझौते की शर्तों पर बातचीत करने में महत्वपूर्ण भूमिका निभाई।

यह समझौता दोनों संस्थानों के लिए कार्यनीतिक पहलों, शिक्षाविदों, अनुसंधान और कार्यकारी शिक्षा में भागीदार बनने के लिए एक रोडमैप तैयार करता है और तालमेल बनाता है। जुड़ाव के रणनीतिक मॉडल को एसोसिएशन के आधार के रूप में पहचाना गया है। यह भागीदारी संकाय सदस्य और रिसर्च स्कॉलर एक्सचेंज के साथ एमबीए प्रोग्राम और 5 साल के इंटीग्रेटेड प्रोग्राम इन

भा.प्र.सं. जम्मू भविष्य के संस्थानों के प्रबंधन के सभी पहलुओं को शामिल करते हुए अपने छात्रों को विश्व स्तर पर समावेशी प्रबंधन शिक्षा से लैस करना चाहता है। अंतर्राष्ट्रीय संबंध कार्यालय, भा.प्र.सं. जम्मू, वैश्विक उद्यमों के कुशल कामकाज को संचालित करने वाले विभिन्न भू-राजनीतिक, आर्थिक और सांस्कृतिक पहलुओं की गहरी समझ सुनिश्वित करने के लिए छात्रों और संकाय के लिए कई विनिमय कार्यक्रमों की सुविधा के लिए दुनिया भर के संस्थानों के साथ अकादिमक संबंध बना रहा है। हमारा मानना है कि दुनिया के संस्थानों के बीच संकाय और छात्रों के इस आदान-प्रदान से पारस्परिक रूप से लाभकारी ज्ञान हस्तांतरण को बढ़ावा मिलेगा जो एक सफल लिडर बनने के लिए वांछित और आवश्यक है।

आईआरओ का मानना है कि जब कोई छात्र भा.प्र.सं. जम्मू के पोर्टल से बाहर निकलता है, तो यह गर्व के साथ होता है कि उसे हमेशा बदलते गतिशील और प्रतिस्पर्धी वैश्विक व्यवसायिक वातावरण में समग्र रूप से विकसित होने और विकसित होने के सभी अवसर प्रदान किए गए हैं। यह दो अलग-अलग देशों में पाठ्यक्रम सीखने और एक ही समय में सांस्कृतिक अंतरों के संपर्क में आने जैसा अवसर है।

बाहर जाने वाले छात्रों के चयन के लिए कड़ी प्रक्रिया होती है। यह प्रक्रिया एसओपी के साथ आवेदन जमा करने के साथ शुरू होती है, इसके बाद रिज्यूमे फ़िल्टरिंग, शैक्षणिक रिकॉर्ड की समीक्षा और संस्था निर्माण में भूमिका होती है।

मैनेजमेंट (आईपीएम) के लिए छात्रों के आदान-प्रदान पर ध्यान केंद्रित करेंगे। दोनों संस्थानों के संकाय सदस्य सदस्य अनुसंधान सहयोग और संयुक्त शोध परियोजनाओं में भी भागीदार होंगे। साझेदारी वैकल्पिक ज्ञान के अनुभव प्रदान करती है और संस्थानों के बीच विचारों को फैलाने में मदद करती है।

साझेदारी विश्व स्तरीय शिक्षकों और शोधकर्ताओं के साथ सहयोग करने और वैश्विक अनुसंधान का विस्तार करने का अवसर प्रदान करेगी। यह छात्रों को अंतर्राष्ट्रीय अनुभव प्राप्त करने में भी मदद करेगा जो उन्हें उनके भविष्य के किरयर में लाभान्वित करेगा। 2 जून 2021 भारतीय प्रबंधन संस्थान, जम्मू और द लिवरपूल जॉन मूरेस यूनिवर्सिटी यूके ने अकादिमक आदान-प्रदान और अनुसंधान सहयोग के लिए समझौते पर हस्ताक्षर किए, भारतीय प्रबंधन संस्थान, जम्मू और द लिवरपूल जॉन मूर्स यूनिवर्सिटी यूके ने छात्रों और संकाय सदस्यों के लिए अकादिमक आदान-प्रदान और चैनल अनुसंधान सहयोग विकसित करने के लिए एक समझौते पर हस्ताक्षर किए हैं।

### डीएचबीडब्ल्यू जर्मनी

भा.प्र.सं. जम्मू और डीएचबीडब्ल्यू, लोएराच, जर्मनी छात्रों और संकाय सदस्य सदस्यों के लिए अकादिमक आदान-प्रदान और गितशीलता शुरू करने और अनुसंधान सहयोग के लिए रास्ते तलाशने पर सहमत हुए हैं। दोनों संस्थानों के विरष्ठ प्रतिनिधियों, प्रोफेसर बी.एस. सहाय, निदेशक भा.प्र.सं. जम्मू, और प्रोफेसर अर्नोल्ड वैन ज़िल, अध्यक्ष डीएचबीडब्ल्यू और डॉ. थियोडोर कार्ल स्पोल, रेक्टर डीएचबीडब्ल्यू लोएराच ने समझौते पर हस्ताक्षर किए। भा.प्र.

सं. जम्मू के प्रोफेसर जाबिर अली, डॉ. आकाश कांबले, अंतर्राष्ट्रीय कार्यालय के प्रमुख सुश्री कैथरीन हेबर्ट और अंतर्राष्ट्रीय मामलों के प्रतिनिधि प्रोफेसर सिल्विया गनड और डीएचबीडब्ल्यू लोएराच में अंतर्राष्ट्रीय कार्यालय में सहायक सुश्री थेरेजा किस्टनर ने समझौता शर्तों की वार्ता में महत्वपूर्ण भूमिका निभाई।

यह समझौता दोनों संस्थानों के लिए रणनीतिक पहलों, शिक्षाविदों, अनुसंधान और कार्यकारी शिक्षा में भागीदार बनने तथा सामंजस्य बनाने के लिए एक रोडमैप तैयार करता है। डीएचबीडब्ल्यू लोएराक क्लासक्तम लर्निंग के साथ उद्योग अभ्यास चरणों और कार्यस्थल प्रशिक्षण का एक अनूठा मिश्रण प्रदान करता है। जुड़ाव के रणनीतिक मॉडल की पहचान एसोसिएशन का आधार बनाने के लिए की गई है। वे भागीदारों के बीच संकाय सदस्य एक्सचेंज और डॉक्टरेट रिसर्च स्कॉलर एक्सचेंज के साथ एमबीए प्रोग्राम और 5 साल के इंटीग्रेटेड प्रोग्राम इन मैनेजमेंट (आईपीएम) के लिए छात्रों के आदान-प्रदान पर ध्यान केंद्रित करेंगे। दोनों संस्थानों के संकाय सदस्य सदस्य अनुसंधान सहयोग और संयुक्त शोध परियोजनाओं में भी भागीदार होंगे।

सहभागी विचारों के प्रचार में सहायता करने हेतु दोनों संस्थानों के हितधारकों के लिए एक क्रॉस-सांस्कृतिक संपर्क प्रदान करती है। यह साझेदारी विश्व स्तरीय संकायों और शोधकर्ताओं के साथ सहयोग करने और वैश्विक अनुसंधान का विस्तार करने का अवसर प्रदान करेगी। यह छात्रों को अंतर्राष्ट्रीय अनुभव प्राप्त करने में भी मदद करेगा जो उन्हें उनके भविष्य के करियर में लाभान्वित करेगा।

### डीकिन यूनिवर्सिटी, ऑस्ट्रेलिया

भारतीय प्रबंधन संस्थान, जम्मू और डीकिन विश्वविद्यालय, ऑस्ट्रेलिया ने भारतीय छात्रों के लिए अभिनव मार्ग कार्यक्रम विकसित करने के लिए एक समझौते पर हस्ताक्षर किए हैं, जिसमें डीकिन, ऑस्ट्रेलिया में अपनी पढ़ाई को स्थानांतरित करने के विकल्प हैं।

12 अप्रैल, 2021 को निदेशक प्रोफेसर बी.एस. सहाय, प्रोफेसर जाबिर अली, और भा.प्र.सं. जम्मू के डॉ. आकाश कांबले और प्रोफेसर गैरी स्मिथ, उपकुलपित (वैश्विक) एंगेजमेंट), प्रोफेसर माइक इविंग, कार्यकारी डीन, संकाय

सदस्य ऑफ बिजनेस एंड लॉ और सुश्री रवनीत पाहा, डिप्टी वाइस प्रेसिडेंट (ग्लोबल), डीकिन यूनिवर्सिटी, ऑस्ट्रेलिया सहित वरिष्ठ प्रतिनिधियों की उपस्थिति में दोनों भागीदारों द्वारा वर्चुअल रुप से समझौते पर हस्ताक्षर किए गए थे।

वर्चुअल रुप से हस्ताक्षरीत समारोह के, श्री ब्रेट गाल्ट-स्मिथ, काउंसलर (शिक्षा और अनुसंधान), ऑस्ट्रेलियाई उच्चायोग, नई दिल्ली साक्षी वने। राष्ट्रीय शिक्षा नीति 2020 द्वारा भारतीय और विदेशी शिक्षा प्रदाताओं के बीच संघों में रणनीतिक परिवर्तन की घोषणा के साथ, भा.प्र.सं. जम्मू और डीकिन यूनिवर्सिटी के बीच सहयोग भारतीय छात्रों को मिश्रित वैश्विक शिक्षा संस्करण का अनुभव करने का एक अनूठा अवसर प्रदान करता है। इस रणनीतिक सहयोग का व्यापक उद्देश्य दोनों भागीदारों की शक्ति के क्षेत्रों में तालमेल बनाना है। जुड़ाव के रणनीतिक मॉडल को संघ के आधार पर बनाने और इसे चरणबद्ध तरीके से करने का निर्णय हुआ। प्रारंभिक चरण में, भा.प्र.सं. जम्मू में एमबीए छात्रों को दो सप्ताह के लिए ऑस्ट्रेलिया में डीकिन विश्वविद्यालय परिसर में एक ऑनशोर अध्ययन करने तथा एक मॉड्यूल पूरा करने की अनुमित देने के लिए एक इमर्सन कार्यक्रम आयोजित किया जाएगा।

यह इमर्सन कार्यक्रम वैश्विक व्यापार के दृष्टिकोण में विस्तृत अंतर्दृष्टि के साथ आईबीएल केंद्रित होगा। अगले चरण में, पार्टनर भा.प्र.सं. जम्मू में नए विकसित एक्जीक्यूटिव एमबीए के लिए कुछ हाइब्रिड पाथवे विकल्प विकसित करेगा, जिसके माध्यम से छात्र अपने पाठ्यक्रम के एक भाग के रूप में डीबीएस के फ्लैगशिप एमबीए प्रोग्राम से कुछ इकाइयों का अध्ययन कर सकते हैं।

भा.प्र.सं. जम्मू के निदेशक प्रोफेसर बी एस सहाय ने कहा, अकादिमक और शोध सहयोग शिक्षा के अंतर्राष्ट्रीयकरण के मार्ग हैं और छात्रों के समग्र विकास के लिए एक आवश्यक आधारिशला हैं। अग्रणी वैश्विक विश्वविद्यालयों के साथ इस तरह के सहयोग एक क्षेत्रीय और राष्ट्रीय फोकस के साथ एक वैश्विक दृष्टिकोण प्रदान करने वाले अंतर्राष्ट्रीय लिंकेज के साथ उत्कृष्ट संस्थान बनाने के लिए भा.प्र.सं. जम्मू के दृष्टिकोण और मिशन के साथ संरेखित करते हैं। यह साझेदारी विशेष महत्व रखती है क्योंकि यह प्रबंधन के क्षेत्र में दो संस्थानों के बीच संबंध बनाती है और प्रबंधन के साथ अच्छी तरह से संरेखित होती है।



| 76 |



राष्ट्रीय शिक्षा नीति 2020, ऑस्ट्रेलिया और भारत के बीच साझेदारी भौगोलिक सीमा को कम करेगी, इस प्रकार सहयोगी और हाइब्रिड शिक्षा मॉड्यूल के मार्ग प्रशस्त करेगी और अनुसंधान सहयोग पर विशेष जोर देगी।

लॉन्च के मौके पर संबोधन में, ऑस्ट्रेलियाई उच्चायोग के श्री ब्रेट गाल्ट-स्मिथ ने विस्तार से बताया कि इस प्रकार के उच्च-स्तरीय शैक्षणिक सहयोग, विशेष रूप से भारत ऑस्ट्रेलिया व्यापक रणनीतिक साझेदारी के तहत किसी भी द्विपक्षीय संबंध के भविष्य के लिए एक संस्थापक स्तंभ हैं, जो दोनों देशों के बीच शिक्षा और अनुसंधान सहयोग का विस्तार करने के लिए सहमत है। इसके साथ ही, यह सहयोग भारत सरकार की राष्ट्रीय शिक्षा नीति एवं भारतीय तथा अंतर्राष्ट्रीय शिक्षा जगत के बीच सहयोग को बढ़ावा देने के उद्देश्य के साथ एक कदम बढ़ाना है।

### स्क्रैंटन विश्वविद्यालय, पेंसिल्वेनिया, संयुक्त राज्य अमेरिका

भारतीय प्रबंधन संस्थान, जम्मू और स्क्रेंटन विश्वविद्यालय, पेन्सिलवेनिया, यूएसए ने छात्रों और संकाय सदस्यों के लिए अकादिमक आदान-प्रदान और चैनल अनुसंधान सहयोग विकसित करने के लिए एक समझौते पर हस्ताक्षर किए हैं। 13 अप्रैल 2021 को निदेशक प्रोफेसर बी.एस. सहाय, प्रोफेसर जाबिर अली, और भा.प्र.सं. जम्मू से डॉ. आकाश कांबले, और डॉ. जेफरी जिंजिरच, कार्यवाहक अध्यक्ष और शैक्षणिक मामलों के प्रोवोस्ट/विरष्ठ उपाध्यक्ष, श्री गेराल्ड जाबोस्की - नामांकन प्रबंधन और विदेश मामलों के उपाध्यक्ष, डॉ. सैम बेल्डोना - डीन, और डॉ. मुरली राजन, एसोसिएट डीन, किनया स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, द यूनिवर्सिटी ऑफ स्क्रेंटन, समेत विरष्ठ प्रतिनिधियों की उपस्थित में दोनों भागीदारों द्वारा समझौते पर वर्षुअली हस्ताक्षर किए गए।

यह रणनीतिक सहयोग अकादिमक, अनुसंधान और कार्यकारी शिक्षा में दोनों भागीदारों के बीच तालमेल बनाने के व्यापक उद्देश्य के साथ शिक्षा के अंतर्राष्ट्रीयकरण के लिए एक रोडमैप तैयार करता है। राष्ट्रीय शिक्षा नीति 2020 के साथ भारतीय और विदेशी शिक्षा प्रदाताओं के बीच संघों में रणनीतिक परिवर्तन की घोषणा के साथ, भा.प्र.सं. जम्मू और स्क्रेंटन विश्वविद्यालय के बीच सहयोग भारतीय छात्रों को वैश्विक शिक्षा के मिश्रित संस्करण का अनुभव करने का एक अनूठा अवसर प्रदान करता है। जुड़ाव के रणनीतिक मॉडल को एसोसिएशन के आधार के रूप में मान्य किया गया है। दोनों संस्थानों के संकाय सदस्य सदस्य अनुसंधान सहयोग और संयुक्त अनुसंधान परियोजनाओं का भी संचालन करेंगे।

यह रणनीतिक सहयोग शिक्षा के अंतर्राष्ट्रीयकरण के लिए एक व्यापक उद्देश्य के साथ शिक्षा, अनुसंधान और कार्यकारी शिक्षा में दोनों भागीदारों के बीच तालमेल बनाने के लिए एक रोडमैप तैयार करता है। राष्ट्रीय शिक्षा नीति 2020 के साथ भारतीय और विदेशी शिक्षा प्रदाताओं के बीच संघों में रणनीतिक परिवर्तन की घोषणा के साथ, भा.प्र.सं. जम्मू और स्क्रेंटन विश्वविद्यालय के बीच सहयोग भारतीय छात्रों को वैश्विक शिक्षा के मिश्रित संस्करण का अनुभव करने का एक अनूठा अवसर प्रदान करता है। जुड़ाव के रणनीतिक मॉडल को एसोसिएशन के आधार के रूप में पहचाना गया है। वे भागीदारों के बीच संकाय सदस्य एक्सचेंज और डॉक्टरेट रिसर्च स्कॉलर एक्सचेंज के साथ एमबीए प्रोग्राम और 5 साल के इंटीग्रेटेड प्रोग्राम इन मैनेजमेंट (आईपीएम) के लिए छात्रों के आदान-प्रदान पर

डीकिन यूनिवर्सिटी के डिप्टी वाइस चांसलर (ग्लोबल एंगेजमेंट), प्रोफेसर गैरी रिमथ ने कहा, "भा.प्र.सं. जम्मू के साथ जुड़कर हमें खुशी हो रही है। डीकिन में, यह सार्थक साझेदारी विकसित करने और दुनिया भर में उच्च-उपलब्ध शिक्षा प्रदाताओं के साथ जुड़ने का हमारा निरंतर प्रयास है। ये साझेदारी डीकिन के लिए महत्वपूर्ण हैं क्योंकि वे शिक्षण के रास्ते प्रदान करती हैं और विचारों और अनुभवों को साझा करने की अनुमति देती हैं।

भा.प्र.सं. जम्मू के साथ साझेदारी महत्वपूर्ण होगी क्योंकि यह वैश्विक शोध का अवसर प्रदान करता है, छात्रों को उनके भविष्य के करियर के लिए अंतरराष्ट्रीय अनुभव प्राप्त करने और विश्व स्तरीय शिक्षकों और शोधकर्ताओं के साथ सहयोग करने में मदद करता है।"

ध्यान केंद्रित करेंगे। दोनों संस्थानों के संकाय सदस्य सदस्य अनुसंधान सहयोग और संयुक्त अनुसंधान परियोजनाओं का भी संचालन करेंगे।

भा.प्र.सं. जम्मू के निदेशक प्रोफेसर बी एस सहाय ने कहा, राष्ट्रीय शिक्षा नीति 2020 ने भारतीय शिक्षा प्रणाली के अंतर्राष्ट्रीयकरण को गति दी है। ये अकादिमक और अनुसंधान सहयोग एक उत्कृष्ट संस्थान बनाने के मार्ग हैं। स्क्रेंटन विश्वविद्यालय के साथ साझेदारी भा.प्र.सं. जम्मू के छात्रों के लिए संयुक्त राज्य अमेरिका में अंतर्राष्ट्रीय छात्र विनिमय कार्यक्रमों को आगे बढ़ाने के लिए द्वार खोलती है, जिससे उनके सीखने के अनुभव को समृद्ध किया जाता है। संकाय सदस्य एक्सचेंज और अनुसंधान सहयोग दोनों संस्थानों के अनुसंधान आउटपुट को और मजबूत करेंगे। लॉन्च पर संबोधन में, द यूनिवर्सिटी ऑफ स्क्रैंटन के डॉ. जेफरी पी. जिंजरिच ने कहा, "हम भा.प्र.सं. जम्मू के साथ जुड़कर खुश हैं। स्क्रैंटन विश्वविद्यालय में हमारा एक उद्देश्य द्निया भर में उच्च-उपलब्ध शिक्षा प्रदाताओं के साथ जुड़ना और साझेदारी करना है। स्क्रैंटन विश्वविद्यालय के लिए ये साझेदारी महत्वपूर्ण हैं क्योंकि वे वैकल्पिक सीखने के अनुभव प्रदान करते हैं और विचारों और अनुभवों को साझा करते हैं। भा.प्र.सं. जम्मू के साथ साझेदारी से विश्व स्तरीय शिक्षकों और शोधकर्ताओं के साथ सहयोग करने और वैश्विक शोध का विस्तार करने का अवसर मिलेगा। यह छात्रों को अंतरराष्ट्रीय अनुभव हासिल करने में भी मदद करेगा जो उन्हें उनके भविष्य के करियर में लाभान्वित करेगा।'



#### युनिवर्सिटी ऑफ अलबामा, बर्मिंघम

भारतीय प्रबंधन संस्थान (आईआईएम), जम्मू ने अपनी शैक्षणिक और अनुसंधान गतिविधियों के क्षितिज को व्यापक बनाने के लिए बर्मिंघम में अलबामा विश्वविद्यालय (यूएबी) के साथ एक समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए। इस समझौते का उद्देश्य दोनों संस्थानों के बीच सहयोगी शोध कार्यक्रमों, शैक्षणिक और सांस्कृतिक आदान-प्रदान कार्यक्रमों के विकास को बढ़ाना है। प्रोफेसर बी.एस. सहाय, निदेशक भा.प्र.सं. जम्मू, और प्रोफेसर रुबिन पिल्ले, अलबामा विश्वविद्यालय, बर्मिंघम ने श्री राजेश भूषण, आईएएस, सचिव, स्वास्थ्य और परिवार कल्याण (एच एंड एफडब्ल्यू), भारत सरकार, डॉ. शक्ति गुप्ता, निदेशक, एम्स, जम्मू और डॉ. मनोज सिंह गौर, निदेशक, आईआईटी जम्मू की उपस्थित में समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए।

इस अवसर पर बोलते हुए, भा.प्र.सं. जम्मू के निदेशक, प्रोफेसर बिद्या एस. सहाय ने कहा, "एमओयू शिक्षा और अनुसंधान के अंतःविषय डोमेन में एक साथ कार्य करने के विभिन्न अवसर प्रदान करता है। ये सहयोग भा.प्र.सं. जम्मू के अंतरराष्ट्रीय प्रयासों का एक महत्वपूर्ण हिस्सा हैं और ये शिक्षण, अनुसंधान, सांस्कृतिक समझ के साथ-साथ छात्रों के आदान-प्रदान, संकाय सदस्य

एक्सचेंज, प्रौद्योगिकी हस्तांतरण और अनुसंधान कार्यक्रमों के माध्यम से दोनों संस्थानों की अंतरराष्ट्रीय प्रतिष्ठा को बढ़ावा देने में सहायक होंगे। मुझे विश्वास है कि दोनों संस्थानों के बीच सहयोग से हितधारकों के हित में सार्थक परिणाम निकलेंगे।

प्रोफेसर रुबिन पिल्लै, चीफ इनोवेशन ऑफिसर, स्कूल ऑफ मेडिसिन, यूएबी ने कहा कि, "आज तकनीक हमारे जीवन का एक अभिन्न अंग बन गई है। भा.प्र. सं. जम्मू के साथ सहयोग से हमें शैक्षिक और प्रशिक्षण कार्यक्रमों के विकास, वृह्द योजना तथा संस्थागत विकास से लेकर कई प्रमुख क्षेत्रों में अपनी क्षमता विकसित करने में मदद मिलेगी। दो प्रतिष्ठित संस्थानों के बीच सहयोग से यूएबी के शोध आउटपुट को अग्रणी बढ़त मिलेगी।"

यह समझौता ज्ञापन दोनों संस्थानों के छात्रों को अंतर्राष्ट्रीय छात्र विनिमय कार्यक्रम के तहत अंतरराष्ट्रीय वातावरण से सीखने का अवसर प्रदान करके उन्हें अंतर्राष्ट्रीय अनुभव प्रदान करेगा। यह विविध सांस्कृतिक समूहों से छात्रों और संकायों के साथ घनिष्ठ सहयोग से काम करके छात्रों को अपने कौशल और ज्ञान को तेज करने में सहायक होगा।



| 78 |



# राष्ट्रीय संस्थानों के साथ सहयोग

### दलित इंडियन चैंबर ऑफ कॉमर्स

भा.प्र.सं. जम्मू ने 22 अक्टूबर 2021 को दिलत इंडियन चैंबर ऑफ कॉमर्स एंड इंडस्ट्री (डीआईसीसीआई) के साथ एक समझौता ज्ञापन (एमओयू) पर हस्ताक्षर किया। समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर भा.प्र.सं. जम्मू, कैनाल रोड परिसर में हुआ। इस एमओयू का उद्देश्य दो संस्थानों के बीच सहयोग को प्रोत्साहित करना और देश के सभी राज्यों, विशेष रूप से देश भर में सामाजिक रूप से वंचित वर्गों से उद्यमिता को बढ़ावा देना है।

समझौता ज्ञापन पर प्रो. बी.एस. सहाय, निदेशक, भा.प्र.सं. जम्मू और श्री रिव कुमार नर्रा, राष्ट्रीय अध्यक्ष, डीआईसीसीआई शामिल थे। उन्होंने संयुक्त राज्य अमेरिका के साथ भारत के विकास पथ की तुलना करते हुए समझौता ज्ञापन के उद्देश्य के बारे में बताया। प्रोफेसर बी.एस. सहाय, भा.प्र.सं. जम्मू के निदेशक ने आईआईएम रायपुर के निदेशक रहने के दौरान समाज के वंचित वर्ग के साथ काम करने के अपने अनुभव को साझा किया। उन्होंने इस यात्रा में डॉ. मिलिंद कांबले के साथ किए गए निस्वार्थ प्रयासों और कड़ी मेहनत की सराहना की और उन्हें बधाई दी। उन्होंने आगे कहा कि हमें बिना किसी अपेक्षा के, जिसे हम कर सकते हैं, उसे निःस्वार्थ सेवा देनी चाहिए।

डॉ. मिलिंद कांबले, अध्यक्ष, शासी मंडल, भा.प्र.सं. जम्मू ने सभी वक्ताओं को धन्यवाद दिया और उल्लेख किया कि भविष्य कितना आशाजनक है। वह वंचित वर्गों की मदद करने में अग्रणी रहे हैं और उनके मार्गदर्शन में यह महत्वपूर्ण कदम उठाया गया है। समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर समारोह राष्ट्रगान के साथ संपन्न हुआ।



### एम्स जम्मू और आईआईटी जम्मू के साथ त्रिपक्षीय समझौता ज्ञापन (एमओयू)

भारतीय प्रबंधन संस्थान, जम्मू ने एम्स जम्मू के साथ एक समझौता ज्ञापन (एमओयू) और एम्स जम्मू और आईआईटी जम्मू के साथ एक त्रिपक्षीय समझौता ज्ञापन (एमओयू) पर एम्स जम्मू द्वारा आयोजित समझौता ज्ञापन समारोह में हस्ताक्षर किए। इस कार्यक्रम की अध्यक्षता मुख्य अतिथि, डॉ. जितेंद्र सिंह, माननीय राज्य मंत्री (स्वतंत्र प्रभार), विज्ञान और प्रौद्योगिकी, प्रधान मंत्री कार्यालय में राज्य मंत्री, व्यक्तिगत, लोक शिकायत मंत्रालय में राज्य मंत्री, भारत सरकार ने की। समझौता ज्ञापनों का उद्देश्य संकाय और छात्रों को नए अवसर देने और विद्वानों के बीच एकीकृत शिक्षा को बढ़ावा देने के लिए एक अकादिमक थिंक-टैंक बनाना है। भा.प्र.सं. जम्मू और एम्स जम्मू के बीच समझौता ज्ञापन पर प्रोफेसर बीएस सहाय, निदेशक, भा.प्र.सं. जम्मू और डॉ. शिक्त कुमार गुप्ता, कार्यकारी निदेशक और सीईओ, एम्स ने हस्ताक्षर किए।

संस्थानों के बीच त्रिपक्षीय समझौता ज्ञापन पर भा.प्र.सं. जम्मू के निदेशक प्रोफेसर बी.एस.सहाय, आईआईटी जम्मू के निदेशक डॉ. मनोज सिंह गौड़ और एम्स के कार्यकारी निदेशक और सीईओ डॉ. शक्ति गुप्ता ने हस्ताक्षर किए। प्रो.

बी.एस. सहाय ने प्रौद्योगिकी, चिकित्सा विज्ञान और प्रबंधन के एकीकरण के बारे में बात की, जो मिश्रित शिक्षा में मदद कर रहा है, जैसा कि राष्ट्रीय शिक्षा नीति 2020 के प्रमुख उद्देश्यों में से एक है, और यह कैसे बहु-विषयक शिक्षा को बढ़ावा देगा।

डॉ. मिलिंद कांबले ने अपने संबोधन में जम्मू को उच्च शिक्षा का केंद्र बताया और संस्थानों के बीच ऐतिहासिक सहयोग की महान शैक्षणिक क्षमता पर प्रकाश डाला। डॉ. जितेंद्र सिंह ने एमओयू का विमोचन किया और अपने संबोधन में कहा कि जम्मू ने देश के अन्य राज्यों के लिए उदाहरण पेश किया है। उनका मानना है कि 'वर्किंग इन सिलो' हमारे संसाधनों और ज्ञान के इष्टतम उपयोग को रोकता है और इसलिए सहयोग सफलता का नया मंत्र है। लेफ्टिनेंट कर्नल प्रभात शर्मा, उप निदेशक (प्रशासन), एम्स, जम्मू द्वारा दिए गए धन्यवाद प्रस्ताव के साथ इस कार्यक्रम का समापन हुआ।



#### एनएसई अकादमी

भा.प्र.सं. जम्मू ने वित्त और संबद्ध क्षेत्रों में संयुक्त रूप से विभिन्न लघु और दीर्घकालिक प्रमाणन कार्यक्रम की पेशकश के लिए एनएसई अकादमी; 16 अक्टूबर, 2021 को नेशनल स्टॉक एक्सचेंज की सहायक कंपनी के साथ एक समझौता ज्ञापन (एमओयू) पर हस्ताक्षर किया। एमओयू हस्ताक्षर समारोह ऑनलाइन आयोजित किया गया था और इसकी अध्यक्षता प्रोफेसर बी एस सहाय, निदेशक भा.प्र.सं. जम्मू ने श्री अभिलाष मिश्रा, सीईओ, एनएससी के साथ की थी। इस अवसर पर, प्रोफेसर बी एस सहाय ने कहा कि यह समझौता ज्ञापन वित्त और संबद्ध क्षेत्रों में उच्च गुणवत्ता वाली पेशेवर शिक्षा और प्रशिक्षण को महत्वाकांक्षी पेशेवरों के एक व्यापक वर्ग के लिए सुलभ बनाएगा। उन्होंने

विश्वास व्यक्त किया कि भा.प्र.सं. जम्मू की दुर्जेय बौद्धिक पूंजी और एनएसई अकादमी का ऑनलाइन कार्यक्रम देने का लंबा अनुभव दो संगठनों के बीच अच्छा तालमेल लाएगा। उन्होंने जोर देकर कहा कि एक सहयोगात्मक दृष्टिकोण समय की मांग है और राष्ट्रीय शिक्षा नीति, 2020 के अनुरूप भी है। श्री अभिलाष मिश्रा ने कहा कि एनएसई अकादमी राष्ट्रीय महत्व के संस्थान भा.प्र.सं. जम्मू के साथ जुड़कर गर्व महसूस कर रही है और आशा व्यक्त की कि इस सहयोग से वित्त और संबद्ध क्षेत्रों में नवीन शैक्षिक कार्यक्रमों का मार्ग प्रशस्त होगा।

| 80 |

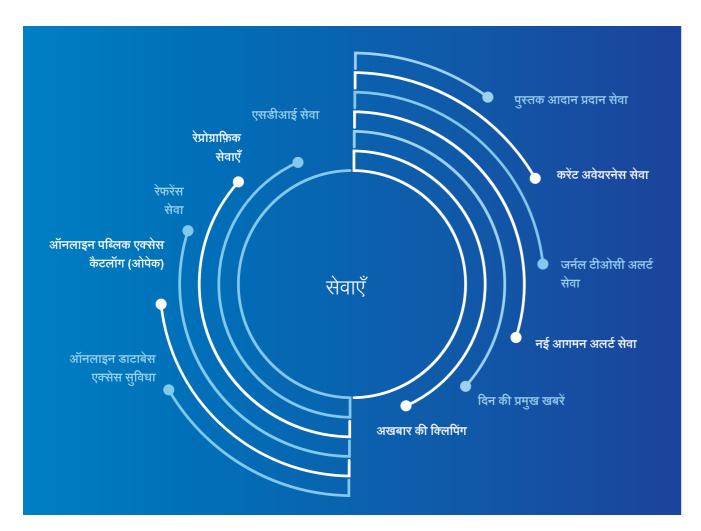


# 12.0 पुस्तकालय

भा.प्र.सं. जम्मू पुस्तकालय अकादिमक समुदाय के लिए एक शिक्षण संसाधन केंद्र के रूप में कार्य करता है। पुस्तकालय का उद्देश्य इसके संरक्षकों के लिए वर्तमान और प्रासंगिक जानकारी के लिए उपयुक्त और उपयोगकर्ता के अनुकूल पहुंच को सुगम बनाना है। पुस्तकालय में मुद्रित और साथ ही इलेक्ट्रॉनिक संसाधनों का एक समृद्ध संग्रह है जिसमें किताबें, पित्रकाएं, ई-डेटाबेस, ई-जर्नल, रिपोर्ट, केंस स्टडी आदि शामिल हैं। भा.प्र.सं. जम्मू पुस्तकालय अपने सीएमएस संचालन के लिए ओपन-सोर्स सॉफ्टवेयर कोहा का उपयोग कर एक पूरी तरह से कम्प्यूटरीकृत पुस्तकालय है। पुस्तकालय ई-डेटाबेस और ई-पित्रकाओं की सदस्यता के माध्यम से सुविधाजनक कैंपस-व्यापी पहुंच और डिजिटल

संसाधनों तक दूरस्थ पहुंच प्रदान करता है और सदस्यों को पुस्तकालय सामग्री की वास्तविक समय उपलब्धता की स्विधा प्रदान करता है।

पुस्तकालय ने छात्रों और शिक्षकों के लाभ के लिए 12 ब्लूमबर्ग टर्मिनलों से लेस "ब्लूमबर्ग फाइनेंस लेब" को जोड़ा है। यह वैश्विक अर्थशास्त्र, इक्विटी, मुद्राओं, वस्तुओं और निश्चित आय में रीयल-टाइम वैश्विक बाजार डेटा तक पहुंच प्रदान करता है और छात्रों के व्यावहारिक प्रदर्शन के लिए पोर्टफोलियो निर्माण, सिमुलेशन और लाइव ट्रेडिंग को सक्षम बनाता है। टर्मिनल शोध के लिए मार्केट इंटेलिजेंस डेटा और नवीनतम उद्योग रिपोर्ट तक पहुंच की अनुमित देता है, जो ज्ञान निर्माण और संकाय अनुसंधान के लिए भी उपयोगी हो सकता है।



# पुरतकालय संसाधन

भा.प्र.सं. जम्मू पुस्तकालय में वर्ष के दौरान प्रबंधन और इसके संबद्घ विषयों में 7000 मुद्रित पुस्तकों का समृद्ध संग्रह है। लाइब्रेरी ने सब्स्क्राइब्ड डेटाबेस के माध्यम से 1.8 लाख ई-बुक्स भी जोड़ी हैं और जो संरक्षकों के लिए 24x7 सुलभ है। पुस्तकालय में संदर्भ पुस्तकों, पाठ्य पुस्तकों, सामान्य पुस्तकों और

अन्य दस्तावेजों का एक अलग संग्रह है। संस्थान की आवश्यकता के अनुसार पुस्तकालय संसाधनों को अद्यतित रखने के लिए भा.प्र.सं. जम्मू समुदाय प्रिंट और इलेक्ट्रॉनिक में उपयुक्त पुस्तकालय संग्रह की सहायता करने में सक्रिय रूप से शामिल है।

### इलेक्ट्रॉनिक संसाधन

लाइब्रेरी में इलेक्ट्रॉनिक संसाधनों का एक समृद्ध संग्रह है, जिसमें ई-बुक्स, जर्नल्स, ईडेटाबेस, ईजर्नल्स, रिपोर्ट्स, केस स्टडीज आदि शामिल हैं और कैंपस-वाइड नेटवर्क पर और रिमोट एक्सेस पोर्टल के माध्यम से 24x7 सुलभ ई-संसाधनों की सदस्यता भी ली हैं:

#### निगमित/देश/क्षेत्रीय डेटाबेस

- एसीई नालेज पोर्टल
- ब्लूमबर्ग एर्मिनल फाइनेंस लैब
- क्रिसिल रिसर्च
- ईपीडब्ल्यूआरएफ-इंडिया टाइम सीरीज
- ईटी प्राइम
- स्टेटिस्टा
- · सीएमआईई प्रोवेसआईक्यू
- सीएमआईई स्टेट्स ऑफ़ इंडिया
- इंडियन बोर्ड

#### सेवाएँ

- हार्वर्ड बिजनेस स्कूल केस कलेक्शन
- टर्निट-इन
- ग्रामरली
- रिमोट एक्सेस
- डेलनेट

#### ई-जर्नल्स डेटाबेस

- बिजनेस सोर्स कम्प्लीट (ईबीएससीओ)
- एल्सेवियर साइंस डायरेक्ट ईजर्नल्स
- एमराल्ड इनसाइट ईजर्नल्स
- ईपीडब्ल्यू डिजिटल आर्काइव
- इनफार्मस पबस्इट ईजर्नल्स
- स्प्रिंगर नेचर ई-जर्नल्स
- टैलर एंड फ्रांसिस ईजर्नल्स
- प्रोक्वेस्ट एबीआई/आईफॉर्म कलेक्शन
- जेएसटीओआर डिजिटल आर्काइव

#### ई-पुस्तकें / ई-समाचार पत्र और पत्रिकाएँ

- वॉल स्ट्रीट जर्नल
- ईटी प्राइम
- ई-बुक सेंट्रल प्रोक्वेस्ट
- प्रेसरीडर (अख़बार डायरेक्ट)
- फाइनेंशियल टाइम्स

### ई-लाइब्रेरी:

भा.प्र.सं. जम्मू लाइब्रेरी में एक समर्पित लाइब्रेरी वेब पोर्टल http://library.iimj. ac.in/ है जो लाइब्रेरी और इसकी विभिन्न सूचनाओं के बारे में जानकारी प्रदान करता है। लाइब्रेरी वेब पोर्टल अपने उपयोगकर्ताओं को सब्सक्राइब किए गए ई-संसाधनों से जोड़ने के लिए केंद्रीय बिंदु के रूप में कार्य करता है। यह पोर्टल पुस्तकांलय में उपलब्ध पुस्तकों की वास्तविक समय पर उपलब्धता का पता लगाने की सुविधा भी प्रदान करता है।

### रिमोट एक्सेस:

भा.प्र.सं. जम्मू पुस्तकालय कैंपस-व्यापी नेटवर्क पर सभी ई-संसाधनों की सदस्यता लेता रहा है और परिसर में कहीं से भी इसका उपयोग किया जा सकता है। यह अपने रिमोट एक्सेस पोर्टल https://iimjlibrary.remotexs. in/ के माध्यम से कभी भी कहीं भी/24x7 सब्स्क्राइब किए गए ई-संसाधनों तक पहुंच प्रदान कर रहा है।

#### प्रह्मयोग:

भा.प्र.सं. जम्मू पुस्तकालय में अन्य आईआईएम और देश के अन्य शीर्ष बी-स्कूल पुस्तकालयों के साथ सहकारी व्यवस्था है। यह पुस्तकालय डेलनेट का एक सदस्य है, जिसके माध्यम से पुस्तकालय में अनुपलब्ध दस्तावेज़ों को किसी अन्य पुस्तकालयों से उधार लिया जाता है तािक उपयोगकर्ताओं की जानकारी की आवश्यकता को पूरा किया जा सके।

### आईआईएम यूनियन कैटलॉग

भा.प्र.सं. जम्मू पुस्तकालय में अपने संरक्षक की सूचना आवश्यकता को पूरा करने के लिए संसाधनों के आदान-प्रदान के लिए अन्य आईआईएम पुस्तकालय के साथ एक सहकारी व्यवस्था है। भा.प्र.सं. जम्मू अन्य आईआईएम के साथ अपने आयोजन की मेजबानी करता है, आईआईएम यूनियन कैटलॉग पर लगभग 5.3 लाख रिकॉर्ड है जो अनुरोधित संसाधन उपलब्ध नहीं होने पर भा.प्र.सं. जम्मू के उपयोगकर्ताओं के लिए एक अंतर-पुस्तकालय लोन सुविधा उपलब्ध कराता है।

| 82 |





# 13.0 समितियाँ एवं क्लब छात्र समितियाँ

### स्टूडेंट काउंसिल

भारतीय प्रबंधन संस्थान जम्मू में स्टूडेंट काउंसिल विद्यार्थियों के कल्याण संबंधी विषयों की जिम्मेदारी का निर्वहन करती है। स्टूडेंट काउंसिल परिसर में अनुशासन बनाए रखने, संस्थान की सुविधाओं का अधिकतम उपयोग करने, विद्यार्थियों की चिंताओं को दूर करने, सभी क्लबों एवं समितियों के संचालन का नेतृत्व करने तथा संस्थान में अधिकारियों एवं विद्यार्थियों के बीच सौहाईपूर्ण संबंध बनाए रखने के लिए जिम्मेदार है।

### पूर्व छात्र संबंध समिति

संस्थान के पूर्व विद्यार्थियों के साथ मजबूत संबंध किसी भी उत्कृष्ट संस्थान की सफलता प्रमाण होता है। भा. प्र. सं. जम्मू की अल्मनाई किमटी संस्थान, वर्तमान पीजीपी विद्यार्थियों एवं पूर्व विद्यार्थियों के बीच मजबूत संबंध बाने के लिए कार्य करती है। इस किमटी का उद्देश्य मौजूदा विद्यार्थियों एवं पूर्व विद्यार्थियों के बीच परस्पर लाभकारी संबंधों को बढ़ावा देना है। किमटी का लक्ष्य एक ऐसी संस्कृति को स्थापित करना है जो प्रारम्भ से ही पूर्व विद्यार्थियों को अधिक से अधिक जोड़े एवं उनकी जीवंतता को बनाए रखने में मदद करे। गतिविधियाँ:

- पूर्व विद्यार्थियों को कॉलेज एवं भावी विद्यार्थियों से जोड़ने के लिए 'सिटी मीट' आयोजित करना।
- वर्तमान उद्योग प्रवृत्तियों एवं शिक्षाविदों के बीच निकटता लाने के लिए पूर्व विद्यार्थियों को परिसर में लाना।

### इंडस्ट्री इंटरेक्शन सेल

संस्थान की इंडस्ट्री इंटरेक्शन सेल (आईआईसी) को कॉर्पोरेट जगत में भा. प्र. सं. जम्मू का चेहरा माना जाता है। उद्योग एवं शिक्षा जगत के बीच वार्तालाप को बढ़ावा देने के उद्देश्य से, यह किमटी भा. प्र. सं. जम्मू में उद्योग अनुप्रयोगों के साथ कक्षा में सीखने के पूरक के लिए समय-समय पर अतिथि व्याख्यान आयोजित करके सीखने के माहौल को बढ़ावा देती है।

#### गतिविधियाँ:

- उद्योग जगत के विशेषज्ञों से संपर्क करना एवं उन्हें अतिथि व्याख्यान के लिए भा. प्र. सं. जम्मू में आमंत्रित करना।
- उद्योग एवं शिक्षा जगत के बीच निकटता बढ़ाने के लिए औद्योगिक दौरे करना।

#### प्लेसमेंट समिति

भारतीय प्रबंधन संस्थान जम्मू का ध्यान मूल रूप से अपने विद्यार्थियों को उत्कृष्ट शिक्षा प्रदान करना है, जिसे पुनरीक्षित पीजीपी पाठ्यक्रम एवं अभिनव शिक्षाशास्त्र के माध्यम से सुनिश्चित किया जाता है। हालांकि, हमें लगता है कि जब विद्यार्थीगण शैक्षिक संस्थान में शामिल होते हैं तो उन्हें वरीयता के आधार

पर कैंपस रिक्रूटमेंट के माध्यम से प्रतिष्ठित संगठनों में प्लेसमेंट की आकांक्षा होती है। इस संदर्भ में, भा. प्र. सं. जम्मू की प्लेसमेंट किमटी सर्वश्रेष्ठ संभव प्रयास करती है तथा विद्यार्थियों की आकांक्षाओं के लिए बेहतर योगदान देती है। गतिविधियाँ:

- कैंपस रिक्रूटमेंट आयोजित करने के लिए उद्योग के साथ संबंध स्थापित करना।
- संस्थान एवं उद्योग के बीच एक महत्वपूर्ण इंटरफ़ेस के रूप में कार्य करना।

#### इंटरनेशनल रिलेशंस समिति

इंटरनेशनल रिलेशंस किमटी विद्यार्थियों को वैश्विक अनुपालन सिखाने तथा संस्कृतियों का आदान प्रदान करने के लिए प्रतिबद्ध है। यह किमटी विश्व स्तर पर प्रसिद्ध प्रबंधन संस्थानों के साथ गठजोड़ स्थापित करने के लिए समर्पित है।

#### गतिविधियाँ:

- अंतरराष्ट्रीय विश्वविद्यालयों के साथ अकादिमक संबंध स्थापित करना।
- विदेशी विश्वविद्यालयों में प्रस्तुत विशेष पाठ्यक्रमों के लिए संपर्क स्थापित करना।

#### मेस समिति

भा. प्र. सं. जम्मू की मेस किमटी विद्यार्थियों को घर के बने खाने की पुरानी यादों को कम करने के लिए गुणवत्तापूर्ण भोजन उपलब्ध कराने के लिए समर्पित है। यह किमटी एक महत्वपूर्ण सिमिति है जो विद्यार्थियों के छात्रावास जीवन को यादगार बनाती है।

मेस कमेटी विक्रेताओं, इन्वेंट्री प्रबंधन, शॉप फ्लोर संचालन, प्रभावी संचार एवं जनसंपर्क, लागत बचत के साथ समन्वय से संबंधित है। मेस कमिटी के कौशल में विपणन, वित्त, संचालन से लेकर मानव संसाधन प्रबंधन तक शामिल हैं।

#### गतिविधियाँ

- प्रशासन, आतिथ्य प्राधिकरणों और विद्यार्थियों के बीच एक सेतु के रूप में कार्य करना।
- हाउसकीपिंग गतिविधियों के संबंध में दैनिक विषयों पर नज़र रखता है।
- मेस मैनेजर एवं हेड शेफ के परामर्श तथा विद्यार्थियों से सुझाव लेकर मेस मेन्यू तय करना।
- भोजन की गुणवत्ता की नियमित जांच करना तथा उसमें किसी प्रकार के बदलाव की सूचना देना।

### कॉर्पोरेट कम्यूनिकेशंस समिति

भारतीय प्रबंधन संस्थान जम्मू का उद्देश्य शैक्षणिक, प्रबंधन एवं सांस्कृतिक कार्यक्रमों का प्रचार करके संस्थान की एक आकर्षक छिव पेश करना है। यह नेटवर्किंग एवं सामाजिक समावेशन के उद्देश्य से विभिन्न मीडिया घरानों के साथ पारस्परिक संबंध बनाने की भी इच्छा रखता है। यह किमटी भा. प्र. सं. जम्मू में होने वाली घटनाओं के बारे में कॉरपोरेट जगत को अवगत रखने के माध्यम के रूप में भी कार्य करती है।

- सभी संचार एवं प्रकाशन को संभालना संस्थान के आधिकारिक प्रवक्ता के रूप में कार्य करना।
- सोशल मीडिया प्लेटफॉर्म पर भा. प्र. सं. जम्मू की घटनाओं को अपडेट करने में एक अभिन्न भूमिका निभाना।

#### सोशल रिस्पॉन्सिबिलिटी समिति

भा. प्र. सं. जम्मू का सोशल रिस्पॉन्सिबिलिची सेल समाज के निरंतर विकास पर बल देता है। हमारी दृष्टि विद्यार्थियों के बीच सतत विकास के मूल्यों का प्रसार करना तथा समाज के प्रति उनकी नैतिक जिम्मेदारियों के बारे में उन्हें जागरूक करना है। हमारा दृढ़ विश्वास है कि एक सामाजिक रूप से जिम्मेदार व्यक्ति के रूप में हम एक खुशहाल एवं स्वस्थ राष्ट्र बना सकते हैं।

#### दिशा - स्किल डेवलपमेंट समिति

पेशागत दक्षताएं एवं विविध कौशल का विकास किसी भी करियर सीढ़ी की आधारशिला है। यह उत्तरदायित्व भा. प्र. सं. जम्मू की स्किल डेवलपमेंट किमटी के पास है जो विभिन्न 'करियर बुस्टिंग प्रोग्राम' आयोजित करता है।

यह सीवी लेखन, ग्रुप डिस्कशन, मॉक-इंटरव्यू इत्यादि जैसे प्लेसमेंट स्किल को सम्मानित करने में विद्यार्थियों को लाभ पहुंचाता है।

#### गतिविधियाँ-

- विद्यार्थियों को नौकरी के लिए तैयार करने के लिए उनकी प्रोफाइल एवं सीवी बनाने में मदद करने के लिए जिम्मेदार।
- उद्योग विशेषज्ञ एवं परामर्शदाता के माध्यम से कौशल विकास हेतु कार्यशाला एवं प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित करना।

### इंफ्रास्टक्चर समिति

किसी भी बी-स्कूल में जीवन के लिए कई सुविधाओं एवं समस्याओं के मामले में त्विरत प्रतिक्रिया समय की आवश्यकता होती है। इन चुनौतियों से उबरने के लिए, किमटी संस्थान के ढांचागत संसाधनों को संभावित सीमा तक सुधारने के लिए सक्षम अधिकारियों से परामर्श करती है। यह विद्यार्थियों की सुरक्षा, स्वच्छता एवं गुणवत्तापूर्ण जीवन स्तर को सुनिश्चित करने के लिए जिम्मेदार है तथा विद्यार्थियों को सीखने की प्रक्रिया को उत्प्रेरित करने एवं परिसर को एक आरामदायक जगह बनाने के लिए सर्वोत्तम उपयुक्त वातावरण प्रदान करने के लिए काम करता है।

#### गतिविधियाँ:

- कैम्पस में जीवन का आनंद लेने के लिए विद्यार्थियों के लिए एक जीवंत वातावरण बनाता है
- पूरे परिसर में उचित ब्नियादी ढांचे का रखरखाव करना।

#### क्लब

### आपूर्ति - सप्लाई चेन मैनेजमेंट क्लब

आपूर्ति- भा. प्र. सं. जम्मू का सप्लाई चेन मैनेजमेंट एंड लॉजिस्टिक्स क्लब विद्यार्थियों में ज्ञान और जागरूकता बढ़ाकर विद्यार्थियों के हितों का पोषण करने का प्रयास करता है। क्लब का उद्देश्य विद्यार्थियों के लिए ज्ञान साझा करने के सत्र, सिमुलेशन गेम्स, केस स्टडी प्रतियोगिताओं तथा संचालन एवं आपूर्ति श्रृंखला पर केंद्रित प्रमाणन कार्यक्रमों के माध्यम से सीखने के विभिन्न अवसरों का निर्माण करना है।

#### एडवेंचर क्लब

भा. प्र. सं. जम्मू का एडवेंचर क्लब जीवन बदलने वाले अनुभवों के एक सेट को लिक्षत करता है तथा उनमें से प्रत्येक को सावधानीपूर्वक योजना, बजट कम लागत एवं पर्यावरण के अनुकूल दृष्टिकोण के माध्यम से प्राप्त करता है, जिनमें से प्रत्येक रोमांच को सादगी और विनम्रता के साथ अनुभव करता है।

### एग्री-टेक क्लब

भा. प्र. सं. जम्मू के एग्री-टेक क्लब का उद्देश्य कॉलेजों एवं बी-स्कूलों में एग्री-टेक का एक पारिस्थितिकी तंत्र बनाना है। क्लब विद्यार्थी समुदाय के बीच हमारे सकल घरेलू उत्पाद में सबसे महत्वपूर्ण आर्थिक योगदानकर्ता पर ध्यान केंद्रित करना चाहता है। भा. प्र. सं. जम्मू के एग्री-टेक क्लब का उद्देश्य कॉलेजों एवं बी-स्कूलों में एग्री-टेक का एक पारिस्थितिकी तंत्र बनाना है। क्लब विद्यार्थी समुदाय के बीच हमारे सकल घरेलू उत्पाद में सबसे महत्वपूर्ण आर्थिक योगदानकर्ता पर ध्यान केंद्रित करना चाहता है।

#### अल्फा - द इंवेस्टमेंट क्लब

अल्फा-भा. प्र. सं. जम्मू का निवेश क्लब का उद्देश्य विद्यार्थियों के बीच वित्तीय जागरूकता पैदा करना एवं इक्विटी निवेश के लिए पीयर-टू-पीयर चर्चा मंच प्रदान करना है। यह क्लब मौलिक एवं तकनीकी विश्लेषण उपकरणों सहित इक्विटी बाजारों की मूल बातों से भी विद्यार्थियों को परिचित कराएगा।

### आर्ल्स- भा. प्र. सं. जम्मू का द आर्ट क्लब

आर्ल्स-भा. प्र. सं. जम्मू के आर्ट क्लब का उद्देश्य विद्यार्थियों को अपनी कलात्मक प्रतिभा दिखाने एवं सभी के बीच कुछ नया करने की भावना को बढ़ाने के लिए एक मंच प्रदान करना है। यह क्लब केवल कला के किसी एक क्षेत्र तक ही सीमित नहीं रहेगा, बल्कि इसमें मैनुअल से लेकर डिजिटल तक रचनात्मक अभिव्यक्ति के विभिन्न रूप शामिल होंगे। इसका उद्देश्य विद्यार्थियों को डिजाइनिंग प्रतिभाओं के साथ कॉर्पोरेट-तैयार होने के लिए प्रोत्साहित और तैयार करना है।

84 |



#### बाजार - विद्यार्थियों द्वारा संचालित स्टॉल

बाजार- भा. प्र. सं. जम्मू के विद्यार्तियों द्वारा संचालित स्टॉल 'बाजार' क्लब में उद्यमशीलता को बढ़ावा देने के लिए कैंप में एक निर्धारित स्टॉल होगा। शुरुआत में क्लब के सदस्य स्टॉल का संचालन करेंगे और बाद में निविदा नीलामी के आधार पर कोई भी इसे संचालित कर सकता है।

### बंदिश-द म्यूजिक क्लब

यह ब्रह्मांड प्रत्येक तत्व के एक दूसरे के साथ मिलकर एक मधुर रचना करने के ध्विन यानि बंदिश से प्रतिध्विनित होता है। उसी तरह आईआईएम जे में हम संगीत क्लब में बहुमुखी ध्विनयों के साथ गूंजने वाले व्यक्तियों के भीतर संगीत की धुन को पकड़ते हैं। अधूरे अर्थ के साथ, बंदिश का उद्देश्य कैंपस की संगीत प्रतिभा को गित देना तथा संगीत रचना से बने एक सुंदर तार में पूरे संस्थान को एक सुर में बांधना है। यह क्लब तनाव को दूर करने, मन को फिर से जीवंत बनाने तथा हर छोटी चीज को जरा से संगीत के साथ मनाने की आदत डालने के लिए सर्वश्रेष्ठ कैंपस संगीतकारों को पाने के लिए एक माध्यम के रूप में संगीत का उपयोग करता है। बंदिश एस्कॉर्ट्स ने संगीत के प्रति उत्साही लोगों के लिए एक मंच प्रदान किया। क्लब समय-समय पर रिक्रिएशनल मीट भी आयोजित करता है।

### कॉइनेज-इकोनॉमिक्स क्लब

भा. प्र. सं. जम्मू के कॉइनेज-क्लब का उद्देश्य विद्यार्थियों को वास्तविक दुनिया की व्यावसायिक समस्याओं एवं समाचारों के साथ अर्थशास्त्र के संबंध को समझने में मदद करना है। क्लब का उद्देश्य विद्यार्थियों को न केवल भारत बल्कि सभी प्रमुख अर्थव्यवस्थाओं के आर्थिक पहलू का मूल्यांकन करना तथा इन अर्थव्यवस्थाओं द्वारा साझा किए जाने वाले अंतर-संबंध को समझना सिखाना होगा।

### दर्पण-द थिएटर क्लब

दर्पण के दर्शन को इसके नाम से लिया गया है। यह क्लब उच्च गुणवत्ता वाले थिएटर को बढ़ावा देने के लिए समर्पित है। क्लब का उद्देश्य संस्थान में नई प्रतिभाओं को प्रोत्साहित करना है। यह कला के माध्यम से समाज के विभिन्न पहलुओं को चित्रित करने का आकांक्षी है। दर्पण मल्हार द्वारा आयोजित कार्यक्रमों में विद्यार्थियों की सिक्रिय भागीदारी की दिशा में भी काम करेगा; यह बैच के सामने प्रदर्शन करने वाले सर्वश्रेष्ठ कलाकारों को सामने लाने की दिशा में भी काम करेगा। थियेटर में, कहानी कहने और कविता के साहित्यिक कौशल को लाइव प्रदर्शन के दायरे से जोड़ा जाता है। यह कलाकारों एवं दर्शकों दोनों के लिए एक तनाव निवारक तथा एक मनोरंजक शगल के रूप में कार्य करता है। यह टीम वर्क, पब्लिक स्पीकिंग (डायलॉग डिलीवरी), टाइम मैनेजमेंट आदि की एक अतिरिक्त सीख भी प्रदान करता है और यह सब एक लीडर के लिए महत्वपूर्ण है।

### डिबेटिंग सोसाइटी

भा. प्र. सं. जम्मू में डिबेटिंग सोसाइटी क्लब शिक्षा एवं प्रौद्योगिकी, पर्यावरण एवं समाज जैसे विषयों पर विभिन्न स्वरूपों में बहस तथा समूह चर्चा आयोजित करता है।

#### धारोहर -द हेरिटेज क्लब

भा. प्र. सं. जम्मू के हेरिटेज क्लब 'धरोहर' का उद्देश्य भा. प्र. सं. जम्मू समुदाय की समृद्ध विरासत की खोज में मदद करना तथा ध्यान न दिए गए विरासत स्थलों और आसपास के स्थानों के लिए पर्यटन की योजना बनाना है।

#### डिजिटल मार्केटिंग क्लब

रचनात्मकता एक ऐसा कौशल है जिसे हमेशा मानव मन के हस्तक्षेप की आवश्यकता होगी। यह दुनिया हर दिन अधिक से अधिक डिजिटल हो रही है, और सब कुछ मशीनों और एआई द्वारा प्रतिस्थापित किया जा रहा है। ऐसे में, उद्योग जगत में रचनात्मक डिजाइनिंग और संपादन के कौशल की अधिक मांग हो रही है। इसका एक और कारण यह है कि उद्योग में सभी व्यवसायों के लिए डिजिटल मार्केटिंग समय की आवश्यकता है तथा कंटेंट डिजिटल मार्केटिंग का दिल और आत्मा है। क्लब का इरादा अपने संस्थान में सभी विद्यार्थियों को सृजन की अपनी यात्रा शुरू करने के लिए आवश्यक सभी सामान्य कौशल और ज्ञान प्रदान करना है - नवीन और सापेक्ष सामग्री का निर्माण जो उन्हें एमबीए के साथ-साथ उनके करियर में दो वर्षों में अधिक से अधिक ऊंचाइयों को प्राप्त करने में सहायता करेगा।

#### फोटोग्राफी क्लब - दृष्टि

भा. प्र. सं. जम्मू का क्लब सभी फोटो उत्साही लोगों को अपने कौशल, अनुभव एवं जुनून को साझा करने के लिए एक उत्साहजनक वातावरण प्रदान करता है। क्लब के सदस्यों को उनकी रचनात्मकता एवं ज्ञान में सुधार करने के लिए अन्य समितियों के सहयोग से फोटोग्राफी परियोजनाओं के अवसरों का लाभ उठाने के लिए अवगत कराया जाएगा। क्लब भा. प्र. सं. जम्मू के आयोजनों को सफल एवं यादगार बनाने में एक अभिन्न भूमिका निभाता है।

#### एस्कॉन- कंसल्टिंग क्लब

एस्कॉन भा. प्र. सं. जम्मू में विद्यार्थियों द्वारा संचालित परामर्श एवं रणनीति क्लब है। क्लब का उद्देश्य प्रबंधन परामर्श करियर पर सूचित निर्णय लेने के लिए विद्यार्थियों को एक संरचित दृष्टिकोण से लैस करना तथा विद्यार्थियों के सर्वांगीण विकास को बढ़ावा देने का अवसर प्रदान करना है। यह विद्यार्थियों को उद्योग परिचर्चा, पैनल चर्चा, लाइव प्रोजेक्ट, केस प्रतियोगिता एवं कार्यक्रमों के आयोजन के माध्यम से पेशे की समझ विकसित करने में मदद करने की इच्छा रखता है। यह विद्यार्थियों को उन विशिष्ट समस्याओं पर एक समग्र नज़र डालने में मदद करता है जिनसे कंपनियां निपट रही हैं तथा सलाह देता है कि उन्हें उनसे कैसे संपर्क करना चाहिए। यह क्लब उद्योग के विशेषज्ञों से कौशल और सर्वोत्तम प्रथाओं को सीखने और आत्मसात करने के इच्छुक लोगों के लिए मंच बनाकर इन प्रयासों को सहारा देता है।

#### फिल्म क्लब - फिल्म स्क्रीनिंग क्लब

भारतीय प्रबंधन संस्थान जम्मू के फिल्म क्लब का उद्देश्य भा. प्र. सं. जम्मू में सिनेमा के प्रशंसकों का एक समुदाय बनाना है। विभिन्न देशों की फिल्मों/ वृत्तचित्रों को प्रदर्शित करके, हम अपने सोच के दायरे को व्यापक बनाने तथा विद्यार्थियों को विभिन्न संस्कृतियों और विषयों के प्रति संवेदनशील बनाने का

लक्ष्य रखते हैं। फिल्में लोगों के बात करने के लिए भी एक शानदार तरीका है, क्योंिक वे लोगों के एक साथ आने तथा फिल्म के पहलुओं पर अपनी राय एवं सिद्धांतों को साझा करने के लिए माहौल बनाते हैं। केवल फिल्में देखने तथा उन्हें साझा करने से ही मजबूत दोस्ती और यहां तक कि रिश्ते भी बन गए हैं। यह क्लब भा. प्र. सं. जम्मू में विद्यार्थियों को उनके व्यस्त शैक्षणिक कार्यक्रम से बहुत आवश्यक ब्रेक प्रदान करेगा।

#### ग्रव - द डांस क्लब

भा. प्र. सं. जम्मू का ग्रूव, द डांस क्लब आईआईएमजे के उन सभी विद्यार्थियों को एक अवसर प्रदान करता है जो नृत्य के प्रति जुनूनी हैं। ग्रूव विभिन्न टीम एवं व्यक्तिगत नृत्य प्रदर्शनों को कोरियोग्राफ करके भा. प्र. सं. जम्मू की घटनाओं को और अधिक जीवंत बनाने में एक अभिन्न भूमिका निभाता है। यह क्लब डांस के साथ-साथ फिटनेस के प्रति उत्साही लोगों को एक मंच प्रदान करना सुनिश्चित करता है, जिनके लिए संगीत स्ट्रेस बस्टर के रूप में काम करता है।

### कर्तव्य - द सोशल एक्टिविस्ट क्लब

जैसा कि शीर्षक से ही पता चलता है कि इस 'कर्तव्य-भा. प्र. सं. जम्मू के सोशल एक्टिविस्ट क्लब' के तहत सभी गतिविधियों को समाज, प्राकृतिक कल्याण और पर्यावरणीय स्थिरता से संबंधित व्यापक क्षेत्रों तक बढाया जाएगा।

### किस्से और कहानियां-पोएट्री एंड राइटर्स क्लब

किस्से और कहानियां- भा. प्र. सं. जम्मू का पोएट्री एंड राइटर्स क्लब कविता एवं लेखन के प्रति उत्साही लोगों के लिए एक अनूठी पहल है। क्लब नवोदित कियों और लेखकों को एक नए समुदाय से जुड़ने, संवाद करने और सहयोग करने तथा कविता और लेखन के क्षेत्र में उनके कौशल को बढ़ाने के लिए एक मंच प्रदान करता है।

### मैट्रिक्स- द बिजनेस एनैलिटिक्स क्लब

भारतीय प्रबंधन संस्थान जम्मू का द मैट्रिक्स-द बिजनेस एनैलिटिक्स क्लब अपनी उपस्थिति और संचालन के माध्यम से, निम्नलिखित उद्देश्यों को पूरा करेगा:

- खुलेपन की संस्कृति (ज्ञान एवं सूचना के लिए), प्रयोग एवं सहयोग का माहौल बनाना तथा विद्यार्थियों को अपनी नींव मजबूत करने और विश्लेषिकी की दुनिया में अपनी रुचियों का पता लगाने के लिए एक मंच बनाना;
- गहन डोमेन ज्ञान प्राप्त करने के लिए एनेलिटिक्स के इच्छुक लोगों के लिए एक अवसर प्रदान करना;
- विभिन्न उपकरणों एवंर प्रोग्रामिंग भाषाओं पर विद्यार्थियों को बढ़ावा देने,
   शिक्षित करने और प्रशिक्षण देकर सीखने की सुविधा प्रदान करना;
- डेटा रिपॉजिटरी, ई-पुस्तकालय, पत्रिकाओं, समाचार पत्रों, ब्लॉग पोस्ट, लेखों और अन्य ऑनलाइन संसाधनों पर जानकारी साझा करने की सुविधा प्रदान करना और सुविधा प्रदान करना

- इंटर्निशप एवं भर्ती प्रक्रियाओं से निपटने के लिए एनेलिटिक्स की बड़ी कंपनियों तथा उम्मीदवारों को कौशल हासिल करने, प्रमाणित होने और खुद को (सैद्धांतिक और व्यावहारिक रूप से) लैस करने तथा अंततः खुद को एनेलिटिक्स में करियर बनाने के लिए अवसर प्रदान करना;
- आम लोगों के लिए विश्लेषिकी की दुनिया की एक सतही (अभी तक गहन)
  तथा कार्यात्मक समझ की सुविधा प्रदान करना, जबिक आगे के शोध
  के रास्ते प्रदान करना जो तकनीकीताओं में तल्लीन किए बिना सार
  (व्यावसायिक बड़ी कंपनियों के लिए) पर कब्जा कर लेते हैं;
- सभी विद्यार्थियों को कक्षाओं में चर्चा की गई अवधारणाओं की अपनी समझ को संशोधित करने एवं आगे बढ़ाने के लिए एक अवसर प्रदान करना, संदेह दूर करना तथा में बेहतर प्रदर्शन करने के लिए अपने दृष्टिकोण में सुधार करना;
- अनुभवी एवं अनुभवहीन सदस्यों के साथ-साथ विद्यार्थियों के बीच सहयोग और ज्ञान हस्तांतरण को बढावा देना।

#### फाइनैंशियल एनैलिटिक्स क्लब

भा. प्र. सं. जम्मू का फाइनेंशियल एनैलिटिक्स क्लब एक विद्यार्थी-संचालित कैरियर-केंद्रित पहल है। क्लब का प्राथमिक उद्देश्य वित्त में रुचि पैदा करना है। यहां गतिविधियां इस तरह से निर्धारित की जाती हैं जो विद्यार्थियों को उनके प्लेसमेंट सीजन में तैयार करने में मदद करती हैं और उन्हें वित्त के लिए व्यावहारिक दृष्टिकोण प्रदान करती हैं।

### नीलम - सेल्स क्लब

भा. प्र. सं. जम्मू के 'सेल्स क्लब' का उद्देश्य विद्यार्थियों को अपने नेटवर्क का विस्तार करने के लिए बिक्री प्रॉस्पेक्टस एवं मास्टर बिक्री विधियों की बेहतर समझ प्रदान करना है।

### निधि - कॉर्पोरेट फाइनैंल क्लब

भा. प्र. सं. जम्मू का कॉर्पोरेट फाइनेंस क्लब 'निधि' एक विद्यार्थी-संचालित पहल है जिसका उद्देश्य दिलचस्प एवं नवीन गतिविधियों, चर्चाओं, घटनाओं और कार्यशालाओं के माध्यम से वित्त के क्षेत्र में ज्ञान को साझा करना तथा बढ़ाना है।

#### परियोजना - प्रोजेक्ट मैनेजमेंट क्लब

परियोजना, जो कि भा. प्र. सं. जम्मू का परियोजना प्रबंधन क्लब है, को उन विद्यार्थियों के लिए बनाया गया है जो प्रोजेक्ट मैनेजमेंट के क्षेत्र में आवश्यक कौशल हासिल करना चाहते हैं। यह सही जगह है जहां प्रेरित विद्यार्थी एक टीम में काम कर सकते हैं और करके सीख सकते हैं।

### पीपुल मैनेजमेंट क्लब

भा. प्र. सं. जम्मू का पीपुल मैनेजमेंट क्लब कॉर्पोरेट इंडस्ट्री में लोगों के प्रबंधन से संबंधित सर्वोत्तम कौशल को बढ़ावा देने के लिए समर्पित है। क्लब का लक्ष्य

86 |



संस्थान में सर्वश्रेष्ठ प्रतिभा को लाना, बढ़ावा देना और वितरित करना होगा। यह संस्थान में विद्यार्थियों के बीच लोगों के प्रबंधन की समग्र समझ और विकास में रुचि पैदा करेगा एवं उन्हें बेहतर बनाएगा। पीपुल मैनेजमेंट क्लब कार्यक्रमों को आयोजित करने के लिए सक्रिय रूप से काम करेगा। यह विद्यर्थियों को भर्ती कंपनी के एचआर का सामना करने, आवश्यकता होने पर प्लेसमेंट में क्या करें और क्या न करें को समझने में मदद करेगा। यह क्लब न केवल सीखने के चैनल के रूप में बिल्क उनमें से कुछ पर चर्चा, अभ्यास और वितरण करने के लिए एक प्रभावी एवं रोमांचक मंच के रूप में कार्य करके लोगों के प्रबंधन से संबंधित मुद्दों के प्रबंधन में विद्यार्थियों को विशेषज्ञता दिखाने का लक्ष्य रखेगा।

यह क्लब एक ऐसे मंच के रूप में कार्य करेगा जहां विद्यार्थी कॉर्पोरेट दुनिया में मौजूदा प्रथाओं का पता लगाने तथा चुनौती देने के लिए लोगों के प्रबंधन विशेषज्ञों के साथ बातचीत कर सकते हैं और बातचीत शुरू कर सकते हैं।

#### पॉड-क्लब - पॉडकास्ट

पॉड क्लब भा. प्र. सं. जम्मू में पॉड उत्साही लोगों की एक पहल है। क्लब विभिन्न खंडों को कवर करते हुए संस्थान परिसर में पॉडकास्ट करेगा।

#### प्रोडमेन - प्रॉडक्ट मेनेजमेंट क्लब

प्रोडमैन-भा. प्र. सं. जम्मू के उत्पाद प्रबंधन क्लब का उद्देश्य विद्यार्थियों को उत्पाद प्रबंधन डोमेन के गहन ज्ञान से परिचित कराना है।

### स्पोर्ट्स क्लब

खेल-कूद न केवल शारीरिक फिटनेस एवं तंदुरूस्ती को बनाए रखने में मदद करते हैं बल्कि टीम के खिलाड़ी होने के महत्वपूर्ण गुणों को भी विकसित करते हैं। ये निहित लक्षण पेशागत एवं व्यक्तिगत डोमेन में तनावपूर्ण वातावरण से निपटने में विद्यार्थियों का मार्गदर्शन करते हैं। भा. प्र. सं. जम्मू का स्पोर्ट्स क्लब विद्यार्थियों को अंतर-संस्थागत खेल गतिविधियों में भाग लेने तथा भा. प्र. सं. जम्मू के लिए पुरस्कार जीतने के लिए प्रोत्साहित करता है।

- 1. शतरंज
- 2. फुटबॉल
- 3. वॉलीबॉल
- 4. बास्केटबॉल
- 5. क्रिकेट
- 6. बैडमिंटन
- 7. टेबल टेनिर
- 8. जिम
- 9. एथलेटिक्स

#### टोस्टमास्टर्स क्लब

भा. प्र. सं. जम्मू के टोस्टमास्टर्स क्लब का उद्देश्य पारस्परिक रूप से सहायक एवं सकारात्मक सीखने का माहौल प्रदान करना है, जहां प्रत्येक सदस्य संचार एवं नेतृत्व कौशल विकसित करने के लिए सशक्त है, जो बदले में आत्मविश्वास एवं व्यक्तिगत विकास को बढ़ावा देता है। टोस्टमास्टर्स उन लोगों के लिए सही जगह है जो सार्वजनिक बोलना पसंद करते हैं या अपने समग्र संचार एवं नेतृत्व कौशल में सुधार करने के लिए दृढ़ हैं या जो एक जीवंत वैश्विक समुदाय का हिस्सा बनना चाहते हैं क्योंकि क्लब राष्ट्रीय एवं अंतरराष्ट्रीय स्तर पर संचालित होता है।

#### वैल्यूएशन पल्स क्लब

भा. प्र. सं. जम्मू का वैल्यूएशन पल्स क्लब का नाम एक संपत्ति के अंतर्निहित मूल्य से आया है। यह क्लब इक्विटी शोध रिपोर्ट तैयार करने के विभिन्न तरीकों का विश्लेषण करने में विद्यार्थियों की मदद करने के लिए समर्पित होगा। उद्योग विश्लेषण, कंपनी विश्लेषण, और सबसे महत्वपूर्ण हिस्सा यह है कि किसी भी विशेष कंपनी के वित्तीय विवरणों को देखकर उसके आंतरिक मूल्य की गणना कैसे की जाए। ये सत्र बुनियादी शिक्षाओं के साथ आगे बढ़ेंगे जो उन्हें मध्यवर्ती और उन्नत स्तर के कार्यों के लिए आगे बढ़ने से पहले एक मजबूत नींव बनाने में मदद करते हैं।

#### योग क्लब

योग क्लब भा. प्र. सं. जम्मू में योग के प्रति उत्साही लोगों की एक पहल है। इस क्लब का उद्देश्य समग्र, शारीरिक, मनोवैज्ञानिक, सामाजिक एवं आध्यात्मिक लाभ प्राप्त करना है।

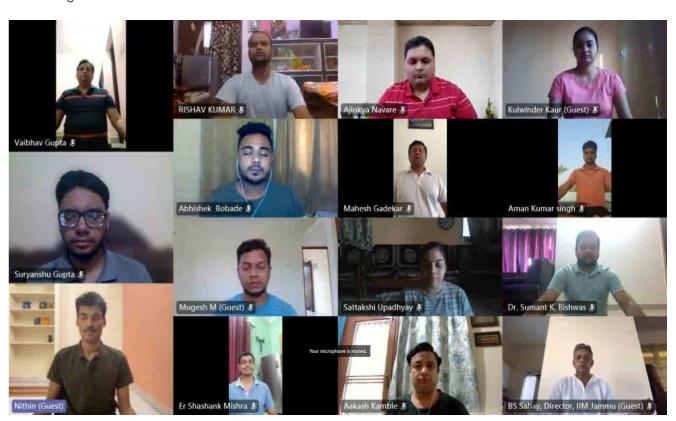
# वर्ष के दौरान संचालित गतिविधियाँ

### आतंकवाद विरोधी दिवस

भारतीय प्रबंधन संस्थान (आईआईएम) जम्मू ने अपने परिसर में आतंकवाद विरोधी दिवस मनाया। आतंकवाद विरोधी दिवस हर साल 21 मई को पूर्व प्रधानमंत्री श्री राजीव गांधी की पुण्यतिथि के रूप में मनाया जाता है, जिसका उद्देश्य आम लोगों की पीड़ा को उजागर करके जनता, विशेष रूप से युवाओं को आतंकवाद से दूर करना और जनता को शिक्षित करना है कि यह मानवता और राष्ट्र के हितों के खिलाफ है।

### अंतर्राष्ट्रीय योग दिवस

भारतीय प्रबंधन संस्थान, जम्मू ने वर्चुअल रूप से अंतर्राष्ट्रीय योग दिवस मनाया। यह कार्यक्रम बहुत ही उत्साहपूर्ण तरीके से शुरू हुआ, जहाँ आनंदम के अध्यक्ष डॉ. अजिंक्य नवारे ने उपस्थित लोगों का स्वागत किया। उसके बाद प्रो. बी.एस. सहाय ने कार्यक्रम को संबोधित किया और इस बारे में बात की कि कैसे योग प्रत्येक मनुष्य के शारीरिक और मानसिक स्वास्थ्य के लिए आवश्यक है। उन्होंने उल्लेख किया कि कोविड के इस समय में योग बहुत प्रासंगिक है क्योंकि इसने लोगों के मनोवैज्ञानिक और शारीरिक स्वास्थ्य पर स्थायी प्रभाव छोड़ा है। योग ऐसे संकटों से निपटने में लोगों की मदद कर सकता है और प्रतिरक्षा को बढ़ावा देने में सहायता कर सकता है।



तत्पश्चात, श्री नितिन कुमार वरदा ने अधिवेशन का संचालन किया। श्री वरदा स्केलर अकादमी में एक कार्यक्रम प्रबंधक और अंशकालिक योग व्यवसायी हैं। उन्होंने उपस्थित लोगों को ध्यान का महत्व समझाया। फिर उन्होंने अलग-अलग आसन सिखाए और प्राणायाम अभ्यास में मदद की। जैसे-जैसे सत्र अंत

की ओर बढ़ा, श्री वरदा ने दैनिक जीवन में ध्यान के महत्व को समझाया और बताया कि इसका अभ्यास कैसे किया जाए। कार्यक्रम के दौरान सभी उपस्थित लोगों में काफी उत्साह रहा। आयोजन समिति द्वारा सभी उपस्थित लोगों को धन्यवाद ज्ञापन के साथ कार्यक्रम का समापन हुआ।

#### स्वतंत्रता दिवस

भारतीय प्रबंधन संस्थान जम्मू ने हाइब्रिड मोड में 75वें स्वतंत्रता दिवस समारोह का आयोजन किया और छात्रों, शिक्षकों, अधिकारियों और कर्मचारियों ने इसमें भाग लिया। प्रो. बी.एस. सहाय, निदेशक भा.प्र.सं. जम्मू ने राष्ट्रीय ध्वज फहराने के साथ कार्यक्रम की शुरुआत की और सभा को संबोधित किया।

1.89





छात्रों को अपने संबोधन में, भा.प्र.सं. जम्मू के निदेशक ने बड़ी संख्या में आबादी का टीकाकरण करने में भारत सरकार की ऐतिहासिक उपलब्धि के बारे में बात की और छात्रों से प्राथमिकता के आधार पर खुद को टीका लगाने का अनुरोध किया। उन्होंने उस महत्वपूर्ण भूमिका पर भी जोर दिया जो भा.प्र. सं. जम्मू राज्य के सामाजिक-आर्थिक विकास में निभा रहा है। प्रो. सहाय ने ओलिम्पक विजेताओं को बधाई दी और उनकी उपलब्धियों की सराहना की। उन्होंने विद्यार्थियों को अपने राष्ट्र की समृद्ध सांस्कृतिक पहचान पर गर्व करने के लिए प्रेरित करते हुए अपने भाषण का समापन किया। संबोधन के बाद विभिन्न संकायों, अधिकारियों और कर्मचारियों के सदस्यों को उनकी उत्कृष्ट सेवा के लिए सम्मान समारोह आयोजित किया गया। संकाय सदस्यों को उनके

उत्कृष्ट शोध कार्य के लिए और अधिकारियों और कर्मचारियों को उनके उत्कृष्ट प्रदर्शन के लिए मौद्रिक पुरस्कार और प्रशंसा प्रमाण पत्र दिए गए।

कार्यक्रम में जूनियर व सीनियर दोनों बैच के छात्र-छात्राओं ने सांस्कृतिक कार्यक्रमों का आयोजन किया गया। प्रदर्शन में देश के विभिन्न हिस्सों से संबंधित छात्रों का क्षेत्रीय नृत्य शामिल है जो एकता और विविधता का प्रतीक है, कविता पाठ और नाटक जिसमें स्वतंत्रता के वास्तविक सार को प्राप्त करने का संदेश शामिल है। समारोह का समापन संगीत और कविता के एक आकर्षक सत्र के साथ हुआ जिसमें संकाय और कर्मचारियों के सदस्यों ने बड़े उत्साह के साथ भाग लिया।



# हिन्दी दिवस

हिन्दी हमारी पहचान, हमारा गर्व'। इस विषय पर भारतीय प्रबंधन संस्थान जम्मू में 14 सितंबर, 2021 को 72वां हिन्दी दिवस का कार्यक्रम आयोजित हुआ। कार्यक्रम का आरम्भ छात्रों द्वारा मधुर सरस्वती वंदना से हुआ। प्रोफ. मनोज कुमार, अध्यक्ष, एम. बी. ए., ने भी सभी उपस्थित लोगों से अनुरोध किया कि अपनी भाषा को ना भूले और कि बिना किसी संकोच के हिंदी भाषा का प्रयोग,

सम्मान के साथ करें। डॉ. जाबिर अली, अध्यक्ष, प्लेसमेंट्स, ने बोला कि किसी व्यक्ति को हिन्दी संस्कृति को नहीं भूलना चाहिए एवं यह हमारा कर्तव्य है कि हम हिन्दी भाषा को आगे बढ़ाए और जड़ों से दूर नहीं जाएं। अन्य प्राध्यापकों ने भी समान भाव प्रकट किए।



कार्यक्रम में बीज वक्ता की भूमिका में सुश्री विजय शर्मा, लेखक, सिने -विशेषज्ञ, ने अपनी उपस्थिति से इस अवसर की शोभा बढ़ाई। उन्होंने अपने भाव व्यक्त करते हुए कहा की आज़ादी के 75 वर्ष बाद भी हमको हिन्दी भाषा से सफलता नहीं मिलती हैं परन्तु उसको हमारे हिन्दी ना बोलने का कारण नहीं बनना चाहिए। इसके अतिरिक्त उन्होंने हिन्दी को सम्मान, स्वाभिमान और गर्व का प्रतीक होने के साथ-साथ, हमारी अस्मिता की पहचान भी बतायी। उन्होंने हिन्दी बातचीत तथा लेखन पर भी बल दिया।



| 90 |



मुख्य अतिथि, सुश्री सुनंदा बनर्जी, संस्थापक, को-इमर्ज, ने हिन्दी भाषा पर अपने विचार व्यक्त किये। उन्होंने दर्शकों को अपनी परंपरा से जुड़े रहने की सलाह दी। उन्होंने हिन्दी साहित्य एवं भारतीय कला की अहमियत पर प्रभाव दिया और कहा कि हमको इन में रूचि और मनोरंजन ढूंढ़ना चाहिए। इसके अतिरिक्त उन्होंने अपने देश एवं भाषा पर गर्व करने का प्रोत्साहन दिया।

कार्यक्रम के अंतिम चरण में श्री. बी एस सहाय, निदेशक, आई आई एम जम्मू, ने अपने प्रेरणादायक भाषण में हिन्दी भाषा की महत्वता बताने के साथ-साथ हिन्दी भाषा को देश की संस्कृति और संस्कारों का प्रतिबिंब भी माना। उन्होंने भारत के प्रधानमंत्री, श्री. नरेंद्र मोदी जी को प्रेरणा स्रोत बताया और कहा कि

जैसे वह हिन्दी भाषण देते है, उसी प्रकार छात्रों को भी अपने देश और भाषा के प्रति गर्व करना चाहिए। उन्होंने यह बात भी कही कि अपने विचार और मन को हिन्दी भाषा से अच्छी कोई और भाषा अभिव्यक्त नहीं कर सकती तो हिन्दी या अपनी मात्र भाषा में वार्तालाप करने में भी संकोच नहीं करना चाहिए। शब्दों का खूबसूरत उदाहरण देते हुए प्रोफ. सहाय ने कहा कि जैसे अक्षर एक दूसरे को सहयोग देते है, वैसे ही हमको भी समानता का पालन करना चाहिए। अंत में उन्होंने पूर्ण संस्थान से अनुरोध किया कि हिन्दी दिवस मात्र एक दिन का दिवस नहीं बिल्क इसको अपने दैनिक जीवन में ढालना चाहिए। कार्यक्रम राष्ट्रगान एवं धन्यवाद प्रस्ताव के साथ समाप्त हुआ।

#### रक्तदान शिविर

भा.प्र.सं. जम्मू ने संस्थान एन सशस्त्र बल झंडा दिवस में एक स्वैच्छिक रक्तदान शिविर का आयोजन किया। यह आयोजन भा.प्र.सं. जम्मू की सामाजिक उत्तरदायित्व समिति को जम्मू-कश्मीर थैलेसीमिया वेलफेयर सोसाइटी के सहयोग से गया था।



रक्तदान के लिए 100 से अधिक पंजीकरण प्राप्त हुए जिनमें संकाय सदस्यों, प्रशासनिक कर्मचारियों और छात्रों की उत्साहपूर्ण भागीदारी थी। रक्तदान शिविर का उद्घाटन निदेशक प्रो. बी.एस. सहाय ने किया, जिन्होंने छात्रों को आगे आने और नेक काम में योगदान देने के लिए प्रोत्साहित किया। एस.एम.जी.एस. के डॉक्टरों की एक टीम डॉ. रुबना की अध्यक्षता में जम्मू के असपतालों में सभी कोविड प्रोटोकॉल का पालन करते हुए शिविर के सुचारू संचालन में मदद की।

कोविड-19 महामारी के कारण संक्रमण के बढ़ते प्रसार के बीच, थैलेसीमिया रोगियों के लिए नियमित रूप से रक्त चढ़ाना कठिन होता जा रहा है। ऐसे परिदृश्य में रक्त की कमी कुछ गंभीर मामलों में रोगियों के लिए जानलेवा हो सकती है। इस आयोजन ने पूरे भा.प्र.सं. जम्मू परिवार को एक महान कारण के लिए एकजुट देखा। इस पहल से जागरूकता लाने में मदद मिलेगी और दान किए गए रक्त का उपयोग थैलेसीमिया रोगियों के इलाज के लिए किया जाएगा।

### राष्ट्रीय सांप्रदायिक सद्भाव सप्ताह

भा.प्र.सं. जम्मू ने आईआईटी जम्मू के साथ मिलकर 22 नवंबर 2021 को राष्ट्रीय सद्भाव सप्ताह (19-25 नवंबर, 2021) कार्यक्रम का आयोजन किया। इस कार्यक्रम में सम्मानित अतिथि के रूप में ब्रिगेडियर गुरमीत सिंह शान, निदेशक, सैनिक सेवा बोर्ड उपस्थित रहे और साथ ही प्रोफेसर अशोक के सरकार, डीन प्रशासन, आईआईआईटी जम्मू भी शामिल थे। इस कार्यक्रम में सम्मानित अतिथि के रूप में ब्रिगेडियर गुरमीत सिंह शान, निदेशक, सैनिक सेवा बोर्ड, और प्रोफेसर अशोक के सरकार, डीन एडिमिनस्ट्रेशन, आईआईआईटी जम्मू शामिल थे। इस कार्यक्रम में प्रोफेसर बीएस सहाय - निदेशक, भा.प्र. सं. जम्मू, प्रोफेसर जाबिर अली, अध्यक्ष, प्लेसमेंट्स, प्रोफेसर मनोज कुमार,

अध्यक्ष, एमबीए सहित अन्य संकाय सदस्य और दोनों संबंधित संस्थानों के छात्र भी उपस्थित थे।

कार्यक्रम की शुरुआत दोनों संस्थानों के छात्रों द्वारा मंत्रमुम्ध कर देने वाले नृत्य प्रदर्शन के साथ हुई, जिसके बाद भा.प्र.सं. जम्मू के ड्रामा क्लब द्वारा सांस्कृतिक सद्भाव के बारे में संदेश देने के लिए एक नाटक का आयोजन किया गया। छात्रों ने कितता, नृत्य, संगीत और नाटक का उपयोग करके देश भर में और दुनिया भर में विविध आबादी के बीच सद्भाव की आवश्यकता को संबोधित किया। भा.प्र.सं. जम्मू और आईआईटी जम्मू के छात्रों ने जनता को संदेश देने और सांप्रदायिक सद्भाव को बढ़ावा देने के लिए उत्कृष्ट प्रदर्शन किया।



प्रो. बी.एस. सहाय, निदेशक, भा.प्र.सं. जम्मू ने सांप्रदायिक सद्भाव पर संदेश प्रस्तुत करने हेतु दोनों संस्थानों के छात्रों की प्रशंसा की। उन्होंने छात्रों को एकता का पालन करने हेतु प्रोत्साहित किया। उन्होंने कहा, "भारत महान विविधता वाला देश है, और इसकी महानता बनाए रखने के लिए सद्भाव जरूरी है। हमारे लिए महत्वपूर्ण हमारा भारात है इसके अलावा और कुछ मायने नहीं रखता। भारत हमेशा से पहले स्थान पर रहा है और आगे भी रहेगा।

सम्मानित अतिथि, ब्रिगेडियर गुरमीत सिंह ने अपने संबोधन में भाईचारे के मूल्य के बारे में बताया और यह भी बताया कि कैसे भाईचारे के मूल्यों ने उनको सेवाकाल के दौरान मदद की। उन्होंने यह कहा कि सांप्रदायिक सद्भाव हमारे अस्तित्व के लिए महत्वपूर्ण है। उन्होंने इस बात पर बल दिया कि घृणा के अवशेषों को मिटाने के लिए परिवर्तन होना चाहिए।

प्रोफेसर अशोक के. सरकार, डीन (प्रशासन), आईआईटी जम्मू के ने कहा कि सांप्रदायिक सद्भाव का केवल जश्न मनाना ही काफी नहीं है और इसका प्रचार-प्रसार करने का प्रयास भी किया जाना चाहिए। प्रो. जाबिर अली, चेयरपर्सन, प्लेसमेंट्स ने कहा कि रिश्ते बनाते समय हृदय जाति और धर्म को देखता है। उन्होंने राष्ट्रपिता महात्मा गांधी को उद्धृत करते हुए कहा कि, "हमेशा शब्द, विचार और कर्म के पूर्ण सामंजस्य का लक्ष्य रखें। हमेशा अपने विचारों को शुद्ध करने का लक्ष्य रखें और सब कुछ ठीक हो जाएगा"।

92 |



#### 73वां गणतंत्र दिवस

भारतीय प्रबंधन संस्थान जम्मू ने 26 जनवरी 2022 को अत्यंत गर्व, देशभिक्त और अखंडता के साथ 73वां गणतंत्र दिवस मनाया। वर्तमान महामारी की स्थिति के कारण समारोह हाइब्रिड मोड में आयोजित किया गया था, और भारत के विभिन्न स्थानों से भा.प्र.सं. जम्मू से जुडें लोगो की भागीदारी देखी

गई। समारोह की शुरुआत ध्वजारोहण के साथ हुई, इसके बाद परिसर में परेड और राष्ट्रगान का प्रदर्शन किया गया। प्रो. बी.एस. सहाय, निदेशक, भा.प्र.सं. जम्मू ने उस दिन के सम्मान में गणतंत्र दिवस भाषण दिया जिस दिन भारत का संविधान लागू हुआ था।



### आरंभ : पूर्व छात्रों का मिलन सत्र

भारतीय प्रबंधन संस्थान, जम्मू ने 20 जून, 2021 को आईआईएम के पूर्व छात्रों से मिलने का सत्र आयोजित किया। सत्र का उद्देश्य आने वाले आईआईएम छात्रों को एमबीए के आगामी दो वर्षों के लिए मार्गदर्शन करना था। सत्र के वक्ता के रुप में श्री स्विप्नल चौहान, टीएएस अधिकारी (टाटा प्रशासिनक सेवा), टाटा ट्रस्ट, श्री आकाश अग्रवाल, ईआरपी सलाहकार, पीडब्ल्यूसी इंडिया में; श्री प्रसून शेखर, मैनेजमेंट ट्रेनी, एशियन पेंट्स; सुश्री सुरिभ मोदी, ट्रेडर असिस्टेंट जे.पी. मॉर्गन एंड चेज़ में; सुश्री सिमरन वर्मा, सीनियर बिजनेस एसोसिएट, टेक मिहंद्रा उपस्थित थें।

सत्र की शुरुआत भा.प्र.सं. जम्मू के आगामी नए परिसर के वर्चुअल दौरे के साथ हुई। उसके बाद, श्री रजनी रंजन, प्लेसमेंट अधिकारी, भा.प्र.सं. जम्मू ने उपस्थित प्रतिष्ठित पैनल सदस्यों का परिचय कराया। भा.प्र.सं. जम्मू के प्लेसमेंट चेयरपर्सन श्री जाबिर अली ने स्वागत भाषण पेश किया। उन्होंने आईआईएम में शिक्षण शास्त्र की चर्चा की इसके साथ उन्होंने यह भी उल्लेख किया कि कैसे विभिन्न पृष्ठभूमि के छात्र एमबीए में शामिल होते हैं, और संस्थान उन्हें सही प्रकार के कौशल प्रदान करते हैं और उन्हें निगमित जगत के लिए तैयार करते हैं। उनके संबोधन के बाद, पैनल के सदस्यों ने एमबीए के दौरान और उसके बाद के जीवन में कैसे एक मजबूत प्रोफाइल बनाई जाए इपपर अपने विचार साझा किए एवं अन्य प्रासंगिक विषयों पर चर्चा किए।

श्री चौहान ने सत्र का उद्घाटन करते हुए इस बारे में बात की कि कैसे आईआईएम की संस्कृति एमबीए स्नातकों को उनके निगमित करियर के दौरान सबसे अलग बनाने में मदद करती है। उन्होंने ज्ञान और कौशल के महत्व पर जोर दिया और छात्रों से खुद को निखारने के लिए हर दिन काम करने का आग्रह किया। सुश्री मोदी ने चर्चा को आगे बढ़ाते हुए नेटवर्किंग और कनेक्शन के महत्व से सभी को अवगत कराया। उन्होंने बताया कि अपने कम्फर्ट जोन से बाहर निकलना क्यों जरूरी है। श्री शेखर ने छात्रों के साथ अपने एमबीए के अनुभव को साझा किया। उन्होंने एक समय में एक चीज पर ध्यान केंद्रित करने के महत्व पर बल दिया। सुश्री वर्मा ने छात्रों को संबोधित करते हुए कहा कि विभिन्न क्लबों और समितियों का हिस्सा होने से आपको बढ़ने में मदद मिलती है क्योंकि इससे आपको स्वामित्व और जिम्मेदारी का विवेक मिलता है। अंत में, श्री अग्रवाल ने छात्रों को 'लर्न, अनलर्न एंड रीलर्न' मंत्र प्रस्तुत किया। उन्होंने सुझाव दिया कि छात्रों को नई चीजों को आजमाने में संकोच नहीं करना चाहिए क्योंकि इन दो वर्षों में उन्हें कॉरपोरेट जगत में प्रवेश करने से पहले अधिकतम गलतियां करनी हैं।

### अंतर्राष्ट्रीय महिला दिवस

भारतीय प्रबंधन संस्थान (आईआईएम) ने अंतर्राष्ट्रीय महिला दिवस को उत्साह और उमंग के साथ मनाया। इस वर्ष का विषय था "एक स्थायी कल के लिए आज लैंगिक समानता"। सुबह के समय एक मिनी-मैराथन का आयोजन किया गया था जिसमें संकाय, कर्मचारी और छात्र शामिल थे। सत्र का शुभारंभ दीप प्रज्ज्वलन समारोह के साथ हुआ। इस अवसर पर बीबेटर एचआर सॉल्यूशंस की संस्थापक सुश्री अनुराधा चावला अतिथि वक्ता के रुप में उपस्थित थी। समारोह की अध्यक्षता भा.प्र.सं. जम्मू के निदेशक प्रोफेसर बीएस सहाय ने की।





| 94 |



बीबेटर एचआर सॉल्यूशंस की संस्थापक और अतिथि वक्ता सुश्री अनुराधा चावला ने इस अवसर पर नारीत्व के कई जटिल पहलुओं और उनकी यात्रा के बारे में दैनिक जीवन से दैनिक उदाहरण देकर आसानी से समझने वाले तरीके

से बात की। उन्होंने इस तथ्य पर भी विचार किया कि राष्ट्र आज महिलाओं को विकास का इंजन मानता है और राष्ट्रीय और वैश्विक स्तर पर महिलाओं के उत्थान के लिए प्रतिबद्ध होने में विश्वास करता है।





भा.प्र.सं. जम्मू की सहायक प्रोफेसर डॉ. मीनाक्षी कुमारी ने कहा कि महिलाओं की सफलता केवल पेशेवर मोर्चे तक ही सीमित नहीं है, बल्कि पारिवारिक

मोर्चे पर भी है। उन्होंने लैंगिक समानता और आज के भीड़-भाड़ वाले और शोर-शराबे वाले समाज में महिलाओं को अधिक दृश्यमान बनाने पर जोर दिया।

### गांधी जयंती (स्वच्छता अभियान)

भारतीय प्रबंधन संस्थान जम्मू ने महात्मा गांधी की 152वीं जयंती के अवसर पर परिसर में स्वच्छता और वृक्षारोपण अभियान का आयोजन किया। यह आयोजन डॉ. रश्मि रंजन परीदा, चेयरपर्सन स्टूडेंट अफेयर्स, भा.प्र.सं. जम्मू के मार्गदर्शन में सामाजिक उत्तरदायित्व समिति द्वारा पहल की गई थी। स्वच्छता अभियान में छात्रों और कर्मचारियों ने परिसर के भीतर विभिन्न क्षेत्रों की सफाई में सक्रिय भागीदारी प्रदर्शित की, जिससे स्वच्छता अभियान को बढ़ावा मिला। पौधारोपण अभियान में छात्र-छात्राओं व स्टाफ ने परिसर में विभिन्न प्रकार के पौधे रोपे और पौधे लगाने व उनकी देखभाल करने का संकल्प लिया।



#### सतर्कता जागरूकता सप्ताह

भा.प्र.सं. जम्मू ने अपने ओल्ड यूनिवर्सिटी परिसर में सतर्कता जागरूकता सप्ताह मनाया। इस वर्ष २६ अक्टूबर, २०२१ से १ नवंबर, २०२१ तक भ्रष्टाचार

के बारे में जन जागरूकता बढ़ाने और इसके खिलाफ लड़ाई के लिए जागरूकता



इस वर्ष का विषय "स्वतंत्र भारत @ 75: आत्मनिर्भरता और अखंडता" के इर्द-गिर्द घूमती है, भा.प्र.सं. जम्मू हमेशा उन पहलों को महत्व देता है जो भ्रष्टाचार के अभिशाप से लड़ने के लिए सभी हितधारकों को एक साथ लाती है। एक संस्थान के रूप में, भ्रष्टाचार से लड़ने और जीवन के सभी क्षेत्रों में जवाबदेही बढ़ाने के लिए प्रभावी निवारक उपायों की पहचान करने और उन्हें लागू करने के महत्व पर हमेशा जोर दिया गया है। सतर्कता सप्ताह समारोह में भा.प्र.सं. जम्मू के संकाय सदस्य और कर्मचारी सदस्य पारदर्शिता और ईमानदारी के आदर्शों के प्रति प्रतिबद्ध होने के लिए एक विशेष सत्यनिष्ठा शपथ लेने के लिए एक साथ आए। हर समय ईमानदारी और अखंडता के उच्चतम मानकों के प्रति सतर्क और प्रतिबद्ध रहने और भ्रष्टाचार के खिलाफ लड़ाई का समर्थन करने के वादे के साथ हिंदी और अंग्रेजी दोनों में शपथ ली गई थी।

#### नोमोस-मैड: एक प्रबंधन उत्सव

भारतीय प्रबंधन संस्थान जम्मू 8 और 9 जनवरी 2022 को "नोमोस-मैड्स - फेस्ट फॉर मैनेजमेंट बफ्स" की मेजबानी की। यह भा.प्र.सं. जम्मू का प्रमुख प्रबंधन उत्सव है, जिसमें संबंधित क्लबों ने विभिन्न प्रतियोगिताओं का आयोजन किया। इन प्रतियोगिताओं ने छात्रों को उनके ज्ञान को बढ़ाने में मदद की और उन्हें देश भर के बी-स्कूलों के छात्रों के साथ प्रतिस्पर्धा करने की अनुमति दी। नोमोस-मैड्स का उद्देश्य प्रतिभागियों की व्यावसायिक समझ, तर्क और डोमेन प्रवीणता का जश्र मनाना है।

दो दिवसीय उत्सव में विभिन्न व्यवसाय और प्रबंधन प्रतियोगिता शामिल थे। प्रतियोगिताओं का उद्देश्य प्रतिभागियों की रणनीतिक मानसिकता को सामने लाना था और भविष्य के प्रबंधकों के बीच स्वस्थ प्रतिस्पर्धा को बढ़ावा देते हए टीम समन्वय, मौखिक कौशल और प्रबंधन कौशल का परीक्षण करना था। इस उत्सव में व्यवसाय प्रबंधन के विभिन्न डोमेन में कार्यक्रम शामिल हैं, अर्थात्; वित्त (इक्विटी रिसर्च प्रतियोगिता), मार्केटिंग (केस प्रतियोगिता), रणनीति (सिमुलेशन गेम), इत्यादि। इस प्रकार, इन प्रतियोगिताओं का मूल उद्देश्य प्रतिभागियों को अपने क्षितिज का विस्तार करने और अपने इच्छुक क्षेत्र में प्रदर्शन करने का अवसर प्रदान करना। तथा प्रतिभागियों को जैम, ट्रेजर हंट आदि जैसी रचनात्मक गतिविधियों के माध्यम से प्रतिस्पर्धा करने का अवसर

इस कार्यक्रम का समापन भव्य विदाई समारोह के साथ हुआ, जहाँ प्रतियोगिताओं के विजेताओं की घोषणा की गई और मुख्य अतिथि श्री रंजन प्रकाश ठाकुर, प्रमुख सचिव, उद्योग और वाणिज्य, जम्मू और कश्मीर सरकार ने छात्रों को संबोधित किया और इस तरह के आयोजनों के महत्व पर जोर दिया। परिवर्तन के महत्व को संबोधित करते हुए, मुख्य अतिथि ने छात्रों को परिवर्तन के लिए प्रयास करके आगे बढ़ने के लिए प्रोत्साहित किया। उन्होंने छात्रों से अधिक महत्वपूर्ण स्तर पर अंतर को सुविधाजनक बनाने के लिए खुद पर विश्वास करने को कहा। उन्होंने जम्मू-कश्मीर सरकार की कार्यक्षमता में संशोधनों के बारे में बात की और बताया कि कैसे परिवर्तन से राज्य के मामलों को लाभ हुआ है।

1 96



प्रोफेसर बी.एस. सहाय, निदेशक भा.प्र.सं. जम्मू ने सभी प्रतिभागियों को बधाई दी। उन्होंने इस बात पर काफी जोर दिया कि कैसे खेल किसी को लचीला, आत्मविश्वासी और अनुशासित बनने में मदद करते हैं। हार जीत खेल का हिस्सा है। इस विचार के साथ, उन्होंने इस बात पर जोर दिया कि कैसे इस तरह के आयोजन मजबूत नेटवर्क और कनेक्शन बनाने में मदद करते हैं। उन्होंने यह

भी कहा कि सबसे युवा आईआईएम होने के नाते, भा.प्र.सं. जम्मू का विकास उल्लेखनीय है, और पिछले पांच वर्षों में इसने जो विकास देखा है वह महत्वपूर्ण है। विजेताओं की घोषणा के साथ, भा.प्र.सं. जम्मू ने अपने प्रबंधन उत्सव के सफल समापन की घोषणा की।



### पूर्व-छात्र अभिव्यक्ति सत्र- मार्गदर्शन

भा.प्र.सं. जम्मू ने 13 नवंबर 2021 को पूर्व-छात्र अभिव्यक्ति सत्र 'मार्गदर्शन' के अपने दूसरे सत्र का सफलतापूर्वक आयोजन किया; इस आयोजन का विषय था "आपको पहले कुछ वर्षों में क्या चाहिए"। यह कार्यक्रम एमबीए प्रोग्राम के पहले और दूसरे वर्ष के छात्रों के लिए विशेष महत्व रखता है क्योंकि इसमें निगमित जीवन के शुरुआती वर्षों के दौरान आने वाली चुनौतियों के बारे में बताया गया है।

बैठक का आयोजन किया गया था जिसमें तीन पूर्व छात्रों ने एक इंटरैक्टिव सत्र में वर्तमान एमबीए छात्रों के साथ अपने निगमित जीवन के अनुभवों को साझा किया। कार्यक्रम की शुरुआत एमबीए के चेयरपर्सन डॉ. मनोज कुमार, पूर्व छात्र मामलों की समिति की अध्यक्ष डॉ. मीनाक्षी कुमारी के संबोधन के साथ हुई, जिसमें सभी गणमान्य व्यक्तियों और पूर्व छात्रों का स्वागत किया गया, इसके बाद भा.प्र.सं. जम्मू के संकाय सदस्यों, पूर्व छात्रों और पूर्व छात्र समिति के सदस्यों का औपचारिक परिचय दिया गया।

डॉ. मनोज कुमार, अध्यक्ष एमबीए ने अपने संबंधित क्षेत्र में भा.प्र.सं. जम्मू के ब्रांड नाम को पेश करने और अल्मा मेटर के साथ भावनात्मक संबंध में पूर्व छात्रों की भूमिका की व्याख्या की। उन्होंने वर्तमान छात्रों को सलाह देने, इंटर्नशिप और प्लेसमेंट के अवसरों का विस्तार करने और उद्योग की जरूरतों को पूरा करने वाले पाठ्यक्रम के विकास में मदद करने के लिए संस्थान के साथ पूर्व छात्रों के सहयोग के महत्व पर जोर दिया।

पूर्व छात्र मामलों की समिति की अध्यक्ष – डॉ. मीनाक्षी कुमारी ने पूर्व छात्रों और छात्रों को पूर्व छात्र-अल्मा मेटर बांड को मजबूत करने के लिए पूर्व छात्र समिति द्वारा उठाए जा रहे विभिन्न प्रयासों के बारे में जानकारी दी।

उसके बाद, चर्चा के लिए एक खुला मंच स्थापित किया गया, जिसमें तीन उल्लेखनीय पूर्व छात्र डॉ. प्रूथा कोसे (सीओओ, बिग ग्रोथ डिजिटल प्राइवेट लिमिटेड, और सह-संस्थापक, एपकामेडिकल टेक्नोलॉजीज); ए. जीवन कुमार (डेटा वैज्ञानिक, सीमेंस), और रोहित रूपानी (निवेश बैंकिंग विश्लेषक, मोतीलाल ओसवाल फाइनेंशियल सर्विसेज लिमिटेड) ने अपने निगमित जीवन के माध्यम से प्राप्त शिक्षा, अनुभव और जीवन के सबक को सभी छात्रों से साझा किया। वक्ताओं ने प्रतिभागियों को 'उनके व्यक्तित्व को समझने, और फिर किसी विशेष नौकरी के लिए संपर्क करने, वित्त उत्साही लोगों के लिए ब्लूमबर्ग का महत्व, व्यवसाय के हर क्षेत्र में एनालिटिक्स की उभरती भूमिका आदि पर कुछ महत्वपूर्ण सबक दिए। उनके अनुभवों के माध्यम से, यह स्पष्ट था कि गलतियां करना ठीक था, लेकिन एक ही गलती को फिर से दोहराना, इसपर ध्यान देना चाहिए। इस तरह इंटरैक्टिव सत्रों की आवृत्ति बढ़ाते हुए धन्यवाद ज्ञापन के साथ समारोह का समापन किया गया।

# 14.0 भा.प्र.सं. जम्मू में उद्योग अन्योन्यक्रिया

#### **सुश्री रश्मि मंशरमणि,** मुख्य मानव संसाधन अधिकारी (सीएचआरओ), वेव ग्रुप



भा.प्र.सं. जम्मू को 'नव संवाद' के 92वें वेबिनार में सुश्री रश्मी मंशरमिण, मुख्य मानव संसाधन अधिकारी (सीएचआरओ), वेव ग्रुप की मेजबानी करने का अवसर प्राप्त हुआ। सत्र का विषय था "एचआर तत्परता और भविष्य के संगठन" सुश्री मंशारमिण ने अपने संबोधन में व्यवधानों, नवाचारों और अनुकूलनशीलता पर चर्चा की। उन्होंने अपनी चर्चा में नेतृत्व और विकास के बीच खोती जा रही उद्देश्यों पर ब्यान दिया और यह कहा कि प्रासंगिक बने रहने की कुंजी सीमाओं से बाहर निकलना और लगातार विकसित होना

है। योग्य नेतृत्व पर भी विचार-विमर्श किया गया। उन्होंने कहा कि एक योग्य नेता समय के अनुसार व्यवसाय को नया रूप देता है और प्रौद्योगिकी पर ध्यान केंद्रित करता है। भविष्य के संगठनों पर अपने विचार साझा करते हुए, उन्होंने महत्वपूर्ण पहलुओं के रूप में सीखने और लचीले निर्णय लेने का हवाला दिया। उन्होंने छात्रों से भविष्य में आने वाली बाधाओं और प्रतिस्पर्धा के लिए फ्लेक्सीबल और तैयार रहने का भी आग्रह किया।

#### श्री ऋषि भटनागर, ग्लोबल हेड टैलेंट एक्विजिशन, टैलेंट ब्रांड, एचआर ट्रांसफॉर्मेशन, विस्टोन



भा.प्र.सं. जम्मू ने नव संवाद श्रृंखला के 91वें वेबिनार में श्री ऋषि भटनागर, ग्लोबल हेड टैलेंट एक्विजिशन, टैलेंट ब्रांड, एचआर ट्रांसफॉर्मेशन, विस्टोन की मेजबानी की। सत्र का विषय था, "भारत में मोबिलिटी का भविष्य और इसके भीतर के अवसर" श्री भटनागर ने मोबिलिटी उद्योग में होने वाली घटनाओं के बारे में बात की और इसमें विस्टोन की भूमिका पर जोर दिया। उन्होंने उल्लेख किया कि कैसे लोगों की इच्छाओं और जरूरतों में बदलाव आया है, और यह कि अनुभव के बारे में अधिक यात्रा करना। इसके अलावा, उन्होंने

आने वाले दशक में इलेक्ट्रिक और स्व-चालित वाहनों के महत्व और भविष्य में उनकी क्षमता पर जोर दिया। ऑटोमोटिव उद्योग जिस परिवर्तन से गुजर रहा है, वह जीवन में एक बार होने वाला है, कार निर्माता अधिक सॉफ्टवेयर-उद्योग-उन्मुख कार्यबल की ओर बढ़ रहे हैं।

#### सुश्री अनीता एस गुहा, सीआईओ टैलेंट एडवाइजर - आईबीएम



भा.प्र.सं. जम्मू को 'नव संवाद' के 90वें वेबिनार में सुश्री अनीता एस गुहा, सीआईओ टैलेंट एडवाइजर - आईबीएम की मेजबानी करने का सौभाग्य मिला। सत्र के लिए विषय था "निगमित वर्ल्ड के लिए खुद को पोजिशन करना: आपको कामयाब होने में मदद करने के लिए संदर्भ और सुझाव!"। सत्र की शुरुआत वीयूसीए दुनिया और व्यापार की दुनिया में भारी क्रांतियों पर एक भाषण के साथ हुई। इस अनिश्चित वातावरण में आगे बढ़ने के लिए, वक्ता ने व्यक्तिगत और व्यावसायिक लचीलापन बनाने और परिवर्तनों के साथ समायोज्य बनने पर जोर दिया। इस चर्चा के दौरान वक्ता ने खुद को निगमित

जगत में कैसे स्थापित कर सकते है विषय पर अधिक गहराई से चर्चा की उन्होंने एक संक्षिप्त शब्द का उल्लेख किया 'एएसके' जिसका अर्थ स्पष्ट करते हुए उन्होंने कहा कि सबसे पहले एक ऐसा दृष्टिकोण है जो सीखने और बढ़ने की हमारी इच्छा को दर्शाता है, दूसरा, वह कौशल जो हमें बहुमुखी बनाता है, और तीसरा, वह ज्ञान जो हमें सोचने में मदद कर सकता है। करियर रूपक एक और पहलू था जिस पर सुश्री गुहा ने विचार-विमर्श किया। उन्होंने निगमित सीढ़ी के बारे में बात की, जो एक पार्श्व प्रगति है, और जंगल जिम, जो हमें अवसर और अन्वेषण के लिए अधिक जगह देता है।

#### श्री अरुण सरवन कुमार, निदेशक - लॉरियल



भा.प्र.सं. जम्मू ने श्री अरुण सरवनकुमार, निदेशक - लॉरियल की अत्यंत उत्साह के साथ मेजबानी की। सत्र का विषय था "सप्लाई चेन ऑपरेशंस का ग्लैमर"। वक्ता ने छात्रों को अपनी पेशेवर यात्रों के माध्यम से यह समझाने कि कोशिश किए कि कैसे विभिन्न भूमिकाओं ने उन्हें एक लीडर के रूप में विकसित होने में मदद की। उन्होंने समझाया कि एक लीडर को जिम्मेदारियों और टीम की अपेक्षाओं को कुशलतापूर्वक प्रबंधित करना चाहिए। श्री अरुण

ने सप्लाई चेन के महत्व पर जोर दिया और बताया कि कैसे ई-कॉमर्स सप्लाई चेन ऑपरेशंस रणनीति व्यवसाय करने के तरीके को बदल रही है। उन्होंने इस बात पर प्रकाश डाला कि ई-कॉमर्स वह जगह है जहां भविष्य में अधिकांश समस्याओं को हल करने की आवश्यकता होगी, जिसमें एसकेयू बढ़ाने के प्रबंधन से लेकर अपिष्ट प्रबंधन तक शामिल है।

98 |



#### **श्री संजय शॉ,** मानव संसाधन निदेशक - दक्षिण एशिया, गिवोदन इंडिया प्राइवेट लिमिटेड



भा.प्र.सं. जम्मू को यह सौभाग्य प्राप्त हुआ कि इन्होंने श्री संजॉय शॉ, एचआर निदेशक - दक्षिण एशिया, वर्तमान में गिवुडन इंडिया प्राइवेट लिमिटेड में काम कर रहे की मेजबानी की। श्री शॉ खुशबू और सौंदर्य और स्वाद और कल्याण व्यवसायों के लिए गिवुडन दिक्षण एशिया के एचआर का नेतृत्व कर रहे हैं। वह सामिया एचआर लीडरशिप टीम के सदस्य और दिक्षण एशिया प्रबंधन सिमित (मैनकॉम) के सदस्य हैं। इस सत्र में, उन्होंने स्पष्ट कैरियर लक्ष्यों, विकास मानसिकता व्यवहार का अभ्यास करने, संगठन के लिए मूल्य बनाने के दौरान प्रासंगिक बने रहने के लिए आत्म-विकास पर लगातार काम करने के महत्व पर जोर दिया। उन्होंने कार्य-कार्यस्थल-कार्यबल की बदलती प्रकृति के बारे में बताया,

जिसे भविष्य की प्रतिभाओं को सफल होने के लिए गले लगाने की आवश्यकता है। लर्न - अनलर्न - री-लर्न की अवधारणा को प्रासंगिक बने रहने के लिए निगमित में एक सुचारू रूप से सीखने की अवस्था के लिए एक आवश्यक उपकरण के रूप में समझाया गया। उन्होंने "ज्ञान की व्याप्कता और विशेषज्ञता की गहराई" पर ध्यान केंद्रित करने पर भी जोर दिया। अंत में, एक अच्छे निगमित के साथ दीर्घकालिक कैरियर जुड़ाव के लिए प्रोत्साहित किया गया और लगातार नौकरी में बदलाव और कैरियर में अल्पकालिक लाभ का पीछा करने के लिए बहुत अधिक रोमांच से बचने हेतु सलाह दी गई।

#### **मिरुटर द कर्ण**, संस्थापक- वीक्रिप्ट इकोसिस्टम



भा.प्र.सं. जम्मू मिस्टर द कर्ण, संस्थापक- वीक्रिप्ट इकोसिस्टम की मेजबानी करने के लिए उत्साहित था। यह आकर्षक सत्र 'लिविंग थ्रू ए टेक-ड्रिवेन वर्ल्ड' विषय के इर्द-गिर्द घूमता रहा। इसकी शुरुआत मिस्टर द कर्ण ने संबोधित करते हुए की कैसे तकनीक हमारे जीवन को बदल रही है। खुद एक उद्यमी होने के नाते उन्होंने खुद के लिए काम करने और लोगों की मदद करने के महत्व पर प्रकाश डाला। सत्र आगे डेटा संरक्षण के मुख्य पहलुओं पर केंद्रित था; निजता का अधिकार, सूचना का अधिकार, और स्वतंत्रता का अधिकार.. यह एक इंटरैक्टिव सत्र था जिसने छात्रों को अधिक स्पष्टता हासिल करने और निगमित जगत की बारीकियों को बेहतर ढंग से समझने में मदद की।

#### श्री पुनीत जैन, उपाध्यक्ष - एपीएसी के प्रमुख, क्लेरिवेट



भा.प्र.सं. जम्मू ने श्री पुनीत जैन, उपाध्यक्ष - एपीएसी के प्रमुख, क्लेरिवेट का उत्साह के साथ मेजबानी की। सत्र का विषय था "बेहतर कल के लिए एआई और बिग डेटा का समन्वय"। सत्र ने कंपनियों के दृष्टिकोण को बदलने और डेटा का प्रबंधन करने के तरीके में बिग डेटा की भूमिका पर ध्यान केंद्रित किया। इसके अलावा, वक्ता ने बिग डेटा के चार (V) वी पर जोर दिया: वॉल्यूम, वेराइटी, वेलोसिटी और वेरासिटी, और इस बात पर प्रकाश डाला

कि जानकार अंतर्दृष्टि प्राप्त करने के लिए डेटा में मूल्य जोड़ना महत्वपूर्ण है। श्री जैन ने बेहतर समझ के लिए एक आवश्यक उपकरण के रूप में विभिन्न डोमेन से केस स्टडी को भी नियोजित किया। उन्होंने वास्तविक परिस्थितियों में बिग डेटा अवधारणाओं के अनुप्रयोग का प्रदर्शन किया।

#### श्री रितेश अरोड़ा, ग्लोबल पेगा प्रैक्टिस हेड और वाइस प्रेसिडेंट, कोफोर्ज



भा.प्र.सं. जम्मू ने श्री रितेश अरोड़ा, ग्लोबल पेगा प्रैक्टिस हेड और वाइस प्रेसिडेंट, कोफोर्ज उत्साह के साथ मेजबानी की। सत्र का विषय था "व्यापार और प्रौद्योगिकी रुझान जो हमारे उद्योग को आकार दे रहे हैं"। सत्र की शुरुआत श्री अरोड़ा ने बैंकिंग उद्योग के महत्व को बताते हुए की, जहां व्यक्तिगत वन-टू-वन बैंकिंग, मोबाइल बैंकिंग, बीमा और दावे प्रमुख कारकों के रूप में काम करते हैं। इसके अलावा, वक्ता ने आर्टिफिशियल इंटेलिजेंस, सीआरएम, डिजिटल और रोबोटिक्स प्रोसेस ऑटोमेशन, क्लाउड और ब्लॉकचेन टेक्नोलॉजी जैसे प्रौद्योगिकी में विभिन्न रुझानों पर जोर दिया। वक्ता ने यह भी बताया कि किसी के नेटवर्क को कैसे बढ़ाया जाए और लक्ष्य नौकरी को कैसे हासिल किया जाए।

#### श्री रामचंद्र प्रभु सलगांवकर, स्टार्ट-अप संस्थापक, अमेज वारियर्स कंसल्टिंग



भा.प्र.सं. जम्मू ने नव संवाद श्रृंखला के अपने 83वें वेबिनार में "अमेज वॉरियर्स कंसिल्टंग" के स्टार्ट-अप संस्थापक श्री रामचंद्र प्रभु सलगांवकर की मेजबानी की। चर्चा का विषय था "नवीन विपणन और उद्यमिता"। इस सत्र में वक्ता ने नवीन विपणन तकनीकों और एक उत्पाद को एक ब्रांड बनने के लिए आवश्यक प्रमुख विशेषताओं के बारे में चर्चा किए। वक्ता ने ट्रैवल स्पेस और बिजनेस कंसिल्टंग पर भी ध्यान केंद्रित किया, जिसके लिए उन्होंने "पे ऑन सक्सेस मॉडल" नाम से एक मॉडल विकसित किया। खुद यात्रा के शौकीन होने के नाते, श्री रामचंद्र ने यात्रा डोमेन में एक स्टार्टअप की स्थापना की है जिसे "अनुभवात्मक पर्यटन" के रूप में जाना जाता है, जिसमें पैदल पर्यटन और उभरते हुए आत्मविश्वास वाले एकल यात्री भी शामिल हैं।

#### **सुश्री स्वप्निल श्रीवास्तव,** ग्लोबल टीएमटी, ईवाई जीडीएस नॉलेज



भा.प्र.सं. जम्मू को सुश्री स्विप्नल श्रीवास्तव, ग्लोबल टीएमटी (प्रौद्योगिकी, मीडिया और मनोरंजन, दूरसंचार) ईवाई जीडीएसनॉलेज में एनालिस्ट लीडर की मेजबानी करते हुए खुशी हुई। सत्र का विषय था "उभरती प्रौद्योगिकियां: हमारे जीवन को बदलने की क्षमता"। सत्र प्रौद्योगिकियों के व्यावसायिक प्रभाव और व्यापक क्रांति के कारणों पर केंद्रित था। इसके अलावा, वक्ता ने इंटरनेट के नए संस्करण मेटावर्स

पर जोर दिया, जिसे मानव निर्मित अनुभवों द्वारा जीवंत किया गया है। वक्ता ने यह भी बताया कि कैसे महामारी ने डिजिटल परिवर्तन को गित दी है। सत्र एक संवादात्मक प्रश्नोत्तर के साथ समाप्त हुआ जहां छात्रों ने वक्ता की विशाल विशेषज्ञता और अनुभवों से अधिक गहन अंतर्दृष्टि प्राप्त की।

#### श्री प्रवीण कुमार गुप्ता, अध्यक्ष, उत्कर्ष लघु वित्त बैंक



भा.प्र.सं. जम्मू उत्कर्ष लघु वित्त बैंक के चेयरमैन प्रवीण कुमार गुप्ता की मेजबानी करने के लिए उत्साहित था। यह जानकार और आकर्षक सत्र 'सेंट्रल बैंक डिजिटल करेंसी (सीबीडीसी) के इर्द-गिर्द घूमता है। सत्र की शुरुआत श्री गुप्ता ने सीबीडीसी के पीछे के मुख्य विचार और इसमें अचानक रुचि के कारण को संबोधित करते हुए की। उन्होंने शुरू में बुनियादी मॉडल

अपनाने और मौद्रिक नीति और बैंकिंग प्रणाली पर प्रभाव का व्यापक परीक्षण करने के महत्व पर प्रकाश डाला। सत्र एक इंटरैक्टिव प्रश्नोत्तर दौर के साथ समाप्त हुआ, जिसने छात्रों को अधिक स्पष्टता प्राप्त करने और निगमित दुनिया की बारीकियों को बेहतर ढंग से समझने में मदद की।

#### **श्री आदित्य बसु,** रणनीति और सलाहकार निदेशक, बोर्न ग्रुप (टेक महिंद्रा एक्सडीएस)



भा.प्र.सं. जम्मू ने बोर्न ग्रुप (टेक मिहंद्रा एक्सडीएस) में रणनीति और सलाहकार निदेशक आदित्य बसु की मेजबानी की। यह ज्ञानवर्धक और आकर्षक सत्र 'द एलकेमी ऑफ आरओआई' के इर्द-गिर्द घूमता है, जहां वक्ता ने छात्रों को पढ़ने के लिए दिलचस्प किताबों के साथ-साथ विभिन्न रणनीतियों की सिफारिश की। उन्होंने इस बात पर जोर दिया कि अपने क्षेत्र में टिके रहने के लिए विभिन्न डोमेन का ज्ञान होना भी उतना ही महत्वपूर्ण है जितना कि किसी विशेष विशेषज्ञता का होना।

आइंस्टीन के एक उद्धरण से लेकर अमेज़ॅन और टेस्ला की सफलता की कहानी तक, इस सत्र ने छात्रों के ध्यान देने के लिए विभिन्न प्रमुख तत्वों की खोज की। सत्र एक संवादात्मक प्रश्नोत्तरी के बाद संपन्न हुआ जिसने छात्रों को अधिक स्पष्टता हासिल करने और निगमित जगत की बारीकियों को बेहतर ढंग से समझने में मदद की।

| 100 |



#### श्री सचिन गुप्ता, संस्थापक और सीईओ, प्रोबो



प्रोबों के संस्थापक और सीईओ श्री सिचन गुप्ता की मेजबानी करके भा.प्र.सं. जम्मू को खुशी हुई। चर्चा का विषय "स्टॉक और डीमैट की परेशानी के बिना ट्रेडिंग" था। चर्चा वक्ता द्वारा ब्याज दरों और सामान्य रूप से व्यापारिक गतिविधि शुरू करने के साथ शुरू हुई। फिर उन्होंने व्यापार के चार महत्वपूर्ण सफलता कारकों पर विस्तार से बताया, यानी बाजार पर नजर रखना, बाजार अनुसंधान, जोखिम लेने की क्षमता

और धैर्य। चर्चा प्रोबो ऐप के एक डेमो सत्र के साथ समाप्त हुई, जिसके बाद एक इंटरैक्टिव प्रश्नोत्तर सत्र हुआ। भा.प्र.सं. जम्मू श्री सचिन गुप्ता का उनके बहुमूल्य समय के लिए हार्दिक आभार व्यक्त करता है।

#### **श्री अनुपम दत्ता,** पार्टनर, पीडब्ल्यूसी



भा.प्र.सं. जम्मू को नव संवाद शृंखला के 82वें सत्र में पीडब्ल्यूसी के पार्टनर श्री अनुपम दत्ता की मेजबानी करते हुए खुशी हुई। सत्र का विषय था "प्रबंधन छात्रों के लिए मेरी नेतृत्व यात्रा से सबक"। इस अत्यधिक संवादात्मक सत्र में, वक्ता ने (3C) 3सी फॉर्मूला पर जोर दिया, जिसमें 'प्रतिस्पर्धा, संचार और कनेक्ट' शामिल है, जो व्यक्तियों को उनके निगमित जीवन में सहायता प्रदान करता है। उन्होंने 'ब्लू ओशन स्ट्रैटेजी' की अवधारणा का उपयोग करते हुए प्रतिस्पर्धा

में विशिष्टता की आवश्यकता के बारे में बताया और संचार और कनेक्ट के महत्व को समझाने के लिए अपने जीवन और केस-स्टडी से दिलचस्प उदाहरणों का इस्तेमाल किया। उन्होंने आगे जोर देकर कहा कि छात्रों को एक विशेष डोमेन में प्रवीणता, संचार कौशल में महारत हासिल करनी चाहिए और अपने आसपास के लोगों के साथ गहराई से नेटवर्क बनाना चाहिए।

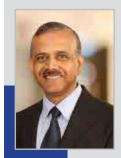
#### श्री रंजीत खोम्पी, एवीपी एचआर, रिलायंस रिटेल फैशन एंड लाइफस्टाइल



भा.प्र.सं. जम्मू को श्री रंजीत खोम्पी, एवीपी एचआर, रिलायंस रिटेल फैशन एंड लाइफस्टाइल की मेजबानी करने का सौभाग्य प्राप्त हुआ श्री रंजीत रिलायंस रिटेल के फैशन और लाइफस्टाइल व्यवसायों में 42,000 से अधिक कर्मचारियों का प्रतिनिधी कर रहे थे। यह सत्र जितना दिलचस्प था, उतना ही आनंददायक भी था। यह इस तथ्य के इर्द-गिर्द घूमता है कि कैसे रणनीति की अवधारणा समझने में बुनियादी लगती है लेकिन साथ ही इसे निष्पादित और कार्यान्वित करना

बेहद किन है। "1960 के दशक से रणनीति पर 24 हजार से अधिक पुस्तकें छप चुकी हैं, और अभी तक कोई भी संगठन 100% सही ढंग से निष्पादित रणनीति हासिल करने में सक्षम नहीं है! करने की तुलना में कहना आसान है"। सत्र एक संवादात्मक क्यू एंड ए दौर के साथ समाप्त हुआ जहां छात्रों ने वक्ता की विशाल विशेषज्ञता और अनुभवों से अधिक गहन अंतर्दृष्टि प्राप्त की।

#### डॉ. राकेश सिन्हा, संस्थापक और सीईओ, रिफ्लेक्सिव सप्लाई चेन सॉल्यूशंस



भा.प्र.सं. जम्मू ने रिफ्लेक्सिव सप्लाई चेन सॉल्यूशंस के संस्थापक और सीईओ डॉ. राकेश सिन्हा की मेजबानी उत्साहपूर्वक किया। सत्र का विषय था "एजाइल सप्लाई चेन"। बिमोडल इन्वेंट्री डिस्ट्रीब्यूशन मॉडल का प्रदर्शन करते हुए सत्र विभिन्न उद्योगों में पारंपरिक आपूर्ति श्रृंखलाओं की तुलना में योग्य सप्लाई चेन के लाभों पर केंद्रित था।

इसके अलावा, वक्ता ने सप्लाई चेन से संबंधित उपभोक्ता की जरूरतों पर जोर दिया, इस बात पर प्रकाश डाला कि उपभोक्ता अंततः ताजगी और उपलब्धता की परवाह करते हैं। सत्र एक संवादात्मक क्यू एंड ए दौर के साथ समाप्त हुआ जहां छात्रों ने वक्ता की विशाल विशेषज्ञता और अनुभवों से अधिक गहन अंतर्दृष्टि प्राप्त की।

#### प्रो. कुलदीप कुमार, प्रोफेसर, बॉन्ड यूनिवर्सिटी



भा.प्र.सं. जम्मू को बॉन्ड विश्वविद्यालय, केंट विश्वविद्यालय में अर्थशास्त्र और सांख्यिकी विभाग के प्रोफेसर और प्रमुख प्रोफेसर कुलदीप कुमार की मेजबानी करने का सम्मान मिला। सत्र का विषय था "धोखाधड़ी, भ्रष्टाचार और रिश्वतखोरी: कैसे पता करें और कैसे रोकें?" प्रो. कुलदीप ने सत्र की शुरुआत इस बात पर अंतर्दृष्टि के साथ की कि कैसे डेटा विश्लेषण का प्रदर्शन वर्चुअल दुनिया में किसी के पीठ पिछे खेल खेलने जैसा दिखता है। आगे की चर्चा इतिहास के विभिन्न बड़े घोटालों और धोखाधड़ी की भविष्यवाणी करने और रोकने

में डेटा विश्लेषण की शक्ति के इर्द-गिर्द घूमती रही। उन्होंने 'धोखाधड़ी त्रिकोण- अवसर, दबाव और युक्तिकरण' की अवधारणा पर भी प्रकाश डाला, जो धोखाधड़ी की घटना के पीछे के कारकों की व्याख्या करता है। सत्र की समाप्ति भा.प्र. सं. जम्मू के मेजबान और छात्रों के बीच एक उपयोगी चर्चा के साथ हुई। भा.प्र.सं. जम्मू ने प्रोफेसर कुलदीप कुमार को अपना बहुमूल्य समय और ज्ञान प्रदान करने के लिए धन्यवाद दिया।

#### श्री सुनील डेविड, क्षेत्रीय निदेशक - आईओटी (भारत और आसियान क्षेत्र), एटी एंड टी



भा.प्र.सं. जम्मू को 'नव संवाद' के 74वें वेबिनार में श्री सुनील डेविड, क्षेत्रीय निदेशक - आईओटी (भारत और आसियान क्षेत्र), एटी एंड टी की मेजबानी करने का सौभाग्य प्राप्त हुआ। सत्र का विषय था "डिजिटल ट्रांसफॉर्मेशन - एनेबलर फॉर बिजनेस ट्रांसफॉर्मेशन, लीवर्स फॉर ग्रोथा" सत्र की शुरुआत श्री डेविड ने डिजिटल परिवर्तन और एआई, आईओटी और ब्लॉकचैन जैसी विघटनकारी तकनीकों के पीछे मुख्य विचार

को संबोधित करते हुए की। उन्होंने इस बात पर जोर दिया कि कैसे इन तकनीकों ने उद्योगों में अभूतपूर्व दर से प्रवेश किया है, और आगे विकास के छह लीवरों पर अपने विचार साझा किए जो व्यवसाय संचालन को व्यवस्थित करने के लिए अनिवार्य हैं।

#### श्री कार्तिक नारायण, कार्यकारी उपाध्यक्ष और प्रमुख - सामरिक लेखा, वोडाफोन आइंडिया लिमिटेड



भा.प्र.सं. जम्मू ने श्री कार्तिक नारायण, कार्यकारी उपाध्यक्ष और प्रमुख - सामरिक लेखा, वोडाफोन आइडिया लिमिटेड की मेजबानी की। सत्र का विषय था "ईएसजी (पर्यावरण, सामाजिक और शासन) और प्रबंधन, बोर्ड और निवेशकों पर इसका प्रभावा" सत्र की शुरुआत ईएसजी के बारे में दिलचस्प सामान्य ज्ञान से हुई, जिसके बाद वक्ता ने वर्तमान समय में इसके महत्व पर प्रकाश डाला। उन्होंने जोर देकर कहा कि कंपनियों को ईएसजी पर ध्यान देना चाहिए, क्योंकि यह लागत में कमी और उत्पादकता में वृद्धि में योगदान देता है, जिससे लाभप्रदता बढ़ती है। सत्र एक इंटरैक्टिव प्रश्न-उत्तर के साथ संपन्न हुआ, जिसमें छात्रों ने भारतीय संदर्भ में ईएसजी के कार्यान्वयन के साथ आने वाली चुनौतियों को समझने की कोशिश की।

#### श्री अमित कुमार, प्रबंध निदेशक, एक्सेंचर - रणनीति और परामर्श



भा.प्र.सं. जम्मू को "आरंभ" के अपने चौथे सत्र में श्री अमित कुमार, प्रबंध निदेशक, एक्सेंचर की मेजबानी करने का सौभाग्य प्राप्त हुआ। सत्र ने दुनिया के वर्चुअलाइजेशन, एआर-वीआर प्रौद्योगिकी की क्षमता और प्रत्येक क्षेत्र में प्रौद्योगिकी के एकीकरण के साथ उभरते कैरियर के अवसरों पर ध्यान केंद्रित किया। वक्ताओं ने एक मजबूत टीम बनाने की क्षमता

पर महत्व देकर, कनेक्टर होने की शक्ति का उपयोग करके और फिर से सीखने और सीखने की इच्छा पर जोर देकर सफल होने के लिए विभिन्न तकनीकों पर भी जोर दिया। भा.प्र.सं. जम्मू श्री अमित को उनके बहुमूल्य समय और छात्रों को महान अंतर्दृष्टि के साथ प्रबुद्ध करने के लिए हार्दिक आभार व्यक्त करता है।

| 102 |



#### श्री ऋषभ सिंह, टीईडीएक्स सह-आयोजक, ब्रांड स्टार्टगिस्ट और हार्वर्ड डेलीगेट



भा.प्र.सं. जम्मू को "आरंभ" के अपने तीसरे सत्र में टेडएक्स के आयोजक और हार्वर्ड डेलीगेट श्री ऋषभ सिंह की मेजबानी करने का सौभाग्य मिला। श्री ऋषभ ने ऑनलाइन उपस्थित के महत्व और उद्योग के नेताओं से संपर्क करने के लिए एक मजबूत लिंक्डइन प्रोफाइल बनाने के लिए आवश्यक महत्वपूर्ण उपकरणों पर ध्यान केंद्रित किया। सत्र के दौरान, वक्ता ने किसी के करियर को बढ़ावा देने के लिए एक व्यक्तिगत ब्रांड बनाने के लिए विभिन्न सुझाव भी दिए। सत्र को एक इंटरैक्टिव प्रश्नोत्तर द्वारा समाप्त किया गया था जहां छात्रों ने वक्ता के विशाल ज्ञान और अनुभवों से गहरी अंतर्दृष्टि प्राप्त की। भा.प्र.सं. जम्मू एक व्यक्तिगत ब्रांड बनाने के इच्छुक प्रबंधकों के लिए श्री ऋषभ का हार्दिक आभार व्यक्त करता है।

#### श्री अनंतराज जिंदे, सीनियर ब्रांड और मार्केटिंग लीड, एसपी ग्रोथ पार्टनर्स



भा.प्र.सं. जम्मू ने नव संवाद श्रृंखला के 72वें वेबिनार के लिए श्री नवीन गोयल, कार्यकारी उपाध्यक्ष और काउंटी प्रमुख - लघु बैंकिंग उद्योग, इंडसइंड बैंक की मेजबानी की। सत्र का विषय "प्रबंधन छात्रों के लिए मेरी नेतृत्व यात्रा से सबक" था। यह सत्र विभिन्न जीवन कौशलों पर केंद्रित था जो प्रबंधन के छात्रों को संचार, परिवर्तन प्रबंधन, रणनीतिक सोच, लोगों के प्रबंधन, समय प्रबंधन, अनुनय और प्रभाव और सुनने जैसे सफल कैरियर के लिए टोन सेट करने में मदद करेगा। श्री गोयल ने प्रतिकूलताओं और समर्थन की कमी के बावजूद

एक लक्ष्य तय करने और उस पर टिके रहने के महत्व पर भी जोर दिया। उन्होंने कहा, "एक बार जब आप एक लक्ष्य तय कर लेते हैं, तो पूरे दिल से उस पर टिके रहें, या ऐसा बिल्कुल न करें। अगर आप आधे-अधूरे मन से काम करते हैं तो इससे कोई फर्क नहीं पड़ता।" भा.प्र.सं. जम्मू श्री नवीन गोयल को उनके बहुमूल्य समय और छात्रों के साथ अंतर्दृष्टि साझा करने के लिए हार्दिक आभार व्यक्त करता है।

### प्रो. शांतनु भट्टाचार्य, डिप्टी डीन, ली कोंग चियान स्कूल ऑफ बिजनेस, सिंगापुर मैनेजमेंट यूनिवर्सिटी



भा.प्र.सं. जम्मू ने सिंगापुर मैनेजमेंट यूनिवर्सिटी के ली कांग वियान स्कूल ऑफ बिजनेस के डिप्टी डीन प्रोफेसर शांतनु भट्टाचार्य को 'वागज्योति' के तीसरे सत्र में मुख्य अतिथि के रूप में मेजबानी की। चर्चा "नवाचार और कौशल पर उद्योग 4.0 का भविष्य" विषय से संबंधित थी। प्रोफेसर भट्टाचार्य ने इस बात से शुरुआत की कि भविष्य की सफलता के लिए सटीक पूर्वानुमान कितना महत्वपूर्ण है। उन्होंने इंडस्ट्री 4.0 और इसके विभिन्न उपकरणों जैसे बिग डेटा, आर्टिफिशियल

इंटेलिजेंस और इंटरनेट ऑफ थिंग्स (आईओटी) के बारे में बात की। इन उपकरणों के बारे में चर्चा करते हुए, उन्होंने भविष्य में स्वास्थ्य सेवा और निदान क्षेत्र पर उनके, विशेष रूप से आईओटी के भारी प्रभाव के बारे में बात की। उनकी यह भी राय थी कि रोबोटिक्स का आगमन देखने के लिए एक आश्चर्य होगा। प्रिंटिंग, विनिर्माण और वितरण उद्योग जैसे अन्य उद्योगों में भी पूरी तरह से सुधार होगा।

### **श्री गोपाल कृष्ण,** कंट्री हेड - मार्केट फंक्शन और प्रोडक्ट ग्रुप हेड, टीसीएस आईओएन



भा.प्र.सं. जम्मू को नव संवाद शृंखला के 70वें वेबिनार के लिए श्री गोपाल कृष्ण, कंट्री हेड - मार्केट फंक्शन और प्रोडक्ट ग्रुप हेड, टीसीएस आईओएन की मेजबानी करने का सौभाग्य प्राप्त हुआ। सत्र के लिए विषय था 'असंगठित' विचारों और विपणन रणनीति निर्माण, कार्यान्वयन और चुनौतियों से परिवर्तनकारी व्यवसाय। सत्र विभिन्न कारकों पर केंद्रित था जो प्रबंधन की दुनिया में प्रतिस्पर्धा करने के लिए अलग-अलग थे, जैसे मूल्य और मूल्य निर्धारण मॉडल, उत्पाद सुविधाओं पर भेदभाव,

वितरण उत्कृष्टता और सेवा नेटवर्क। श्री कृष्णा ने निगमित रणनीति और उसके ढांचे पर भी जोर दिया, जो शेयरधारक मूल्य के लिए थोड़े दबाव के साथ शुरू हुआ और 2020 में वीयूसीए (VUCA) वर्ल्ड तक पहुँच गया। वक्ता ने कारोबार को बदलने के लिए रणनीति तैयार करने, मूल्य संचालित रणनीति और तकनीकों के तीन पहलुओं को संबोधित किया।

#### श्री मुनीश चावला, को-फाउंडर और चीफ हैप्पीनेस ऑफिसर, जीवितम



भा.प्र.सं. जम्मू ने श्री मुनीश चावला, को-फाउंडर और चीफ हैप्पीनेस ऑफिसर, जीवितम की मेजबानी की। सत्र का विषय था 'आजीविका का भविष्य'। सत्र की शुरुआत इस बात से हुई कि हाल के दिनों में काम करने का तरीका अप्रत्याशित रूप से कैसे बदल गया है। वक्ता ने संबोधित किया कि कैसे काम चाहने वालों का दृष्टिकोण विकसित हो रहा है और लगातार सीखने और नए कौशल प्राप्त करने की आवश्यकता पर जोर दिया। श्री चावला ने 'डिजिटल खानाबदोशों' का भी उल्लेख किया और बताया कि कैसे दुनिया साधकों और प्रदाताओं के लिए समान रूप से एक बड़ा बाज़ार बनती जा रही है। सत्र वक्ता और छात्रों के बीच एक इंटरैक्टिव और समृद्ध प्रश्नोत्तर सत्र के साथ संपन्न हुआ।

#### श्री आशीष भल्ला, एसोसिएट डायरेक्टर, एचआर (हेड - कैंपस प्लेसमेंट), एचसीएल टेक्नोलॉजीज



भा.प्र.सं. जम्मू को श्री आशीष भल्ला, एसोसिएट डायरेक्टर, एचआर (हेड - कैंपस प्लेसमेंट), एचसीएल टेक्नोलॉजीज की मेजबानी करने का सौभाग्य मिला है। भल्ला ने "सफलता की कुंजी: किसी के मिशन को परिभाषित करना, डिजिटल रूप से काम को क्रैक करना और नौकरी की संतुष्टि पर ध्यान केंद्रित करना" पर अपनी अंतर्दृष्टि साझा की। प्लेसमेंट सत्र के दरवाजे पर दस्तक देने के साथ, श्री भल्ला ने यह तय करने के महत्व को व्यक्त किया कि कौन अपने को कहां सेट करना

चाहता है और अंजान रास्ते में नहीं जाना चाहता है। उन्होंने उल्लेख किया कि कैसे विभिन्न नौकरी की भूमिकाएं विभिन्न चुनौतियों, आवश्यक शर्तों के स्तर और कैरियर पथ के साथ आती हैं। "स्थिति के कारण नौकरी मत लो; अपने जुनून की नौकरी लें", उन्होंने महत्वाकांक्षी प्रबंधकों को सलाह दी कि वे निगमित दुनिया में अपना पैर रखने से पहले उन क्षेत्रों और डोमेन की सूची तैयार करे जिन्हें वे तलाशना चाहते हैं।

### श्री हिमांशु गुप्ता, सह-संस्थापक और सीईओ, लॉयर्ड



भा.प्र.सं. जम्मू ने नव संवाद श्रृंखला के अपने 68वें वेबिनार में श्री विशाल बंसल, लीड-टैलेंट एक्विजिशन, एचपी इंक की मेजबानी की। चर्चा का विषय था "भविष्य के संगठनों के लिए मानव संसाधन की तैयारी।" व्यवसाय कैसे परिवर्तन पर पुनर्विचार कर रहा है, इस पर ध्यान केंद्रित करते हुए, सत्र इस बात पर केंद्रित था कि संगठन अपने पैरों पर अधिक लचीला और हल्का बनने के लिए कैसे काम कर रहे हैं। श्री बंसल ने प्रतिभा को पुनर्व्यवस्थित करने की क्षमता, प्रबंधन और प्रदर्शन को पुरस्कृत करने, कार्यबल को बेहतर बनाने और कर्मचारी अनुभव को टेलिरेंग करने की क्षमता के माध्यम से कर्मचारियों की व्यस्तता को प्रभावित करने वाले प्रमुख कारकों पर जोर दिया, जिन पर जोर दिया गया।

#### **श्री प्रवीण कामथ कुंबला,** जीएम एचआर, -ग्लोबल स्ट्रेटेजिक हाय्रिंग एंड रिडिप्लॉयमेंट - विप्रो लिमिटेड



भा.प्र.सं. जम्मू ने नव संवाद श्रृंखला के 67वें वेबिनार के लिए श्री प्रवीण कामथ कुंबला, महाप्रबंधक एचआर-ग्लोबल स्ट्रेटेजिक हायरिंग एंड रिडिप्लॉयमेंट - विप्रो की मेजबानी की। सत्र का विषय था "व्यावसायिक परिदृश्य में परिवर्तन एक अवसर है"। सत्र की शुरुआत व्यावसायिक परिदृश्य परिवर्तन और अनुकूलन और परिवर्तन की छलांग लाने में पिछले दो वर्षों के प्रभावशाली होने पर गहन चर्चा के साथ

हुई। इसके अलावा, सत्र में बहुभाषी कौशल, डेटा टूल्स से व्यावसायिक अंतर्दृष्टि का महत्व और अलग तरह से सोचने की प्रबल आवश्यकता शामिल थी। फोर हॉर्समेन (एफएएजी) के आश्चर्यजनक मामले ने दिखाया कि कैसे तेजी से परिवर्तन हर क्षेत्र में भारी विविधीकरण की ओर ले जाता है। मेजबान और छात्रों के बीच एक उपयोगी संवाद के साथ सत्र का समापन किया गया।

| 104 |



#### श्री अमित त्यागी, पार्टनर और मुख्य विपणन अधिकारी, एपेक्सन



भा.प्र.सं. जम्मू नव संवाद श्रृंखला के 65 वें वेबिनार के लिए एपेक्सन के पार्टनर और मुख्य विपणन अधिकारी श्री अमित त्यागी की मेजबानी करके खुश था। सत्र का विषय था, "आज की डेटा-संचालित दुनिया में मारटेक और सीएक्स"। यह एक ऊर्जा से भरा सत्र था जिसमें प्रतिभागियों को ग्राहक अनुभव के इतिहास, मार्टेक परिदृश्य के विकास और मार्टेक के घटकों जैसी प्रासंगिक अवधारणाओं पर एक विस्तृत प्रस्तुति

दी गई थी। उन्होंने छात्रों को रणनीतियों के बजाय मार्केटिंग ऑटोमेशन के बारे में सीखने की सलाह दी है। छात्रों को मार्टेक में निवेश पर रिटर्न को कैप्चर करने के महत्व और तरीकों के बारे में भी बताया गया।

#### श्री राघव चौधरी, क्रेस्केंडो ग्लोबल के प्रबंध निदेशक



भा.प्र.सं. जम्मू को क्रॉम्पटन ग्रीव्स कंज्यूमर इलेक्ट्रिकल्स लिमिटेड के मुख्य मानव संसाधन अधिकारी श्री सत्यजीत मोहंती की मेजबानी करने का सौभाग्य प्राप्त हुआ, जिन्होंने दर्शकों को "वैश्विक बाजार में बदलती गतिशीलता: एचआर परिप्रेक्ष्य" के बारे में बताया। मोहंती जी ने इस सत्र में अपने विचारों को साझा किया कि एआई और मानव भागीदारी कैसे प्रतिभा का दोहन करने और संगठन के लिए सही कार्यबल के निर्माण में बदलती प्रवृत्ति से निपटने के लिए साथ-साथ चलती है। उन्होंने अपने व्यक्तिगत अनुभवों को भी साझा किया कि कैसे कर्मचारियों को विभिन्न कार्य मोड में संस्कृति का अनुवाद किया जा सकता है।

### श्री मिखिल इन्नानी, मुख्य कार्यकारी अधिकारी, अपोलो फिनवेस्ट



भा.प्र.सं. जम्मू ने श्री मिखिल इन्नानी, मुख्य कार्यकारी अधिकारी, अपोलो फिनवेस्ट की भा.प्र.सं. जम्मू गेस्ट लेक्चर सीरीज - नव संवाद, इंडस्ट्री इंटरेक्शन सेल में "फिनटेक इन इंडिया- प्रेजेंट एंड फ्यूचर" विषय पर मेजबानी की। श्री इन्नानी ने उन समस्याओं के बारे में अपने अनुभव के बारे में बात की

जो फिनटेक कंपनियों द्वारा हल की जाती हैं और कैसे उनका व्यवसाय मॉडल पारंपरिक उधारदाताओं से अलग है। सत्र वक्ता और छात्रों के बीच एक इंटरैक्टिव और समृद्ध प्रश्नोत्तर सत्र के साथ संपन्न हुआ।

### श्री गिरिधर सीताराम, मुख्य व्यवसाय अधिकारी, फेविकोल



भा.प्र.सं. जम्मू ने श्री गिरिधर सीताराम, मुख्य व्यवसाय अधिकारी, फेविकोल की मेजबानी की। सत्र का विषय "ब्रांड पी एंड एल प्रबंधन" था। "एक ब्रांड व्यक्ति के लिए ब्रांड पी एंड एल के बारे में पता होना महत्वपूर्ण है क्योंकि वस्तुतः वह एक ब्रांड सीईओ की तरह है। श्री सीताराम ने उद्धृत किया कि, "हां, उपभोक्ता महत्वपूर्ण हैं, लेकिन यदि आप इष्टतम उपभोक्ता मूल्य के साथ पैसा नहीं कमा रहे हैं, तो आप जल्द

ही व्यवसाय से बाहर होने जा रहे हैं", । सत्र का समापन एक केस स्टडी और एक आकर्षक प्रश्नोत्तर सत्र के साथ किया गया था। भा.प्र.सं. जम्मू ब्रांड पी एंड एल प्रबंधन के बारे में मूल्यवान अंतर्दृष्टि प्रदान करने और इसे इस तरह के एक इंटरैक्टिव सत्र बनाने के लिए श्री सीताराम को धन्यवाद देता है।

# 15.0 पुरस्कार एवं मान्यताएँ

### संकाय की उपलब्धियाँ

भा.प्र.सं. जम्मू के संकाय सदस्यों को शिक्षा, अनुसंधान और राष्ट्रीय विकास में उनके योगदान के लिए सम्मानित किया जाता है।

- प्रो. बी.एस. सहाय, निदेशक, भा.प्र.सं. जम्मू ने भारतीय उद्यमिता विकास संस्थान, अहमदाबाद द्वारा आयोजित 'वार्षिक स्टार्ट-अप शिखर सम्मेलन' में विशिष्ट अतिथि के रूप में भाग लिया।
- प्रोफेसर बी.एस. सहाय, निदेशक, भा.प्र.सं. जम्मू को समसामयिक मुद्दों पर कई वेबिनार में वक्ता के रूप में आमंत्रित किया गया है।
- भा.प्र.सं. जम्मू के संकाय सदस्य कई प्रतिष्ठित अंतरराष्ट्रीय और राष्ट्रीय पत्रिकाओं के संपादकीय बोर्ड के सदस्य हैं।
- भा.प्र.सं. जम्मू के संकाय सदस्यों ने कई मुख्य भाषण, सह-अध्यक्षता वाले सम्मेलन और पैनल चर्चाएँ की हैं।
- भा.प्र.सं. जम्मू के संकाय सदस्यों ने डॉक्टरेट थीसिस का मूल्यांकन किया है और विभिन्न राज्य और केंद्र सरकार के संस्थानों में पीएचडी शोधार्थियों के लिए मौखिक परीक्षा आयोजित की है।
- भा.प्र.सं. जम्मू के संकाय सदस्यों ने विभिन्न राष्ट्रीय स्तर पर महत्वपूर्ण प्रतियोगी परीक्षाओं के लिए परीक्षण पत्रों के निर्माण में भी योगदान दिया है।

### छात्रों की उपलब्धियाँ

भा.प्र.सं. जम्मू के छात्रों ने न केवल शिक्षा में बल्कि खेल, सांस्कृतिक और सीएसआर गतिविधियों में भी अपना योगदान दिया है। इस वर्ष हमारे छात्रों ने राष्ट्रीय स्तर की प्रतियोगिताओं में कई पुरस्कार जीते हैं। उत्कृष्ट पुरस्कार विजेताओं में शामिल हैं:

- एकटावा में राष्ट्रीय विजेता आईएफएमआर ग्रेजुएट स्कूल ऑफ बिजनेस द्वारा आयोजित आईटी, संचालन और रणनीति का उपयोग करके व्यापार परिवर्तन, (मिद्लाज सफ्रीन, गौतम एम और कृतिका त्यागी सहित टीम)
- प्रोनिग्मा 2.0 में राष्ट्रीय विजेता: आईआईएम संबलपुर द्वारा आयोजित द एड फेस्ट ऑफ द ईयर, (शुभम मित्तल, मानस पटेल और शेखर गोगोई की टीम)
- एमडीआई गुड़गांव द्वारा आयोजित "एडवेक्टियस" इंटरनेशनल बिजनेस केस स्टडी चैलेंज, (नेहा शर्मा, आशीष सावंत और रिद्धिका धीर की टीम) में राष्ट्रीय विजेता
- आईआईएम अमृतसर द्वारा आयोजित "इश्तिहारा" में राष्ट्रीय विजेता (रोहित येलिंजे, प्रियदर्शिनी श्रीवास्तव, राहुल सुथवाल और कृतिका त्यागी की टीम)
- ग्रेट लेक्स इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट (जीएलआईएम), गुड़गांव द्वारा आयोजित आर्कन में राष्ट्रीय विजेता उदाहरण द्वारा नेतृत्व (क्रेस्ट 10.0) (रोहित येलिंजे और कृतिका त्यागी की टीम)
- टीएपीएमआई द्वारा आयोजित इंटरनेशनल ब्लूमबर्ग ओलंपियाड 2022 (अपूर्व गौतम, भव्य मिश्रा, दीपशिखा डबास की टीम) में फर्स्ट रनर-अप
- वेदांता द्वारा आयोजित बी-स्कूल केस चैलेंज में नेशनल फाइनलिस्ट (प्रणव कृष्णन, पतिबंदा श्री दिव्या और ऋषिक रेड्डी मेथुकुपल्ली की टीम) एक्सस्ट्रैट
- केसेकेशन में राष्ट्रीय विजेता (प्रिंस आलोक और मोहनीश मंगलम की टीम)
   कमसेंट्रिक द्वारा आयोजित: कमला नेहरू कॉलेज, दिल्ली विश्वविद्यालय का वाणिज्य संघ
- निमेटलर टेक्नोलॉजीज प्राइवेट लिमिटेड द्वारा आयोजित राष्ट्रीय स्तर की व्यावसायिक रणनीति चुनौती (प्रभात कुमार उपाध्याय) में राष्ट्रीय उपविजेता

- पिक्सस्टोरी में राष्ट्रीय उपविजेता: पिक्सस्टोरी द्वारा आयोजित एक केस स्टडी प्रतियोगिता (सौरभ चावला, खुशबू सोनी, नवप्रीत हंस और तीशा पाटिल की टीम) द केस मेज, एक केस स्टडी प्रतियोगिता
- केआईआरआईटी 2.0 में राष्ट्रीय उपविजेता किर्लोस्कर इंस्टीट्यूट ऑफ एडवांस्ड मैनेजमेंट स्टडीज द्वारा आयोजित किर्लोस्कर बिजनेस प्लान प्रतियोगिता (नवप्रीत हंस, मृणालिनी मीनल और ध्रुव राज सिंह की टीम)
- बिजनेस एनालिटिक्स प्रतियोगिता में राष्ट्रीय विजेता एसईएमएचआरडी पुणे द्वारा आयोजित एनईईवी '20 में सिफर (नितिन कुमार और रुचि जैन की टीम)
- आईआईएम नागपुर द्वारा आयोजित ब्रेन-ए-लिटिक्स 3.0 (नितिन कुमार, कृतिका त्यागी और श्रीजन सिंह की टीम) में राष्ट्रीय फाइनलिस्ट
- बिरमार्क बीआईएम त्रिची द्वारा आयोजित 'मार्क एरिना' (वरुण कुरिच, जय प्रजापति और ढोले किरण संतोष की टीम) में राष्ट्रीय फाइनलिस्ट
- आईएमटी गाजियाबाद द्वारा आयोजित पिचर परफेक्ट (किरण कुमार कुमावत, हेमंत महाजन, सिमरन मिलक, वंशिका गर्ग की टीम) में विजेता
- आयोजन भा.प्र.सं. जम्मू द्वारा ऑपएस्केप में विजेता (रोहित येलिंजे, शुभम कौशल, श्रेयांश सिंह गौतम की टीम)
- आईएमटी गाजियाबाद द्वारा आयोजित पिचर परफेक्ट (किरण कुमार कुमावत, हेमंत महाजन, सिमरन मलिक, वंशिका गर्ग की टीम) में विजेता
- आईआईएम नागपुर द्वारा आयोजित एक भारत श्रेष्ठ भारत (कृतिका वाघ) में उपविजेता

| 106 |



# 16.0 आयोजन

# 16.1 भा.प्र.सं. जम्मू की पांच साल की यात्रा

भा.प्र.सं. जम्मू ने अपनी पांच साल की यात्रा को बड़े उत्साह के साथ मनाया। उत्सव का आयोजन उद्योग, शिक्षा जगत, सरकारों और भा.प्र.सं. जम्मू के पूर्व छात्रों के विशेषज्ञों की उपस्थिति में हाइब्रिड मोड में किया गया था। "भारतीय प्रबंधन संस्थान जम्मू की पांच साल की यात्रा" का आभासी उत्सव एक उद्घाटन कार्यक्रम के साथ शुरू हुआ जिसमें दीप प्रज्ज्वलन और सरस्वती वंदना का पाठ शामिल है।

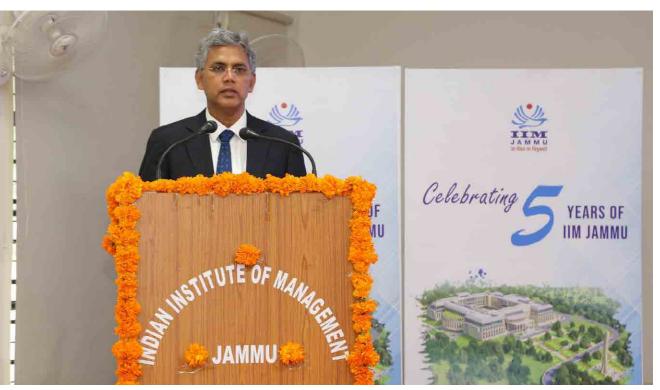


उद्घाटन कार्यक्रम में डॉ. जितेंद्र सिंह जी, केंद्रीय राज्य मंत्री (स्वतंत्र प्रभार), भारत सरकार, और श्री श्रीराम दांडेकर, पूर्व अध्यक्ष, शासी मंडल, भा.प्र.सं. जम्मू; और डॉ. मिलिंद कांबले, अध्यक्ष, शासी मंडल, भा.प्र.सं. जम्मू जैसे प्रसिद्ध व्यक्तिगण उपस्थित थें। इन सभी प्रख्यात हस्तियों ने छात्रों के साथ बातचीत की और उनके साथ अपने मूल्यवान अनुभवों को साझा किए।



इसके बाद भा.प्र.सं. जम्मू के निदेशक प्रोफेसर बीएस सहाय ने भा.प्र.सं. जम्मू की पांच साल की यात्रा और इसके द्वारा द्वारा हासिल की गई उपलब्धियों के बारे में जानकारी दी। उन्होंने यह भी कहा कि भा.प्र.सं. जम्मू आने वाले वर्षों में जम्मू और कश्मीर के शिक्षा क्षेत्र के विकास में एक महत्वपूर्ण भूमिका निभाने की इच्छा रखता है और देश के प्रतिभाशाली दिमागों को प्रशिक्षित करता है जो समाज को बदल कर रख सकता है। उन्होंने मिश्रित मोड में प्रबंधन के लिए पांच साल

के एकीकृत कार्यक्रम यानी आईपीएम और ईएमबीए जैसे हालिया कार्यक्रमों के बारे में भी बात की, जिसे पूरे देश से जबरदस्त प्रतिक्रिया मिली है। उन्होंने कहा कि भा.प्र.सं. जम्मू में 30 उच्च योग्य संकाय सदस्यों की एक मजबूत टीम है।



कार्यक्रम के मुख्य अतिथि डॉ. जितेंद्र सिंह ने भा.प्र.सं. जम्मू को पाँच उल्लेखनीय वर्ष पूरे करने पर बधाई दी। उन्होंने उल्लेख किया कि उनका मानना है कि भा.प्र. सं. जम्मू केंद्र शासित प्रदेश जम्मू और कश्मीर के शिक्षा क्षेत्र के पुनर्गठन में एक महत्वपूर्ण भूमिका निभाएगा और उद्योग को सबसे अनुकरणीय प्रबंधन नेता प्रदान करना जारी रखेगा। डॉ. सिंह ने यह भी कहा कि, "किसी भी संस्थान के

लिए पाँच वर्ष की अवधि अधिक लंबी नहीं होती है। लेकिन भा.प्र.सं. जम्मू ने इतने कम वर्षों में ही अपनी एक पहचान बनाई है, जो वास्तव में सराहनीय है। उद्घाटन समारोह का समापन भा.प्र.सं. जम्मू के चेयरपर्सन (प्लेसमेंट) प्रोफेसर जाबिर अली द्वारा धन्यवाद ज्ञापन और राष्ट्रगान के साथ हुआ।



| 108 |



उद्घाटन कार्यक्रम के बाद एक पैनल चर्चा हुई जिसका विषय था "अकादिमक उत्कृष्टता के लिए सहयोग को मजबूत करना" । इस पैनल चर्चा का संचालन पैनल अध्यक्ष सुश्री अनीता भोगले, शासी मंडल सदस्य, भा.प्र.सं. जम्मू ने किया। पहले पैनल में भा.प्र.सं. जम्मू के शासी मंडल सदस्य श्री आनंद कृपालु जैसी प्रतिष्ठित हस्तियों ने भाग लिया। शिक गुप्ता, निदेशक, एम्स जम्मू; मनोज गौड़, निदेशक, आईआईटी जम्मू; शर्ली कांगडन, वीसी, ब्रैडफोर्ड विश्वविद्यालय; विशनथ वीराकोडी, ब्रैडफोर्ड विश्वविद्यालय; कॉलिन हिगिन्स, एसोसिएट डीन, इंटरनेशनल एंड पार्टनरिशप, डीकिन बिजनेस स्कूल, डीकिन यूनिवर्सिटी, ऑस्ट्रेलिया; मनोज कृमार, चेयरपर्सन (एमबीए) कार्यक्रम में उपस्थित थे।

सुश्री अनीता भोगले ने शैक्षणिक परिदृश्य, वर्तमान बहाव और उद्योग की अपेक्षाओं पर चर्चा करके कार्यक्रम आरंभ किया। पैनल के सदस्यों ने इस बात पर चर्चा शुरू की कि उद्योग की गतिशील मांगों के कारण छात्रों को उद्योग के लिए तैयार करना कितना महत्वपूर्ण है। पैनल के सदस्यों ने उल्लेख किया कि कैसे सहयोग के लिए सावधानीपूर्वक प्रबंधन की आवश्यकता होती है, लेकिन इन विचारों के दो-तरफ़ा प्रवाह सिहत कई लाभ उठा सकते है। उन्होंने यह भी कहा कि इस प्रकार का सहयोग मौलिक शोध के लिए आय के स्रोतों में विविधता लाने का एक अनिवार्य साधन हो सकता है। विश्व स्तर के अकादिमक शोधकर्ताओं से लेकर छात्रों तक, विश्वविद्यालयों के पास ज्ञान और प्रतिभा का खजाना कैसे है, इसका हवाला देते हुए प्रथम-पैनल चर्चा का समापन किया गया, इसलिए एक साथ काम करना सभी के लिए जीत है।



एक संक्षिप्त ब्रेक के बाद, कार्यक्रम के दूसरे पैनल की चर्चा शुरू हुई, जिसका विषय था "उद्योग और पूर्व छात्रों की भागीदारी को प्रोत्साहित करना" । भा.प्र. सं. जम्मू की शासी मंडल सदस्य डॉ. शालिनी लाल इस पैनल चर्चा में अध्यक्ष के रूप में उपस्थित थी। दूसरे पैनल में भा.प्र.सं. जम्मू के पूर्व शासी मंडल सदस्य श्री शशिकांत चौधरी जैसे उल्लेखनीय सदस्य शामिल थे; श्री रणजीत सिंह, शासी मंडल सदस्य, भा.प्र.सं. जम्मू; श्री मुकुंद वालवेकर, शासी मंडल सदस्य, भा.प्र.सं. जम्मू; श्री मुकुंद वालवेकर, शासी मंडल सदस्य, भा.प्र.सं. जम्मू; श्री ऋषि गुप्ता, निदेशक और सीओओ, एचपीई; श्री अनिंद्य, पीडब्ल्यूसी, निदेशक; जाबिर अली, प्रोफेसर, भा.प्र.सं. जम्मू; राजीव रंजन, पूर्व प्रोफेसर, भा.प्र.सं. जम्मू, वर्तमान में निदेशक, दिल्ली बिजनेस स्कूल; और श्री श्री हर्ष, तीसरे बैच के पूर्व छात्र, भा.प्र.सं. जम्मू, वनप्लस सदस्य भी उपस्थित थे।

पैनल के सदस्यों ने इस बात पर चर्चा की कि किसी संस्थान की सफलता के लिए एक, सहायक पूर्व छात्रों से जुड़कर नेटवर्क बनाना कितना महत्वपूर्ण है। उन्होंने इस तथ्य पर भी प्रकाश डाला कि एक जुड़े हुए पूर्व छात्र नेटवर्क विश्वविद्यालय को वर्तमान छात्रों और संस्थान को अपना समर्थन देकर स्नातकों के कौशल और अनुभव को विकसित करने में मदद करता है। चर्चा इस निष्कर्ष पर समाप्त हुई कि यदि हम पूर्व छात्रों को पर्याप्त रूप से सूचित और व्यस्त रखते हैं, तो वे संस्थान के सर्वश्रेष्ठ राजदूत बन जाते हैं जो अपना अमूल्य अनुभव सभी के साथ साझा करते हैं।

इसके बाद, "सामाजिक प्रभाव और शासन बनाना" विषय पर तीसरे पैनल की चर्चा हुई, जिसे पैनल अध्यक्ष सुश्री जया गोयल, पूर्व शासी मंडल सदस्य, भा.प्र. सं. जम्मू द्वारा संचालित किया गया था। अंतिम पैनल में श्री लितत नाइक, शासी मंडल सदस्य, भा.प्र.सं. जम्मू जैसे उल्लेखनीय व्यक्तित्व शामिल थे; डॉ. विजय गंभीर, शासी मंडल सदस्य, भा.प्र.सं. जम्मू; श्री समीर नारंग, मुख्य अर्थशास्त्री, बैंक ऑफ बड़ौदा; श्री दीपेन त्रिवेदी, निदेशक, डेलॉइट; रजत शर्मा, पूर्व एसोसिएट प्रोफेसर, भा.प्र.सं. जम्मू, वर्तमान में आईआईएम अहमदाबाद;

डॉ. पंकज अग्रवाल, अध्यक्ष (कार्यकारी शिक्षा) भा.प्र.सं. जम्मू; और सुश्री सुस्मिता एम, द्वितीय बैच के पूर्व छात्र, भा.प्र.सं. जम्मू, एफआईएस उपस्थित थें। फोरम की शुरुआत इस बात पर चर्चा के साथ हुई कि कैसे एक वैश्विक महामारी और संबंधित आर्थिक मंदी के दौरान निवेशकों के लिए एक सामाजिक प्रभाव पैदा करना प्रमुख रहेगा। पैनल के सदस्यों ने इस बात पर प्रकाश डाला कि कई निगमित नेताओं के लिए चुनौती यह है कि वे सुनिश्चित नहीं कर पा रहे हैं कि यह

कैसे करना है। उन्हें इस बात की समझ की कमी है कि उन्हें अपना ध्यान कहाँ केंद्रित करना चाहिए और उन्हें इसे कैसे संप्रेषित करना चाहिए। इस चर्चा का यह निष्कर्ष निकाला कि वास्तविक अंतर बनाने के लिए कंपनियों को बॉक्स-चेंकिंग और विंडो ड्रेसिंग संस्कृति से आगे बढ़ना चाहिए।





| 110 |



तीन समृद्ध पैनल चर्चाओं के बाद, कार्यक्रम का समापन सत्र भव्य तिरके से किया गया, जिसमें सीएस नागेंद्र राव, अध्यक्ष, इंस्टीट्यूट ऑफ कंपनी सेक्रेटरीज ऑफ इंडिया (आईसीएसआई); श्री विश्वरूप बसु, अध्यक्ष, भारतीय लागत लेखाकार संस्थान (आईसीएआई); और लेफ्टिनेंट कर्नल एम.एल. शर्मा (सेवानिवृत्त), पूर्व सीएओ, भा.प्र.सं. जम्मू कई गणमान उपस्थित थे। अंत में, डॉ. मुकबिल बुरहान, चेयरपर्सन श्रीनगर-ऑफ कैंपस, भा.प्र.सं. जम्मू ने सम्मानित अतिथियों को अपना बहुमूल्य समय निकालने और कार्यक्रम की शोभा बढ़ाने के लिए धन्यवाद दिया।



# 16.2 एचआर कॉन्क्लेव

भारतीय प्रबंधन संस्थान जम्मू ने 4 सितंबर 2021 को संस्थान के एचआर कॉन्क्लेव के चौथे संस्करण को सुसंगत बनाया, जो संस्थान के ऐसे नेताओं और उद्यमियों को विकसित करने के दृष्टिकोण के साथ प्रतिध्वनित होता है जो निगमित जगत में समाज के लिए एक मूल्यवान अंतर बनाने के लिए विश्व स्तर पर प्रदर्शन कर सकते हैं। तत्काल संस्करण की विरासत को आगे बढ़ाते हुए, एचआर कॉन्क्लेव 4.0 की अवधारणा 'डेयर टू डिसरप्ट' विषय के आसपास

है। कॉन्क्लेव में निगमित बिरादरी के जाने-माने दिग्गजों और दूरदर्शी लोगों को देखा गया, और सरल विशेषज्ञता को वर्चुअल प्लेटफॉर्म पर साझा किया गया। प्रो. जाबिर अली (अध्यक्ष, प्लेसमेंट, भा.प्र.सं. जम्मू) ने संस्थान और छात्रों के बैच प्रोफाइल प्रस्तुत किए, बैचों में बदलती गतिशीलता और विविधता और पांच साल की अवधि में संस्थान की विकास यात्रा का प्रदर्शन किया।

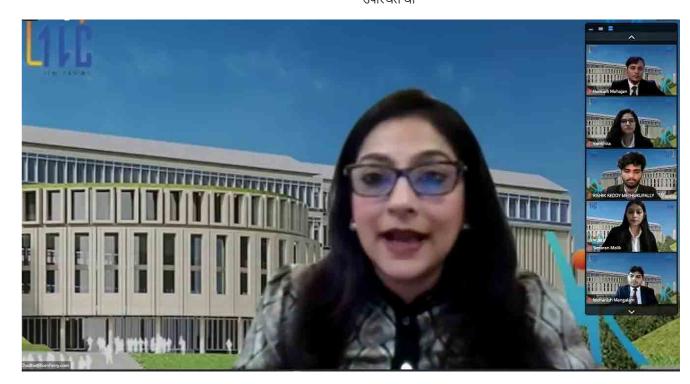


प्रो. बी.एस. सहाय, निदेशक, भा.प्र.सं. जम्मू ने इस अवसर की शोभा बढ़ाने के लिए पैनलिस्टों की सराहना करते हुए पहले सत्र का समापन किया। उन्होंने आज के परिदृश्य में मानव संसाधन के महत्व और पीढ़ी जेड (Z) की जोखिम लेने की क्षमताओं पर प्रकाश डाला। उनका मानना है कि उनके सभी छात्रों को उद्योग के दिग्गजों द्वारा सलाह दिए जाने के अवसर मिलते हैं, जिससे उन्हें अपने सीखने के दायरे को बढ़ाने में मदद मिलती है।

कार्याक्रम की पहले पैनल डिस्कशन की थीम थी 'वर्कप्लेस में जेनरेशन जेड़ को समझना'। इस पैनल का संचालन किया और बाद में इसकी अध्यक्षता श्री हितेश खुराना, हेड - टैलेंट एक्विजिशन एंड टैलेंट मैनेजमेंट, सीएएसआईओ, ने बातचीत को मॉडरेट किया और इसकी अध्यक्षता बाद में - श्री रोहित शर्मा, हेड - एचआर सर्विसेज, बायर ने की; सुश्री विप्र बब्बर, हेड एचआर एंड रिक्रूटमेंट, मीरो; श्री अनुराग सहाय, एचआर हेड, नेस्ले गोवा यूनिट, श्री वेंकटेश नीलम, डिप्टी मैनेजर एचआर, वॉल्वो ग्रुप; श्री सुधीर धर, पीसीसी, कार्यकारी निदेशक - ग्रुप सीएचआरओ, मोतीलाल ओसवाल फाइनेंशियल सर्विसेज; श्री विशाल ठाकुर, उपाध्यक्ष- मानव संसाधन, टाटा कैपिटल; श्री अमित वर्मा, मानव संसाधन प्रमुख, एनवीआईडीआईए द्वरा की गई।

पैनल ने कार्यस्थल पर चुनौतीपूर्ण पारंपरिक स्थित के बारे में बात की और कहा कि पीढ़ी जेड के लिए 'क्यों' की तुलना में कुछ करने के लिए 'कैसे' अधिक महत्वपूर्ण है। उन्होंने उल्लेख किया कि पीढ़ी जेड यथास्थिति को बदल रही है, और यह सब इस बारे में है कि उद्योग परिवर्तन के लिए कैसे समायोजित हो रहा है। उन्होंने समय अनुकूलन के संदर्भ में पीढ़ी जेड की विचार प्रक्रिया के बारे में भी बात की।

दूसरे पैनल की चर्चा 'गिग इकोनॉमी: बिल्डिंग ए रोबस्ट वर्कफोर्स विद इनक्लूसिव एचआर फ्रेमवर्क इन द सेकंड पैनल' पर की गई। बैंक ऑफ इंडिया के बोर्ड के सलाहकार श्री प्रदीप्त साहू ने सत्र का संचालन किया और इसकी अध्यक्षता की- श्री अरुण कुमार टी., निदेशक - एचआर ट्रांसफॉर्मेशन, एपीएसी, सोडेक्सो; सुश्री कोनिका चड्ढा, प्रोफेशनल सर्च की प्रमुख - भारत, कोर्न फेरी; डॉ. नटवर कडेल, हेड - सेंटर ऑफ़ एक्सपर्टिस पीपुल स्ट्रैटेजी, हुंडई मोटर इंडिया लिमिटेड; डॉ. शिश कांत, एसोसिएट डायरेक्टर (एचआर) | ईआर-आईआर नॉर्थ, फ्लिपकार्ट; श्री शुभम त्रिपाठी, विरष्ठ मानव संसाधन प्रबंधक, जी एंटरटेनमेंट एंटरप्राइजेज लिमिटेड, श्री संजय कुमार वर्मा, सीनियर वाइस प्रेसिडेट एचआर, जॉनसन कंट्रोल्स हिताची इंडिया लिमिटेड इस अवसर पर



उन्होंने उल्लेख किया कि कैसे कंपनियों ने इसे समायोजित किया है और गिंग वर्कर्स को संगठन के आंतरिक भाग के रूप में मानना शुरू कर दिया है। गिग्स ने हमारे काम करने के तरीके में क्रांति ला दी है, और यह स्वायत्तता, लचीलापन और नौकरी से संतुष्टि प्रदान करता है। पैनलिस्टों ने यह जानने के महत्व पर जोर देते हुए चर्चा को अंत की ओर ले गए कि किसी संगठन में गिंग वर्कर्स उपयुक्त रूप से कहां फिट होते हैं। सम्मेलन के बाद प्रश्नोत्तर सत्र का आयोजन किया गया जहां छात्रों ने पैनल के समक्ष महत्वपूर्ण प्रश्न उठाए और पैनलिस्टों ने भी उन प्रश्नों का यथा संभव उत्तर दिए जिससे कार्यक्रम में रोमांच और बढ़ गया। भा.प्र.सं. जम्मू के छात्र अपना बह्मूल्य समय निकालने और भा.प्र.सं. जम्मू

के छात्रों के साथ अपनी अंतर्दृष्टि साझा करने के लिए पैनलिस्टों को धन्यवाद देना चाहते हैं।

अपनी प्रमुख कार्यक्रम श्रृंखला को जारी रखते हुए, भारतीय प्रबंधन संस्थान जम्मू ने 11 सितंबर 2021 को एचआर कॉन्क्लेव के दूसरे दिन का सफलतापूर्वक आयोजन किया। सत्र की शुरुआत प्रोफेसर रजनी रंजन (प्लेसमेंट ऑफिसर, भा.प्र.सं. जम्मू) द्वारा "मार्केटप्लेस जीतने के लिए, आपको कार्यस्थल पर जीतना होगा" के उद्धरण के साथ हुई, इसके बाद प्रोफेसर जाबिर अली (चेयरपर्सन - प्लेसमेंट, भा.प्र.सं. जम्मू) ने संस्थान की स्थापना के दिन से अब

| 112 |



तक की उल्लेखनीय यात्रा पर जोर दिया। भा.प्र.सं. जम्मू के निदेशक प्रोफेसर बी. एस. सहाय के व्यावहारिक शब्दों ने कहा, "प्रबंधन सिखाया नहीं जाना चाहिए, लेकिन इसका अभ्यास किया जाना चाहिए," पैनल एक की चर्चा के लिए टोन सेट किया।

उद्योग विशेषज्ञों का प्राथमिक ध्यान विचारों के आदान-प्रदान पर था कि विविधता और समावेश संगठनात्मक संरचना को कैसे आकार दे रहे हैं। मुख्य वक्ताओं ने जिन प्रमुख पहलुओं पर प्रकाश डाला उनमें सांकेतिकवाद, विविधता के विभिन्न आयाम, उपभोक्ता भा.प्र.सं. जम्मू ने 'एचआर कॉन्क्लेव 4.0' के दिन -2 का आयोजन किया

पहला पैनल का विषय था 'डीक्यू की आवश्यकता - डिकोडिंग डायवर्सिटी एंड इंक्लूजन, जिसे सुश्री रुचिरा गर्ग, सीनियर डायरेक्टर-एचआर सर्विसेज, वीएमवेयर द्वारा संचालित किया गया था। इस पैनल में सुश्री अमृता मजूमदार - निदेशक - प्रतिभा अधिग्रहण - ग्लोबल, चार्जबी; सुश्री इफियादी - मानव संसाधन प्रबंधक, तोलाराम समूह; सुश्री सुमी जॉर्ज - लीड एचआरबीपी और

टीएल एंड ओडी लीड - इंडिया, जीएसके कंज्यूमर हेल्थकेयर; सुश्री प्रतिमा दुबे - विरिष्ठ सहयोगी और प्रतिभा अधिग्रहण विशेषज्ञ, स्टेट स्ट्रीट; सुश्री तन्वी शर्मा - प्रमुख - रणनीति और व्यवसाय विकास, रेचेन आरपीजी; सुश्री नेहा शर्मा - निदेशक - एचआर, टूब्लू इंडिया एलएलपी; सुश्री शालू मनन - वीपी - एचआर ट्रांसफॉर्मेशन, जेनपैक्ट व्यवसायी महिलाएं भी शामिल थीं।

दूसरा पैनल का विषय था "क्या 4-दिवसीय कार्य सप्ताह वास्तव में काम का भविष्य है" । इस सत्र का संचालन श्री अनिंद्य घोष, एसोसिएट पार्टनर, आईबीएम ने की और इस के अध्यक्ष के रुप में श्री सज्जाद अहमद, विरष्ठ निदेशक - मानव संसाधन, कैपजेमिनी ने की; श्री चार्ल्स गॉडविन पी., एचआर लीडर, जोहो कॉपॉरेशन; सुश्री युक्ति मित्तल, विरष्ठ प्रबंधक - रणनीतिक प्रतिभा प्रबंधन, वेदांतु; श्री श्रीकांत कल्याणसुंदरम, उप महाप्रबंधक - मानव संसाधन, जॉन कॉकिरल इंडिया लिमिटेड; श्री कॉलिन मेंडेस, मानव संसाधन प्रमुख, वोल्टासबेको; श्री अब्राहम जकारिया, एसवीपी एचआर - लीडरिशप डेवलपमेंट एंड टैलेंट मैनेजमेंट, जीएससी एंड टेक्नोलॉजी, एचएसबीसी उपस्थित थें।



सत्र का आरंभ चौथी औद्योगिक क्रांति में होने वाले कई बदलाव, कर्मचारी और उपभोक्ता अनुभव, और महामारी से संबंधित कार्य में महत्वपूर्ण बदलाव की चर्चा से शुरु हुई। मुख्य रुप से इस सत्र में सेवा और विनिर्माण क्षेत्र दोनों कैसे निपटेंगे, और इस संस्कृति को अपनाने में उनकी तत्परता जिसमें एक आकार जैसे बिंदु शामिल हैं, सभी के लिए उपयुक्त नहीं हैं कि बिंदुओं पर चर्चा हुई। इस बिंदु का बहुत अच्छी तरह से उल्लेख किया गया था, जिसमें से एक वक्ता ने नए

उपायों को लागू करने पर जोर दिया था। इसके अतिरिक्त, इस सत्र में काम के समय लचीलेपन और चपलता की ओर इशारा किया गया, विशेष रूप से गिग इकॉनमी में, और कार्बन फुटप्रिंट में कमी की और। मुख्य बातें यह थी कि काम की समयावधी में कमी को संकुचन के रूप में नहीं देखा जाना चाहिए, और भारत एक विकासशील देश होने के नाते, इस वातावरण में समायोजित होने में थोड़ा समय लेगा। सत्र एक आकर्षक प्रश्न-उत्तर दौर के साथ संपन्न हुआ।

#### 16.3 लीडरशिप समिट 2021

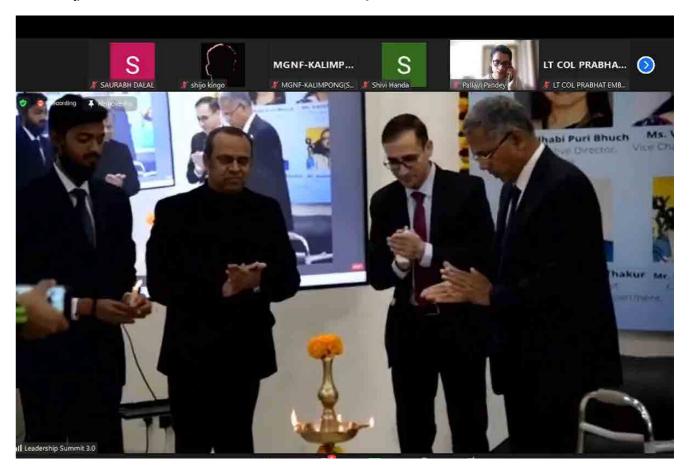
भारतीय प्रबंधन संस्थान जम्मू में आयोजित लीडरशिप समिट एक महत्वपूर्ण समारोह है जो नेतृत्व और उद्यमिता के विकास के अपने दृष्टिकोण के साथ प्रतिध्वनित होती है। औद्योगिक परिवर्तन और नेतृत्व के प्रचार के माध्यम से देश की आर्थिक वृद्धि का समर्थन करने के लिए मूल्यवान विचारों की पेशकश करने के लिए उद्योग, सरकार और जीवन के अन्य क्षेत्रों से दूरदर्शी लोगों को एक साथ लाना ही इस समारोह का मुख्य उद्देश्य है।

भा.प्र.सं. जम्मू में, नेताओं को एक मंच पर लाने की इच्छा रखता हैं तािक हमारे भिविष्य पर सार्थक प्रभाव डालने वाले विचारों को बनाया जा सके। नवाचार, सहयोग, उत्कृष्टता, अखंडता और स्थिरता भा.प्र.सं. जम्मू के मूल मूल्य हैं, जिसे प्रबंधन शिक्षा में उत्कृष्टता को बढ़ावा देने और एक मजबूत उद्योग इंटरफ़ेस बनाने के लिए स्थापित किया गया था।

इसे ध्यान में रखते हुए, भा.प्र.सं. जम्मू ने लीडरशिप समिट के तीसरे संस्करण का सफलतापूर्वक आयोजन किया, जिसका विषय था लीडरशिप समिट 3.0 'नेक्स्ट फॉर आत्मानिर्भर भारत'। दो दिवसीय कार्यक्रमों में निगमित, शिक्षा जगत, सरकार और जीवन के सामाजिक कार्यों के विशिष्ट वक्ताओं ने भाग लिया। पैनलिस्ट सरकार, निगमित, शिक्षाविदों, कलाकारों और अन्य सार्वजिनक जीवन के दिग्गजों को शामिल करते हुए समाज के विभिन्न आयामों का प्रतिनिधित्व करते हैं।

#### ' लीडरशिप समिट 3.0: आत्मनिर्भर भारत के लिए लीडरशिप नेक्स्ट '

आत्मिनर्भर भारत, जिसका अर्थ है "स्वदेशी भारत," देश के आर्थिक लक्ष्यों और प्रगति के संबंध में भारत सरकार द्वारा अपनाया और लोकप्रिय शब्द है। इस संदर्भ में वाक्यांश का उपयोग भारत को वैश्विक अर्थव्यवस्था का एक बड़ा और अधिक शामिल हिस्सा बनाने के साथ-साथ उन नीतियों को बढ़ावा देने के लिए किया जाता है जो कुशल, प्रतिस्पर्धी और मजबूत हैं, साथ ही ऐसी नीतियाँ जो इक्विटी को बढ़ावा देती हैं और आत्मिनर्भर हैं और स्वयं उत्पाद करने वाला है। यह अम्ब्रेला विषय उन विषयों पर चर्चा को शामिल करेगा जो आज उद्योग को



| 114 |



प्रभावित करने वाले हालिया परिवर्तनों के लिए प्रासंगिक हैं। विषय के दायरे को ध्यान में रखते हुए पैनलों को तैयार किया गया है।

व्यवधानों की एक श्रृंखला के साथ आज पेशेवर परिदृश्य बदल रहा है, व्यक्तियों को अब पहले से कहीं अधिक अनुकूलित करने की आवश्यकता का सामना करना पड़ रहा है। कॉरपोरेट सेटिंग में तेजी से डिजिटाइजेशन हो या हमारे गिंग वर्कफोर्स की क्षमता को अनलॉक करके प्रतिस्पर्धी बढ़त विकसित करना, और हम नए सामान्य को आकार देने में सबसे आगे हैं। इसलिए, आने वाले वर्षों में विकास की मांग को पूरा करने के लिए हमारे उद्योगों की घरेलू क्षमताओं और क्षमताओं को बढ़ाने पर ध्यान देने के साथ निर्णय लेने को शामिल करना अत्यंत महत्वपूर्ण है। इससे पहले कि हम बाहर की ओर देखें और भारत के वैश्विक पदिवह का मसौदा तैयार करने में हमारी सहायता करने के लिए रास्ते तलाशें, अपने भीतर देखने और बदलाव लाने के लिए अपनी तैयारियों का आकलन करने की सख्त जरूरत है।

लीडरशिप समिट में विभिन्न उद्योग विशेषज्ञ और शिक्षाविद शामिल हुए, जो मानव संसाधन के भविष्य को आकार देने के लिए अपनाई जा सकने वाली रणनीतियों को पहचानने के लिए सहयोग और विचारों का आदान-प्रदान करने के लिए एक साथ शामिल हुए। दो दिवसीय सम्मेलन में निम्नलिखित पैनल चर्चा हुई:

• पैनल 1: गिग इकॉनमी 3.0

पैनल 2: द ग्रेट रीसेट 3.0

• पैनल 3: कल्पना, सशक्तिकरण और विकास 3.0

• पैनल 4: उभरते हुए नेता को तैयार करना 3.0

• पैनल 5: एलिवेशन 3.0

भारतीय प्रबंधन संस्थान, जम्मू ने अपने प्रमुख कार्यक्रम, लीडरिशप सिमट का तीसरा सत्र 26-27 फरवरी 2022 से दो दिवसीय का भव्य आयोजन किया, जिसमें उद्योग, सरकार और जीवन के अन्य क्षेत्रों से वैश्विक दिग्गजों का स्वागत किया गया। प्रोफेसर बी.एस. सहाय, निदेशक, भा.प्र.सं. जम्मू ने डॉ. मुक़बिल बुरहान, प्रोग्राम चेयर, और डॉ. प्रतीक जैन, प्रोग्राम को-चेयर, लीडरिशप सिमट कार्यक्रम का 'दीप जलाकर' उद्घाटन किया। इस वर्ष का मुख्य विषय भारत सरकार द्वारा अपनाई गई आत्मिनर्भरता, आत्मिनर्भरता पर प्राथमिक ध्यान देने और भारत को वैश्विक अर्थव्यवस्था का हिस्सा बनाने के साथ "आत्मिनर्भर भारत के लिए अगला नेतृत्व" पर केंद्रित है। यह कुशल, प्रतिस्पर्धी और मजबूत नीतियों को बढ़ावा देने से संभव होगा जो एक आत्मिनर्भर राष्ट्र बनाने के लिए महत्वपूर्ण हैं।

डॉ. मुक़बिल बुरहान, कार्यक्रम अध्यक्ष, लीडरशिप सिमट ने परिचयात्मक भाषण दिया, साथ ही उन्होंने इस वर्ष के शिखर सम्मेलन के लिए 'आत्मिनर्भर भारत के लिए लीडरशिप नेक्स्ट' विषय से सभी को अवगत कराया। डॉ. बुरहान ने प्रेरणा प्रदान करने, उद्देश्य की स्पष्टता और अधिक दक्षता के लिए मार्गदर्शन प्रदान करने के संबंध में नोतृत्व की भूमिका पर जोर दिया।

प्रो. सहाय ने इस कार्यक्रम में सभी का स्वागत किया और अपनी समृद्ध विरासत के बारे में बात की और बताया कि कैसे महामारी के बावजूद, संस्थान ने मिश्रित मोड में इस कार्यक्रम को जारी रखा और इसकी मेजबानी की। इस वर्ष के विषय के बारे में बात करते हुए, उन्होंने देश को आत्मिनर्भर बनाने के लिए शीर्ष पर महान नेतृत्वकर्ताओं की आवश्यकता पर बात की। उन्होंने महामारी की शुरुआत में पीपीई किट की कमी के बारे में दर्शकों को याद दिलाया और बताया कि कैसे देश न केवल अपनी माँग को पूरा करता है बल्कि इतने कम समय में एक वैश्विक निर्यातक भी बन गया है। प्रो. सहाय ने दर्शकों को नौकरी तलाशने वाले के बजाय नौकरी देने वाले बनने के लिए प्रेरित किया और इस बात की सराहना की कि पिछले एक वर्ष में भारत में "यूनिकॉन्स्र" की संख्या में काफी वृद्धि हुई है।



प्रथम पैनल चर्चा में, संस्थान को सम्मानित दूरदर्शियों की मेजबानी करने का अवसर मिला, जिन्होंने "द ग्रेट रीसेट: वर्कप्लेस पर व्यवधानों के माध्यम से नेविगेट करना" के बारे में बात की। इंफोसिस के सह-संस्थापक श्री क्रिस गोपालकृष्णन ने मुझे निगमित जगत में बढ़ती अनिश्चितताओं की याद दिलाते हुए सत्र की शुरुआत की और बताया कि कैसे उद्योगों को उभरते अवसरों का लाभ उठाने और बदलते परिवेश के साथ विकसित होने की आवश्यकता है। उन्होंने आगे बताया कि कैसे महामारी ने संगठनों में डिजिटल प्रौद्योगिकी की गति को तेज कर दिया, जिससे हाइब्रिड कार्य संस्कृति का उदय हुआ।

चर्चा को आगे बढ़ाते हुए, श्री रोहित कंसल, प्रधान सचिव, उच्च शिक्षा और सूचना, जम्मू-कश्मीर ने शिक्षा के संबंध में आवश्यक तीन प्रमुख आवश्यकताओं के बारे में बात की। उनके अनुसार, इसमें समाज के विकास के लिए व्यक्तियों से अधिक योगदान देने वाली शिक्षा, मानवतावाद और न्याय के लिए ज्ञान प्रदान करना और निष्पक्ष संबंध बनाना शामिल है। उन्होंने हाल के वर्षों में शिक्षा प्रणाली में आए भारी बदलावों के बारे में बात की। उन्होंने इस डिजिटल युग में नवाचार के एक मजबूत पारिस्थितिकी तंत्र की आवश्यकता पर बल दिया।



श्री अनिल कौल, प्रबंध निदेशक, टाटा, कैपिटल हाउसिंग फाइनेंस, ने अपने अनुभव साझा करते हुए चर्चा में और इजाफा किया। उन्होंने ग्राहकों की विकसित अपेक्षाओं और कार्यस्थल में नवाचार के बढ़ते महत्व के बारे में विस्तार से बात की। उन्होंने भविष्य के नेताओं को पहले ग्राहकों को प्राथमिकता देने की सलाह दी और फिर से कल्पना करने, अनुकूलन करने और बाधित करने की आवश्यकता पर प्रकाश डाला। साथ ही, उन्होंने इससे जुड़े जोखिमों का उल्लेख किया और उन विभिन्न तरीकों के बारे में बात की जिनके द्वारा उन्हें कम किया जा सकता है।

श्री जेबी सिंह, प्रेसिडेंट और सीईओ, इंटरग्लोब होटल्स ने चुनौतीपूर्ण कारोबारी माहौल में विभिन्न बिजनेस मॉडल और बदलती ग्राहकों की प्राथमिकताओं पर अंतर्दृष्टि प्रदान करके चर्चा का नेतृत्व किया। उन्होंने सभी नेताओं को धीमा करने और अनिश्चितता को गले लगाने की आवश्यकता को दोहराया। उन्होंने सभी हितधारकों से बड़े पैमाने पर समाज में योगदान जारी रखने का आग्रह किया। उन्होंने दर्शकों को अनुशासित रहने और अपने लक्ष्यों के प्रति जुनूनी होने की सलाह दी।



| 116 |



दूसरे पैनल चर्चा के दौरान, संस्थान को सम्मानित महिला दूरदर्शी की मेजबानी करने का अवसर मिला, जिन्होंने "कल्पना, सशक्तिकरण और विकास" के बारे में बात की। पुडुचेरी की पूर्व उपराज्यपाल और पहली महिला आईपीएस अधिकारी डॉ. किरण बेदी ने अपनी ऑनलाईन माध्यम से उपस्थित होकर कार्यक्रम की शोभा बढ़ाई और दर्शकों को अपने प्रेरक शब्दों से संबोधित किया। उन्होंने स्वयं को सशक्त बनाने के लिए अनुशासित दिनचर्या और जीवन में एक स्वस्थ कार्यक्रम के महत्व पर प्रकाश डाला और "मैं" पर "हम" की शक्ति पर जोर दिया। उन्होंने आगे जीवन के सभी क्षेत्रों में एक टीम के रूप में काम करने की आवश्यकता पर बल दिया। उन्होंने अपने द्वारा लिखी गई नवीनतम पुस्तक - "फीयरलेस गवर्नेंस" का भी उल्लेख किया और वास्तविक जीवन के उदाहरणों को उद्धृत करते हुए सुशासन के लिए एक ब्लूप्रिंट प्रस्तुत किया। उन्होंने सभी से चुस्त रहने, आवश्यकता-आधारित रहने और न की लालच-आधारित रहने का आग्रह किया।

सुश्री दीपिका कुमारी, पेशेवर आर्चर जिसे पद्मश्री, और अर्जुन पुरस्कार से सम्मानित किया गया है, उन्होनें इस लीडरशिप समिट पैनल में उपस्थित होकर पैनल की शोभा बढ़ाई। उन्होंने "कल्पना, सशक्तिकरण और विकास" विषय पर अपनी विस्तृत जानकारी साझा की। उन्होंने जीवन के सभी चरणों में अपनी समग्र यात्रा, सफलता और विकास पर बात की। इसे और विस्तार से बताते हुए, उन्होंने कठिन परिस्थितियों की अहमियत और कम्फर्ट जोन में रहने के हानिकारक प्रभावों पर जोर दिया। इन्होंने अपनी खेल जगद की विशेष अनुभवों को साझा किया। उनके अनुसार, किसी के लिए सबसे बड़ा विरोधी उसका अपना 'स्वयं' होता है। उन्होंने छात्रों से आग्रह किया कि वे अपनी यात्रा का प्रभार लें, असफलताओं से परेशान न हों और हमेशा अपने आप में सर्वश्रेष्ठ करने का प्रयास करें।

श्री रमेश कैलासम ने अपने संबोधन में भारत में गिग वर्कर्स के बढ़ते महत्व के बारे में बताया। उनके अनुसार, गिग इकॉनमी भविष्य है, और कॉरपोरेट गिग नौकरियों के निर्माण में तकनीक-प्रेमी कर्मचारियों के लिए बढ़ी हुई गति को संतुलित करने में अच्छा कर रहे हैं। उनके अनुसार, "गिग में गर्व है, यह व्यावहारिक काम के बजाय काम के कई घंटों में विश्वास करता है"



तीसरी पैनल चर्चा में, संस्थान को डॉ. विजय गंभीर, अध्यक्ष और निदेशक, द सिरपुर पेपर मिल्स लिमिटेड (जेके पेपर लिमिटेड की सहायक कंपनी) की मेजबानी करने का अवसर मिला, उन्होंने 'पारंपरिक उद्योगों को डिजिटल युग में बदलना' विषय पर बात की। डॉ. गंभीरे ने इस युग में डिजिटल परिवर्तन के महत्व पर जोर दिया। उनका यह भी मत था कि हाल ही में भारत में डिजिटल पैठ बड़े पैमाने पर हुई है, और लोगों में निवेश और जागरूकता इस प्रक्रिया को और आगे बढ़ा रही है। महामारी एक अन्य प्रमुख कारण था जो कंपनियों के लिए स्वयं को बनाए रखने और संकट को दूर करने और अपने मौजूदा कार्यों को सुधारने में सहायक था। उन्होंने इस बात पर जोर देते हुए अपने भाषण का समापन किया कि विकास के लिए परिवर्तन आवश्यक है और इस युग में प्रासंगिक बने रहने के लिए सभी को इसे अपनाना चाहिए

लीडरशिप समिट 3.0 के दूसरे दिन, पिया बनर्जी, सह-संस्थापक, यूनिकबी, और कैलाश कुलकर्णी, सीईओ, एलएंडटी म्यूचुअल फंड, ने "गिग इकोनॉमी: अनलॉिकंग द पोटेंशियल ऑफ एन इंडिपेंडेंट इंडियन वर्कफोर्स" विषय पर बात की। सुश्री बनर्जी ने गिग इकॉनमी के मुख्य संचालकों, प्रौद्योगिकी के मूल में परिवर्तन, बदलते परिदृश्य और चल रही महामारी के दौरान लोगों के बीच काम के प्रति धारणा में बदलाव का उल्लेख करते हुए चर्चा शुरू की। उनका मानना था कि महामारी के बावजूद, रिमोट का काम जोरों पर था, दक्षता और समग्र कामकाज में कोई कमी नहीं थी। इसके अलावा, अर्थव्यवस्था अब गिग वर्कर्स पर अधिक निर्भर है, और जोखिम लेने की भूख बढ़ गई है क्योंकि उद्यमी डीएनए गति प्राप्त कर रहा है। चर्चा को आगे बढ़ाते हुए, कुलकर्णी ने गिग इकॉनमी के विकास पर डिजिटलीकरण की निर्भरता के बारे में बात की। उन्होंने कहा कि बड़ी संख्या में लोगों ने सीखने के लिए एक खोज विकसित नहीं की है, और ऐसे लोगों की एक पूरी श्रृंखला है जो अब फ्रीलांसरों के रूप में काम करने के लिए खुले हैं या अपने स्वयं के स्टार्ट-अप बनाकर उद्यमशीलता का मार्ग अपना चुके हैं। उनके अनुसार जूनून एक ऐसी चीज है जिसका हमेशा पीछा किया जाना

चाहिए। सफलता के दो सबसे महत्वपूर्ण पहलू हैं परिश्रम और सीखने और न सीखने की प्रक्रिया।

राजश्री नटराजन, सीईओ, कॉम्निजेंट फाउंडेशन, ने "फर्जिंग एन इमर्जिंग लीडर: डिसरप्टिंग द स्टेट्स क्यू" विषय पर बात की, जो पैनल की अगली अतिथि थीं। उन्होंने अपनी पृष्ठभूमि और अपनी शानदार यात्रा का संक्षिप्त विवरण देकर इस चर्चा की नींव रखी। खंड को आगे बढ़ाते हुए, उन्होंने फिर नई चीजों को आजमाने, जिज्ञासु होने और प्रमुख सुधारों को चलाने के लिए मानसिकता में बदलाव लाने की आवश्यकता का हवाला दिया। उनके अनुसार, युवा आजकल

अधिक लचीले हैं और पारंपरिक रूढ़ियों को तोड़ने के लिए तैयार हैं। उन्होंने युवाओं से जोखिम उठाने और परिवर्तन को अपनाने का भी आग्रह किया। इसके अलावा, उन्होंने इस बारे में भी बात की कि कैसे महिलाएं, हालांकि कम प्रतिनिधित्व वाली, धीरे-धीरे अचेतन पूर्वाग्रह को दूर करने के लिए लगातार प्रयास करके और सही शिक्षाओं को शुरू से ही नेतृत्व की भूमिका निभा रही हैं। उन्होंने यह भी उल्लेख किया कि अधिक से अधिक महिलाओं को आगे आना चाहिए, महिलाओं को आपस में रोल मॉडल बनाने के लिए प्रेरित और समर्थन करना चाहिए और इस तरह विस्तार और विकास को बढ़ावा देना चाहिए।



ओयो (OYO) रूम्स के संस्थापक-सीईओ और बिजनेस वर्ल्ड यंग एंटरप्रेन्योर अवार्ड के विजेता रितेश अग्रवाल ने अपनी वर्चुअल उपस्थिति से इस कार्यक्रम की शोभा बढ़ाई। उन्होंने छात्रों को सलाह दी कि वे अपने से पहले बड़ा नेतृत्व करें और व्यापार के नए अवसरों का पीछा करने में संकोच न करें। इसके अलावा, उन्होंने संभावित उद्यमियों से सीधे ग्राहकों के साथ समय बिताने और उनसे सीखने को कहा। अग्रवाल ने अपने जीवन से वास्तविक जीवन के उदाहरणों का उपयोग किया और दर्शकों के साथ बहुमूल्य अनुभव साझा किए, उन्हें उद्यमी बनने और रोजगार सुजक बनने के लिए प्रेरित किया।



| 118 |



पैनल चर्चा में, संस्थान को श्री रंजन ठाकुर, प्रधान सचिव, उद्योग और वाणिज्य विभाग, जम्मू-कश्मीर, और विनता दतला, वाइस चेयरपर्सन और एमडी, एलिको लिमिटेड जैसे प्रतिष्ठित दूरदर्शी लोगों की मेजबानी करने का अवसर मिला, जिन्होंने इस विषय पर बात की थी " जम्मू और कश्मीर की क्षमता को अनलॉक करना।" रंजन ठाकुर ने उल्लेख किया कि परिवर्तन एक तीव्र प्रक्रिया होनी चाहिए, वास्तविक परिवर्तन लाने के लिए इसे पूरे शासन को खत्म करने की आवश्यकता है। उनके अनुसार, हममें से प्रत्येक को सभी मोर्चों पर परिवर्तन

लाने की प्रतिबद्धता होनी चाहिए क्योंकि भारत एक युवा राष्ट्र है और इसे समय के साथ बदलते रहने की आवश्यकता है। उन्होंने जम्मू-कश्मीर राज्य के लिए केंद्र सरकार द्वारा किए गए विभिन्न सुधारों, उड़ान कनेक्टिविटी में वृद्धि, विभिन्न सहयोगों और राज्य से निर्यात को अधिक प्रोत्साहन देने पर भी एक सिंहावलोकन दिया। उन्होंने पिछले वर्ष के दौरान गवर्नेंस के समग्र परिवर्तन और ई-गवर्नेंस पर स्विच करने की विस्तृत जानकारी भी दी।



पद्मश्री डॉ. मिलंद कांबले, अध्यक्ष शासी मंडल, भा.प्र.सं. जम्मू और सीएमडी, एमपीके ग्रुप ऑफ कंपनीज और डीआईसीसीआई के संस्थापक ने भारत सरकार द्वारा घोषित आत्मनिर्भर भारत पैकेज और समाज के विभिन्न स्तरों के लिए विभिन्न प्रोत्साहनों के बारे में जानकारी दी। उन्होंने उल्लेख किया

कि भारत का भविष्य आत्मनिर्भर और आत्मनिर्भर होने में निहित है। उनके अनुसार, लीडरशिप समिट 3.0 एक महत्वपूर्ण मंच है जो भारत में नेतृत्व और उद्यमिता की वृद्धि और विकास को बढ़ावा देता है।



अपने समापन भाषण में प्रोफेसर बी.एस. सहाय, निदेशक, भा.प्र.सं. जम्मू ने छात्रों को उद्यमिता को आगे बढ़ाने के लिए प्रेरित किया और इस बात पर प्रकाश डाला कि भा.प्र.सं. जम्मू अपने मूल विषय के रूप में उद्यमिता को बढ़ावा देने के लिए प्रतिबद्ध है। प्रोफेसर सहाय ने यह भी उल्लेख किया कि जॉब सीकर होने के बजाय जॉब क्रिएटर बनना बेहतर है। उन्होंने आगे छात्रों से खुद पर विश्वास करने का आग्रह किया, क्योंकि उनके पास ध्यान केंद्रित करके अपने लक्ष्यों तक पहुंचने की पूरी क्षमता और क्षमता है। उन्होंने संस्थान की ओर से सभी मोर्चों पर हर संभव सहयोग का आश्वासन दिया। उन्होंने सभी वक्ताओं को उनके बहुमूल्य समय और छात्रों के साथ साझा की गई अंतर्दृष्टि के लिए धन्यवाद दिया। उन्होंने कार्यक्रम के सफल समापन के लिए संकाय सदस्यों और छात्रों की टीम की सराहना की।

लीडरशिप समिट 3.0 में पुडुचेरी की पूर्व लेफ्टिनेंट गवर्नर सुश्री किरण बेदी और पहली महिला आईपीएस अधिकारी, श्री रंजन ठाकुर, प्रमुख सचिव, उद्योग और वाणिज्य विभाग, जम्मू-कश्मीर; श्री रोहित कंसल, प्रमुख सचिव, उच्च शिक्षा और सूचना, जम्मू-कश्मीर, रियर एडिमरल कपिल मोहन धीर एवीएसएम, वीएसएम, संयुक्त सचिव, भारतीय नौसेना और रक्षा कर्मचारी; इंफोिसस के सह-संस्थापक श्री क्रिस गोपालकृष्णन; श्री अनिल कौल, प्रबंध निदेशक, टाटा कैपिटल हाउिसंग फाइनेंस लिमिटेड; श्री कैलाश कुलकर्णी, सीईओ, एलएंडटी म्यूचुअल फंड; श्री रेतेश अग्रवाल, संस्थापक और सीईओ, ओयो रूम्स; सुश्री पापिया बनर्जी, सह-संस्थापक, अनकबे; श्री रमेश कैलासम, सीईओ, IndiaTech.org; और सुश्री दीपिका कुमारी, पेशेवर तीरंदाज, पद्मश्री और अर्जुन पुरस्कार विजेता। शिखर सम्मेलन में डॉ. विजय गंभीर, अध्यक्ष और निदेशक, द सिरपुर पेपर मिल्स लिमिटेड और सदस्य, बोर्ड ऑफ गवर्नर्स (शासी मंडल), भा.प्र.सं. जम्मू भी उपस्थित थे।

| 121 |



#### 17.0 नई पहल

# 17.1. एमबीए इन हॉस्पिटल एडिमिनिस्ट्रेशन एंड हेल्थकेयर मैनेजमेंट

भा.प्र.सं. जम्मू को आईआईटी जम्मू और एम्स जम्मू के साथ एमबीए इन हॉस्पिटल एडिमिनिस्ट्रेशन एंड हेल्थकेयर मैनेजमेंट लॉन्च करने की ख़ुशी है, जो स्वास्थ्य सेवा उद्योग की बारीकियों को संभालने के लिए नेतृत्व को आत्मसात कर रहा है। इस कार्यक्रम में माननीय गृह मंत्री अमित शाह, श्री धर्मेंद्र प्रधान, शिक्षा मंत्री, डॉ. जितेंद्र सिंह, केंद्रीय राज्य मंत्री (स्वतंत्र प्रभार), श्री मनोज सिन्हा, माननीय उपराज्यपाल, सहयोगी संस्थानों के निदेशकों के अलावा- प्रो. बी.एस. सहाय, निदेशक-भा.प्र.सं. जम्मू, प्रो. एम.एस. गौर, निदेशक-आईआईटी जम्मू, और डॉ. शक्ति गुप्ता, निदेशक-एम्स जम्मू। डॉ. मिलिंद कांबले, अध्यक्ष-शासी मंडल, भा.प्र.सं. जम्मू, और श्री शरद कुमार सराफ, अध्यक्ष, शासी मंडल, आईआईटी जम्मू, इस ऐतिहासिक क्षण में उपस्थित कुछ सम्मानित अतिथि थे।



पाठ्यक्रम को बजट, सुविधा के चिकित्सकों के लक्ष्यों और समुदाय की जरूरतों के संदर्भ में स्वास्थ्य सुविधा के कामकाज का प्रभावी ढंग से मूल्यांकन करने के लिए सहयोगी संबंधों के माध्यम से अस्पतालों में प्रबंधकीय निर्णय लेने के लिए आवश्यक वैचारिक और पारस्परिक कौशल के साथ छात्रों को लैस करने की महत्वाकांक्षा के साथ विकसित और पेश किया गया है।

यह कार्यक्रम भारतीय प्रबंधन संस्थान जम्मू से प्रबंधन और संचालन की मूल बातें, भारतीय प्रौद्योगिकी संस्थान जम्मू से तकनीकी पहलुओं को सीखने और अस्पताल प्रशासकों के मार्गदर्शन और पर्यवेक्षण के तहत एम्स जम्मू में अस्पतालों और स्वास्थ्य देखभाल सेवाओं के प्रबंधन में बाद में व्यावहारिक, व्यावहारिक अनुभव प्राप्त करने का एक अनूठा लाभ प्रदान करता है। कार्यक्रम दो साल का पूर्णकालिक आवासीय कार्यक्रम है जिसमें पहले वर्ष में मुख्य पाठ्यक्रम और दूसरे वर्ष के वैकल्पिक पाठ्यक्रम हैं।

भा.प्र.सं. जम्मू उन कुछ संस्थानों में से एक होगा जिन्होंने प्रबंधन में पांच साल का एकीकृत कार्यक्रम शुरू किया है क्योंकि इस तरह के अंतः विषय, समग्र और उच्च गुणवत्ता वाले पाठ्यक्रमों की मांग बढ़ रही है। संभावित छात्रों की जरूरतों, कोविड के बाद के युग में बाजार की आवश्यकताओं और राष्ट्रीय शिक्षा नीति 2020 के निहितार्थ को पूरा करने के लिए, भा.प्र.सं. जम्मू छात्रों, समाज और हमारे देश, भारत के लाभ के लिए अस्पताल प्रशासन और हेल्थकेयर प्रबंधन में सर्वश्रेष्ठ प्रबंधन की डिग्री प्रदान करने के लिए तत्पर है।

#### 17.2. ऑनलाइन समर स्कूल

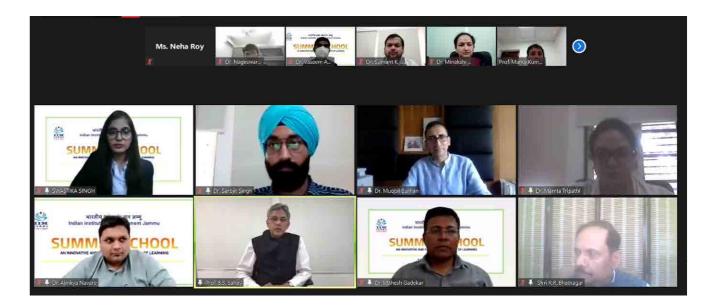
भारतीय प्रबंधन संस्थान जम्मू ने 10वीं, 11वीं और 12वीं कक्षाओं के छात्रों के लिए एक अनूठा "ऑनलाइन समर स्कूल" लॉन्च किया। दिनांक 5 जुलाई से 10 जुलाई तक चलने वाले इस कार्यक्रम में अभिनव आधारित विचारों पर चर्चा हुई। भा.प्र.सं. जम्मू के निदेशक प्रोफेसर बी. एस सहाय ने महामारी के दौरान युवा छात्रों को सकारात्मक रूप से जोड़ने के लिए इस विचार की शुरुआत की है। उन्होंने कल्पना की है कि यह कार्यक्रम विभिन्न विषयों में छात्रों के ज्ञान का विस्तार करेगा और उन्हें नए करियर विकल्प तलाशने में मदद करेगा। कार्यक्रम

को लगभग 2500 प्रतिभागियों से जबरदस्त प्रतिक्रिया मिली, लगभग 862 प्रतिभागियों ने कार्यक्रम में भाग लिया। कार्यक्रम में भा.प्र.सं. जम्मू के सम्मानित संकाय सदस्यों द्वारा तैयार किए गए आवश्यक मॉड्यूल शामिल थे। कार्यक्रम की संरचना युवा दर्शकों को ध्यान में रखते हुए विकसित की गई है और तीन मुख्य मॉड्यूल पर केंद्रित है।



डॉ. बलजीत सिंह द्वारा आयोजित पहला सत्र 'अपने आस-पास की दुनिया को जानना' विषय पर चर्चा हुआ। दूसरे सत्र का विषय 'फ्यूचर करियर ऑप्शंस' था और इसकी मेजबानी डॉ. नितिन उपाध्याय ने की थी। प्रोफेसर जाबिर अली

द्वारा 'फन बेस्ड लर्निंग' सत्र के साथ मॉड्यूल फिर से शुरू हुआ। छात्रों को परिदृश्य-आधारित शिक्षा के अध्यापन से परिचित कराया गया, इसके बाद डॉ. मुकबिल बुरहान द्वारा 'उद्यमिता' पर सत्र आयोजित किया गया।



| 122 |



दूसरा मॉड्यूल नए कौशल को सीखने के बारे में था; डॉ. मीनाक्षी कुमारी ने 'समस्या समाधान और आलोचनात्मक सोच' पर पहला सत्र आयोजित किया, जिसमें छात्रों को लीक से हटकर सोचने और नए दृष्टिकोण के साथ बाधाओं को दूर करने के लिए प्रेरित किया गया। दूसरा सत्र 'वित्तीय साक्षरता' पर था और इसकी मेजबानी डॉ. पंकज के. अग्रवाल ने की थी.



यह मॉड्यूल डॉ. आकाश कांबले द्वारा 'उत्पादों से ब्रांडों तक की यात्रा' पर एक इंटरैक्टिव सत्र के साथ फिर से शुरू हुआ। छात्रों ने यह सीखा कि कैसे कुछ प्रसिद्ध ब्रांड वर्षों में विकसित हुए, इसके बाद चर्चा के दौरान लोगो पहचान पर एक प्रश्नोत्तरी सत्र का आयोजन हुआ। डॉ. रुचि सहगल ने 'पब्लिक स्पीकिंग एंड पर्सनैलिटी डेवलपमेंट' पर दूसरे सत्र का संचालन किया। तीसरा मॉड्यूल आत्म-विकास पर केंद्रित था, जहां सत्र की शुरुआत स्पिक मैंके के उपाध्यक्ष श्री पंकज मल्होत्रा द्वारा "शौक रखने का महत्व" और भा.प्र.सं. जम्मू के सहायक प्रोफेसर डॉ. अजिंक्य नवरे द्वारा "एक्सप्लोरिंग हैप्पीनेस" के साथ हुई। मॉड्यूल ने डॉ. ममता त्रिपाठी, सहायक प्रोफेसर भा.प्र.सं. जम्मू द्वारा इंटरपर्सनल रिलेशनशिप का निर्माण और इस्कॉन के वरिष्ठ नेता श्री गोविंद प्रभु जी द्वारा शिक्षा के सही अर्थ को समझना जारी रखा।

भा.प्र.सं. जम्मू समर स्कूल हजारों छात्रों को लाभान्वित करेगा और उन्हें नए कौशल सीखने, नई रुचियों का पता लगाने और आत्म-विकास के तरीके खोजने का एक उत्कृष्ट अवसर प्रदान करेगा। कार्यक्रम का रोमांचक दृष्टिकोण सत्रों को और अधिक प्रभावशाली बना देगा। कार्यक्रम का मुख्य उद्देश्य सीखने की प्रिकया को मजेदार, रोमांचक और समृद्ध बनाना है। भा.प्र.सं. जम्मू के संकाय सदस्यों और विषय विशेषज्ञों द्वारा उपयोग किए जाने वाले अभिनव शिक्षण छात्रों को सर्वोत्तम संभव तरीके से जोड़कर एक सकारात्मक सीखने का माहौल तैयार करेंगे। 6-दिवसीय कार्यक्रम में देश भर के छात्रों द्वारा उत्साहपूर्वक और सिक्रय भागीदारी देखी गई, प्रश्नोत्तरी सत्रों और इंटरैक्टिव चर्चाओं में शामिल होकर, अपने पाठ्यक्रम से परे सीखने की उनकी खोज को पूरा किया। छात्रों ने इसे मजेदार और आकर्षक बताते हुए कार्यक्रम के डिजाइन की सराहना की। साथ ही, उन्होंने सत्र विशेषज्ञों द्वारा किए गए प्रयासों का आनंद लिया और उन्हें जीवन भर का अवसर देने के लिए भा.प्र.सं. जम्मू को धन्यवाद दिया।

समर स्कूल में देश भर के छात्रों द्वारा उत्साही और सक्रिय भागीदारी देखी गई। छात्र क्यू एंड ए सत्र और इंटरैक्टिव चर्चाओं में लगे हुए हैं, अपने पाठ्यक्रम से परे सीखने के लिए अपनी खोज को पूरा कर रहे हैं। कार्यक्रम निदेशक डॉ. अर्चना शर्मा और डॉ. कुलविंदर कौर ने छात्रों के सीखने के अनुभव को बढ़ाने और उनके भविष्य के प्रयासों में उनका मार्गदर्शन करने के लिए प्रत्येक मॉड्यूल को सावधानीपूर्वक तैयार किया था।

#### ऑनलाइन विंटर स्कूल

समर स्कूल के अपने सफल लॉन्च के बाद, भारतीय प्रबंधन संस्थान (IIM) जम्मू ने 10 जनवरी से 14 जनवरी 2022 तक कक्षा 10, 11वीं 12 के छात्रों के लिए बहुप्रतीक्षित विंटर स्कूल का शुभारंभ किया। कार्यक्रम में देश भर के छात्रों की प्रतिक्रिया देखी गई, जहां 150 लोगों ने भाग लिया और कार्यक्रम के लिए

प्रमाण पत्र प्राप्त किया। कार्यक्रम का उद्देश्य छात्रों को सीखने और महत्वपूर्ण और रचनात्मक सोच के माध्यम से संलग्न करना है।

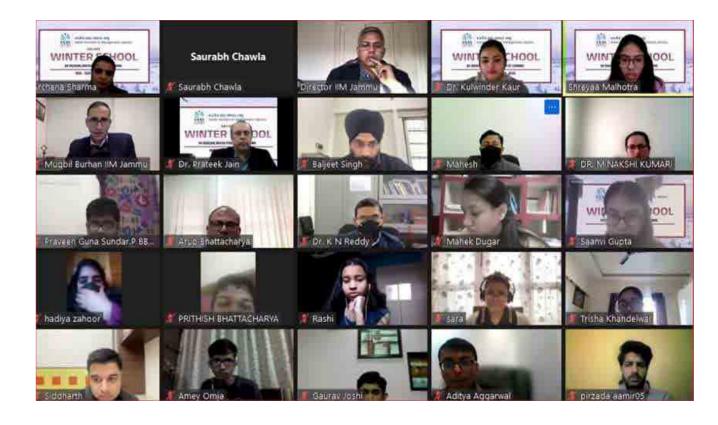
प्रोफेसर बी.एस. सहाय, निदेशक भा.प्र.सं. जम्मू ने स्वागत भाषण दिया और कार्यक्रम द्वारा छात्रों को दिए जाने वाले मूल्यों पर प्रकाश डाला। उन्होंने उन्हें अपने आसपास की दुनिया के बारे में जागरूक रहने और करंट अफेयर्स से अपडेट रहने की सलाह दी।

डॉ. अर्चना शर्मा ने इस तरह की पहल की आवश्यकता और महत्व पर प्रकाश डालते हुए कार्यक्रम की शुरुआत की। एक सप्ताह तक चलने वाले इस कार्यक्रम की शुरुआत 10 जनवरी, 2022 को हुई, जिसमें प्रत्येक दिन दो सत्रों के साथ पांच सत्र शामिल हैं और 14 जनवरी, 2022 को समाप्त होने की उम्मीद है। कार्यक्रम निदेशक, डॉ. अर्चना शर्मा और डॉ. कुलविंदर कौर, छात्रों के सीखने के अनुभव को बढ़ाने और उनके भविष्य के प्रयासों में उनका मार्गदर्शन करने के लिए प्रत्येक मॉड्यूल को सावधानीपूर्वक तैयार किया है। पहला मॉड्यूल पढ़ने के माध्यम से छात्रों की सोच को डिजाइन करने पर केंद्रित था।

पहले सत्र की अध्यक्षता डॉ. मुक़बिल बुरहान ने की और यह 'डिज़ाइन थिंकिंग' पर केंद्रित था, और डॉ. पल्लवी पांडे ने दूसरे सत्र में छात्रों को पढ़ने के लाभों के बारे में बताया। प्रोफेसर मनोज कुमार और डॉ. रश्मी रंजन परीदा की अध्यक्षता में दूसरा मॉड्यूल छात्रों को डेटा प्रबंधन कौशल विकसित करने और वित्त को कुशलता से संभालने में मदद करेगा। तीसरे मॉड्यूल में, डॉ. प्रतीक जैन छात्रों को चल रहे और आने वाले स्टार्ट-अप के बारे में निर्देश देंगे, और श्री अरूप भट्टाचार्य छात्रों के लिए करियर विकल्प के रूप में भा.प्र.सं. जम्मू में प्रबंधन के एकीकृत कार्यक्रम पर प्रकाश डालेंगे।

डॉ. बरनाली चौधरी प्रतिभागियों को भावनात्मक बुद्धिमत्ता के महत्व के बारे में बताएंगे और डॉ. सुमंत विश्वास ने चौथे मॉड्यूल में तनाव और असफलताओं से निपटने के बारे में बात की। पांचवां मॉड्यूल सामाजिक संबंधों के निर्माण पर केंद्रित है, जहां छात्रों को डॉ. महेश गाडेकर द्वारा अपने व्यक्तिगत ब्रांड को जानने का महत्व सिखाया गया, जबिक डॉ. बलजीत सिंह ने उन्हें ठोस और पुरस्कृत सामाजिक नेटवर्क बनाने का तरीका सिखाया। भा.प्र.सं. जम्मू द्वारा की गई यह अनूठी पहल कोविड-19 महामारी के कारण सीखने के नुकसान के खिलाफ एक प्रतिवाद है।

स्कूल जाने वाले छात्र वर्तमान स्थिति से अकादिमक और मानिसक रूप से प्रतिकूल रूप से प्रभावित हुए हैं, और भा.प्र.सं. जम्मू समाज में शैक्षणिक योगदान के प्रति अपनी जिम्मेदारी को आगे बढ़ाने का प्रयास करता है। जुलाई 2021 में आयोजित भा.प्र.सं. जम्मू के समर स्कूल की शानदार सफलता से पता चलता है कि छात्र समुदाय जागरूक है और सीखने के हर अवसर को हासिल करने के लिए तैयार है। IIM जम्मू संकाय की रचनात्मक शिक्षा समर स्कूल पहल के दौरान सफल साबित हुई है, और संस्थान का लक्ष्य विंटर स्कूल के साथ और भी बेहतर करना है। जीवन की दौड़ में, भा.प्र.सं. जम्मू जीवन के सभी क्षेत्रों के छात्रों की सहायता करना जारी रखेगा और उन्हें उनके भविष्य में प्रत्येक अच्छे कार्यों में मदद करेगा।



| 124 |



# 18.0 आधारभूत संरचना विकास

# ट्रांजिट कैंपस - कैनाल रोड कैंपस

वर्तमान में, भा.प्र.सं. जम्मू ओल्ड यूनिवर्सिटी कैंपस, कैनाल रोड में जम्मू और कश्मीर सरकार द्वारा प्रदान किए गए ट्रांजिट कार्यालय में चल रहा है। जम्मू विश्वविद्यालय के पुराने इंजीनियरिंग कॉलेज के इस परिसर को भा.प्र.सं. जम्मू के एक छोटे से परिसर को विकसित करने के लिए बड़े पैमाने पर पुनर्निर्मित किया गया था। पारगमन परिसर को खेल के मैदान की सफाई और विकास, अतिरिक्त छात्रावास सुविधा और इन्क्यूबेश्न केंद्र द्वारा आगे बढ़ाया गया है। इसमें 7 कक्षाएं, छात्रों और संकाय सदस्यों के लिए एक भोजन कक्ष, बैडमिंटन कोर्ट,

बास्केटबॉल कोर्ट और अन्य मनोरंजक गतिविधियों के लिए खेल का मैदान है। पिरसर में उच्च तकनीक संचार नेटवर्क और वाईफाई कनेक्टिविटी है। कैंपस में अच्छी तरह से कम्प्यूटरीकृत पुस्तकालय है जो समृद्ध प्रिंट संग्रह और 24x7 कनेक्टिविटी के साथ बी-स्कूल उपयोगकर्ताओं के लिए आवश्यक राष्ट्रीय / अंतर्राष्ट्रीय ई-संसाधनों की सदस्यता से सुसज्जित है।





#### ट्रांजिट कैंपस - जालो-चक परिसर

भा.प्र.सं. जम्मू ने 2020 में अपने प्रमुख एमबीए प्रोग्राम में प्रवेश बढ़ाकर 240 कर दिया है और बाद में जम्मू के जालो-चक में एक परिसर को पट्टे पर ले लिया है ताकि छात्रों की संख्या में वृद्धि को समायोजित किया जा सके। परिसर में कक्षाएं, लड़कों और लड़कियों के लिए छात्रावास, 320 छात्रों को समायोजित करने की क्षमता, डाइनिंग हॉल और खेल के मैदान जैसे सभी आवश्यक बुनियादी ढांचे से लैस है। परिसर में उच्च तकनीक संचार नेटवर्क और वाईफाई

कनेक्टिविटी है। परिसर में समृद्ध प्रिंट संग्रह और 24x7 कनेक्टिविटी के साथ बी-स्कूल उपयोगकर्ताओं के लिए आवश्यक राष्ट्रीय / अंतर्राष्ट्रीय ई-संसाधनों की सदस्यता से सुसज्जित कम्प्यूटरीकृत पुस्तकालय है। सप्ताह के अंतिम दिनों में छात्रों के लिए परिवहन सुविधा की व्यवस्था की गई है ताकि छात्रों को एक परिसर से दूसरे परिसर में प्रोत्साहित किया जा सके ताकि उनके बीच बातचीत को बढ़ाया जा सके।





# भा.प्र.सं. जम्मू का स्थायी परिसर

जम्मू-कश्मीर सरकार ने भा.प्र.सं. जम्मू के स्थायी परिसर के निर्माण के लिए 200 एकड़ भूमि आवंटित की। सीपीडब्ल्यूडी को 2019 में भा.प्र.सं. जम्मू के लिए पीएमसी के रूप में नियुक्त किया गया था। स्थायी 200 एकड़ व्यापी आधुनिकतम सुविधा-सम्पन्न परिसर, जो कि जम्मू शहर से 14 कि.मी. एवं जम्मू रेलवे स्टेशन से 16 कि.मी. तथा जम्मू एयरपोर्ट से 18 कि.मी. दूरी पर,

जगाती में स्थित है, अभी निर्माणाधीन है। स्थायी परिसर, जम्मू एवं कश्मीर की आधुनिक वास्तुकला, संस्कृति एवं परम्परा का आनंदमय मिश्रण है। नया परिसर दिसंबर 2022 के अंत तक तैयार हो जाएगा।



शैक्षणिक ब्लॉक

| 126 |





छात्रावास ब्लॉक

#### छात्रावास

भा.प्र.सं. जम्मू ने वर्तमान परिसर में लड़िकयों और लड़कों के लिए तीन छात्रावास सुविधाओं की व्यवस्था की। इन छात्रावासों को छात्रों को दो-साझाकरण के आधार पर आवंटित किया जाता है और ट्रांजिट परिसर और जालू-चक परिसर में सभी बुनियादी सुविधाओं जैसे गद्दे के साथ बिस्तर, स्टडी टेबल, कुर्सी, भंडारण अलमारी आदि से सुसज्जित किया जाता है। छात्रावासों ने अपने परिसर में वाशिंग मशीन, जैसी सामान्य सुविधाएँ भी प्रदान की हैं।

#### छात्र मैस

मेस सुविधा भा.प्र.सं. जम्मू की स्थापना के बाद से ही सक्रिय रुप से रही है। भा.प्र.सं. जम्मू अपने छात्रों को स्वच्छ भोजन देने के लिए प्रतिबद्ध है; इसलिए, भा.प्र.सं. जम्मू के अधिकारी की देखरेख में छात्रों की एक समर्पित समिति नियमित रूप से इसकी सफाई, भोजन की गुणवत्ता और मेनू की निगरानी करती है।

# खेल सुविधा और जिम

संस्थान के परिसर से बाहर निकलते ही बेसिक खेल सुविधाओं की व्यवस्था की गई है। भा.प्र.सं. जम्मू के छात्रों के लिए बैडिमेंटन कोर्ट, बास्केट बॉल कोर्ट, टेबल टेनिस रूम और लॉन टेनिस कोर्ट उपलब्ध हैं। भा.प्र.सं. जम्मू के छात्रों के लिए नवीनतम उपकरणों से सुसज्जित जिम भी उपलब्ध है।

#### प्रवेश

भा.प्र.सं. जम्मू ने प्रमुख समाचार पत्रों में संकाय और गैर-संकाय पदों के लिए अखिल भारतीय प्रवेश अधिसूचना का विज्ञापन किया है।

#### संकाय प्रवेश

भा.प्र.सं. जम्मू को संकाय सदस्य पदों के लिए विज्ञापन के खिलाफ बहुत अच्छी प्रतिक्रिया मिली। वर्ष के दौरान विज्ञापन में बिजनेस कम्युनिकेशन, बिजनेस पॉलिसी एंड स्ट्रैटेजिक मैनेजमेंट, इकोनॉमिक्स एंड बिजनेस एनवायरनमेंट, फाइनेंस एंड अकाउंटिंग, ओबी/एचआरएम, आईटी सिस्टम्स एंड एनालिटिक्स, मार्केटिंग, ऑपरेशंस एंड सप्लाई चेन मैनेजमेंट के क्षेत्र में प्रोफेसर, एसोसिएट प्रोफेसर और असिस्टेंट प्रोफेसर के लिए आवेदन शामिल हैं।

#### गैर-संकाय प्रवेश

भा.प्र.सं. जम्मू को गैर-संकाय पदों के लिए दी गई विज्ञापन पर बहुत अच्छी प्रतिक्रिया मिली, और बाद में अपने संबंधित डोमेन में समृद्ध अनुभव के साथ योग्यता प्राप्त संस्थान में शामिल भी हुए है।

# निदेशक का प्रतिवेदन वित्तीय वर्ष 2021-22 के लिए निदेशक की निवेदन

आईआईएम अधिनियम, 2027 की धारा 26 (I) तथा धारा 27 के अनुसार निदेशक की रिपोर्ट नीचे सारणीबद्ध है:

संभाग	विवरण	निदशक द्वा	रा प्रतिवेदित					
26 (1) (क)	संस्थान की कार्य स्थिति	000	\ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,				
26 (1) (ख)	वह राशि, यदि कोई हो, जो अपनी तुलन			वातों के अनुसार कार्पस निधि में रु. 4053.38 लाख				
	पत्र में किसी अधिशेष को आरक्षित निधि में	अंतरित किए	र गए हैं।					
	प्रस्तावित करती है							
26 (1) (ग)	लेखापरीक्षक के प्रतिवेदन में आय के किसी	जैसा कि सी	एजी ने उल्लेख किया है कि	एएस-15 के प्रावधान के अनुसार अवकाश नकदीकरण				
	अधिशेष को व्यय की तुलना में कम करके	और ग्रेच्युटी	राशि के रु. 66.20 लाख के	प्रावधान को राजस्व व्यय के रूप में नहीं माना जाना				
	या अधिक करके या आय से अधिक व्यय	चाहिए और	अनुदान से कटौती योग्य नहीं	ों होना चाहिए।				
	में किसी कमी और इस तरह के कम या		-					
	अधिक दर्शाने के कारण को इंगित किया			य वित्त वर्ष 2023-24 के बाद से राजस्व व्यय के लिए				
	गया है।	अनुदान प्रद	।न नहा करगा। इसालए, प्रबध	वन ने अनुदान से राजस्व व्यय के रूप में अवकाश				
	-			। राशि पर विचार करना विवेकपूर्ण समझा। परिणामस्वरूप,				
		इसमें किए गए प्रावधानों के संचय का उपयोग उन कर्मचारियों के लिए किया जाएगा जो 60/65 व						
		की आयु में र	प्तेवानिवृत्त होंगे। इसके अलाव	ग, यह अनुरोध किया जाता है कि प्रावधान में से बची हुई				
		राशि, यदि कोई हो, निर्धारित प्रक्रिया के अनुसार मंत्रालय को वापस कर दी जाएगी। वर्ष 2021-22 के दौरान निम्नलिखित अनुसंधान परियोजना प्रगति पर है:						
26 (1) (ঘ)	संस्थान द्वारा शुरू की गई अनुसंधान	वर्ष 2021-2	2 के दौरान निम्नलिखित अ	नुसंधान परियोजना प्रगति पर है:				
	परियोजनाओं की उत्पादकता बोर्ड द्वारा	शोधकर्ता व		परियोजना का शीर्षक				
	निर्दिष्ट मानदंडों के अनुसार मापी जा	डॉ. मीनाक्षी	कुमारी '	भारतीय उद्योग में 3डी समग्र निर्माण का आकलन				
	सकती हैं							
26 (1) (ङ)	वर्ष 2021-22 के दौरान संस्थान के	वर्ष 2021-222 के दौरान, पच्चीस संकाय सदस्य और दस अधिकारी संस्थान में शामिल हुए						
	अधिकारियों एवं संकाय सदस्यों की	क्र. सं.	संकाय का नाम	पदनाम				
	नियुक्ति	1	डॉ. पंकज कुमार अग्रवाल	सहायक प्रोफेसर				
		2	डॉ. प्रतीक जैन	सहायक अभ्यास प्रोफेसर				
		3	डॉ आनंद जैकब अब्राहम	सहायक प्रोफेसर				
		4	डॉ अश्विन ए	सहायक प्रोफेसर				
		5	डॉ. अविनाश कुमार	सहायक प्रोफेसर				
		6	डॉ. बर्नाली चौधरी	सहायक प्रोफेसर				
		7	डॉ. हर्ष जरीवाल	सहायक प्रोफेसर				
		8	डॉ. कपिल मनोहर गुमटे	सहायक प्रोफेसर				
		9	डॉ. कुलविंदर कौर	सहायक प्रोफेसर				
		10	डॉ. महेश गाडेकर	सहायक प्रोफेसर				
		11	डॉ. नागेश्वर रेड्डी कोनरेड्र					
		12	डॉ. पल्लवी पाण्डेय	सहायक प्रोफेसर				
		13	डॉ. पूजा कुमारी	सहायक प्रोफेसर				
		14	डॉ प्राकृत सिलाल	सहायक प्रोफेसर				
		15	डॉ. प्रतीक्षा मौर्य	सहायक प्रोफेसर				
		16	डॉ. राजकुमार वी.	सहायक प्रोफेसर सहायक प्रोफेसर				
		17	डॉ. रामबालक यादव डॉ. रश्मि रंजन परिदा	सहायक प्रोफसर सहायक प्रोफेसर				
		18 19	डॉ साजित एम मैथ्यूज	सहायक प्रोफेसर				
		20	डॉ. सोमू गोराई	सहायक प्रोफेसर				
		21	डॉ. सुशांत भार्गव	सहायक प्रोफेसर				
		22	डॉ. वसीम अकरम	सहायक प्रोफेसर				
		23	डॉ. विजय कुरियाकोस	सहायक प्रोफेसर				
		24	डॉ. मनु बंसल	सहायक प्रोफेसर				
		25	डॉ. मिठू रानी कुइती	सहायक प्रोफेसर				
				WELLIN ALLINIA				

| 128 |



संभाग	विवरण	निदे	शक द्वा	रा प्रतिवेदित	
		豖.	सं.	संकाय का नाम	पदनाम
		1		श्री रजनी रंजन	नियोजन अधिकारी
		2		श्री दुमपाल वेंकट श्रीहरि	प्रशासनिक अधिकारी (शिक्षाविद एवं कार्यक्रम)
		3		श्री शालिन शशिधरन नायर	प्रशासनिक अधिकारी (पीआर एवं प्रशासन)
		4		श्री विजय अनंत कांबले	प्रशासनिक अधिकारी (प्रशासन)
		5		श्री ज्ञानेश्वर गुढ़ाडे	एएओ (स्थापना)
		6		श्री मुकेश भट्ट	एएओ (शिक्षाविद और कार्यक्रम)
		7		डॉ. राहुल रवींद्र वाघ	एएओ (शिक्षाविद और कार्यक्रम)
		8		सुश्री तरुण कांति कुजूर	एएओ (एस्टेट)
		9		श्री आसिफ खान	सहायक सिस्टम मैनेजर
		10		सुश्री रुचि कुमार	ग्राफिक डिजाइनर
26 (1) (च)	शिक्षण, अनुसंधान एवं ज्ञान के अनुप्रयोग	वर्ष	2021-2	22 के दौरान निम्नलिखित शो	ध प्रकाशन प्रकाशित किए गए हैं:
20 (1) (4)	में नवाचारों की प्रकृति सहित संस्थान द्वारा निर्धारित प्रदर्शन संकेतक एवं आंतरिक मानक	<ol> <li>1.</li> <li>2.</li> <li>3.</li> <li>4.</li> <li>5.</li> </ol>	अकरण् कन्वजें अली, उत्सर्ज अंसारी सब-स गठजोः अकरण् एनवाय अकरण् समझन	त, वी., और अली, जे. (2022) हंस विश्लेषण से साक्ष्या रिसोर्स पं जे., अकरम, वी., और बुरहान, हंन अभिसरण की ओर ले जाती है हे, एम. ए., विलेनथेनकोडाथ, एम हारा अफ्रीका में इकोलॉजिकल है इं: तकनीकी सीमा दृष्टिकोणा एन त, वी. (2022). पांच प्रमुख महा हरनमेंटल साइंस एंड पॉल्यूशन हि त, वी., और रथ, बी.एन. (2021 ता ग्रोथ एंड चेंज, 52, 2172- 2 हो, एम. ए., अकरम, वी., और हैव	डू कंट्रीज कन्वर्ज इन नेचुरल रिसोर्सेज रेंट्स? क्लब ॉलिसी, 77, 102743 एम. (2022) क्या आर्थिक जटिलता वैश्विक कार्बन है? एनवायरनमेंटल साइंस एंड पॉल्यूशन रिसर्च, 1-10। त. ए., <b>अकरम, वी.</b> , और रथ, बी. एन. (2022) फुटप्रिंट, आर्थिक विकास और ऊर्जा गरीबी के बीच वायरनमेंट, डेवलपमेंट एंड सस्टेनेबिलटी, 1-28। द्वीपों में ग्रीनहाउस गैस उत्सर्जन का प्रभाव। रेसर्च, 29(8), 11634-11643। ) भारतीय राज्यों के राजकोषीय प्रदर्शन के विकास को 193. https://doi.org/10.1111/grow.12544 इर, एस. (2022). उत्पादकता, वैश्वीकरण और कार्बन
		7.	साइंस अकरम	एंड पॉल्यूशन रिसर्च, 29 (22), न, वी, और <b>अली, जे</b> (2021) पूर	ल और गैस के उत्सर्जन से साक्ष्य। एनवायरनमेंटल 33826-33843। रे भारतीय राज्यों में सेक्टर स्तर पर आउटपुट कन्वर्जेंस विश्लेषण से साक्ष्य। जर्नल ऑफ इंटरनेशनल
			डेवलप	ामेंट, 33(7), 1166-1188।	
		8.		<b>S</b>	एम. (2022) क्या आर्थिक जटिलता वैश्विक कार्बन है? एनवायरनमेंटल साइंस एंड पॉल्यूशन रिसर्च, 1-10।
		9.	निर्धार		तऊदी अरब में लिंग के आधार पर वित्तीय समावेशन के ामावेशन सर्वेक्षण से साक्ष्य। इंटरनेशनल जर्नल ऑफ
		10.	स्वच्छ		कोविड-19 महामारी के दौरान भारत में ग्रामीण घरों में को प्रभावित करने वाले कारक। एनर्जी फॉर सस्टेनेबल
		11.	निर्धार		नऊदी अरब साम्राज्य में प्रारंभिक-चरण उद्यमिता के प्रबेस से साक्ष्य। मैनेजरियल एंड डिसिशन इकोनॉमिक्स
		12.		न, वी., और <b>अली, जे.</b> (2022) <sup>:</sup> रिंस विश्लेषण से साक्ष्य। रिसोर्स पे	डू कंट्रीज कन्वर्ज इन नेचुरल रिसोर्सेज रेंट्स? क्लब ॉलिसी, 77, 102743

संभाग	विवरण	निदेशक द्वारा प्रतिवेदित
		13. अ <b>ली, जे.,</b> सिंह, एस., और खान, डब्ल्यू. (2022) भारत में कोविड-19 महामारी के प्रति ग्रामीण परिवारों में स्वास्थ्य जागरूकता: विश्व बैंक के ग्रामीण प्रभाव सर्वेक्षण से साक्ष्य। जर्नल ऑफ़ पब्लिक अफेयर्स, e2819। https://doi.org/10.1002/pa.2819
		14. अली, जे., और खान, डब्ल्यू. (2022) कोविड-19 महामारी: भारत में ग्रामीण परिवारों द्वारा सामाजिक सहायता कार्यक्रमों के तहत राहत उपलब्धता। इंटरनेशनल जर्नल ऑफ़ सोशल इकोनॉमिक्स, (प्रिंट-से-आगे)।
		15. अली, जे. और खान, डब्ल्यू. (2022), "द कोविड-19 पैनडेमिक: एक्सेस टू रिलीफ अंडर सोशल असिस्टेंस प्रोग्राम्स बाय रूरल हाउसहोल्ड्स इन इंडिया", इंटरनेशनल जर्नल ऑफ सोशल इकोनॉमिक्स, https://doi.org/10.1108/IJSE-10-2021-0632
		16. अली, जे., अकरम, वी., और <b>बुरहान, एम.</b> (2022) क्या आर्थिक जटिलता से वैश्विक कार्बन उत्सर्जन अभिसरण होता है? एनवायरनमेंटल साइंस एंड पॉल्यूशन रिसर्च, 1-10।
		17. जैन, पी., <b>जैन, ए.,</b> और यादव, ए. (2022) उद्यमी प्रशासन - सरकार में विपणन की भूमिका। अकादमी ऑफ मार्केटिंग स्टडीज जर्नल, 26(एस2),1-7।
		18. ब्रैंडाओ, ए., रामोस, एस., और गाडेकर, एम. (2021) आर्टिस्ट ज्वेलरी डिज़ाइनर एंटरप्रेन्योरिशप: क्या यह केवल चमकती है या यह सोना भी है? जर्नल ऑफ रिसर्च इन मार्केटिंग एंड एंटरप्रेन्योरिशप।
		19. कौर, के., और सिंह, टी. (2021) अमेज़न बुक्स की बिक्री पर ऑनलाइन उपभोक्ता समीक्षाओं का प्रभाव: भारत से अनुभवजन्य साक्ष्य। जर्नल ऑफ थ्योरेटिकल एंड एप्लाइड इलेक्ट्रॉनिक कॉमर्स रिसर्च, 16(7), 2793-2807।
		20. कुशवाहा, एच., मिश्रा, एस.के., और <b>कुमार, एम.</b> (2022) भारतीय एमएसएमई द्वारा मुकदमेबाजी जोखिम का प्रबंधन। जर्नल ऑफ़ फ़ाइनेंशियल सर्विसेज़ मार्केटिंग, 1-16।
		21. अरोड़ा, एस., साहनी, एस., और <b>परीदा, आर.आर</b> . (2022) शोरूमिंग बिहेवियर के ड्राइवर्स: इंटीग्रेटेड पर्सपेक्टिव्स से इनसाइट्स। इंटरनेशनल जर्नल ऑफ रिटेल एंड डिस्ट्रीब्यूशन मैनेजमेंट।
		22. <b>रेड्डी, के.एन.</b> , कुमार, ए., चौधरी, ए., और चेंग, टी.ई. (2022) मल्टी-पीरियड ग्रीन रिवर्स लॉजिस्टिक्स नेटवर्क डिज़ाइन: एक बेहतर बेंडर्स-डिकंपोज़िशन-बेस्ड ह्यूरिस्टिक अप्रोच। यूरोपियन जर्नल ऑफ ऑपरेशनल रिसर्च।
		23. शेख, ए., मुखर्जी, के. और बनर्जी, एस. (2022), "कैब-शेयरिंग सर्विसेज एंड ट्रांसफॉर्मेशन एक्सपेक्टेशंस ऑफ कंज्यूमर्स: द मॉडरेटिंग रोल ऑफ मैटेरियलिज्म", बेंचमार्किंग: एन इंटरनेशनल जर्नल, https://doi.org/10.1108/BIJ-09-2021-0525
		24. बनर्जी, एस. और <b>शेख, ए.</b> (2022), "ब्रांड एक्सटेंशन खरीदने के इरादे पर ब्रांड नॉस्टैल्जिया का प्रभाव: ब्रांड अटैचमेंट की मॉडरेटिंग भूमिका", जर्नल ऑफ़ प्रोडक्ट एंड ब्रांड मैनेजमेंट, https://doi.org/10.1108/JPBM-10-2020-3149
		25. सिंह, बी., सिंह, आर.के. और सिंह, पी. (2022), "बेंचमार्किंग परफ़ॉर्मेंस ऑफ़ न्यू वेंचर ट्रैवेल इंटरमीडियरीज़: रोल ऑफ़ फ़र्म वैल्यू एंड कस्टमर कथित वैल्यू", बेंचमार्किंग: एन इंटरनेशनल जर्नल। https://doi.org/10.1108/BIJ-02-2022-0099
		26. अली, जे., <b>सिंह, एस.,</b> और खान, डब्ल्यू. (2022) भारत में कोविड-19 महामारी के प्रति ग्रामीण परिवारों में स्वास्थ्य जागरूकता: विश्व बैंक के ग्रामीण प्रभाव सर्वेक्षण से साक्ष्य। जर्नल ऑफ़ पब्लिक अफेयर्स, e2819। https://doi.org/10.1002/pa.2819
		27. सिंह, ए.पी., यादव, एस.पी., और <b>सिंह, एस.के.</b> (2022) फजी वातावरण में डीईए मॉडल के लिए एक बहुउद्देश्यीय अनुकूलन दृष्टिकोण। सॉफ्ट कंप्यूटिंग, 26(6), 2901-2912।

| 130 |



संभाग	विवरण	निदेश	क द्वारा प्रतिवेदित	
				एस.पी. (2022) स्केलाराइजिंग फ़ज़ी मल्टी-ऑब्जेक्टिव लीनियर
			क्रक्शनल प्राग्रामग विथ ए५ 1-26।	त्लीकेशना कम्प्यूटेशनल और एप्लाइड मैथमेटिक्स, 41 (3),
			_	कागर जे और सिंह आर (२०२२) "कॉम पैसरेमिक र माराः
		29. ·	राना, पा <b>इ., 1सलाल, पा.,</b> र् रक्जामिनेशन ऑनलाइन ल	कुमार, जे. और सिंह, आर. (2022), "फ्रॉम पैनडेमिक टू प्रादा: गक्जरी-ब्रांड सेल्फ-नैरेटिब्स", मार्केटिंग इंटेलिजेंस एंड प्लानिंग,
				527-541. https://doi.org/10.1108/MIP-05-2021-0153
		7	वास्तविकता विज्ञापन के प्र दृष्टिकोण के बीच संबंध", ए	स.ए., रे, ए., बाला, पी.के. और चक्रवर्ती, एस. (2021), "संवर्धित ति भारतीय छात्रों में "बिग फाइव" व्यक्तित्व प्रकार और उपभोक्ता स्लिब जर्नल ऑफ इंफॉर्मेशन मैनेजमेंट, वॉल्यूमा 73 नं. 6, पीपी. g/10.1108/AJIM-02-2021-0046
		31. ₹	<b>उपाध्याय, एन.,</b> उपाध्याय	, एस., अबेद, एस.एस., और द्विवेदी, वाई.के. (2022) कोविड-
				ा मोबाइल भुगतान सेवाओं को अपनाना: कथित गंभीरता और
			आत्म-प्रभावकारिता के साध नार्केटिंगा	थ मेटा-यूटीएयूटी का विस्तार करना। इंटरनेशनल जर्नल ऑफ बैंक
		,		, एस., और द्विवेदी, वाई.के. (2021) आर्टिफिशियल इंटेलिजेंस ग्रमिता मॉडल का सिद्धांत। इंटरनेशनल जर्नल ऑफ़ एन्त्रेप्रेंयूरिअल
		33. 3	<b>उपाध्याय, एन</b> ., उपाध्याय	, एस., अल-देबेई, एम.एम., बाबादुल्ला, ए.एम., और द्विवेदी, वाई.
			के. (2022) कृत्रिम बुद्धि क उटाप्रिया और उटाप्रशीस्त्रय	ो अपनाने के लिए पारिवारिक व्यवसायों की इच्छा पर डिजिटल । उन्मुखीकरण का प्रभाव: व्यापार नवीनता की मध्यस्थ भूमिका की
		,	उद्यानता जार उद्यनशालता जांच करना। इंटरनेशनल ज	। उ नुखायरण यम प्रमाय: प्यापार गयागरा। यम मध्यस्य मूर्गपम यम र्गिल ऑफ़ एन्त्रेप्रेंयूरिअल बिहेवियर एंड रिसर्च।
26 (2)	वित्तीय वर्ष के दौरान संस्थान के		i. कर्मचारी का नाम	योगदान
	अधिकतम पारिश्रमिक प्राप्त करने वाले	1	प्रो. बी.एस. सहाय	उत्कृष्ट शेक्षणिक, अनुसंधान एवं कार्यकारी शिक्षा वातावरण
	पांच अधिकारियों के नाम के साथ संकाय			प्रदान् करना, उत्कृष्ट अनुसंधान पृष्ठभूमि वाले संकाय सदस्य,
	सदस्यों और संस्थान के अन्य कर्मचारियों		<del></del>	सहयोग और एक अत्याधुनिक परिसर का विकास करना।
	के नाम (ऐसे कर्मचारियों को दिए गए भत्ते	2	प्रो. जाबिर अली	शिक्षण, अनुसंधान, परामर्श और एमडीपी
	और अन्य भुगतान सहित) और वित्तीय	3	प्रो. मनोज कुमार डॉ. अतीक शेख	शिक्षण, अनुसंधान, परामर्श और एमडीपी
	वर्ष के दौरान ऐसे कर्मचारी द्वारा किए गए	5	डा. अताक शख डॉ. नितिन उपाध्याय	शिक्षण, अनुसंधान, परामर्श और एमडीपी शिक्षण, अनुसंधान, परामर्श और एमडीपी
	योगदान।			<u> </u>
26 (3)	उप-धारा (2) में निर्दिष्ट विवरण यह इंगित			भी कर्मचारी संस्थान के बोर्ड या शैक्षणिक परिषद के किसी भी
	करेगा कि क्या ऐसा कोई कर्मचारी संस्थान	सदस्य	ा का रिश्तेदार नहीं है।	
	के बोर्ड या शैक्षणिक परिषद के किसी			
	सदस्य का रिश्तेदार है और यदि हां, तो			
	ऐसे सदस्य का नाम; और ऐसे अन्य विवरण			
	जो बोर्ड द्वारा निर्धारित किए जा सकते हैं			
26 (4)	निदेशक लेखा परीक्षकों के प्रतिवेदन	26(1)	)(क) से 26(1)(च) तक ऊ	पर दिए गए विवरण।
	में निहित प्रत्येक आरक्षण, योग्यता या			
	प्रतिकूल टिप्पणी पर उप-धारा (1) में			
	निर्दिष्ट प्रतिवेदन में पूरी जानकारी और			
	स्पष्टीकरण देने के लिए भी बाध्य होगा।			

वार्षिक लेखा 2021-2022

| 132 |



#### 20.0 लेखापरीक्षण प्रतिवेदन



# अरतीय लेखापरीक्षा तथा लेखा विभाग



#### कार्यालय महानिदेशक लेखापरीक्षा (केन्द्रीय), चण्डीगढ़

#### Indian Audit & Accounts Department Office of The Director General of Audit (Central), Chandigarh

स॰/No: डी.जी.ए.(सी)के व्यय/SAR IIM Jammu/2021-22/ २०३०

दि॰/Dated: 21-11-2022

सेवा में,

सचिव. उच्चतर शिक्षा विभाग, शिक्षा मंत्रालय, भारत सरकार, नई दिल्ली - 110001

Indian Institute of Management, Jammu के वर्ष 2021-22 के लेखाओं पर पृथक लेखापरीक्षा प्रतिवेदन

महोदय,

कृप्या Indian Institute of Management, Jammu के वर्ष 2021-22 के लेखाओं पर पृथक लेखापरीक्षा प्रतिवेदन (Separate Audit Report) संसद के दोनों सदनों के समक्ष प्रस्तुत करने हेतु संलग्न पाऐं | संसद में प्रस्तुत होने तक प्रतिवेदन को गोपनीय रखा जाए|

संसद में प्रस्तुत करने के उपरांत प्रतिवेदन की पांच प्रतियाँ इस कार्यालय को भी भेज दी जाएँ।

कृप्या इस पत्र की पावती भेजें।

भवदीय.

संलग्न: उपरोक्त अनुसार

- Sd -

महानिदेशक

उपरोक्त की प्रतिलिपी वर्ष 2021-22 की पृथक लेखापरीक्षा प्रतिवेदन की प्रति सहित आवश्यक कार्यवाही हेतु Director, Indian Institute of Management, Jammu, Old University Campus, Canal Road, Jammu(J&K)-180016 को प्रेषित की जाती है।

प्लाट न. 20-21, सेक्टर - 17ई, चण्डीगढ़ - 160017

Plot No. 20-21, Sector-17E, Chandigarh - 160017

दूरआप/ Tel.No. 0172 - 2782020 & 2706117 किंक्स/ FAX No:0172 - 2782021 / 2783974 ई-मेल/ Email: pdacchandigarh@cag.gov.in

#### 31 मार्च 2022 को समाप्त वर्ष के लिए भारतीय प्रबंध संस्थान, जम्मू के लेखा पर भारत के नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक का पृथक लेखा परीक्षा प्रतिवेदन

- 1. हमने भारतीय प्रबंधन संस्थान अधिनियम, 2017 की धारा 23 (3) के साथ पठित नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक (कर्तव्य, शक्तियां और सेवा की शर्तें) अधिनियम, 1971 की धारा 19 (2) के तहत 31 मार्च 2022 को भारतीय प्रबंधन संस्थान, जम्मू के तुलन पत्र तथा उसी तिथि को समाप्त वर्ष के लिए आय एवं व्यय लेखा तथा प्राप्ति एवं भुगतान लेखा का अंकेक्षण किया है। ये वित्तीय विवरण संस्थान के प्रबंधन की जिम्मेदारी हैं। हमारी जिम्मेदारी अपने लेखापरीक्षा के आधार पर इन वित्तीय विवरणों पर राय व्यक्त करना है।
- 2. इस पृथक लेखा परीक्षा प्रतिवेदन में सर्वश्रेष्ठ लेखा प्रथा, लेखा मानक एवं प्रकटीकरण मानक इत्यादि के साथ वर्गीकरण, अनुकूलता के संबंध में सिर्फ लेखा व्यवहार पर भारत के नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक (सीएजी) की टिप्पणियां निहित हैं। विधि, नियम एवं विनियमों (औचित्य एवं नियमितता) की अनुकूलता के संबंध में वित्तीय लेनदेन पर लेखा परीक्षा पर्यवेक्षण इत्यादि, यदि कोई हो, को पृथक रूप से निरीक्षण प्रतिवेदन/सीएजी के लेखा परीक्षा प्रतिवेदन के जिरए
- 3. हमनें भारत में सामान्य रूप से स्वीकार्य लेखा परीक्षा मानकों के अनुरूप अपनी लेखा परीक्षा की है। इन मानकों में हमें औचित्यपूर्ण आश्वासन प्राप्त करने के लिए अंकेक्षण की योजना एवं उसे क्रियान्वित करने की आवश्यकता होती है कि वित्तीय टिप्पणियां मिथ्या वर्णन से मुक्त है। एक लेखा परीक्षा में एक परीक्षा, परीक्षण आधार पर राशियों के समर्थन में प्रमाण एवं वित्तीय टिप्पणी में उल्लेखित प्रकटीकरण शामिल होता है। एक लेखा परीक्षा में प्रबंधन द्वारा उपयोग किए गये लेखा सिद्धांत एवं महत्वपूर्ण आंकलन के साथ-साथ वित्तीय टिप्पणियों के सम्पूर्ण प्रस्त्तीकरण का मूल्यांकन भी शामिल है। हम विश्वास करते हैं कि हमारी लेखा परीक्षा हमारे राय के लिए औचित्यपूर्ण आधार प्रदान करती है।
- 4. अपनी लेखा परीक्षा के आधार पर हम प्रतिवेदन करते हैं कि :
  - i) हमनें वह सभी जानकारियां एवं स्पष्टीकरण प्राप्त किए हैं, जो हमारे सर्वोत्तम ज्ञान एवं विश्वास में लेखा परीक्षा के उद्देश्य से आवश्यक थे।
  - ii) इस प्रतिवेदन से संबंधित तूलन पत्र तथा आय एवं व्यय / प्राप्ति एवं भूगतान लेखा को मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार के आदेश ओ. 29-4/2012-एफडी दिनांक 17 अप्रैल 2015 द्वारा निर्धारित प्रारूप में तैयार किया गया है।
  - iii) हमारी राय में, भारतीय प्रबंध संस्थान, जम्मू द्वारा खातों की उचित लेखा-बही एवं अन्य प्रासंगिक अभिलेखों का रखरखाव किया गया है, जैसा कि उक्त बहियों की हमारी परीक्षा से प्रतीत होता है:
  - iv) हम पुन: प्रतिवेदन करते हैं कि :
    - क. आकरिमक देयताएं एवं लेखा पर टिप्पणियां (अनुसूची 24)

केंद्रीय उच्च शिक्षा संस्थानों पर लागू प्रारूप के संदर्भ को आमंत्रित किया गया है जिसमें यह कहा गया है कि शैक्षणिक संस्थानों को सार्वजनिक डोमेन में निम्नलिखित जानकारी देनी चाहिए ताकि अन्य सभी हितधारकों को शैक्षणिक संस्थान की क्षमता और सामर्थ्य के बारे में विहंगम दृष्टि से देखने में सक्षम बनाया जा सके:

- i) विद्यार्थियों की संख्या
- शिक्षकों की संख्या
- iii) भवन निधि एवं उसके व्यय के कारण संग्रह
- iv) खेल गतिविधियों एवं उसके व्यय के लिए संग्रह
- v) सह-पाठयचर्या संबंधी गतिविधियों और उसके व्यय के लिए संग्रह
- vi) विकास शुल्क एवं उस पर व्यय के कारण संग्रह
- vii) चिकित्सा व्यय एवं उस पर व्यय के लिए संग्रह
- viii) वैधानिक बकायों जैसे ईपीएफ एवं ईएसआई का अनुपालन
- ix) शिक्षकों की वेतन संरचना

उपरोक्त जानकारी की गणना प्रति विद्यार्थी आधार पर भी की जा सकती है।

134 | 135 |



#### ख. अन्दान सहायता

31.03.2022 को संस्थान के अनुदान सहायता की स्थिति नीचे दी गई है;

(राशि करोड रुपये में)

							`	. ,
विवरण	ओएच- 31	ओएच- 35	ओएच- 36	एचईएफए ऋण	एचईएफए अनुदान ब्याज	अनुदान पर ब्याज	एचईएफए ब्याज चुकौती ब्याज	योग
2020- 2021 को विगत वर्ष शेष	4.71	1.25	2.74	72.36	0.00	2.05	4.37	87.48
वि. वर्ष 2021-22 में प्राप्त सहायता अनुदान	27.31	8.12	7.58	42.49	0.01	0.63	1.59	87.73
कुल उपलब्ध निधि	32.02	9.37	10.32	114.85	0.01	2.68	5.96	175.21
घटाएं: व्यय	16.86	2.03	7.08 <sup>1</sup>	95.75	0.01	0.00	0.00	121.73
घटाएं: भारत सरकार को भुगतान किए गए अनुदान पर अर्जित ब्याज	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2.05	4.37	6.42
31.3.2022 को वर्ष के अंत में अव्ययित शेष	15.16	7.34	3.24	19.10	0.00	0.63	1.59	47.06

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> इसमें अनुसूची 3सी से रु. 24.05 करोड़ घटाकर रु. 732.51 लाख शामिल हैं, जो कि प्रबंधन पत्र के अनुबंध की टिप्पणी सं. बी.1.1-i और बी.1.1-ii के अनुसार सेवानिवृत्ति लाभों के लिए बनाए गए प्रावधान हैं।

अनुसूची 3सी के अनुसार अनुदान राशि रु. 46.40 करोड़ है। रु. 0.66 करोड़ का अंतर वास्तविक भुगतान के बजाय ओएच-36 के तहत व्यय में शामिल सेवानिवृत्ति लाभों के प्रावधानों के कारण है, जैसा कि प्रबंधन पत्र के अनुलग्नक के क्रम सं. बी. 1.1-i और बी.1.1-ii में टिप्पणी की गई है।

#### ग. प्रबंधन पत्र

लेखापरीक्षा प्रतिवेदन में शामिल नहीं की गई किमयों को उपचारात्मक सुधारात्मक कार्रवाई के लिए पृथक रूप से जारी एक प्रबंधन पत्र के माध्यम से प्रबंधन के

- v) पूर्ववर्ती अनुच्छेद में हमारी टिप्पणियों के अधीन, हम प्रतिवेदन करते हैं कि इस प्रतिवेदन से संबंधित तुलन पत्र, आय एवं व्यय लेखा तथा प्राप्ति एवं भुगतान लेखा बहियों के अनुरूप हैं।
- vi) हमारी राय में एवं प्राप्त सर्वोत्तम जानकारी तथा हमें दिए गए स्पष्टीकरण के अनुसार, उपरोक्त उल्लेखित महत्वपूर्ण विषयों एवं इस इस अंकेक्षण प्रतिवेदन के अनुलग्नक में उल्लेखित अन्य विषयों में लेखा नीतियां एवं लेखा टिप्पणियों के साथ पठित वित्तीय विवरण भारत में सामान्य रूप से स्वीकार्य लेखा सिद्धांतों की अनुकूलता में एक सत्य एवं स्वच्छ दृष्टि प्रदान करती है:
  - (क) यह 31 मार्च 2022 को भारतीय प्रबंधन संस्थान, जम्मू के कार्यकलापों के तुलन पत्र से अब तक संबंधित है; तथा
  - (ख) यह उक्त तिथि को समाप्त वर्ष के लिए अधिशेष के आय एवं व्यय लेखा से अब तक संबंधित है।

भारत के नियंत्रक एवं महालेखापरीक्षक के लिए तथा उनकी ओर से

महानिदेशक लेखापरीक्षा (केंद्रीय), चंडीगढ़

स्थान : चंडीगढ़ दिनांक:

# भारतीय प्रबंधन संस्थान जम्मू

#### लेखापरीक्षा में अनुलग्नक

#### 1. आंतरिक लेखापरीक्षा प्रणाली की पर्याप्तता

संस्थान की आंतरिक लेखा परीक्षा तिमाही आधार पर एक सनदी लेखाकार फर्म द्वारा की गई थी। संस्थान ने एक आंतरिक लेखापरीक्षा विंग भी स्थापित किया है।

#### 2. आंतरिक नियंत्रण प्रणाली की पर्याप्तता

उपरोक्त की गई टिप्पणियों के अधीन संस्थान में पर्याप्त आंतरिक नियंत्रण प्रणाली है।

#### 3. स्थिर परिपरिसंपत्तियों की भौतिक सत्यापन प्रणाली (पुस्तकालय की पुस्तकों सहित)

स्थिर परिपरिसंपत्तियों/पुस्तकालय की पुस्तकों का भौतिक सत्यापन किया गया। दिनांक 31.03.2022 तक संस्थान के पुस्तकालय में 5882 पुस्तकें थीं।

#### 4. मालसूची की भौतिक सत्यापन प्रणाली

वर्ष 2021-22 के लिए मालसूची का भौतिक सत्यापन किया गया और कोई कमी/अधिकता नहीं देखी गई।

#### 5. वैधानिक देय राशि के भुगतान में नियमितता:

अभिलेखों के अनुसार, संस्थान वैधानिक देय राशि के भुगतान में नियमित है। हालांकि, संस्थान पर रु. 2.32 लाख की बकाया राशि है, जिसे नई पेंशन योजना के तहत अपने कर्मचारियों के योगदान के कारण सेंट्रल रिकॉर्ड कीपिंग एजेंसी के पास जमा किया जाना था। दी गई जानकारी के अनुसार, इन हकदार कर्मचारियों ने संस्थान से इस्तीफा दे दिया है और प्रान ( PRAN) संख्या उपलब्ध नहीं होने के कारण राशि जमा नहीं की जा सकी है। इस प्रकार, अदावाकृत राशियों के मामलों में प्रतिधारण/जब्त करने के संबंध में नीति तैयार करने और कार्यान्वित करने की आवश्यकता है।

निदेशक

| 136 |



### तुलन पत्र 31 मार्च, 2022

(रु. लाखों में)

			(ઇ. લાહા ન
विवरण	अनुसूची	चालू वर्ष	विगत वर्ष
देयताएं			
कॉर्पस/पूंजी निधि	1	21,676.42	7,826.88
निर्दिष्ट/चिन्हित/बंदोबस्ती निधि	2	-	-
चालू देयताएं एवं प्रावधान	3	7,280.20	9,234.64
कुल		28,956.62	17,061.52
<u>परिसंपत्तियां</u>			
स्थिर परिसंपत्तियां	4		
- मूर्त परिसंपत्तियां		849.07	583.62
- अमूर्त परिसंपत्तियां		-	0.49
- पूंजी कार्य प्रगति		12,032.41	1,582.69
चिन्हित/बंदोबस्ती निधियों से निवेश	5	-	-
- दीर्घावधि			
- अल्पावधि	***************************************		
निवेश - अन्य	6	11,794.07	12,117.01
चालू परिसंपत्तियां	7	226.51	1,268.19
ऋण, अग्रिम एवं जमा	8	4,054.56	1,509.52
कुल		28,956.62	17,061.52

महत्वपूर्ण लेखांकन नीतियां 23 लेखा पर टिप्पणियां 24

भारतीय प्रबंध संस्थान, जम्मू के लिए तथा उनकी ओर से

कृते उपेन्द्र एंड एसोसिएट्स सनदी लेखाकार फर्म पंजीकरण सं. 005292एन सीए शालय राजदान

सीए. रजत जैन (वित्तीय सलाहकार एवं मुख्य लेखा अधिकारी)

कमांडर के. भास्करन (रि.) मुख्य प्रशासनिक अधिकारी

प्रो. बी.एस. सहाय निदेशक

यूडीआईएन: 22511797AQCFXA3404

स्थान : जम्मू दिनांक : 23/08/22

सदस्यता सं. 511797

साझेदार

# भारतीय प्रबंधन संस्थान जम्मू

#### 31 मार्च, 2022 को समाप्त वर्ष के लिए आय एवं व्यय खाता

(रु. लाखों में)

			(૪. બાલા મ
विवरण	अनुसूची	चालू वर्ष	विगत वर्ष
क. आय			
अकादमिक प्राप्तियां	9	4,003.76	2,224.77
अनुदान एवं दान	10	2,418.15	1,493.46
निवेश से आय	11	342.35	174.12
अर्जित ब्याज	12	3.57	4.38
अन्य आय	13	6.85	4.60
पूर्वावधि आय	14	<del>-</del>	-
कुल (क)		6,774.68	3,901.33
ख. व्यय			
कर्मचारी भुगतान एवं लाभ	15	1,062.79	635.27
शेक्षणिक व्यय	16	907.78	411.23
प्रशासनिक एवं सामान्य व्यय	17	489.22	269.07
परिवहन व्यय	18	24.60	16.60
मरम्मत एवं रखरखाव	19	106.87	163.10
वित्त लागत	20	<del>-</del>	-
मूल्यहास	4	129.54	91.48
अन्य व्यय	21	=	0.03
पूर्वावधि व्यय	22	0.50	1.47
कुल (ख)		2,721.30	1,588.25
शेष जो कि आय पर अधिकता व्यय (क-ख)		4,053.38	2,313.08
निर्दिष्ट निधि में/से स्थानांतरण			
भवन निधि		=	-
अन्य (निर्दिष्ट करें)		=	-
शेष जो कि अधिशेष (घाटा) है,को सामान्य निधि में अग्रेसित किया गया		4,053.38	2,313.08

महत्वपूर्ण लेखांकन नीतियां 23 लेखा पर टिप्पणियां 24

सीए. रजत जैन

भारतीय प्रबंध संस्थान, जम्मू के लिए तथा उनकी ओर से

कृते उपेन्द्र एंड एसोसिएट्स (वित्तीय सलाहकार एवं मुख्य लेखा अधिकारी) सनदी लेखाकार फर्म पंजीकरण सं. 005292एन सीए शालय राजदान साझेदार सदस्यता सं. 511797

यूडीआईएन: 22511797AQCFXA3404

स्थान : जम्मू दिनांक : 23/08/22

कमांडर के. भास्करन (रि.) प्रो. बी.एस. सहाय मुख्य प्रशासनिक अधिकारी निदेशक

| 138 | | 139 |



# भारतीय प्रबंधन संस्थान जम्मू 31 मार्च, 2022 को समाप्त वर्ष के लिए प्राप्ति एवं भुगतान लेखा

		すしず あり じょり	ㅁ	चाल् वर्ष	विगत वर्ष
प्रारंभिक जमा		,-	व्यय		
क) रोकड़ शेष	0.36	•	क) स्थापना व्यय	983.69	576.68
ख) बैंक शेष			ख) शैक्षणिक व्यय	907.78	407.96
i. चाल् खातों में			ग) प्रशासनिक व्यय	375.43	257.08
॥, जमा खाती में	•		घ) परिवहन व्यय	24.60	16.60
॥. बचत खातों में	367.59	180.42	ङ) मरम्मत एवं रखरखाव	106.87	163.10
iv. एस्क्रो खातो में	877.42	•	च) वित्त लागत	0.00	•
			व) अन्य व्यय	•	
अनुदान प्राप्ति			छ) पूर्वावधि के खर्चे	0:50	1.47
क) भारत सरकार से	8,551.77	6,262.14 2	चिन्हितं/बदोबस्ती निधियों के प्रति भुगतान	•	•
ख) राज्य सरकार से		3	प्रायोजित परियोजनाओंयोजनाओं के लिए भुगतान	1	•
ग) अन्य झोतों से (विवरण)		4	प्रायोजित फैलोशिप/छात्रवृत्ति के लिए भुगतान	•	
अकादमिक प्राप्तिया	4,003.76	2,174.44 5	निवेश एवं जमा किया गया	•	
चिन्हित/बदोबस्ती निधियों के प्रति प्राप्तिया	•		क) चिन्हित/बदोबस्ती निधियों में से	•	•
प्रायोजित परियोजनाओं/योजनाओं के लिए प्राप्तियां	•		ख) स्व-निधियों में से (निवेश- अन्य}	1	
प्रायोजित फैलोशिप एवं छात्रवृत्ति के प्रति रसीदें	1	9 -	अनुसूचित बैंकों में सावधि जमा		4,821.13
निवेश पर आय	•		स्थिर परिसंपत्तियों एवं पूजी कार्य प्रगति पर व्यय	1	
क) चिन्हित/बदोबस्ती निधि	•	•	क) स्थिर परिसपत्तिया	342.38	141.49
ख) अन्य निवेश	•	•	ख) पूजी कार्य-प्रगति	10,470.96	823.99
निम्न पर ब्याज प्राप्त किया		8	वैधानिक भुगतान साहित अन्य भुगतान	23.86	14.55
क) बैंक जमा	•	ი -	अनुदान निधि में वापसी/समायोजन	642.06	•
ख) ऋण एवं अग्रिम	•	- 10	जमा एवं अग्रिम	14,185.14	841.92
ग) बचत बैंक खाते	622.48	419.82 11	अन्य भुगतान	36.79	4.77
निवेश नकदीकरण	•	- 12	अतिम शेष	•	
अनुसूचित बँकों से सावधि जमा को भुनाया	322.94		क) रोकड़ शेष	0.14	0.36
अन्य आय (पूर्वावधि आय सहित)	6.85	51.67	ख) बेक शेष		
जमा एवं अग्रिम	13,326.48	196.17	i. चालू खातों में	1	•
वैधानिक प्राप्तियों सहित विविध प्राप्तियां	22.77	9.91	॥ जमा खातों में	•	
अन्य कोई प्राप्तिया	152.62	21.54	ां। बचत खातों में	154.83	367.59
			iv. एस्क्रो खातों में	•	877.42
कुल	28,255.02	9,316.11	कुल	28,255.02	9,316.11

| 140 |

कमांडर के. भारकरन (रि.) मुख्य प्रशासनिक अधिकारी

सीए. रजत जैन (वित्तीय सलाहकार एवं मुख्य लेखा अधिकारी)

प्रो. बी.एस. सहाय निदेशक

भारतीय प्रबंधन संस्थान जम्मू

#### अनुसूची 1 - कॉर्पस/पूंजी निधि

(रु. लाखों में)

		(ઇ. લાલા મ
विवरण	चालू वर्ष	विगत वर्ष
वर्ष के प्रारम्भ में शेष	7,826.88	3,516.23
जोड़ें: कॉर्पस/पूंजी निधि में योगदान	-	-
जोड़ें: पूंजीगत व्यय के लिए प्रयुक्त की गई सीमा तक यूजीसी, भारत सरकार एवं राज्य सरकार से अनुदान	9,779.46	1,997.57
जोड़ें: निर्धारित निधि से क्रय की गई परिसंपत्तियां	_	<del>-</del>
जोड़ें: प्रायोजक परियोजनाओं से खरीदी गई परिसंपत्तियां, जहां स्वामित्व संस्था में निहित है	-	<del>-</del>
जोड़ें: दान की गई परिसंपत्तियां/प्राप्त उपहार	16.69	<del>-</del>
जोड़ें: अन्य परिवर्धन	-	<del>-</del>
जोड़ें: आय एवं व्यय खाते से हस्तांतरित व्यय से अधिक आय	4,053.38	2,313.08
कुल	21,676.42	7,826.88
(घटाएं) घाटा, जिसे आय एवं व्यय खाते से हस्तांतरित		
वर्ष के अंत में शेष	21,676.42	7,826.88

| 141 |

हस्ता/-सीए. परमजीत सिंह बख्शी (वित्त एवं लेखा अधिकारी)

सीए. रजत जैन (वित्तीय सलाहकार एवं मुख्य लेखा अधिकारी)

भारतम् । सदस्यता सं. 511797 यूडीआईएन: 22511797AQCFXA3404 कृते **उपेन्द्र एंड एसोसिएट्स** सनदी लेखाकार फर्म पंजीकरण सं. 005292एन सीए **शालय राजदान** स्थान : जम्मू दिनांक : 23/08/22



अनुसूची 2 - निर्दिष्ट/ चिन्हित/बंदोबस्ती निधि

5))								
			निधि अ	निधि अनुसार विवरण				कुल
विवरण	अल्मनाई फंड	मूल्यहास निधि	विद्यार्थी कल्याण निधि	अवकाश नकदीकरण निधि	ग्रुप ग्रेच्युटी निधि	एम डीपी डेवलपमेंट फंड	चालू वर्ष	विगत वर्ष
l <del>c</del>								
प्रारंभिक शेष	1	•	1	•	•	•		•
वर्ष के दौरान परिवर्धन		•	•	•	1	•	•	1
निधियों से किए गए निवेश से आय		•	•	•		•	•	1
निवेशों/अग्निमों पर अर्जित ब्याज					•	•	•	
बचत बैंक खाते पर ब्याज	-		1	•		•		1
अन्य योग (प्रकृति निर्दिष्ट करें)	1	•	1	•	•	•		•
कम: पूंजीगत निधि में अंतरण								
कुल (क)		-	•	•		•	•	
<b></b>								
निधियों के उद्देश्यों के प्रति उपयोगिता/व्यय							•	
पूंजीगत व्यय	1		1	•	•	•	•	•
राजस्व त्यय	1	-	1	•	•	•	•	•
কুল (ন্ডা)		•					•	
वर्ष के अंत में अंतिम शेष (क-ख)		•					•	
निम्न द्वारा प्रस्तुत								
नकद एवं बैंक शेष	•		-	•			•	1
निवेश	1	•	1			•	•	1
ब्याज उपार्जित लेकिन देय नहीं	-	-	-	•		•	1	•
कुल	•	•	•	•	•	•	•	

हस्ता/-सीए. परमजीत सिंह बख्शी (वित्त एवं लेखा अधिकारी)

हस्ता/-सीए. रजत जैन (वित्तीय सलाहकार एवं मुख्य लेखा अधिकारी)

भारतीय प्रबंधन संस्थान जम्मू

अनुसूची 2क - बंदोबरूती निधि

	~					
,	11.±01.) ညော်					
- 7	5					
3	こ			•		٠.
t	Ε					
F	59					
						i
	ठ					
	둱					
	Ισ Ι <del>τ.</del>					
	10. बंदोबस्ती 11. संचित ब्याज	•		•	'	١.
	₹.					
Þ	<del></del>					
जमा शेष	_					
E						
לו	⇐					
	T.					
	NE NE					
	- le					٠.
	0					
	-					
Ē,						
l <del>o</del>						
य य						
५ दौरान पर व्यय	6					
वर्ष के दौरान वस्तु पर व्यय						
늄						
ि						
						i
	न					
	8. संचित ब्याज (4+6)					
	و يا و يا					
	ਥਿ਼ੇਜ ਫ (4+6)					
	£ ``					
_						
च क	7. बंदोबस्ती (3+5)					i
יטן	5					
	÷.					
	<u>ا</u>					
	1					١.
	NE NE					1
	· <del> </del>					
	•		į			!
	6. ब्याज					
	Ľ					
<u>T</u>	हि					
Ę.	9					
वर्ष के दौरान परिवर्धन						
E						
₽	乍					
JC OI	बंदोबरःती					
∕ाठ भं <del>र</del>	ট					
<u>6</u>	। <b>ए</b>					
	Ŋ					
	2					
	চ					
	ᆫ					
_	<b>₽</b>					Ι'
प्रारंभिक जमा	4. संचित ब्याज					
12	4					
मु			į			
₽						
Þ						
l <del>a</del>						
þ						
J.	ь					
<u>þ</u>	크					
यु						
2. बंदोबस्ती का						कृल
						8
1	Ę.					
E	Ę					
-  -						
•						

हस्ता/-सीए. परमजीत सिंह बय्डशी (वित्त एवं लेखा अधिकारी)

हस्ता/-सीए. रजत जैन (वित्तीय सलाहकार एवं मुख्य लेखा अधिकारी)



#### अनुसूची ३ - चालू देयताएं एवं प्रावधान

रु. लाखों में)

		(रु. लाखों में
विवरण	चालू वर्ष	विगत वर्ष
चालू देयताएं		
कर्मचारियों से जमा	-	-
विद्यार्थियों से जमा	114.67	61.93
विविध लेनदार	_	-
क) माल एवं सेवाओं के लिए	154.86	134.85
ख)अन्य	1.27	2.84
जमा-अन्य	-	-
क) प्रतिभूतियां एवं ईएमडी	11.37	15.95
वैधानिक देनदारियां (जीपीएफ, टीडीएस, डब्ल्यूसी, टैक्स, सीपीएफ, जीआईएस, एनपीएस):	<del>-</del>	-
क) वैधानिक देनदारियां	40.75	24.76
ख)अन्य	_	-
अन्य चालू देयताएं	_	-
क) वेतन एवं मानदेय	147.09	96.32
ख) प्रायोजित परियोजनाओं के प्रति प्राप्तियां	-	-
ग) प्रायोजित फैलोशिप एवं छात्रवृत्ति के प्रति प्राप्तियां (संदर्भ अनुसूची 3बी)	1.24	-
घ) अप्रयुक्त अनुदान (अनुदान पर ब्याज)	-	-
ङ) अग्रिम अनुदान	-	-
च) पूर्व विद्यार्थी निधि	3.29	3.17
छ) अन्य देयताएं	105.60	9.27
ज) कार्यकारिणी एवं परामर्श के एवज में प्राप्त अग्रिम	55.00	105.00
झ) एचईएफए ऋण पर देय ब्याज	14.88	0.71
ञ) कार्यकारी शिक्षा एवं परामर्श का आस्थगित राजस्व	54.93	-
कुल (क)	704.96	454.80
प्रावधान		
कराधान के लिए	-	-
ग्रेच्युटी (अनुसूची 15ए देखें)	17.69	7.75
अधिवर्षिता/पेंशन	-	-
संचित अवकाश नकदीकरण (अनुसूची 15ए देखें)	52.79	34.40
व्यापार वारंटी/दावे	-	-
अन्य	-	-
देय व्यय	145.73	31.94
কুল (ख)	216.20	74.09
सुरक्षित ऋण		
उच्च शिक्षा अनुदान एजेंसी	14,468.68	1,264.22
घटाएं: एचईएफए ऋण चुकौती	(12,749.30)	(1,264.22)
कुल (ग)	1,719.38	-
कुल (क+ख+ग)	2,640.54	528.89

हस्ता/-सीए. परमजीत सिंह बख्शी (वित्त एवं लेखा अधिकारी) हस्ता/-सीए. रजत जैन (वित्तीय सलाहकार एवं मुख्य लेखा अधिकारी)

# भारतीय प्रबंधन संस्थान जम्मू

#### अनुसूची 3(क) - प्रायोजित परियोजनाएं

परियोजना का नाम	प्रारंभिव	क जमा	वर्ष के दौरान प्राप्तियां/वसूली	कुल	वर्ष के दौरान व्यय	जम	ा शेष
	क्रेडिट	डेबिट				क्रेडिट	डेबिट
						-	-
	-						
कुल	-		-	-	-	-	-

#### अनुसूची 3(ख) - प्रायोजित फैलोशिप एवं छात्रवृत्तियां

<del></del>	01.04.2021	को प्रारंभिक शेष	वर्ष के दौरा	न लेन-देन	31.03.2022	? को अंतिम शेष
प्रायोजक का नाम	क्रेडिट	डेबिट	क्रेडिट	डेबिट	क्रेडिट	डेबिट
विश्वविद्यालय अनुदान आयोग	-	-	-	-	-	-
मंत्रालय	-	-	-	-	-	-
भारतीय सामाजिक विज्ञान अनुसंधान परिषद	-	<del>-</del>	1.99	0.75	1.24	-
अन्य (एकल रूप से निर्दिष्ट करें)	-		-	-	-	-
कुल	-	-	1.99	0.75	1.24	-

हस्ता/-सीए. परमजीत सिंह बख्शी (वित्त एवं लेखा अधिकारी) हस्ता/-सीए. रजत जैन (वित्तीय सलाहकार एवं मुख्य लेखा अधिकारी)

| 144 |



#### अनुसूची 3(ग) - भारत सरकार से अप्रयुक्त अनुदान

(रु. लाखों में)

		(रु. लाखो में
विवरण	चालू वर्ष	विगत वर्ष
क योजना अनुदान: भारत सरकार		
शेष अग्रानीत	8,705.74	5,712.42
जोड़ें: वर्ष के दौरान प्राप्तियां	4,301.00	1,808.55
जोड़ें: एचईएफए ऋण मूलधन चुकौती के लिए सहायता अनुदान	4,249.30	4,250.00
जोड़ें: एचईएफए ऋण ब्याज भुगतान के लिए सहायता अनुदान	1.47	3.59
जोड़ें: सहायता अनुदान पर ब्याज (चालू वर्ष)	63.29	69.50
जोड़ें: सहायता अनुदान पर ब्याज (एचईएफए ऋण)	158.53	352.71
कुल (क)	17,479.33	12,196.77
घटाएं: शिक्षा मंत्रालय को धनवापसी	-	-
अनुदान सहायता पर ब्याज	205.07	-
सहायता अनुदान पर ब्याज (एचईएफए ऋण)	436.99	-
घटाएं: राजस्व व्यय के लिए प्रयुक्त	-	-
वेतन	732.51	635.27
जनरल*	1,685.65	858.20
घटाएं: पूंजीगत व्यय के लिए प्रयुक्त:	-	-
स्थिर परिसंपत्तियां	188.44	121.99
सहायता अनुदान से डब्ल्यूआईपी (35)	14.94	607.90
घटाएं: सीडब्ल्यूआईपी में अंतरण के अलावा एचईएफए चुकौती से उपयोगिता		
जोड़ें: पुस्तक खो जाने पर वसूली	-	(0.13)
घटाएं: एचईएफए के लिए प्रयुक्त:		
मूलधन चुकौती खाता	9,574.61	1,264.22
स्टाम्प ड्यूटी के लिए	-	-
ब्याज भुगतान के लिए	1.47	3.59
कुल (ख)	12,839.68	3,491.03
अप्रयुक्त अग्रेनीत (क-ख)	4,639.66	8,705.74
ख यूजीसी अनुदान: योजना		
शेष अग्रानीत		
जोड़ें: वर्ष के दौरान प्राप्तियां		
कुल (ग)	-	-

# भारतीय प्रबंधन संस्थान जम्मू

#### अनुसूची 3(ग) - भारत सरकार से अप्रयुक्त अनुदान (क्रमश..)

(रु. लाखों में)

			(रु. लाखों में
	विवरण	चालू वर्ष	विगत वर्ष
	घटाएं: वापसी		
	घटाएं: राजस्व व्यय के लिए प्रयुक्त		
	घटाएं: पूंजीगत व्यय के लिए प्रयुक्त		
	कुल (घ)	-	-
अप्र	युक्त अग्रानीत (ग-घ)	-	-
ग	यूजीसी अनुदान गैर योजना		
	शेष अग्रेनीत		
	जोड़ें: वर्ष के दौरान प्राप्तियां		
	कुल (ङ)	-	-
	घटाएं: वापसी		
	घटाएं: राजस्व व्यय के लिए प्रयुक्त		
	घटाएं: पूंजीगत व्यय के लिए प्रयुक्त		
	कुल (च)	-	-
अप्र	युक्त अग्रानीत (च-ङ)	-	-
घ	राज्य सरकार से अनुदान		
	शेष अग्रानीत		
	जोड़ें: वर्ष के दौरान प्राप्तियां		
	कुल (छ)	-	-
	घटाएं: वापसी		
	घटाएं: राजस्व व्यय के लिए प्रयुक्त		
	घटाएं: पूंजीगत व्यय के लिए प्रयुक्त		
	कुल (ज)	-	-
अप्र	युक्त अग्रेनीत (छ-ज)	-	-
	कुल योग (क+ख+ग+घ)	4,639.66	8,705.74

हस्ता/-सीए. परमजीत सिंह बख्शी (वित्त एवं लेखा अधिकारी) हस्ता/-सीए. रजत जैन (वित्तीय सलाहकार एवं मुख्य लेखा अधिकारी)

| 146 |



अनुसूची 4 - स्थिर परिसंपत्तियां

າ												(रु. लाखों में)	
				सकर	सकल खंड			संचित	संचित मूल्यहास		निवल	निवल खंड	
સં સ	परिसंपत्तियां शीर्षक	मूल्यहास दर	प्रारम्भिक शेष 01.04.2021	परिवर्धन	(कटौती) / समायोजन	अंतिम शेष	मूल्यहास प्रारम्भिक शेष	वर्ष के लिए मूल्यहास	(कटौती) <i>।</i> समायोजन	कुल मूल्यहास	31.03.2022 तक	31.03.2021 तक	
-	गून	%0	00:00	,	•	0.00	•				00.00	0.00	
7	कार्यस्थल का विकास	%0		•	•		•			•	•		
က	भवन	2%	•			•	•	•					
4	सड़क एवं मुल	2%		•	•		•	•		•			
2	नलकूप एवं जलापूर्ति	2%		•	•	•	•	•					
9	सीवरेज एवं जल निकासी	2%			•	•	•	•		•			
7	विद्युत स्थापना एवं उपकरण	2%			•		•			•			
80	संयंत्र एवं मशीनरी	2%	24.05	24.89	•	48.93	2.26	2.45		4.70	44.23	21.79	
6	वैज्ञानिक एवं प्रयोगशाला उपकरण	7.5%			•		•			•			
9	कार्यालय उपकरण	7.5%	123.39	44.47	•	167.86	24.78	12.59		37.37	130.49	98.61	
7	अच्य दृश्य उपकरण	7.5%	50.32	26.87	•	77.19	4.73	5.79		10.52	66.67	45.59	
12	कंप्यूटर सहायक उपकरण	20%	204.25	64.01	•	268.26	127.26	53.65		180.91	87.35	76.99	
13	फर्नींचर, फिक्सचर एंड फिटिंग	7.5%	347.55	180.99	•	528.55	72.62	39.64		112.26	416.29	274.94	
4	वाहन	10%	14.77	16.69		31.47	3.38	3.15		6.52	24.94	11.39	
15	पुस्तकालय पुस्तके एवं वैज्ञानिक पत्रिकाएं	10%	78.18	36.22	•	114.40	23.87	11.44		35.31	79.09	54.31	
16	कम मूल्य की परिसंपत्तियां	100%	0.34	0.35	•	0.68	0.34	0.35		0.68	•	'	
	कुल (क)		842.85	394.49		1,237.35	259.23	129.05	•	388.28	849.07	583.62	
17	पूंजीगत कार्य प्रगति (सीडब्ल्यूआईपी)												
ε	सीडब्ल्यूआईपी - स्थायी परिसर	•											

# भारतीय प्रबंधन संस्थान जम्मू

अनुसूची ४ - स्थिर परिसंपत्तियां (क्रमश...)

(रु. लाखों में)

निवल खंड

12,881.47 31.03.2022 तक 10,408.49 12,032.41 1,320.00 21.60 276.40 2.45 कुल मूल्यहास (कटौती) / समायोजन संचित मूल्यहास 0.49 0.49 मूल्यहास प्रारम्भिक शेष 1.96 2.45 0.00 1,320.00 10,408.49 21.60 0.00 12,032.41 अंतिम शेष 276.40 5.92 30.66 4.76 35.42 (कटौती) / समायोजन सकल खंड 10,485.13 10,343.13 10,879.63 14.94 17.24 109.83 परिवर्धन 1,582.69 4.36 30.66 4.76 प्रारम्भिक शेष 01.04.2021 1,305.06 5.92 65.36 166.57 2.45 40% 25% 9 वर्ष पूंजी कार्य प्रगति (श्रीनगर ऑफ कैंपस) -अनुदान यू/एच 35 से प्रारंभिक व्यय कुल योग (क+ख+ग) पूंजी कार्य प्रगति (ट्रांजिट कैंपस) कुल (ख कुल (ग) - एचईएफए से प्रारंभिक व्यय ई-पत्रिकाओं/वेब डेवलपमेंट - स्थायी परिसर का निर्माण - एचईएफए ऋण पर ब्याज परिसंपत्तियां शीर्षक कंप्यूटर सॉफ्टवेयर  $\widehat{\blacksquare}$ € 9 19

5.92 4.36 30.66 4.76

5.92

1,582.69

0.00 0.00

166.57

65.36

हस्ता/-सीए. परमजीत सिंह बख्शी (वित्त एवं लेखा अधिकारी)

हस्ता/-सीए. रजत जैन (वित्तीय सलाहकार एवं मुख्य लेखा अधिकारी)

0.49

**ТТУ**J A M M U
सा विद्या या विसुवनये

अनुसूची 4क - योजना

	5)										(रु. लाखों में)
			सकल खंड	खंड			सांचि	संचित मूल्यहास		निवल	निवल खंड
	क्र. सं.    परिसंपत्तियां शीर्षक	प्रारम्भिक शेष 01.04.2021	परिवर्धन	कटौती	अंतिम शेष	मूल्यहास प्रारम्भिक शेष	वर्ष के लिए मूल्यहास	(कटौती)/समायोजन	कुल मूल्यहास	31.03.2022 तक	31.03.2021 तक
	भूमे			•		•	1		•	1	
	कार्यस्थल विकास		•		1	•	•			1	
	भवन		•			•	•			1	
	सड़क एवं पुल			1	1	1	•			1	
	नलकूप एवं जलापूर्ति			1		1	•			1	
	सीवरेज एवं जल निकासी		•	•	•			•		1	•
	विद्युत स्थापना एवं उपकरण	1	•	1						1	
	संयंत्र एवं मशीनरी		•				•	•		1	
	वैज्ञानिक एवं प्रयोगशाला उपकरण		•			1	1			1	
	कार्यालय उपकरण	1	•	•		1	1	•		1	
	श्रद्य दृश्य उपकरण			1		1	1			1	
	कंप्यूटर सहायक उपकरण							•		ı	•
	फर्नीचर, फिक्सचर एंड फीटिंग		•					•		ı	
	वाहन						•	•		1	
	पुस्तकालय पुस्तके एवं वैज्ञानिक पत्रिकाएँ		•			1	1			1	
	छोटे मूल्य की परिसंपत्तियां	ı		•	•	1	1			1	
	कुल (क)					•	1		•	•	1
	पूंजी कार्य प्रगति						•	•	•	•	•
	কুল (অ)						•		•	•	•
۱											

			सकल खंड	खंड			संचि	संचित मूल्यहास		निवल	निवल खंड
	भ. अमूर्त परिसंपत्तियां सं.	प्रारम्भिक शेष 01.04.2021	परिवर्धन	कटौती	अंतिम शेष	मूल्यहास प्रारम्भिक शेष	वर्ष के लिए परिशोधन	(कटौती)/समायोजन	कुल परिशोधन <i>।</i> समायोजन	31.03.2022 तक	31.03.2021 तक
18										1	
	ई-पत्रिकाए/वेब डेवलपमेंट					•			•	•	•
	पेटेंट				•	1			•	•	•
	कुल (ग)			•			•		•	•	
	कुल योग (क+ख+ग)						•			•	

हस्ता/-सीए. परमजीत सिंह बख्शी (वित्त एवं लेखा अधिकारी)

# भारतीय प्रबंधन संस्थान जम्मू

अनुसूची 4ख - गैर योजना

प्राप्तिभक्त शेष         प्रत्यक्ति कि प्रत्य			सकल खंड	खंड			đị.	संचित मूल्यहास		निवल	निवल खंड
मृति कार्यस्थात विकास सक्ता कार्यस्थात विकास सक्ता कार्यस्थात विकास सक्ता कार्यस्थात विकास सक्ता विकास सक्ता विकास सक्ता विकास विका	परिसंपत्तयां शीर्षक	प्रारम्भिक शेष 01.04.2021	परिवर्धन	कटौती	अंतिम शेष	मूल्यहास प्रारम्भिक शेष	वर्ष के लिए मूल्यहास	(कटौती)/समायोजन	कुल मूल्यहास	31.03.2022 तक	31.03.2021 तक
	भूमे									•	
	कार्यस्थल विकास		•	•			1				
	भवन										
	सड़क एवं पुल			1			1			1	
	नलकूप एवं जलापूर्ते		•	1			1			1	
	सीवरेज एवं जल निकासी		•	1			1			1	
	विद्युत स्थापना एवं उपकरण	1	•	1	•		1			1	
	संयंत्र एवं मशीनरी					1	•	1	1	1	
	वैज्ञानिक एवं प्रयोगशाला उपकरण				•		•	•	•	1	
	कार्यालय उपकरण	1				1	1		•	1	
	अच्य दृश्य उपकरण	1		•		1	•		•	1	
	कंप्यूटर सहायक उपकरण					1	•		•	1	
	फर्नींचर, फिक्सचर एवं फीटिंग	•		•		1	•	•	•	1	
	वाहन		•			1	•	•	•	1	
	पुस्तकालय पुस्तके एवं वैज्ञानिक पत्रिकाएँ				•	1	•	•	•	1	
	कम मूल्य की परिसंपत्तियां	1	•	•		1	•	•	•	1	
्रिक्स (ख)	कुल (क)					,				1	
						,		•	•	•	
	कुल (ख)					•	•		•	•	
				-			٩			d	

K			सकल खंड	खंड			संदि	संचित मूल्यहास	
चं∵र्	अमूर्तं परिसंपत्तियां	प्रारम्भिक शेष 01.04.2021	परिवर्धन	कटौती	अंतिम शेष	मूल्यहास प्रारम्भिक शेष	वर्ष के लिए परिशोधन	(कटौती)/समायोजन	कुल परिशोधन / समायोजन
18	कंप्यूटर सॉफ्टवेयर						•		
19	ई-पत्रिकाएं/वेब डेवलपमेंट	1		1	1	1	1		
20	20 ਖੇਟੇਂਟ	-		-		-	-		-
	कुल (ग)	•		•	•	•	•	•	•
	कुल योग (क+ख+ग)			•			•	•	•

| 150 |

| 151 |



# अनुसूची 4ग - अमूर्त परिसंपत्तियां

(रु. लाखा म) <b>विस्तर संद</b>	31.3.2021 तक	_	Z	Ī	•
d d	31.03.22 审	Ē	Ē	Ē	-
	कुल मूल्यहास / परिशोधन	•	•	•	-
.	न खर्ड कटौती / समायोजन	•	•	•	-
	िक लिए मूल । परिशोधन	1			-
	मूल्यहास / परिशोधन     वर्ष प्रारंभिक शेष		1	•	•
	जमा शेष	'	•	•	
	न खड कटौती		1	•	-
	त्त्रपुर परिवर्धन	'		•	
	प्रारंभिक शेष 01.04.21			1	-
	परिसंपत्तियां शीर्षक	पेटेंट एवं कॉपीराइट	कंप्यूटर सॉफ्टवेयर	ई-पत्रिकाओं	कुल
	સંસ	L	2	9	

# अनुसूची 4(ग)(i) - पेटेंट एवं कॉपीराइट

						(স. লাজা म)
विवर्ण	प्रारम्भिक शेष	परिवर्धन	कु	परिशोधन	ਜਿਕਲ खंड 2022	निवल खंड 2021
पेटेंट प्रवत्त						
वर्ष 2008-09 में प्राप्त पेटेंट का 31.03.14 को शेष						
वर्ष 2010-11 में प्राप्त पेटेंट का 31.03.14 को शेष				लागू नहीं		
वर्ष 2012-13 में प्राप्त पेटेंट का 31.03.14 को शेष						
चालू वर्ष के दौरान पेटेंट						
कुल (क)						
विवरण	प्रारम्भिक शेष	परिवर्धन	ड १२	स्वीकृत/अस्वीकार किए गए पेटेंट	निवल खंड 2022	ਜਿਕਲ खंड 2021
पेटेंट के लिए आवेदन किए गए पेटेंट के संबंध में लंबित पेटेंट						
2009-10 एवं 2011-12 के दौरान किया गया व्यय				3		
2012-13 के दौरान किया गया व्यय				લા ું નહા		
2013-14 के दौरान किया गया व्यय						
कुल (ख)						
कुल योग (क+ख)						

हस्ता/-सीए. परमजीत सिंह बच्डाी (वित्त एवं लेखा अधिकारी)

हरता/-सीए. रजत जैन (वित्तीय सलाइकार एवं मुख्य लेखा अधिकारी)

# भारतीय प्रबंधन संस्थान जम्मू

अनुसूची 4घ - अन्य

			सकल खंड	खंड			辅	संचित मूल्यहास		निवल	निवल खंड
보	परिसंपत्तियां शीर्षक	प्रारम्भिक शेष 01.04.2021	परिवर्धन	कटौती	अंतिम शेष	मूल्यहास प्रारम्भिक शेष	वर्ष के लिए मूल्यहास	(कटौती)/समायोजन	कुल मूल्यहास	31.03.2022 तक	31.03.2021 तक
-	भूम					ľ	ľ			٠	ľ
7	कार्यर-थल विकास					•	1	•	•	•	
က	भवन		•	•	•	•	1		•	•	
4	सड़क एवं पुल		•	•	•	•	1		1	•	
2	नलकूप एवं जलापूर्ति						1		1	•	
9	सीवरेज एवं जल निकासी			•			1		•	1	
7	विद्युत स्थापना और उपकरण	1		•	•	•	•		•	•	
œ	संयंत्र एवं मशीनरी		•		•	•	1		1	•	
<b>о</b>	वैज्ञानिक एवं प्रयोगशाला उपकरण	•	•	•	•	•	•		•	•	
10	कार्यालय उपकरण			•	•	•	1		•	•	
Ξ	श्रद्य दृश्य उपकरण		•	•	•	•	1		1	1	
12	कंप्यूटर सहायक उपकरण		•	•	•	1	1		1	•	
13	फर्नींचर, फिक्सचर एवं फीटिंग	1		•	•	•	•		•	1	
4	वाहन	-		•	•	1	1		1	•	
15	पुरतकालय पुरतके एवं वैज्ञानिक पत्रिकाएँ	1	•	•	•	•	•	•	•	•	
16	छोटे मूल्य की परिसंपत्तियां	•	•	•	•	•	•	-	1	•	
	कुल (क)	•		•		•	•	•	•	•	
17	पूंजी कार्य प्रगति	•	٠		•	'	1	1	•	1	
	कुल (ख)	•		•		•	•	•	•	•	
	कुल योग (क+ख)	•					'	•	•	٠	

हस्ता/-सीए. परमजीत सिंह बच्डशी (वित्त एवं लेखा अधिकारी)

हस्ता/-सीए. रजत जैन (वितीय सलाहकार एवं मुख्य लेखा अधिकारी)



### अनुसूची 5 - चिन्हित/बंदोबस्ती निधियों से निवेश

विवरण	चालू वर्ष	विगत वर्ष
केंद्र सरकार की प्रतिभूतियों में	-	-
राज्य सरकार की प्रतिभूतियों में	-	=
अन्य अनुमोदित प्रतिभूतियां	-	=
शेयर	-	-
डिबेंचर एवं बांड	-	=
बैंकों में सावधि जमा	-	-
अन्य (निर्दिष्ट किया जाना है)	-	=
कुल		

### अनुसूची 5(ए) - चिन्हित/बंदोबस्ती निधियों से निवेश (निधिवार)

निधि	चालू वर्ष	विगत वर्ष
-	-	-
	-	-
	-	-
	=	-
	-	-
कुल	-	-

हस्ता/-सीए. परमजीत सिंह बख्शी (वित्त एवं लेखा अधिकारी) हस्ता/-सीए. रजत जैन (वित्तीय सलाहकार एवं मुख्य लेखा अधिकारी)

# भारतीय प्रबंधन संस्थान जम्मू

### अनुसूची 6 - निवेश अन्य

विवरण	चालू वर्ष	विगत वर्ष
केंद्र सरकार की प्रतिभूतियों में	-	-
राज्य सरकार की प्रतिभूतियों में	-	=
अन्य अनुमोदन प्रतिभूतियां	=	-
शेयर	=	=
डिबेंचर एवं बांड	-	=
अन्य (एफडीआर)	11,794.07	12,117.01
कुल	11,794.07	12,117.01

हस्ता/-सीए. परमजीत सिंह बख्शी (वित्त एवं लेखा अधिकारी) हस्ता/-सीए. रजत जैन (वित्तीय सलाहकार एवं मुख्य लेखा अधिकारी)

| 154 |



#### अनुसूची 7 - चालू परिसंपत्तियां, ऋण एवं अग्रिम

(रु. लाखों में) विगत वर्ष विवरण चालू वर्ष क. भंडार: भंडार एवं पूर्जे 3.33 3.03 लूज उपकरण प्रकाशन प्रयोगशाला रसायन, उपभोज्य एवं ग्लासवेयर निर्माण सामग्री विद्युत सामग्री स्टेशनरी 1.54 1.75 जल आपूर्ति सामग्री ख. विविध देनदार: छह महीने से अधिक की अवधि के लिए बकाया ऋण अन्य 3.12 34.66 ग. नकदी एवं बैंक शेष रोकड़ शेष अग्रदाय शेष (कार्ड एवं नकद) 0.14 0.36 बैंक शेष अनुसूचित बैंकों में: - एर-क्रो खातों में (एचईएफए) 877.42 - चालू खातों में - सावधि जमा खातों में - बचत खातों में भारतीय स्टेट बैंक खाता (36474208684) 233.32 78.14 भारतीय स्टेट बैंक खाता (36955168393) 0.46 0.15 जे एंड के बैंक (1250040500000042) 76.24 134.13 गैर-अनुसूचित बैंकों में: - सावधि जमा खातों में - बचत खातों में घ. डाकघर- बचत खाते ङ. प्राप्य

> हस्ता/-सीए. परमजीत सिंह बख्शी (वित्त एवं लेखा अधिकारी)

कुल

टीडीएस प्राप्य 2019-20

टीडीएस प्राप्य 2020-21

टीडीएस प्राप्य 2021-22

टीसीएस प्राप्य 2021-22

जीएसटी टैक्स क्रेडिट + शेष

हस्ता/-सीए. रजत जैन (वित्तीय सलाहकार एवं मुख्य लेखा अधिकारी)

4.55

23.69

0.17

3.60

226.51

0.20

4.55

10.20

1,268.19

# भारतीय प्रबंधन संस्थान जम्मू

#### अनुसूची 7 - चालू परिसंपत्तियां (अनुलग्नक - क)

(रु. लाखों में)

	(v. ciral i
विवरण	राशि
क. बचत बैंक खाता	
यूजीसी अनुदाना खाता	अप्रयोज्य
विश्वविद्यालय प्राप्तियां खाता	अप्रयोज्य
छात्रवृत्ति खाता	अप्रयोज्य
शैक्षणिक शुल्क प्राप्तियां खाता	अप्रयोज्य
विकास (योजना) खाता	अप्रयोज्य
संयुक्त प्रवेश परीक्षा खाता	अप्रयोज्य
यूजीसी योजना फैलोशिप खाता	अप्रयोज्य
कॉर्पस निधि खाता	अप्रयोज्य
प्रायोजित परियोजना निधि खाता	अप्रयोज्य
प्रायोजित फेलोशिप खाता	अप्रयोज्य
एंडाउमेंट एंड चेयर खाता	अप्रयोज्य
यूजीसी जीआरएफ फैलोशिप खाता	अप्रयोज्य
एचबीए निधि खाता	अप्रयोज्य
वाहन खाता	अप्रयोज्य
यूजीसी राजीव गांधी फैलोशिप खाता	अप्रयोज्य
एकैडेमिक विकास निधि खाता	अप्रयोज्य
जमा खाता	अप्रयोज्य
विद्यार्थी निधि खाता	अप्रयोज्य
विद्यार्थी सहायता निधि खाता	अप्रयोज्य
विशिष्ट योजनाओं के लिए योजना अनुदान	अप्रयोज्य
ख. चालू खाता	अप्रयोज्य
ग. अनुसूची बैंकों में सावधि जमा	-

हस्ता/-सीए. परमजीत सिंह बख्शी (वित्त एवं लेखा अधिकारी) हस्ता/-सीए. रजत जैन (वित्तीय सलाहकार एवं मुख्य लेखा अधिकारी)

| 156 |



# अनुसूची 8 - ऋण, अग्रिम एवं जमा

		(रु. लाखों मे
विवरण	चालू वर्ष	विगत वर्ष
क. कर्मचारियों को अग्रिम: (बिना ब्याज वाले)		
वेतन	-	-
त्योहार	-	-
चिकित्सा अग्रिम	-	-
अन्य	<del>-</del>	-
ख. कर्मचारियों को दीर्घावधि अग्रिम: (ब्याज वहन)		
वाहन ऋण	<del>-</del>	-
गृह ऋण	=	-
अन्य (निर्दिष्ट किया जाना है)	=	-
ग. नकद या वस्तु के रूप में या प्राप्त किए जाने वाले मूल्य के लिए वसूली योग्य अग्रिम एवं अन्य राशियां:		
पूंजी खाते पर	3,644.24	1,047.22
 आपूर्तिकर्ताओं के लिए	34.59	28.33
अन्य	0.09	22.11
भारत सरकार से वसूली (अनुदान)	-	-
घ. पूर्वदत्त व्यय		
बीमा	0.07	0.05
अन्य व्यय	80.90	35.90
ड़ जमा		
टेलीफोन	0.37	0.22
लीज रेंट	3.00	30.25
बिजली	-	-
एआईसीटीई, यदि लागू हो	_	-
अन्य (सुरक्षा जमा)	0.37	0.34
च. अर्जित आय:		
चिन्हित/बंदोबस्ती निधियों से निवेश पर	<del>-</del>	<del>-</del>
निवेश पर - अन्य	<u>-</u>	_
ऋण एवं अग्रिम पर	<u>-</u>	_
अन्य (एफडीआर)	290.28	345.02
अन्य (बचत बैंक पर)	0.08	0.07
छ. अन्य - यूजीसी/प्रायोजित परियोजनाओं से प्राप्य चालू परिसंपत्तियां :		
प्रायोजित परियोजनाओं में डेबिट शेष		_
प्रायोजित फैलोशिप एवं छात्रवृत्ति में डेबिट शेष	=	-
प्राप्य अनुदान	_	<del>-</del>
यूजीसी से अन्य प्राप्य	=	-
ज. प्राप्य/अन्य दावे	-	-
कर्मचारियों से वसूली योग्य	0.56	
कृल	4,054.56	1,509.51

हस्ता/-सीए. परमजीत सिंह बख्शी (वित्त एवं लेखा अधिकारी) हस्ता/-सीए. रजत जैन (वित्तीय सलाहकार एवं मुख्य लेखा अधिकारी)

# भारतीय प्रबंधन संस्थान जम्मू

#### अनुसूची ९ - अकादमिक प्राप्तियां

विवरण	चालू वर्ष	(रु. लाखों विगत वर्ष
विद्यार्थियों से शुल्क	पाल् पप	ापगरा पप
क. अकादमिक		
वर्गासम्बद्धाः दर्म/सेमेस्टर शुल्क	3,680.85	2 110 61
	3,000.03	2,119.61
प्रवेश शुल्क		
नामांकन शुल्क		
पुस्तकालय प्रवेश शुल्क		
प्रयोगशाला शुल्क	-	_
कला एवं शिल्प शुल्क		
पंजीकरण शुल्क		-
पाठ्यक्रम शुल्क		-
कुल (क)	3,680.85	2,119.61
ख. परीक्षा		
प्रवेश परीक्षा शुल्क	-	
वार्षिक परीक्षा शुल्क		_
मार्कशीट, सर्टिफिकेट फीस		-
प्रवेश परीक्षा शुल्क	67.40	48.77
কুল (ख)	67.40	48.77
ग. अन्य शुल्क		
पहचान पत्र शुल्क	-	_
जुर्माना/विविध शुल्क	8.87	1.10
चिंकित्सा शुल्क	-	-
परिवहन शुल्क	-	-
छात्रावास शुल्क	-	=
प्रलेखन सत्यापन शुल्क	0.29	0.19
पूरक परीक्षा शुल्क	-	1.44
इंटरनेशनल इमर्शन शुल्क	<del>-</del>	-
आवेदन शुल्क	2.97	1.15
कुल (ग)	12.13	3.88
घ. प्रकाशनों की बिक्री		
प्रवेश फार्मों की बिक्री	<del>-</del>	-
पाठ्यक्रम एवं प्रश्नपत्र आदि की बिक्री	=	<del>-</del>
प्रवेश फार्म सहित संभावनाओं की बिक्री	=	=
कुल (घ)	-	-
ङ अन्य शैक्षणिक प्राप्तियां		
कार्यशाला, कार्यक्रमों के लिए पंजीकरण शुल्क	3.08	
पंजीकरण शुल्क (अकादिमक स्टाफ कॉलेज)		-
प्रस्ताव प्रसंस्करण शुल्क	2.02	2.17
कुल (ङ)	5.10	2.17
च. कार्यकारी शिक्षा एवं परामर्श से आय	293.21	50.34
घटाएं: आस्थिगित राजस्व	(54.93)	-
कुल (च)	238.27	50.34
कुल योग (क+ख+ग+घ+ङ+च)	4,003.76	2,224.77

हस्ता/-सीए. परमजीत सिंह बख्शी (वित्त एवं लेखा अधिकारी) हस्ता/-सीए. रजत जैन (वित्तीय सलाहकार एवं मुख्य लेखा अधिकारी)

| 158 |



#### अनुसूची 10 - अनुदान एवं सब्सिडी (अपरिवर्तनीय अनुदान प्राप्त)

(रु. लाखों में)

				( (રા. લાહ્યા ન
विवरण	भारत सरकार	यूजीसी	चालू वर्ष कुल	विगत वर्ष कुल
शेष अग्रेनीत	8,063.68	-	8,063.68	5,492.57
जोड़ें: वर्ष के दौरान प्राप्तियां	4,301.00	=	4,301.00	1,808.55
जोड़ें: वर्ष के दौरान एचईएफए ऋण मूल चुकौती प्राप्तियों के लिए सहायता अनुदान	4,249.30	-	4,249.30	4,250.00
जोड़ें: वर्ष के दौरान एचईएफए ऋण ब्याज भुगतान प्राप्तियों पर सहायता अनुदान	1.47		1.47	3.59
जोड़ें: परिसंपत्तियां की हानि के लिए वसूली	-	-	-	0.13
कुल	16,615.45	-	16,615.45	11,554.85
घटाएं: यूजीसी को वापसी	-	-	-	-
शेष	16,615.45	-	16,615.45	11,554.85
घटाएं: पूंजीगत व्यय के लिए प्रयुक्त (क)	203.38	=	203.38	729.89
घटाएं: एचईएफए के लिए प्रयुक्त (ख)	9,574.61		9,574.61	1,264.22
घटाएं: एचईएफए ब्याज के लिए प्रयुक्त (ग)	1.47	-	1.47	3.59
शेष	6,835.99	-	6,835.99	9,557.14
घटाएं: राजस्व व्यय के लिए उपयोग (घ)	2,418.15	-	2,418.15	1,493.46
शेष अग्रानीत (ङ)	4,417.83	-	4,417.83	8,063.68

# अनुसूची 11 - निवेश से आय

(रु. लाखों में)

विवरण	निर्धारित / बं	दोबस्ती निधि	अन्य वि	नेवेश
Iddan	चालू वर्ष	विगत वर्ष	चालू वर्ष	विगत वर्ष
ब्याज				
क) सरकारी प्रतिभूतियों पर	_	-	<del>-</del>	-
ख) अन्य बांड/डिबेंचर	=	-	=	=
सावधि जमा पर ब्याज	-	-	342.35	174.12
सावधि जमा/कर्मचारियों के ब्याज वाले अग्रिमों पर उपार्जित आय लेकिन देय नहीं	_	-	-	-
बचत खातों पर ब्याज	-	-		
अन्य (निर्दिष्ट करें)				
कुल	-	-	342.35	174.12
चिन्हित/बंदोबस्ती निधियों में अंतरित	=	-	-	-
शेष	-	-	342.35	174.12

हस्ता/-सीए. परमजीत सिंह बख्शी (वित्त एवं लेखा अधिकारी) हस्ता/-सीए. रजत जैन (वित्तीय सलाहकार एवं मुख्य लेखा अधिकारी)

# भारतीय प्रबंधन संस्थान जम्मू

# अनुसूची 12 - अर्जित ब्याज

(रु. लाखों में)

		( ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( (
विवरण	चालू वर्ष	विगत वर्ष
अनुसूचित बैंकों के बचत खातों पर	3.55	4.32
ऋण पर	-	<del>-</del>
क) कर्मचारी / स्टाफ	=	-
ख)अन्य	=	-
देयताओं एवं अन्य प्राप्तियों पर	0.02	0.06
कुल	3.57	4.38

#### अनुसूची 13 - अन्य आय

(रु. लाखों में)

		(रु. लाखी
विवरण	चालू वर्ष	विगत वर्ष
क. भूमि एवं भवन से आय		
छात्रावास के कमरे का किराया	-	-
लाइसेंस शुल्क	0.06	0.13
सभागार/खेल के मैदान/दीक्षांत समारोह केंद्र आदि का किराया शुल्क	-	-
बिजली शुल्क वसूली	-	-
जल प्रभार वसुली	-	-
परिवहन के उपयोग के लिए शुल्क		
स्टाफ कार रिकवरी	-	0.04
कुल (क)	0.06	0.18
ख.   संस्थान के प्रकाशनों की बिक्री	-	-
कुल (ख)	-	-
ग. कार्यक्रम आयोजित करने से आय		
वार्षिक समारोह/स्पोर्ट्स कार्निवाल से सकल प्राप्तियां	-	-
घटाएँ: वार्षिक समारोह/स्पोर्ट्स कार्निवाल पर किया गया प्रत्यक्ष व्यय	-	-
पर्वों से सकल प्राप्तियां	-	-
घटाएं: पर्वों पर होने वाला प्रत्यक्ष व्यय	=	-
शैक्षणिक दौरों से सकल प्राप्तियां	<del>-</del>	-
घटाएं: पर्यटन पर होने वाला प्रत्यक्ष व्यय	<del>-</del>	-
अन्य (विनिर्दिष्ट एवं अलग से प्रकट किए जाने के लिए)	-	-
कुल (ग)	-	-
घ. अन्य		
परामर्श से आय	-	-
आरटीआई शुल्क	0.00	0.00
रॉयल्टी से आय	-	-
(भर्ती) से आवेदन की बिक्री	3.75	3.69
विविध प्राप्तियां	2.43	0.02
परिसंपत्तियों की बिक्री/निपटान पर लाभ:	-	-
क) स्वामित्व वाली परिसंपत्तियां	=	0.04
ख) नि:शुल्क प्राप्त परिसंपत्तियां	<del>-</del>	-
संस्थानों, कल्याण निकायों और अंतर्राष्ट्रीय संगठनों से अनुदान / दान - आईसीएसएसआर परियोजनाएं	=	-
ऑनलाइन डिजिटल मार्केटिंग पाठ्यक्रम	-	-
प्रायोजन	-	-
निविदा शुल्क	0.43	0.67
अतिरिक्त प्रावधान रिटेन बैक	0.19	
कुल (घ)	6.80	4.42
कुल योग (क+ख+ग+घ)	6.85	4.60

हस्ता/-सीए. परमजीत सिंह बख्शी (वित्त एवं लेखा अधिकारी) हस्ता/-सीए. रजत जैन (वित्तीय सलाहकार एवं मुख्य लेखा अधिकारी)



# अनुसूची 14 - पूर्वावधि आय

(रु. लाखों में)

विवरण	चालू वर्ष	विगत वर्ष
अकादिमक प्राप्तियां	-	-
निवेश से आय	-	-
अर्जित ब्याज	-	-
अन्य आय	-	=
कुल	-	-

# अनुसूची 15 - कर्मचारी भुगतान एवं लाभ (स्थापना व्यय)

(रु. लाखों में)

		(v. eligi 4)	
विवरण	चालू वर्ष	विगत वर्ष	
वेतन एवं मजदूरी	688.32	449.06	
भत्ते एवं बोनस	208.53	72.27	
एनपीएस में अंशदान	59.77	27.59	
अन्य कोष में अंशदान (निर्दिष्ट करें)	-	-	
कर्मचारी कल्याण व्यय	6.14	4.49	
सेवानिवृत्ति एवं सेवांत लाभ	-	-	
एलटीसी	0.19	(3.40)	
चिकित्सा भत्ता	53.27	36.32	
बाल शिक्षा भत्ता (प्रतिपूर्ति)	5.04	1.51	
मानदेय	-	=	
जॉइनिंग एवं अन्य पर स्थानांतरण	10.23	7.66	
कर्मचारियों को प्रदान किए गए आवास पर किराया	0.47	3.80	
मोबाइल एवं इंटरनेट शुल्क प्रतिपूर्ति	3.34	2.28	
ग्रेच्युटी के लिए प्रावधान (संदर्भ अनुसूची संख्या 15ए)	9.94	4.51	
अवकाश नकदीकरण का प्रावधान (संदर्भ अनुसूची संख्या 15ए)	14.11	29.17	
संकाय विकास व्यय	3.44	0.02	
कुल योग	1,062.79	635.27	

हस्ता/-सीए. परमजीत सिंह बख्शी (वित्त एवं लेखा अधिकारी) हस्ता/-सीए. रजत जैन (वित्तीय सलाहकार एवं मुख्य लेखा अधिकारी)

# भारतीय प्रबंधन संस्थान जम्मू

### अनुसूची 15क - कर्मचारियों की सेवानिवृत्ति एवं सेवांत लाभ

(रु. लाखों में)

विवरण	पेंशन	ग्रेच्युटी	अवकाश नकदीकरण	कुल
01.04.2021 को प्रारंभिक शेष	-	7.75	34.40	42.15
परिवर्धन: अन्य संगठनों से प्राप्त अंशदान का पूंजीकृत मूल्य	-	=	4.27	4.27
कुल (क)	-	7.75	38.67	46.42
घटाएं: वर्ष के दौरान वास्तविक भुगतान (ख)	-	-	-	-
31.03.22 को उपलब्ध शेष राशि (ग = क-ख)	-	7.75	38.67	46.42
वास्तविक मूल्यांकन के अनुसार 31.03.22 को आवश्यक प्रावधान (घ)	-	17.69	52.79	70.47
क. चालू वर्ष में किए जाने वाले प्रावधान (घ-ग)	-	9.94	14.11	24.05
ख. नई पेंशन योजना में अंशदान	-	-	-	-
ग. सेवानिवृत्त कर्मचारियों को चिकित्सा प्रतिपूर्ति	-	-	-	-
घ. सेवानिवृत्ति पर गृहनगर की यात्रा	-	-	-	-
ङ. जमा लिंक्ड बीमा भुगतान	-	-		_
कुल (क+ख+ग+घ+ङ)	-	9.94	14.11	24.05

हस्ता/-सीए. परमजीत सिंह बख्शी (वित्त एवं लेखा अधिकारी) हस्ता/-सीए. रजत जैन (वित्तीय सलाहकार एवं मुख्य लेखा अधिकारी)

| 162 |



# अनुसूची 16 - शैक्षणिक व्यय

क लाखों में।

		(रु. लाखों मे	
विवरण	चालू वर्ष	विगत वर्ष	
प्रयोगशाला व्यय / आर एंड डी व्यय	-	-	
क्षेत्र कार्य/सम्मेलन में भागीदारी	0.54	3.00	
संगोष्ठी/कार्यशाला पर व्यय	0.54	1.71	
विजिटिंग फैकल्टी को भुगतान	89.66	102.68	
परीक्षा	-	-	
विद्यार्थी कल्याण व्यय	6.29	0.21	
प्रवेश व्यय	78.12	42.14	
दीक्षांत समारोह व्यय	9.49	0.33	
प्रकाशन	-	-	
वृत्तिका/साधन-सह-योग्यता छात्रवृत्ति	41.89	14.85	
शोधार्थियों को छात्रवृत्ति एवं अनुदान	26.54	13.42	
अंतर्राष्ट्रीय प्रत्यायन सदस्यता	10.25	2.54	
विद्यार्थी उत्सव एवं कार्यक्रम	=	0.32	
अंतर्राष्ट्रीय सहयोग पर व्यय	-	-	
संकाय के लिए अनुसंधान और प्रकाशन प्रोत्साहन	83.09	-	
अन्य	-	<del>-</del>	
क) पुस्तकें एवं पाठ्यक्रम सामग्री	112.59	68.13	
ख) अतिरिक्त शिक्षण कार्यभार के लिए मानदेय	19.75	28.45	
ग) छात्रावास व्यय	-	<del>-</del>	
घ) नियोजन व्यय	35.06	16.73	
ङ) कार्यक्रम कार्यालय विविध	1.18	0.89	
च) कार्यक्रम कार्यालय ओएलटी सॉफ्टवेयर	-	2.23	
छ) पत्रिकाएं एवं आवधिक व्यय	3.02	1.25	
ज) विद्यार्थियों के लिए चिकित्सा सुविधा	7.80	5.84	
झ) अकादिमक डेटाबेस, जर्नल एवं ई-लर्निंग इन्फ्रा	122.23	75.64	
ञ) आईटी संसाधन व्यय (सॉफ्टवेयर लाइसेंस और आईटी संसाधन)	86.29	27.60	
ट) क्षमता निर्माण (आर एंड डी व्यय)	=	-	
ਰ) विजिटिंग फैकल्टी (रहना एवं यात्रा)	0.04	=	
कार्यकारी शिक्षा एवं परामर्श पर व्यय	173.41	3.27	
कुल योग	907.78	411.23	

हस्ता/-सीए. परमजीत सिंह बख्शी (वित्त एवं लेखा अधिकारी)

हस्ता/-सीए. रजत जैन (वित्तीय सलाहकार एवं मुख्य लेखा अधिकारी)

# भारतीय प्रबंधन संस्थान जम्मू

# अनुसूची 17 - प्रशासनिक व्यय

(रु. लाखों में)

		(रु. लाखी म
विवरण	चालू वर्ष	विगत वर्ष
क. बुनियादी ढांचा		
विद्युत एवं ऊर्जा	49.36	22.16
जल शुल्क	-	-
बीमा	-	-
दरें और कर (परिसंपत्तियां कर सहित)	0.32	0.03
स्टैंप ड्यूटी शुल्क	-	1.08
ख. संचार		
डाक एवं स्टेशनरी व्यय	0.20	0.14
टेलीफोन एवं फैक्स प्रभार	0.19	0.12
ग. अन्य		
प्रिंटिंग एवं स्टेशनरी (खपत)	12.46	8.68
यात्रा एवं परिवहन व्यय	0.67	-
आतिथ्य	-	-
आंतरिक लेखापरीक्षकों का पारिश्रमिक	1.93	1.50
प्रोफेशनल शुल्क	2.20	1.32
विज्ञापन एवं प्रचार	0.05	5.67
मैगजिन एवं पत्रिकाएं	-	_
अन्य (निर्दिष्ट करें)		
क) सुरक्षा सेवा व्यय	79.26	73.21
ख) बैठक व्यय	5.43	2.25
ग) लोगो भा. प्र. सं. जम्मू	-	-
घ) सफाई एवं रखरखाव कार्यालय / कार्यालय रखरखाव	-	-
ङ) बागवानी व्यय	-	-
च) गेस्ट हाउस व्यय	31.97	36.51
छ) कार्यालय आकस्मिकता और अन्य विविध व्यय	21.37	12.13
ज) आधिकारिक कार्यक्रम एवं आयोजन	6.71	0.95
झ) भर्ती व्यय	24.90	21.82
ञ) आउटसोर्स डाटा एंट्री ऑपरेटर	10.58	4.04
ट) प्रशिक्षण व्यय	0.45	0.04
ठ) सदस्यता शुल्क	0.24	0.19

| 164 |



### अनुसूची 17 - प्रशासनिक व्यय (क्रमश...)

(रु. लाखों में)

		(୪. ଜାଞା ୩)
विवरण	चालू वर्ष	विगत वर्ष
ड) आईटी उपभोज्य	13.37	4.46
ढ) वेबसाइट विकास शुल्क	2.41	2.56
ण) किराया - जल्लो चक परिसर	98.10	<del>-</del>
य) घटाएं:- ऑफ कैंपस श्रीनगर के अनुपात में चार्जेबल	(17.90)	(12.70)
कुल	344.26	186.14
घ. ऑफ कैंपस श्रीनगर का प्रशासनिक व्यय		
फर्निशिंग	0.59	3.77
आईटी उपभोज्य	0.08	0.05
कार्यालय व्यय	0.27	0.21
डाक व्यय	0.06	0.01
मुद्रण एवं स्टेशनरी	0.57	0.32
किराया	87.34	52.72
सुरक्षा	18.98	1.57
स्टैंप ड्यूटी	-	1.82
यात्रा एवं वाहन व्यय	1.25	2.02
जल शुल्क	=	0.07
अन्य व्यवस्थापक व्यय	21.65	13.49
सफाई एवं रखरखाव	7.83	3.82
संचार	3.05	1.24
विद्युत एवं ऊर्जा	3.03	1.66
प्रोफेशनल	_	0.05
कर्मचारी कल्याण	0.27	0.11
कुल	144.96	82.93
कुल योग	489.22	269.07

हस्ता/-सीए. परमजीत सिंह बख्शी (वित्त एवं लेखा अधिकारी) हस्ता/-सीए. रजत जैन (वित्तीय सलाहकार एवं मुख्य लेखा अधिकारी)

# भारतीय प्रबंधन संस्थान जम्मू

#### अनुसूची 18 - परिवहन व्यय

(रु. लाखों में)

विवरण	चालू वर्ष	विगत वर्ष
वाहन (शिक्षण संस्थान के स्वामित्व में)		
क) चल रहे व्यय	8.47	7.42
ख)मरम्मत एवं रखरखाव	0.20	0.06
ग) बीमा व्यय	0.08	0.08
किराए/पट्टे पर लिए गए वाहन	_	=
क) किराया/लीज व्यय	-	=
वाहन (टैक्सी) किराए पर लेना	15.85	9.04
कुल	24.60	16.60

#### अनुसूची 19 - मरम्मत एवं रखरखाव

(रु. लाखों में)

		(૪. લાહ્યા મ
विवरण	चालू वर्ष	विगत वर्ष
भवन	7.49	1.29
फर्नीचर एवं फिक्चर	0.05	-
संयंत्र एवं मशीनरी	1.57	2.04
कार्यालय उपकरण	9.58	4.34
कंप्यूटर	6.01	-
प्रयोगशाला एवं वैज्ञानिक उपकरण	_	-
ऑडियो विजुअल उपकरण	-	-
सफाई सामग्री एवं सेवाएं	51.47	35.79
बुक बाइंडिंग शुल्क	-	-
बागवानी बागवानी	15.40	8.96
एस्टेट रखरखाव	-	2.06
अन्य (निर्दिष्ट करें)	-	-
भवन की मरम्मत और रीमॉडलिंग	13.35	106.30
कुल (क)	104.92	160.78
मरम्मत एवं रखरखाव - ऑफ कैंपस श्रीनगर		
भवन	0.18	1.98
बागवानी	0.53	0.05
कार्यालय उपकरण	0.02	0.30
इलेक्ट्रिकल्स	1.22	-
कुल (ख)	1.95	2.32
कुल योग	106.87	163.10

हस्ता/-सीए. परमजीत सिंह बख्शी (वित्त एवं लेखा अधिकारी) हस्ता/-सीए. रजत जैन (वित्तीय सलाहकार एवं मुख्य लेखा अधिकारी)

| 166 |



#### अनुसूची 20 - वित्तीय लागत

(रु. लाखों में)

विवरण	चालू वर्ष	विगत वर्ष
बेंक शुल्क	0.00	-
अन्य (निर्दिष्ट करें)	-	-
कुल	0.00	-

#### अनुसूची 21 - अन्य व्यय

(रु. लाखों में)

विवरण	चालू वर्ष	विगत वर्ष
अशोध्य एवं संदिग्ध ऋणों/अग्रिमों के लिए प्रावधान	-	-
वसूली योग्य बकाया राशि बहे खाते में डालना	-	-
अन्य संस्थानों/संगठनों को अनुदान/सब्सिडी	-	-
अन्य (स्थायी परिसर के विविध व्यय)	-	-
स्थिर परिसंपत्तियों की बिक्री/निपटान पर हानि	-	0.03
कुल	-	0.03

#### अनुसूची 22 - पूर्वावधि व्यय

(रु. लाखों में)

विवरण	चालू वर्ष	विगत वर्ष
स्थापना व्यय	-	-
शेक्षणिक व्यय	0.12	0.92
प्रशासनिक व्यय	0.38	0.53
परिवहन व्यय	-	<del>-</del>
मरम्मत एवं रखरखाव	=	-
अन्य व्यय	=	0.02
कुल	0.50	1.47

हस्ता/-सीए. परमजीत सिंह बख्शी (वित्त एवं लेखा अधिकारी) हस्ता/-सीए. रजत जैन (वित्तीय सलाहकार एवं मुख्य लेखा अधिकारी)

#### भारतीय प्रबंधन संस्थान जम्मू

#### अनुसूची 23 - महत्वपूर्ण लेखांकन नीतियां

#### 1. लेखा तैयार करने का आधार:

वित्तीय विवरण को परंपरागत लागत परिपाटी के तहत लेखा की सामान्य प्रोद्भवन पद्धित के तहत भारत में आम तौर पर स्वीकृत लेखा सिद्धांतों (जीएएपी) के अनुसार तैयार किया गया है। वित्तीय विवरण को केंद्रीय उच्च शिक्षा संस्थानों के लिए शिक्षा मंत्रालय, भारत सरकार द्वारा निर्धारित नवीनतम प्रारूप के आधार पर तैयार किया गया है।

#### 2. राजस्व स्वीकृतिः

- 2.1 विद्यार्थियों से शुल्क एवं बचत बैंक खातों पर ब्याज, जमा राशि को प्रोद्भवन आधार पर लेखांकित जाता है।
- 2.2 वर्ष के अंत में चल रहे शोध, कंसलटेंसी, एक्सेड परियोजनाओं/कार्यक्रमों को संबंधित परियोजनाओं के तहत वर्ष के दौरान किए गए व्यय तक तथा संस्थान के समानुपातिक संस्थान की भागीदारी तक आय एवं व्यय लेखा में स्वीकृत किया जाता है, जब तक कि परियोजना से होने वाली आय में संस्थान/संकाय/कर्मचारियों का हिस्सा परियोजना के बंद होने तक निश्चित नहीं हो।

#### 3. स्थिर परिसंपत्तियां एवं मूल्यहास:

- 3.1 स्थिर परिसंपत्तियों को अधिग्रहण की लागत से संचित मूल्यहास घटाकर उल्लेखित किया गया है। अधिग्रहण की लागत में आवक भाड़ा, शुल्क, कर और उनके अधिग्रहण, स्थापना एवं कमीशनिंग से संबंधित अन्य सीधे आरोपणीय व्यय शामिल हैं।
- 3.2 परियोजनाओं की स्थापना के लिए पूंजीगत लागत के प्रति योगदान के रूप में सरकारी अनुदान को सामान्य परिसंपत्ति निधि के रूप में माना जाता है।
- 3.3 शिक्षा मंत्रालय, भारत सरकार द्वारा निर्धारित दरों के अनुसार अचल परिसंपत्तियों पर मूल्यहास को सीधी रेखा पद्धति पर प्रदान किया जाता है।
- 3.4 संपत्ति, जिनमें से प्रत्येक का व्यक्तिगत मूल्य रु. 2000 या उससे कम है (पुस्तकालय पुस्तकों को छोड़कर) को छोटे मूल्य की संपत्ति के रूप में माना जाता है, अधिग्रहण के समय ऐसी परिसंपत्तियों के संबंध में 100% मूल्यहास प्रदान किया जाता है। हालांकि, ऐसी परिसंपत्तियों के धारकों द्वारा भौतिक लेखांकन एवं नियंत्रण जारी रखा जाता है।
- 3.5 वर्ष के दौरान परिवर्धन पर पूरे वर्ष के लिए मूल्यह्रास प्रदान किया जाता है और वर्ष के दौरान बेची/छोड़ी गई संपत्तियों पर कोई मूल्यह्रास नहीं लगाया जाता है।
- 3.6 निर्माणाधीन परियोजनाओं के संबंध में, संबंधित पूर्व-परिचालन व्यय पूंजीकृत संपत्ति के मूल्य का हिस्सा बनते हैं।
- 3.7 पूंजीगत कार्य प्रगति में निर्माणाधीन स्थिर परिसंपत्तियों की लागत शामिल है या जो उनके इच्छित उपयोग के लिए तैयार नहीं हैं।
- 3.8 उपहार/दान के माध्यम से प्राप्त स्थिर परिसंपत्तियों का मूल्य जहां उपलब्ध हो वहां घोषित मूल्य पर लगाया जाता है; यदि उपलब्ध नहीं है, तो संपत्ति की भौतिक स्थिति के संदर्भ में समायोजित वर्तमान बाजार मूल्य के आधार पर मूल्य का अनुमान लगाया जाता है। वे पूंजी निधि के लिए क्रेडिट द्वारा स्थापित किए गए हैं तथा संस्थान की स्थिर परिसंपत्तियों के साथ विलय कर दिए गए हैं। इन परिसंपत्तियों पर मूल्यहास संबंधित परिसंपत्तियों पर लागू दर पर लगाया जाता है।
- 3.9 अनुसूची 4 में निर्धारित स्थिर परिसंपत्तियों में प्रायोजित परियोजनाओं के धन से खरीदी गई संपत्तियां शामिल नहीं हैं, जो कि संस्थान द्वारा आयोजित और उपयोग की जाती हैं, क्योंकि परियोजना / अनुबंधों में यह शर्त शामिल है कि परियोजना निधि से खरीदी गई ऐसी सभी परिसंपत्तियां प्रायोजकों की संपत्ति बनी रहेंगी।

#### 4. अमूर्त परिसंपत्ति:

पेटेंट एवं कॉपीराइट, ई-जर्नल तथा कंप्यूटर सॉफ्टवेयर को अमूर्त संपत्ति के तहत समूहीकृत किया गया है। अमूर्त संपत्ति अधिग्रहण की लागत से घटाकर संचित परिशोधन पर बताई गई है।

#### भंडार:

31 मार्च 2022 को रखे गए अंतिम भंडार के मूल्य को छोड़कर, स्टेशनरी / मुद्रण सामग्री तथा वैद्युतिक सामग्रियों की खरीद पर व्यय को राजस्व व्यय के रूप में गिना जाता है, जो कि रु. 0.048 करोड़ (विगत वर्ष 0.047 करोड़) है।

| 168 |



#### अनुसूची 23 - Significant Accounting Policies (Contd...)

#### 6. सेवानिवृत्ति लाभ:

- 6.1 संचित अवकाश नकदीकरण और कर्मचारियों के लिए ग्रेच्युटी लाभ के लिए प्रावधान की गणना समाप्त वर्ष के दिन किए गए बीमांकिक मूल्यांकन के आधार पर की जाती है।
- 6.2 परिभाषित अंशदान योजनाओं के तहत कर्मचारी लाभ जिसमें नई पेंशन योजना शामिल है, को मान्यता दी जाती है और राजस्व के आधार पर प्रभारित किया जाता है।

#### **7**. निवेश:

मोटे तौर पर भारत सरकार के दिशा-निर्देशों के अनुसार केवल अनुसूचित वाणिज्यिक बैंकों में निवेश किया जाता है।

#### 8. सरकारी अनुदान:

- 8.1 सरकारी अनुदानों की गणना वसूली के आधार पर की जाती है। यदि अनुदान 31 मार्च को या उससे पहले स्वीकृत हो जाता है और उसी वित्तीय वर्ष में प्राप्त नहीं होता है, तो अनुदान की उपार्जित आधार पर गणना की जाती है और उतनी ही राशि भारत सरकार से वसूली योग्य के रूप में दर्शाई जाती है।
- 8.2 पूंजीगत व्यय (उपार्जन आधार पर) के लिए उपयोग की जाने वाली सीमा तक सरकारी अनुदान पूंजीगत निधि में स्थानांतरित किए जाते हैं।
- 8.3 राजस्व व्यय के लिए उपयोग की गई सीमा तक (उपार्जित आधार पर) सरकारी अनुदानों को उस वर्ष की आय के रूप में माना जाता है जिसमें वे खर्च किए गए हैं।
- 8.4 वस्तु शीर्ष 35 के अंतर्गत अप्रयुक्त/(प्राप्य) अनुदान (ऐसे अनुदानों में से भुगतान किए गए अग्रिम सहित) को तुलन पत्र में देयता/(संपत्ति) के रूप में आगे ले जाया जाता है और प्रदर्शित किया जाता है।
- 8.5 वस्तु शीर्षक 31 और 36 (वेतन और गैर-वेतन घटक) के तहत अनुदानों से भुगतान किए गए अग्रिम सहित अप्रयुक्त/(प्राप्य) को अग्रेसित किया जाता है और तुलन पत्र में देयता/(परिसंपत्ति) के रूप में प्रदर्शित किया जाता है जिसे अगले वित्तीय वर्ष में ले जाकर एक ही घटक के तहत उपयोग किया जाना है।

#### 9. आयकर

संस्थान को आयकर अधिनियम 1961 की धारा 10 (23C) (iiiएबी) के तहत आयकर से छूट प्राप्त है। इसलिए खातों में आयकर का कोई प्रावधान नहीं किया गया है।

#### 10. प्रावधान, आकरिमक देयताएं एवं आकरिमक परिसंपत्तियां:

माप में पर्याप्त मात्रा में अनुमान शामिल करने वाले प्रावधानों को तब स्वीकृति दी जाती है जब पिछली घटनाओं के परिणामस्वरूप वर्तमान बाध्यता होती है। तथा यह संभव है कि संसाधनों का बहिर्वाह होगा। आकिस्मक देयताओं को मान्यता नहीं दी जाती है लेकिन खातों में टिप्पणी के माध्यम से प्रकट किया जाता है। वित्तीय विवरणों में आकिस्मक परिसंपत्तियों को न तो पहचाना जाता है और न ही प्रकट किया जाता है।

-हस्ता/-

-हस्ता/-

सीए. परमजीत सिंह बख्शी (वित्त एवं लेखा अधिकारी) सीए. रजत जैन (वित्तीय सलाहकार एवं मुख्य लेखा अधिकारी)

#### भारतीय प्रबंधन संस्थान जम्मू

#### अनुसूची 24 - आकरिमक देयताएं एवं लेखा पर टिप्पणियां

#### 1. आकरिमक देयताएं:

- 1.1 विवादित मांग रु. शून्य (विगत वर्ष रु. शून्य)
- 1.2 संस्थान के प्रति दावा जिसे ऋण के रूप में स्वीकार नहीं किया गया रु. शून्य (विगत वर्ष रु. शून्य)
- 1.3 भारतीय राष्ट्रीय राजमार्ग प्राधिकरण (एनएचएआई) के पक्ष में रु. 0.025 करोड़ की बैंक गारंटी जारी की गई।

#### 2. पूंजीगत प्रतिबद्धताएं:

स्थायी परिसर के निर्माण के लिए पूंजी खाते पर अनुबंधों का मूल्य 31 मार्च 2022 को 424.93 करोड़ रुपये था। इसके अलावा, रुपये का अनुबंध। इसके अलावा, अन्य परिसंपत्तियों के लिए पूंजी खाते पर 0.26 करोड़ रुपये का अनुबंध निष्पादित किया जाना है।

#### 3. स्थिर परिसंपत्तियां:

- 3.1 भा. प्र. सं. जम्मू 24 अगस्त 2016 के एमओयू के आधार पर ओल्ड यूनिवर्सिटी कैंपस, कैनाल रोड, जम्मू में 4088 वर्गमीटर भूमि से जुड़े अपने ट्रांजिट कैंपस से परिचालित है, जिस पर शिक्षा मंत्रालय ने उच्च शिक्षा विभाग, जम्मू एवं कश्मीर सरकार के साथ हस्ताक्षर किए हैं। इसके अलावा, ट्रांजिट कैंपस के उसी परिसर के बगल में एक और 1538 वर्ग मीटर का भवन छात्र छात्रावास, मेस और कार्यालयों के लिए भवन की मरम्मत/नवीनीकरण के अधिकार के साथ आवंटित किया गया है। उच्च शिक्षा विभाग, जम्मू एवं कश्मीर सरकार के साथ समझौता ज्ञापन दिनांक 18 जनवरी 2019 को किया गया है। भा. प्र. सं. जम्मू ने कार्यालयों, छात्रावास, कक्षाओं, मेस और अन्य स्विधाओं के लिए भवनों की मरम्मत और नवीनीकरण किया।
- 3.2 शिक्षा मंत्रालय ने उच्च शिक्षा विभाग, जम्मू एवं कश्मीर सरकार के साथ समझौता किया गया, जिसके अनुसार जगती, तहसील नगरोटा, जिला जम्मू स्थित 200 एकड़ (80 हेक्टेयर) की वन भूमि की पहचान की गई है और भा. प्र. सं. जम्मू की स्थापना के लिए आवंटित की गई। लेखांकन मानक 12 'सरकारी अनुदानों के लिए लेखांकन' के अनुसार भूमि (गैर-मौद्रिक संपत्ति) नि: शुल्क दी जाती है, जिसमें भूमि को मामूली मूल्य अर्थात बहियों में 1 रुपया पर दर्ज किया जाता है। पत्र संख्या डीसीजे/एसक्यू/आईआईएम/2017-18/5351-53 दिनांकित 22 दिसंबर 2017 के अनुसार भूमि सभी बाधाओं से मुक्त है।

#### 4. विदेशी मुद्रा में व्यय:

वित्तीय वर्ष के दौरान किए गए विदेशी मुद्रा पर व्यय निम्नानुसार किया गया है:

विजिटिंग सकाय शिक्षण मानदेय	5.93
सदस्यता शुल्क विजिटिंग संकारा शिक्षण मानदेश	12.99
ई-पत्रिकाएं/ई-पुस्तकें/ई-डेटाबेस/अन्य शैक्षणिक सेवाएं	116.16
यात्रा	-
विवरण	राशि लाख में (रु.)

#### 5. चिन्हित/बंदोबस्ती निधि:

संस्थान के पास कोई चिन्हित/बंदोबस्ती निधि नहीं है।

#### 6. प्रतिभूति सावधि ऋण:

शिक्षा मंत्रालय, भारत सरकार के दिशा-निर्देशों के अनुसार, संस्थान ने जगती, जम्मू में स्थायी परिसर (चरण I) के निर्माण के लिए उच्च शिक्षा वित्तपोषण एजेंसी (एचईएफए) से 424.93 करोड़ रुपये का ऋण लिया है।

7. उच्च शिक्षा निधियन एजेंसी (एचईएफए) सावधि ऋण से उपयोग की गई अनुदान की राशि को कुल अनुदान राशि से उपयोग के रूप में दिखाया गया है और इसे पुंजीगत निधि में जमा किया गया है।

| 170 |



#### अनुसूची 24 - आकस्मिक देयताएं एवं लेखा पर टिप्पणियां (क्रमश...)

8. चालू परिसंपत्तियां, ऋण एवं अग्रिम:

प्रबंधन की राय में, चालू संपत्तियां, ऋण, अग्रिम एवं जमाराशियों का सामान्य प्रक्रिया में वसूली पर मूल्य होता है, जो कम से कम तुलन-पत्र में दर्शाई गई कुल राशि के बराबर होता है।

9. चालू देयताएं एवं प्रावधान:

चालू देयताओं (अनुसूची 3) में जगती, जम्मू, जम्मू और कश्मीर में स्थायी परिसर के निर्माण के लिए उच्च शिक्षा वित्त पोषण एजेंसी (एचईएफए) से प्रतिभूति ऋण शामिल है।

- 10. मरम्मत और रखरखाव में पारगमन परिसर की मरम्मत, नवीनीकरण और रीमॉडेलिंग पर किया गया खर्च शामिल है।
- 11. बचत बैंक खाते में शेष राशि भारतीय स्टेट बैंक, जम्मू और जम्मू-कश्मीर बैंक जम्मू में है। उच्च शिक्षा वित्तपोषण एजेंसी (एचईएफए) के साथ हस्ताक्षरित सावधि ऋण समझौते के अनुसार केनरा बैंक में दो एस्क्रो बैंक खाते खोले गए हैं।
- 12. अंतिम लेखा में आंकड़े लाख में राउंड ऑफ किए गए हैं।
- 13. पिछले वर्ष के आँकड़ों को जहाँ आवश्यक हो, पुनःसमूहित किया गया है।
- 14. अनुसूची 1 से 24 संलग्न हैं, जो 31 मार्च, 2022 को तुलन पत्र और उस तारीख को समाप्त वर्ष के लिए आय एवं व्यय लेखा का एक अभिन्न हिस्सा बनाते हैं।

-हस्ता/-

सीए. परमजीत सिंह बख्शी (वित्त एवं लेखा अधिकारी) -हस्ता/-

सीए. रजत जैन

(वित्तीय सलाहकार एवं मुख्य लेखा अधिकारी)

| 172 |





# भारतीय प्रबंधन संस्थान जम्मू Indian Institute of Management Jammu

Old University Campus, Canal Road, Jammu (J&K) - 180 016, India